



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Institut Des Finances

2019



معهد المالية
E I O H K + A I G H D E I . I C I

SOMMAIRE

L'institut des finances	5
Introduction	5
Axes d'intervention en 2019	5
Chiffres Clés 2019	6
I Formation au profit des responsables et cadres du MEFRA	6
Actions de formation continue	6
Cycles de professionnalisation	8
Cycle de formation d'alphabétisation	10
II Accompagnement des Réformes engagées par le MEFRA	13
Accompagnement en matière de déploiement de La LOF	13
Accompagnement en matière de suivi des projets d'investissement	14
Formation insertion des Inspecteurs Stagiaires des Finances	15
III Coopération nationale	16
Formation des journalistes économistes de la MAP	16
Renforcement des capacités des cadres et responsables de l'OFPP	17
Formation au profit du Ministère de la Jeunesse et du Sport	18
Formation au profit de la région Rabat-Salé-Kénitra	19
Sollicitations en cours	20
IV Coopération internationale	21
Cycle sur « La gouvernance des finances publiques » au profit du PSSFP du Cameroun	21
Cycle de formation sur : « les financements extérieurs des projets publics : mobilisation et gestion efficace »	23
L'Institut Arabe de Planification du Kuwait (IAP)	23
Visite d'étude sur le CUT au profit des hauts responsables de La Mauritanie	24
Arabian Gulf Career Development Forum	26
Conférence des Instituts des Finances Publiques (CIFP)	27



L'INSTITUT DES FINANCES

Introduction

Le présent rapport d'activité, a pour objectif de dresser le bilan et présenter les résultats des activités que l'Institut des finances du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration a entreprises au titre de l'année 2019, et révèle aussi l'effort fourni par l'institut pour créer une dynamique permettant de capitaliser sur les expériences et de contribuer au développement des savoirs sur les scènes nationale et internationale.

Ce rapport permet de mettre en évidence les actions déployées par l'Institut des Finances pour honorer son engagement à contribuer activement dans le renforcement du principe de la bonne gouvernance des finances publiques, à accompagner les réformes engagées par le MEFRA, à développer l'expertise des agents du MEFRA et à anticiper les évolutions futures des métiers.

Axes d'intervention en 2019

Au titre de l'année 2019, les activités de l'Institut des Finances ont porté sur les axes suivants :

- La mise en œuvre du plan de formation visant le développement et le renforcement du capital humain du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Réforme de l'Administration, ainsi que celui de ses partenaires ;
- Accompagnement des réformes initiées par le Ministère de l'Economie et des Finances et de la Réforme de l'Administration ;
- Promotion de l'échange de compétences et du partage d'expériences au niveau national et international ;
- Renforcement de la coopération avec les Instituts de formation à l'échelle nationale et internationale.

Chiffres Clés 2019

172 Actions

20197 JHF

234 Groupes

5422 Participations

I FORMATION AU PROFIT DES RESPONSABLES ET CADRES DU MEFRA

Actions de formation continue

Au titre de l'année 2019, et dans le cadre de son rôle d'opérateur principal de la formation transverse au sein du MEFRA, l'Institut des Finances a procédé à la mise en œuvre des actions de formation acquises par voie d'appel d'offres au titre du plan de formation 2019.

Axes de formation 2019 :

- Audit, Contrôle et Management des risques ;
- Comptabilité et contrôle de gestion ;
- Droit ;
- Economie et finances ;
- Logistique, approvisionnement et gestion de stocks ;
- Statistiques et analyse des données ;
- Communication ;
- Gestion des ressources humaines et Développement des capacités des cadres et des managers ;
- Systèmes d'information : Réseaux informatiques, Développement Informatique, Développement WEB, Sécurité des SI et Gouvernance des SI ; et
- Techniques de gestion de l'information et de la Documentation.

