

## مشروع قانون المالية لسنة

2025



## تقرير حول مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة



تقرير حول

مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة



# الفهرس

## مقدمة :

- 1
- 3 I. تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، حسب مجالات تدخلها
- 3 1.1. تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال الفترة 2018-2024
- 3 2.1. توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها برسم سنة 2024
- 6 II. حصيلة تنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و 2023
- 6 1.1. تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على مستوى المداخيل الذاتية والتحويلات من الميزانية العامة
- 8 2.2. توزيع نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب طبيعتها ومجالات تدخلها
- 9 III. حصيلة أنشطة مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال الفترة 2023-2024 وبرامج عملها برسم سنة 2025
- 9 1.3. مجال الصحة
- 9 1.1.3. المستشفيات العمومية
- 10 2.1.3. مراكز تحاقن الدم ومبحث الدم
- 10 3.1.3. المركز الوطني للوقاية من الإشعاعات
- 11 4.1.3. المعهد الوطني للصحة
- 11 5.1.3. مديرية الأدوية والصيدلة
- 12 6.1.3. المستشفيات والمراكز الطبية والجراحية العسكرية
- 13 2.3. مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر
- 13 1.2.3. المرافق العاملة في القطاع السياحي
- 13 2.2.3. المرافق العاملة في مجال الصناعة التقليدية
- 16 3.2.3. معاهد ومدارس التكوين العاملة في مجال الفلاحة
- 17 4.2.3. معاهد في مجال الصيد البحري
- 18 5.2.3. معاهد التكوين في مجال الطاقة والمعادن
- 19 6.2.3. المرافق المتخصصة في تكوين الموظفين وأطر الإدارة
- 21 7.2.3. معاهد التكوين في مجال الإحصاء وعلوم المعلومات
- 22 8.2.3. معاهد التكوين في مجال التعمير وإعداد التراب الوطني
- 24 9.2.3. معاهد التكوين العاملة في مجال الاتصال
- 25 10.2.3. المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة
- 25 3.3. مجال الأنشطة الترفيهية
- 25 1.3.3. مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة
- 25 2.3.3. مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية
- 25 3.3.3. متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب
- 27 4.3. مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى
- 27 1.4.3. قسم الحج
- 28 2.4.3. مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي
- 29 3.4.3. مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية
- 30 5.3. مجال السلطات العمومية والخدمات العامة
- 30 1.5.3. الخزينة العامة للمملكة
- 30 2.5.3. إدارة الجهارك والضرائب غير المباشرة

30	3.5.3. مديرية المطبعة الرسمية
31	4.5.3. المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد
31	5.5.3. مطبعة دار المناهل
32	6.5.3. المركز الوطني للتوثيق
33	7.5.3. مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض
33	8.5.3. وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة
33	9.5.3. المؤسسة المركزية لتدبير وتخزين العتاد
<b>33</b>	<b>6.3. مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى</b>
34	1.6.3. المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية
34	2.6.3. مصالح السوقيات والمعدات و مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات
35	3.6.3. مصلحة تسيير الأوراش
35	4.6.3. مديرية الملاحاة التجارية
36	5.6.3. المديرية العامة للأرصاد الجوية
36	6.6.3. المديرية العامة للطيران المدني
<b>37</b>	<b>7.3. مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى</b>
37	1.7.3. مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصة
<b>37</b>	<b>8.3. مجال الفلاحة والصيد البحري</b>
37	1.8.3. قسم استدامة وتهئية الموارد البحرية
38	2.8.3. المختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث
<b>40</b>	<b>ملاحق</b>
<b>41</b>	<b>ملحق رقم 1: مهام مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة</b>
41	1.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة
44	2.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر
48	3.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية
50	4.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى
52	5.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والخدمات العامة
55	6.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى
57	7.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى
58	8.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري
<b>60</b>	<b>ملحق رقم 2: جدول يلخص تنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023</b>
<b>61</b>	<b>ملحق رقم 3: تطور مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023</b>
<b>63</b>	<b>ملحق رقم 4: تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023</b>

## مقدمة

تشكل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، باعتبارها مصالح للدولة مدرة لموارد مالية ذاتية، آلية ميزانية مميزة من شأنها المساهمة بشكل فعال في مواكبة وتنفيذ مختلف الاستراتيجيات والسياسات العمومية المسطرة من طرف الحكومة بغية تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين. هذا، وتلعب هذه المرافق دورا محوريا في تدبير خدمات القرب المقدمة للمرتفقين، وذلك، مع الانخراط في دينامية تحديث التدبير العمومي من خلال تجويد برمجة وتنفيذ النفقات العمومية، وكذا الملاءمة مع إكراهات النجاعة كما نص على ذلك القانون التنظيمي رقم 130.13 لقانون المالية.

وجدير بالذكر أن التقرير حول مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة لهذه السنة، يروم تسليط الضوء على الإنجازات المحققة من طرف هذه المرافق برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، مقارنة مع سنة 2022، وعلى برامج عملها برسم سنة 2025 مع ربطها، قدر الإمكان، بأهداف مقرونة بمؤشرات مرقمة، وذلك بغية إبراز الدور المحوري الذي تقوم به هذه المرافق في تدبير خدمات القرب المقدمة للمواطنين.

هذا، وقد استقر عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، برسم سنة 2024، في 171 مرفقا. حيث تميزت هذه السنة المالية بعدم إحداث أو حذف أي مرفق.

ويتوزع 171 مرفقا المدرج ضمن قانون المالية لسنة 2024، على 8 مجالات للتدخل حسب المهام الكبرى للدولة، وذلك على النحو التالي: مجال الصحة ب 91 مرفقا، ومجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر ب 44 مرفقا، ومجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى ب 16 مرفقا، ومجال السلطات العمومية والخدمات العامة ب 9 مرفاق، ومجال الأنشطة الترفيهية ب 5 مرفاق، ومجال الفلاحة والصيد البحري بمرفقين، ومجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى ب 3 مرفاق، ثم مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى بمرفق واحد.

أما بخصوص الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2023، فيمكن تقديمها كما يلي:

- ◀ بلغت الموارد حوالي 6.464,50 مليون درهم، متجاوزة التوقعات التي ناهزت 5.055,91 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تقدر ب 127,86%. وقد سجلت الموارد الذاتية 2.423,99 مليون درهم لتبلغ نسبة تحصيلها 176,41%. كما بلغت تحويلات الميزانية العامة للدولة لفائدة بعض هذه المرافق (خاصة تلك التي تعمل في مجال الصحة ومجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر والتي استفادت من حوالي 92,90% من مجموع التحويلات) ما مجموعه 918,93 مليون درهم. في حين بلغ فائض الميزانية لهذه المرافق، المسجل نهاية سنة 2022، حوالي 3.121,59 مليون درهم؛
- ◀ حققت مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتدخلة في مجال الصحة ومجال السلطات العمومية والخدمات العامة، بالإضافة إلى تلك المتدخلة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى، أفضل النتائج على مستوى تحصيل المداخيل الذاتية، وذلك بنسب تحصيل بلغت على التوالي 197,25% و196,60% و168,71%؛
- ◀ بلغت النفقات حوالي 2.652,31 مليون درهم بالمقارنة مع التوقعات المحددة في 5.265,60 مليون درهم<sup>1</sup>، مسجلة بذلك نسبة إنجاز تقدر ب 50,37%، منها 2.334,70 مليون درهم برسم نفقات الاستغلال بنسبة إنجاز تقدر ب 59,30%، و317,61 مليون درهم برسم نفقات الاستثمار بنسبة إنجاز بلغت 23,91%؛
- ◀ حققت مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتدخلة في مجال الصحة، ومجال الأنشطة الترفيهية، وفي مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى أعلى النسب على مستوى الإصدارات المتعلقة بالنفقات، حيث بلغت على التوالي 67,27% و59,87% و56,39%؛
- ◀ بلغت النسبة الإجمالية لتغطية المداخيل الذاتية للنفقات خلال سنة 2023 حوالي 91,39% مقابل 65,64% سنة 2022، مسجلة بذلك ارتفاعا قدره 25,75 نقطة، حيث يفسر هذا الارتفاع بانتعاش الاقتصاد الوطني واستعادة الهوامش المفقودة خلال الأزمة الصحية. بالإضافة إلى ذلك، فقد سجلت مجموعة من المرافق نسب تغطية مرتفعة نسبيا سنة 2023، ويتعلق الأمر بالمرافق

<sup>1</sup> أخذنا بعين الاعتبار الفائض المرحل من السنة الماضية

المتدخلة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى، وتلك المتدخلة في مجال السلطات العمومية والخدمات العامة، حيث حققت نسب تغطية بلغت على التوالي 158,10% و128,85%.