99 Actions

160 Groupes

11760 JHF

3200 Participations

Taux de participation par Direction :

La répartition par direction montre que toutes les directions du MEFRA, ont pris part aux formations transverses organisées par l'IDF au titre de l'année 2019. Ces participations se présentent comme suit :

Direction	TGR	ADII	DGI	DAAG	DB	DEPP	DEPF	DTFE	IGF	DDE	AJR
Effectifs	499	436	411	338	202	176	167	119	111	63	44
Taux	19%	17%	16%	13%	8%	7%	7%	5%	4%	2%	2%
Taux d'accès	3,67%	23,17%	28,98%	13,60%	11,63%	6,98%	3,85%	3,67%	0,98%	1,25%	1,97%

Taux de participation par Axe de formation :

Axes	JHF	Taux
Audit & Contrôle	3600	31%
Systèmes d'Information	2600	22%
Développement Personnel	2040	17%
Droit Economie et Finance	1600	14%
Communication	720	6%
Chaine Logistique	600	5%
Gestion RH	600	5%

Formation en développement personnel

En plus des formations métiers et accompagnement, l'Institut des Finances, donne une grande importance au développement personnel des cadres et responsables du MEFRA. En 2019, ces formations représentent 17% de l'ensemble des JHF et se présentent comme suit :

- La prise de parole en public ;
- Le développement de relations efficaces au travail ;
- Le développement du sens de l'anticipation et de l'initiative ;
- Le développement du sens du relationnel ;

- Le développement des capacités d'analyse et de synthèse ;
- Le développement de l'efficacité personnelle ;
- La conduite et animation de réunion ;
- La construction et développement du leadership personnel ;
- La conduite du changement et gestion des conflits ;
- La prévention et gestion des conflits ; et
- Les techniques d'aide à la prise de décision.

Cycles de professionnalisation

Institut Supérieur de Commerce et Administration des Entreprises: Nouvelle gestion administrative

Dans le cadre de la convention cadre de partenariat avec le Groupe ISCAE, l'IDF a continué, au titre de l'année 2019, la mise en œuvre des cycles diplômant sur la nouvelle gestion administrative et financière. Ces 4 cycles diplômant se présentent comme suit :

Cycle Comptabilité	20 j
Cycle Gestion financière	20 j
Cycle Audit, contrôle interne et gestion des risques	20 j
Cycle Contrôle de gestion	15 j

04 Cycles

200 Participants

08 Groupes

3750 JHF

Institut Supérieur de Magistrature : Cycle contentieux et affaires juridiques

L'IDF a continué au cours de l'année 2019, la mise en œuvre de ce cycle de formation dans le cadre d'un contrat de droit commun avec l'Institut Supérieur de Magistrature.

Ces modules se présentent comme suit :

- Le particularisme du contentieux en matière d'immatriculation foncière
- Les recours contre les décisions émises par le Conseil Supérieur du Pouvoir Judiciaire (CSPJ)

- Le contrôle administratif sur les décisions de répression : les infractions liées à l'urbanisme, retrait des autorisations ;
- L'arbitrage commercial international ;
- Le contentieux d'urgence et de l'exécution des décisions judiciaires ;
- Contentieux douanier ;
- Contentieux de Recouvrement ;
- Méthode de rédaction et d'interprétation des textes juridiques.

08 Modules

260 Participants

13 Groupes

820 JHF

Université Al Akhawayn : cycle d'anglais professionnel

L'IDF a continué au cours de l'année 2019, la réalisation du cycle de formation au profit des cadres et responsables du Ministère de l'Economie et des Finances en Anglais professionnel. Ce cycle de formation vise à permettre aux participants d'acquérir



un niveau de maîtrise de la langue anglaise professionnelle leur permettant ainsi de mener à bien leurs missions et d'assurer une évolution régulière de leurs capacités linguistiques.