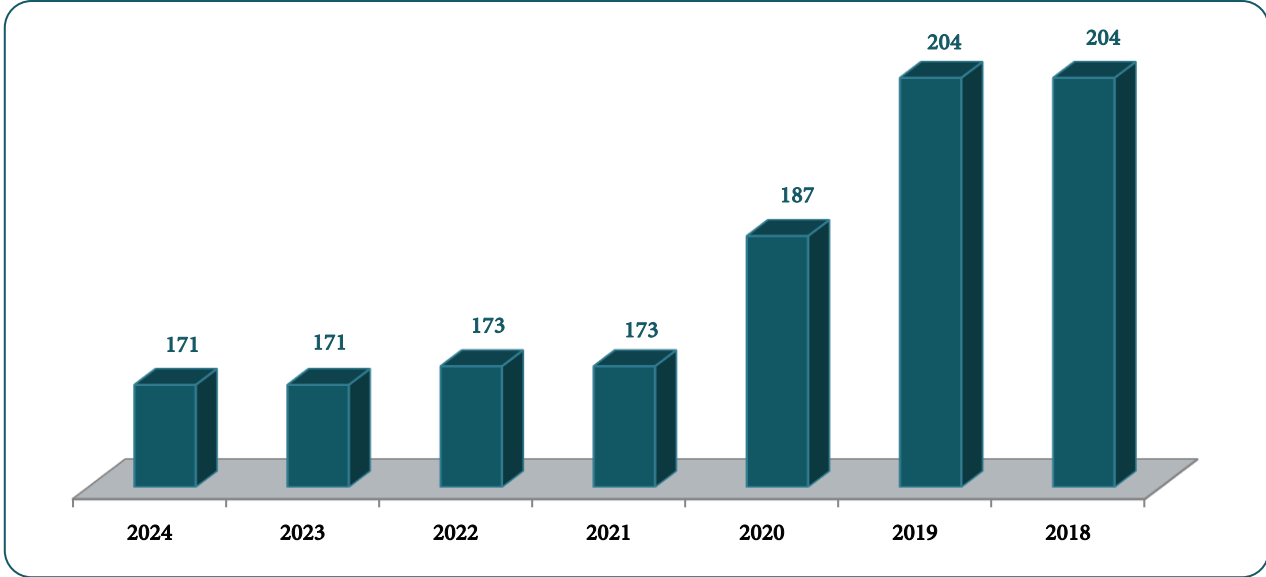
وينقسم هذا التقرير إلى ثلاثة أجزاء رئيسية:

- ◀ يتطرق الجزء الأول إلى تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، وكذا توزيعها حسب مجالات تدخلها، وذلك برسم السنة المالية 2024؛
  - ◀ ويخصص الجزء الثاني لتقديم حصيلة الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، برسم سنة 2023، بالمقارنة مع حصيلة الإنجازات برسم سنة 2022، وذلك بالاعتماد على تحليل المعطيات المتعلقة بتحصيل المداخيل وإنجاز النفقات، بالإضافة إلى مساهمة هذه المرافق حسب مجالات تدخلها؛
  - ◀ فيما يستعرض الجزء الثالث الإنجازات المادية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، برسم سنة 2023، ومستوى تقدم تنفيذ برامج العمل برسم سنة 2024، بالإضافة إلى برامج العمل المرتقب إنجازها برسم مشروع قانون المالية لسنة 2025.
- بالإضافة إلى ذلك، يسلط هذا التقرير الضوء على الأهداف والمؤشرات التي تمكن من تقييم الجهود التي تبذلها هذه المرافق، من حيث تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين.

## 1. تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، حسب مجالات تدخلها

### 1.1. تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال الفترة 2018-2024

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2024، 171 مرفقاً، وذلك للسنة الثانية على التوالي، حيث تميزت هذه السنة بعدم إحداث أو حذف أي مرفق.



رسم بياني 1: تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال الفترة 2018-2024

### 2.1. توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها برسم سنة 2024

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتدخلة في مجال الصحة 91 مرفقاً، وهو ما يمثل نسبة 53,2% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة البالغ عددها 171 مرفقاً برسم قانون المالية لسنة 2024، وتتوزع هذه المرافق كما يلي:

مجال الصحة
77 مركزاً استشفائياً؛
7 مستشفيات عسكرية ومركزين طبيين جراحيين عسكريين؛
المركز الوطني لتحاقن الدم ومبحث الدم؛
المركز الجهوي لتحاقن الدم -الدار البيضاء؛
المعهد الوطني للصحة؛
المركز الوطني للوقاية من الإشعاعات؛
مديرية الأدوية والصيدلة.

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتدخلة في مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر 44 مرفقاً، وهو ما يمثل نسبة 25,7% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة. وتتوزع المرافق المذكورة كما يلي:

مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر
4 مرافق تعمل في القطاع السياحي؛
8 مدارس ومعاهد فلاحية؛
معهدين للتكوين في مهن المعادن؛
6 مرافق تعمل في مجال الصناعة التقليدية؛

- 6 مرافق تعمل في مجال الصيد البحري؛
- 5 مدارس للتكوين في مجال التعمير وإعداد التراب الوطني؛
- 13 مرفقاً ومعهداً مكلفاً بالتكوين في مجالات مختلفة (الإعلام، البنيات التحتية...).

فيما تتوزع باقي مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، والتي تمثل 21,1% من مجموع المرافق الموجودة حالياً، حسب مجالات تدخلها، على النحو التالي:

◀ **مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى:** 16 مرفقاً، أي ما يعادل 9,4% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المنصوص عليها في قانون المالية برسم سنة 2024. وتتوزع هذه المرافق كما يلي:

#### مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى

- المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية؛
- 10 مصالح للسوقيات والمعدات؛
- مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات؛
- المديرية العامة للطيران المدني؛
- مديرية الملاحاة التجارية؛
- مصلحة تسيير الأوراش؛
- المديرية العامة للأرصاء الجوية.

◀ **مجال السلطات العمومية والخدمات العامة:** 9 مرافق للدولة مسيرة بصورة مستقلة، أي 5,3% من مجموع المرافق المدرجة في قانون المالية لسنة 2024، وهي:

#### مجال السلطات العمومية والخدمات العامة

- الخزينة العامة للمملكة؛
- إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة؛
- وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة؛
- مديرية المطبعة الرسمية؛
- مطبعة دار المناهل؛
- المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد؛
- المركز الوطني للتوثيق؛
- مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض؛
- المؤسسة المركزية لتدبير وتخزين العتاد.

◀ **مجال الأنشطة الترفيهية:** 5 مرافق للدولة مسيرة بصورة مستقلة، تمثل 2,9% من مجموع المرافق المنصوص عليها في قانون المالية لسنة 2024، وهي:

#### مجال الأنشطة الترفيهية

- المركب الرياضي محمد الخامس بالدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية؛
- مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية؛
- مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة؛
- الكولف الملكي دار السلام؛
- متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب.

◀ **مجال الفلاحة والصيد البحري:** مرفقين للدولة مسيرين بصورة مستقلة، أي 1,2% من أصل 171 مرفقاً المنصوص عليها في قانون المالية لسنة 2024، ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

### مجال الفلاحة والصيد البحري

- قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية؛
- المختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث.

◀ وبالنسبة لمجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى، فيشمل 3 مرافق للدولة مسيرة بصورة مستقلة، أي ما يعادل 1,7% من مجموع المرافق المنصوص عليها في قانون المالية لسنة 2024، وهي:

### مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى

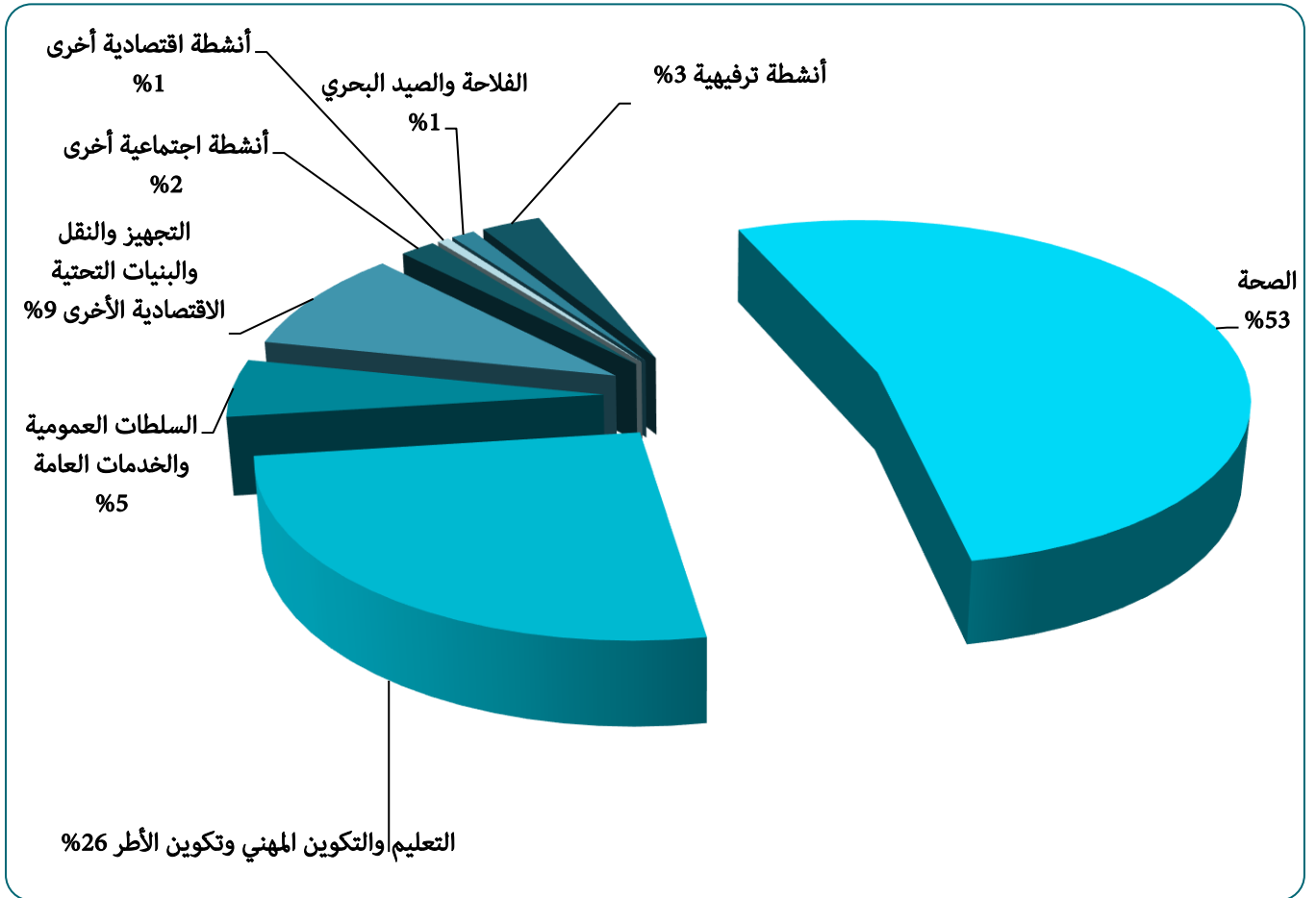
- قسم الحج؛
- مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي؛
- مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية.