160 Bénéficiaires

12 Groupes

3 Niveaux

Université Internationale de Rabat : Cycle Certifiant des Administrateurs des Etablissements Publics

Dans le cadre de partenariat avec l'Université Internationale de Rabat, l'IDF a continué au cours de l'année 2019, la mise en œuvre du cycle des administrateurs siégeant au sein des Conseils d'Administration des Etablissements Publics, à sa 2^{ème} édition. Ce cycle, d'une durée de 11 jours, est destiné aux Administrateurs des Etablissements Publics et vise à renforcer les bonnes pratiques de gouvernance et à leur permettre d'adopter les comportements nécessaires à l'exercice, en tant qu'Administrateur au sein d'un conseil d'administration.



Ce cycle a connu, au titre de l'année 2019, la participation de 55 responsables relevant de la Direction des Entreprises Publiques et de la Privatisation et la Direction du Budget, la Direction du Trésor

et des Finances Extérieures et la Direction des Etudes et des Prévisions Financières.

Cycle de formation d'alphabétisation

Dans le cadre de la démocratisation de la formation au sein du MEFRA, l'IDF, ayant noté qu'un nombre d'agents de service ont besoin de formation pour apprendre ou mettre à niveau leurs capacités de



lecture et d'écriture en langues Arabe et Français, a entamé, le mois de novembre, l'opération d'alphabétisation sur une durée de 9 mois.

La population cible est répartie en deux groupes de 15 à 20 participants. Les séances dureront deux heures à raison de deux fois par semaine.

2 Niveaux

30 Bénéficiaires

2 Groupes

Séminaires

- *Digitalisation du Risk Management*

Ce séminaire dont le thème est en adéquation avec le chantier « suivi des risques des Entreprises et Etablissements Publiques » lancé par la DEPP, a eu lieu le 16 Octobre 2019 à Casablanca, et avait comme objectifs de permettre aux participants de :

- Revoir les notions et les normes du Risk Management ;
- Connaître les enjeux de la digitalisation ;
- Maîtriser la digitalisation des différents processus du Risk Management et de l'Audit interne ;
- Pouvoir évaluer un outil digital de gestion des risques.

Quelques chiffres :

- 4 bénéficiaires : DEPP : 3 - DAAG : 1

- Le prix du marché public et les modalités de sa révision

Ce séminaire a eu lieu les 26 et 27 Mars 2019 et avait pour objectifs de :

- Faire valoir les droits de l'entreprise à la révision des prix des marchés ;
- Rappeler les conditions actuelles d'application de la révision des prix ;
- Informer sur les nouvelles conditions d'application de la révision des prix ;
- Maîtriser les méthodes de calcul de révision des prix.

Quelques chiffres :

- 4 bénéficiaires : DDOM : 2 - DAAG : 2

- Cycle de formation certifiant « Acheteur Public »

Ce cycle de formation a eu lieu du 18 avril au 28 juin 2019, a été organisé en partenariat avec la grande école de commerce française Excelia Group (Ex-Sup de Co La Rochelle).

Ledit cycle avait pour objectifs de :

- Gérer les principales procédures liées aux marchés publics;
- Appliquer les méthodes, les outils et les techniques de l'achat; et
- Contribuer à la performance économique et environnementale de l'achat public.

Quelques chiffres :

- 5 bénéficiaires
- 10 jours, soit 5 sessions de 2 jours chacune.

II ACCOMPAGNEMENT DES RÉFORMES ENGAGÉES PAR LE MEFRA

Une des principales missions sur lesquelles l'Institut des Finances s'est engagé, est l'accompagnement des Directions du MEFRA dans la mise en œuvre de leurs stratégies et des réformes initiées.

Accompagnement en matière de déploiement de La LOF

Suite à la promulgation de la loi organique n° 130-13 relative à la loi de finances (LOF), une convention de partenariat a été signée entre l'IDF et la Direction du Budget visant le renforcement des capacités des gestionnaires pour le déploiement de la LOF et la pérennisation de l'intensité des efforts de formation, de communication et de conduite de changement .