◀ ويضم مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى مرافقا واحدا للدولة مسيرا بصورة مستقلة، أي ما يمثل 0,6% من أصل 171 مرافقا المدرجة في قانون المالية لسنة 2024، ويتعلق الأمر ب:

### مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى

- مرافق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية.

يتضح من خلال توزيع المرافق حسب مجالات تدخلها كما هو مبين في الرسم البياني أسفله، هيمنة المرافق المسيرة بصورة مستقلة ذات الطابع الاجتماعي بنسبة 81% من مجموع المرافق (أي ما يعادل 138 مرافقا من أصل 171 مرافقا)، لاسيما مجال الصحة (ب 91 مرافقا) ومجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر (ب 44 مرافقا).



رسم بياني 2: توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات التدخل برسم سنة 2024

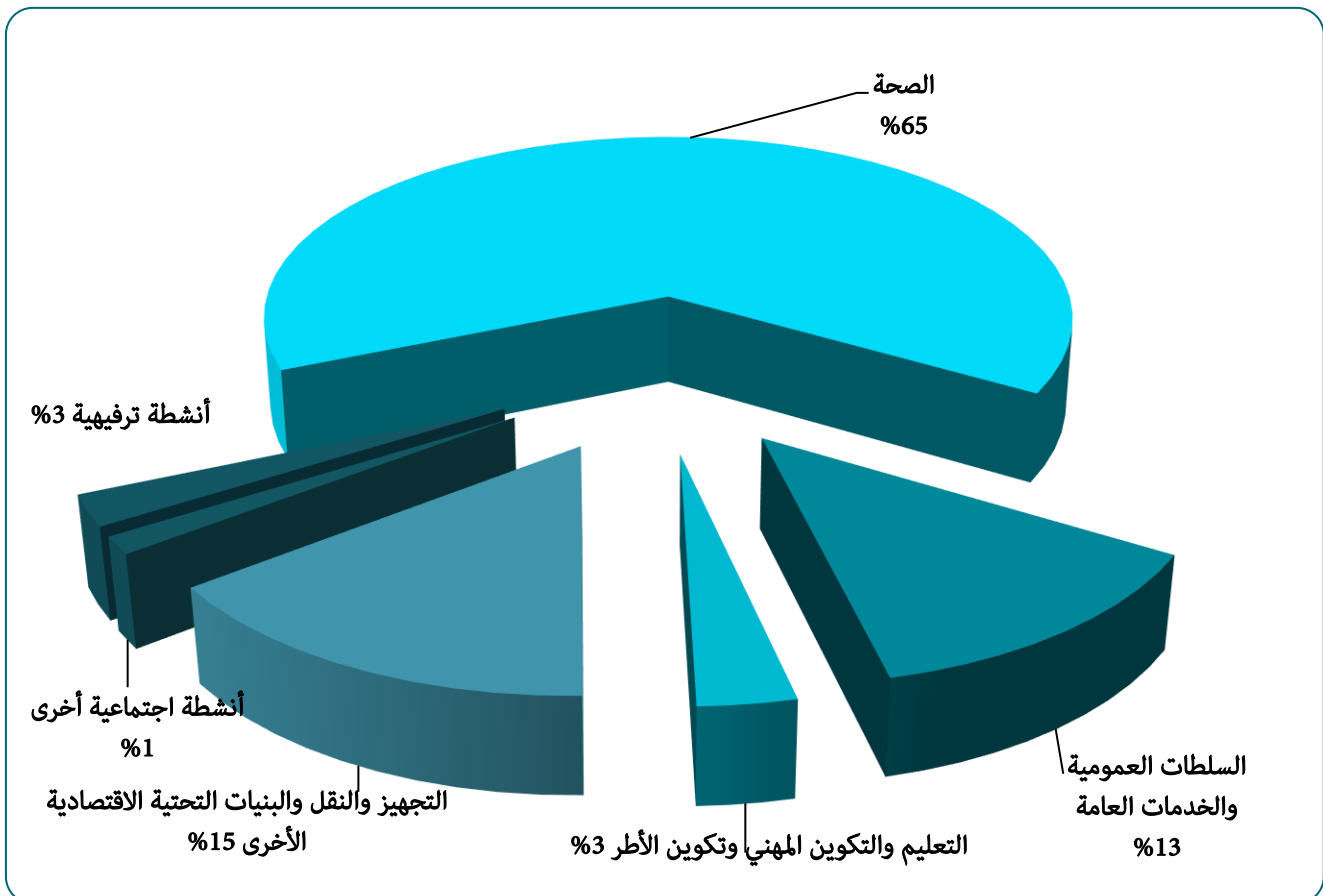
## 2. حصيلة تنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022-2023

سجلت مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، مع نهاية سنة 2023، فائضا في المداخيل يقدر بحوالي 3.812,20 مليون درهم. وقد تم تحقيق هذا الفائض أساسا من طرف المرافق المتدخلة في مجال الصحة بنسبة 42,87% تليها، بدرجة أقل، المرافق المتدخلة في مجال السلطات العمومية والخدمات العامة، وتلك المتدخلة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى، حيث حققت على التوالي 21,57% و 21,22%.

### 1.2. تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على مستوى المداخيل الذاتية والتحويلات من الميزانية العامة

ناهز المبلغ الإجمالي لمداخيل<sup>2</sup> مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023 حوالي 6.464,50 مليون درهم، متجاوزا حجم التوقعات التي كانت في حدود 5.055,91 مليون درهم، وهو ما يمثل نسبة إنجاز تقدر ب 127,86%، حيث:

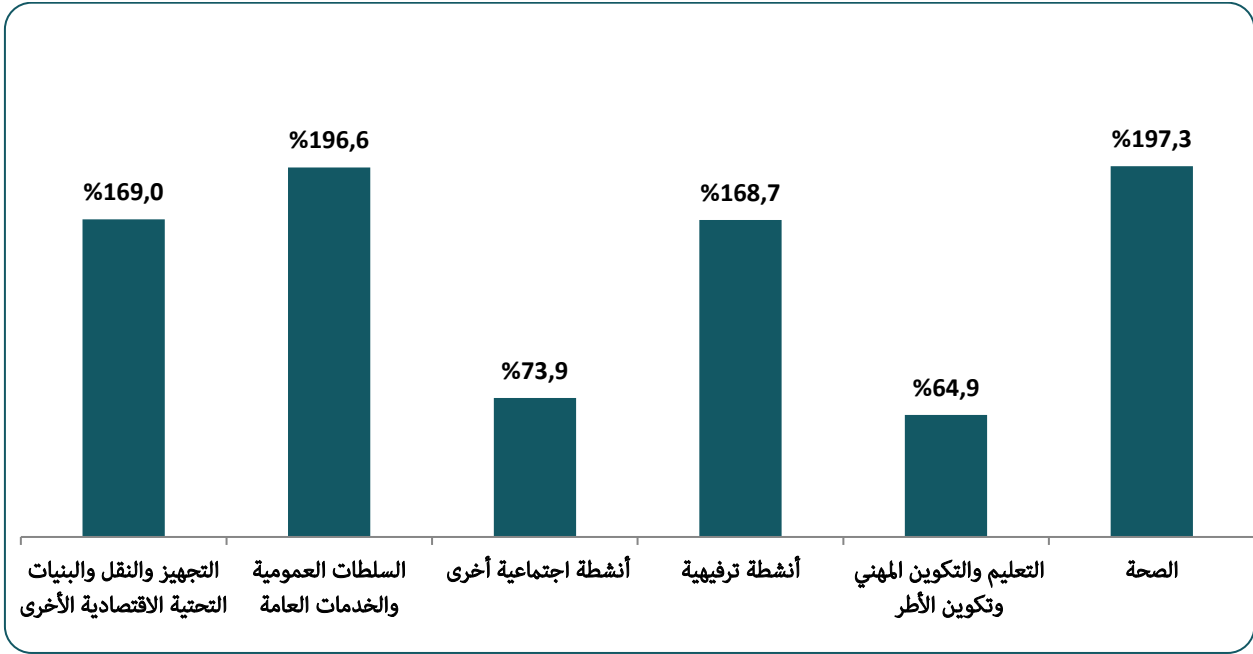
◀ بلغ مجموع المداخيل الذاتية 2.423,99 مليون درهم مقابل توقعات محينة في حدود 1.374,09 مليون درهم، وهو ما يعادل نسبة تحصيل تقدر ب 176,41%. وتتكون هذه المداخيل أساسا من مداخيل المرافق المتدخلة في مجال الصحة بنسبة بلغت 64,91%، بالإضافة إلى المرافق المتدخلة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى وتلك المتدخلة في مجال السلطات العمومية والخدمات العامة بنسب بلغت على التوالي 15,13% و 12,90%.