A ce titre, l'IDF a organisé en collaboration avec la Direction du Budget des actions de formation pour des bénéficiaires directs et des formateurs et qui ont porté sur : (i) la nomenclature budgétaire ; (ii) la programmation budgétaire triennale ; (iii) le contrôle interne budgétaire et l'audit interne ; (iv) la formation des formateurs.



Ces formations ont concerné 437 Participants de l'Administration publique marocaine dont 110 participants du MEFRA générant 714 JHF.

Accompagnement en matière de suivi des projets d'investissement

Dans le cadre de la préparation du lancement de la solution informatique de suivi des projets d'investissement au profit des porteurs de projets préfigurateurs (10 départements ministériels et un SEGMA : la DEP), l'institut des finances, en collaboration avec la direction du budget, a abrité du 20 au 28 Mai 2019, une formation au profit des utilisateurs finaux de la solution informatique de suivi des projets d'investissement.

Cette formation, a profité à 6 groupes. Chaque groupe, est composé de :

- 1 à 2 chefs de projet ;
- 1 Project Management Office ministériel par département ;

- 1 Project Management Office sectoriel par département ;
- 1 Project Management Office central ; et
- 1 représentant de la Direction des Systèmes d'Information (administrateur).

11 Départements

60 Participants

6 jours

Formation insertion des Inspecteurs Stagiaires des Finances

L'Institut des Finances continue d'accompagner l'Inspection Générale des Finances dans sa nouvelle orientation en matière de renforcement des capacités, par la mise en œuvre de son plan de formation dédié à la 37^{ème} promotion des Inspecteurs des Finances Stagiaires.

37^{ème} Promotion

30 Stagiaires

9 Mois

D'une durée d'une année, ce cycle de formation a pour objectif de faire des inspecteurs stagiaires des finances des professionnels aguerris, dotés à la fois d'une solide culture générale des finances publiques.

Ce cycle de formation couvre notamment :

- L'analyse douanière ;
- L'audit interne et le contrôle interne ;
- Les techniques de détection de la fraude ;
- La commande publique ;
- La comptabilité commerciale ;
- Les finances locales ;
- La fiscalité ;
- La gestion budgétaire ;
- La gouvernance des Entreprises.

III COOPÉRATION NATIONALE

Dans le cadre de la coopération nationale, l'Institut des Finances est fortement sollicité pour porter son appui à la mise à niveau des compétences des responsables et cadres relevant des départements ministériels, établissements publics et collectivités territoriales. Dans ce cadre un nombre de conventions-cadre de partenariat ont été signés ce qui a donné lieu à la réalisation par l'IDF de plusieurs contrats de droit commun ayant donnée une grande satisfaction de la part de ses partenaires.

Formation des journalistes économistes de la MAP

Dans le cadre de l'amélioration de la communication externe du Ministère de l'Economie et des Finances, notamment à travers les médias, le MEFRA a lancé un cycle de formation au profit des journalistes économistes de la



MAP, dont la réalisation a été assurée par l'IDF et qui a connu la participation de 10 responsables et cadres de la DCI.

Formation

Ce cycle de formation, réalisé sur la période allant du 20 mai au 27 juin 2019, s'est déroulé dans les locaux de l'Institut des Finances sur une durée de 14 jours à raison de 7 jours par groupe, et a traité des thèmes suivants :

- Suivi de la conjoncture et cadrage macro-économique ;
- Nouvelle Loi Organique des Finances (LOF) : apport et état de mise en œuvre ;
- Gestion budgétaire et processus de préparation de la Loi des Finances ;
- Gestion de la dette ;
- Les outils de Communication et production informationnelle du MEFRA ;
- Cadre législatif et réglementaire fiscal; et
- Balance des paiements.

20 Participants

2 Groupes

7 Modules

11 Intervenants

Renforcement des capacités des cadres et responsables de l'OFPPT

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention de partenariat entre le Ministère de l'Economie et des Finances et l'Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPT), l'Institut des Finances a été sollicité par l'OFPPT pour la réalisation de 15 actions de formation au profit de ses cadres et responsables, relevant de toutes ses directions centrale et régionales. Ces actions, ayant bénéficié à 36 groupes, se présentent comme suit :



11 actions en présentiel :

- Gouvernance des entités publiques ;
- L'essentiel de la comptabilité générale et publique ;
- Comptabilité générale approfondie ;
- Performance et gestion des programmes ;
- Contrôle budgétaire et indicateurs de performance ;
- Mesure et pilotage de la performance ;
- Partenariat Public Privé ;
- Gestion déléguée des services publics ;
- Contentieux judiciaire ;
- Prévention du risque juridique ;
- Droit foncier.

15 Actions

11 Présentiel

4 à distance

36 groupes

36 participants

342 JHF

4 actions à distance :

- Gestion de la dépense publique ;
- Achat public ;
- Budget de performance ; et
- Contrôle de gestion.

Formation au profit du Ministère de la Jeunesse et du Sport

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention de partenariat entre le Ministère de l'Économie et des Finances et le Ministère de la Jeunesse et du Sport, l'Institut des Finances a été sollicité par



le Ministère de la Jeunesse et du Sport pour la réalisation de 3 actions de formation au profit de ses cadres et responsables.

Ces actions de formation ont porté sur les thématiques suivantes :

MARCHES PUBLICS ET ACHATS

- **Module 1** : Modes, procédures et processus de passation des marchés publics au vu du décret n°2-12-349 du 08 Joumada I 1434 (20 Mars 2013)
- **Module 2** : Exécution des marchés publics : CCG-AT & CCG-EMO
- **Module 3** : Portail des marchés publics et dématérialisation
- **Module 4** : Optimisation de la fonction achat public

COMPTABILITE

- **Module 1** : Exécution de la dépense publique selon le Décret royal n° 330-66 du 21/04/1967 (10 moharrem 1387) portant règlement général de comptabilité publique (RGCP67).
- **Module 2** : Comptabilité des CAS (FNDS)
- **Module 3** : Gestion du matériel et du patrimoine

Formation au profit de la région Rabat-Salé-Kénitra :

L'Institut des Finances a été sollicité par la région Rabat - Salé - Kenitra pour la réalisation de 4 actions de formation au profit de ses cadres et responsables.

Ces actions ont fait l'objet d'un contrat de droit commun et ont porté sur les thématiques suivantes :

10 Modules

720 Participants

32 Groupes

1440 JHF

Droit et contentieux

- **Module 1** : Arbitrage, médiation et modes de résolution des différends
- **Module 2** : Contentieux lié à la situation Administrative du personnel
- **Module 3** : Contentieux lié aux marchés publics
- **Module 4** : Prévention du risque juridique

MARCHES PUBLICS

- **Module 1** : Modes, procédures et processus de passation des marchés publics
- **Module 2** : Exécution des marchés publics : CCG.AT & CCG-EMO
- **Module 3** : Portail des marchés publics et dématérialisation
- **Module 4** : Exécution de la dépense publique.

Gouvernance

- **Module unique** : Gouvernance publique

Formation Genre

- **Module unique** : Planification et budgetisation sensible au genre

Sollicitations en cours

- Ministre des Affaires Étrangères, de la Coopération Africaine et des Marocains Résidant à l'Étranger ;
- Ministère de la pêche maritime ;
- Département des Eaux et Forêts ;
- Fondation des préposés religieux ;
- Ministère chargé de l'Artisanat ;
- Ministère chargé de Solidarité ;
- Ministère chargé de l'Énergie, des mines ;
- Ministère chargé de l'Environnement ;

- Ministère de l'habitat ;
- L'Office National de Sécurité Sanitaire des produits Alimentaires (ONSSA) ;
- L'Office National des Hydrocarbures et des Mines (ONHYM) ;
- L'Instance Centrale de Prévention de la Corruption ;
- Entraide Nationale ;
- Agence pour l'Aménagement de la Vallée du Bouregreg ;
- Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville.