رسم بياني 3: توزيع المداخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023، حسب مجالات تدخلها

◀ ويبين الرسم أسفله، نسب تحصيل المداخيل الذاتية من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، وتوزيعها حسب مجالات تدخلها برسم سنة 2023:

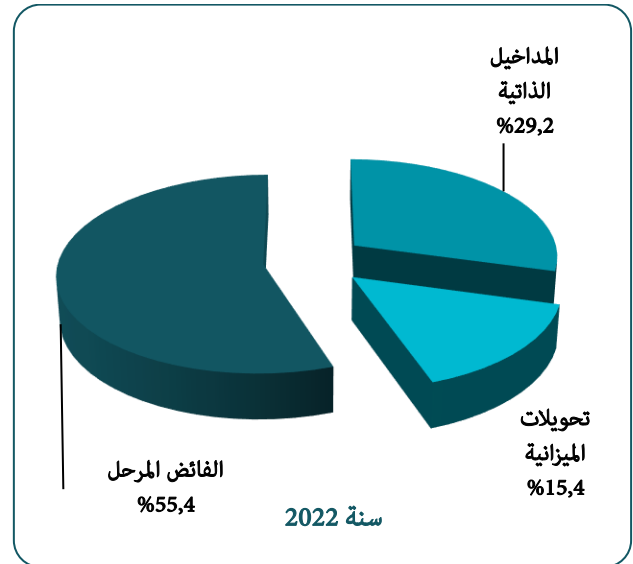
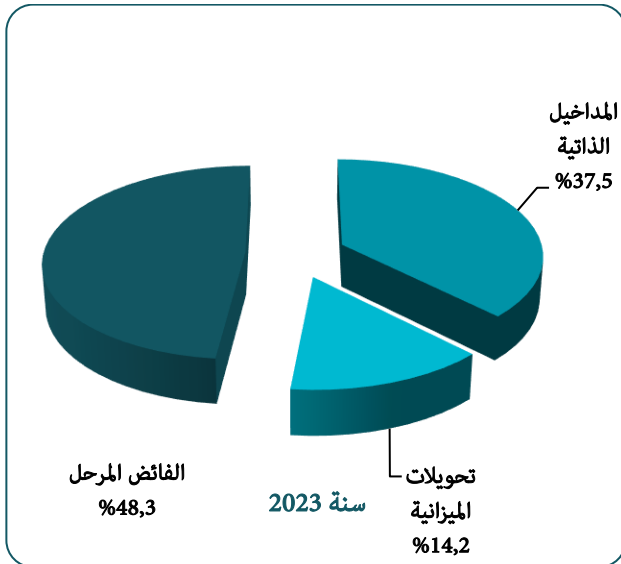
<sup>2</sup> أخذنا بعين الاعتبار الفائض المسجل خلال السنة السابقة.



رسم بياني 4: نسب تحصيل المداخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023 حسب مجالات تدخلها

- ◀ بلغت تحويلات الميزانية العامة لفائدة بعض مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023 حوالي 918,93 مليون درهم، مقابل 884,64 مليون درهم خلال سنة 2022، مسجلة بذلك ارتفاعا قدره 3,88%؛
- ◀ بلغ فائض ميزانيات الاستغلال والاستثمار، المسجل نهاية سنة 2022 والمرحل إلى سنة 2023، حوالي 3.121,59 مليون درهم، مقابل 3.190,53 مليون درهم مسجلة عند نهاية سنة 2021، أي بانخفاض يقدر بنحو 2,16%. ويمثل هذا الفائض نسبة 48,29% من مجموع مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2023، مقابل 37,50% بالنسبة للمداخيل الذاتية و14,21% بالنسبة لتحويلات الميزانية العامة.

ويوضح الرسم البياني أدناه، بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنتي 2022 و2023:



رسم بياني 5: بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنتي 2022 و2023

- وقد بلغت نسبة تغطية المداخيل الذاتية للنفقات خلال سنة 2023 حوالي 91,39% مقابل 65,64% سنة 2022، أي بارتفاع يناهز 25,75 نقطة، وذلك نظرا لانتعاش الاقتصاد الوطني واستعادة الهوامش المفقودة خلال أزمة كوفيد-19.