IV COOPÉRATION INTERNATIONALE :

Cycle sur « La gouvernance des finances publiques » au profit du PSSFP du Cameroun

Dans le cadre de la convention cadre de partenariat avec le Programme Supérieur de Spécialisation en Finances Publiques du Cameroun (PSSFP), signé en marge de la Conférence Internationales des Instituts des Finances



(CIFP), l'IDF a organisé, du 18 au 28 juin 2019, un cycle de formation sur « la gouvernance des finances publiques», au profit des auditeurs de l'Administration Publique du Cameroun relevant de la fonction publique. La partie camerounaise a choisi le Maroc vue son expérience en matière de réforme, souvent citée comme expérience modèle en Afrique.



L'IDF a mobilisé des experts du MEFRA ayant cumulé plusieurs années de pratique dans le domaine des réformes des finances publiques en vue de permettre aux auditeurs de mieux connaître

l'expérience marocaine en matière de réformes des finances publiques.

Afin d'enrichir le débat et l'échange d'expérience, ce cycle a connu la participation de plusieurs cadres et responsables relevant des départements ministériels partenaires de l'IDF.

Les 7 axes de ce cycle se présentent comme suit :

- **Axe 1** : Réforme de la Loi Organique relative à la Loi des Finances;
- **Axe 2** : Mobilisation des Financements et gestion de la dette ;
- **Axe 3** : Contrôle fiscal et digitalisation ;
- **Axe 4** : Partenariat Public Privé et Gestion Déléguée ;
- **Axe 5** : Gestion de la dépense publique ;
- **Axe 6** : Comptabilité publique ;
- **Axe 7** : Inspection, Audit et Evaluation des politiques publiques.

20 Participants

07 Axes

14 Modules

10 Jours

18 Intervenants

Cycle de formation sur : « les financements extérieurs des projets publics : mobilisation et gestion efficace »

Dans le cadre de la mobilisation des experts du MEFRA pour réaliser des missions de formation et assurer l'assistance technique au profit de ses partenaires africains, l'IDF, en collaboration avec la Direction du Budget, a organisé, du 16 au 18 septembre 2019 à Yaoundé un séminaire portant sur « les financements extérieurs des projets publics: «mobilisation et gestion efficace».



Ce séminaire a été animé par **Mme Maria OUCIBLE**, chef de la Division Financement Multilatéral à la Direction du Budget.

Cette formation a réuni 35 hauts-responsables relevant du Ministère de l'Economie et des Finances, du Département de la Dette au Cameroun et du Département du 1^{er} ministre.

L'Institut Arabe de Planification du Kuwait (IAP)



Dans le cadre du mémorandum signé en 2017 entre l'Institut des Finances et l'Institut Arabe de Planification, le Ministère de l'Economie et des Finances a organisé trois ateliers de formation, dont l'objectif est de consolider la coopération dans les domaines de la

formation, du renforcement des capacités et du développement des compétences des cadres et responsables du MEFRA et des différents établissements publics du Royaume.

Ces trois ateliers, abrités par l'Institut des Finances du 29 avril au 28 juin 2019, ont été dispensés en langue arabe et ont bénéficié à 45 cadres relevant du MEFRA, à 5 cadres de l'Office des Changes et à 4 cadres de Bank Al-Maghrib, et ont porté sur les thématiques suivantes :



- Les politiques de diversification économique ;
- L'utilisation de la modélisation dans la conception et l'analyse des politiques économiques ; et
- Les mécanismes de développement des départements de formation dans le secteur public et de planification de carrière.

54 Participants

30 Femmes

10 Jours

Visite d'étude sur le Compte Unique du Trésor au profit des hauts responsables de La Mauritanie

Dans le cadre de la convention cadre de partenariat entre l'IDF et DGTCP, une visite d'étude au profit des hauts responsables de la direction générale du trésor et de la comptabilité publique et de la banque centrale de Mauritanie, a été organisée par l'IDF.

L'objet de cette visite d'étude qui s'est déroulée dans les locaux de l'Institut des Finances du 09 au 13 Décembre 2019, est d'accompagner les experts mauritaniens de la DGTCP dans le processus de la mise en place d'un Compte Unique de Trésor (CUT)

à travers le partage de l'expérience du Maroc et les connaissances acquises dans ce domaine.

Durant cette visite, qui a connu une rencontre avec M. le Secrétaire Général du Ministère de l'Economie et des Finances et de la Réforme de l'Administration, plusieurs modules de formations ont été assurés par des experts du ministère.



Ces modules se présentent comme suit :

- **Module 1** : Prévisions et suivi de la trésorerie publique ;
- **Module 2** : Gestion active de la dette ;
- **Module 3** : Intégration de la gestion du Compte Unique du Trésor au système d'information de Bank Al-Maghrib et des protocoles d'échanges des flux d'information ;
- **Module 4** : La réforme comptable ;
- **Module 5** : Présentation du Compte Unique du Trésor ;
- **Module 6** : L'audit et le contrôle internes comptables de l'Etat ;
- **Module 7** : Gestion de la trésorerie et gestion de la dette ;
- **Module 8** : Le système d'information comptable : SI-PCE ;
- **Module 9** : La comptabilité des agents comptables à l'étranger dans le cadre du CUT.

8 Participants

9 modules

40 JHF

Arabian Gulf Career Development Forum

L'Institut des Finances a participé à la 18^{ème} conférence de «l'Arabian Gulf Career Development Forum» organisée du 19 au 21 novembre 2019 au Koweït, sur le thème «la Gouvernance Electronique et l'avenir de la Formation».

La Conférence du Koweït qui a connu la participation d'un panel d'experts a été l'occasion de faire un état des lieux de la stratégie de digitalisation menée par les pays arabes présents, en articulant la réflexion sur la formation comme vecteur-clé du projet ambitieux de digitalisation des services publics.



Au cours de cette conférence, M. Khalid ELASSALI a mis en exergue le rôle de l'Institut des Finances comme acteur et opérateur de formation au sein du Ministère de l'Economie et des Finances du Royaume du Maroc et la démarche adoptée pour s'ériger en institut de

référence dans le domaine de la téléformation avec un impact, à terme, sur les pratiques administratives.

L'intervenant a insisté sur l'orientation de l'IDF vers l'accompagnement de l'évolution numérique à travers l'offre «e-learning». Cette intervention a été également l'occasion de présenter les apports de la formation à distance, les principaux enseignements tirés, les différents acquis à capitaliser et les défis qui restent à relever.

Conférence des Instituts des Finances Publiques (CIFP)

Dans le cadre de la préparation de la 4^{ème} édition de la Conférence des Instituts des Finances Publiques (CIFP), la 2^{ème} réunion des coordonnateurs du réseau des instituts des finances publiques s'est tenue à **Rabat du 24 au 26 septembre 2019**. La réunion avait pour objectif de mettre le point sur l'état d'avancement des réalisations des instituts dans le cadre du réseau, La validation du cahier de charge de la CIFP et la préparation de la 4^{ème} édition de la conférence.



A ce titre, il a été convenu d'abriter la 4^{ème} édition de la Conférence des Instituts des Finances Publiques (CIFP) à Rabat les **17 et 18 février 2020** sous le thème : « **Formation et digitalisation des finances publiques** ».

Cette rencontre se veut être un espace d'échange et de partage entre les responsables des instituts des finances, des représentants des Ministères des Finances et des experts internationaux sur la thématique du rôle des instituts des finances dans l'accompagnement des réformes liées à la digitalisation des finances publiques.