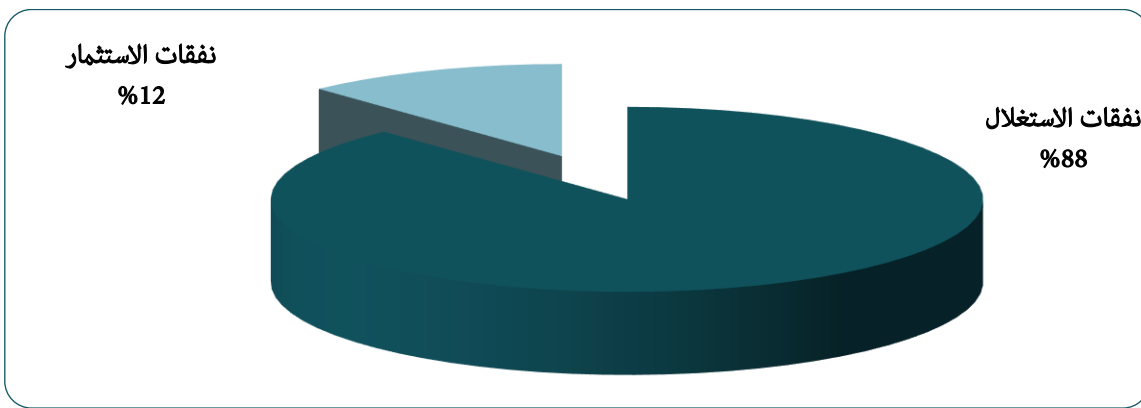
## 2.2. توزيع نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب طبيعتها ومجالات تدخلها

يقدر المبلغ الإجمالي لنفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المنجزة خلال سنة 2023، بحوالي 2.652,31 مليون درهم، مقابل الاعتمادات المفتوحة التي ناهزت 5.265,60 مليون درهم، وهو ما يمثل نسبة إنجاز عامة تقدر ب 50,37%. وتتوزع هذه النفقات حسب طبيعتها بين:

◀ نفقات الاستغلال التي تبلغ حوالي 2.334,70 مليون درهم، مقابل 3.937,42 مليون درهم بالنسبة للاعتمادات المفتوحة، أي ما يعادل نسبة إنجاز تقدر ب 59,30%؛

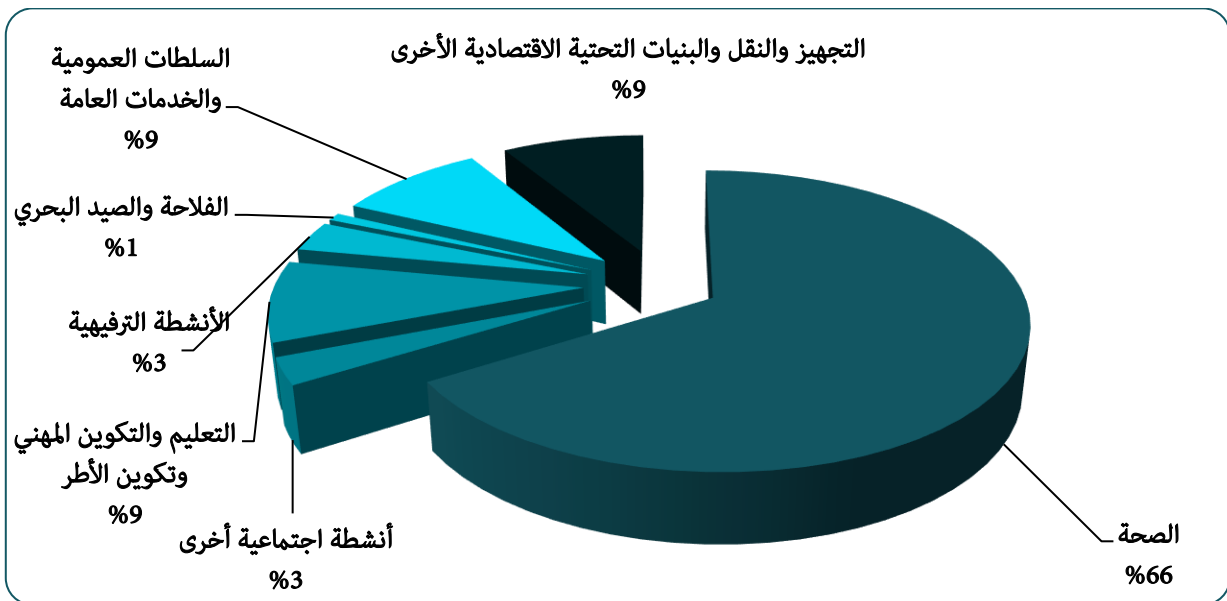
◀ نفقات الاستثمار التي تناهز 317,61 مليون درهم، مقابل توقعات في حدود 1.328,18 مليون درهم، أي ما يمثل نسبة إنجاز تقدر ب 23,91%.

ويوضح الرسم البياني التالي، بنية نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، خلال سنة 2023:



رسم بياني 6: بنية نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023

وتجدر الإشارة إلى أن نسبة تنفيذ هذه النفقات قد بلغت 67,27% بالنسبة لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المتدخلة في مجال الصحة، و 59,87% و 56,39% تواليا بالنسبة لتلك المتدخلة في مجال الأنشطة الترفيهية ومجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى. ويبين الرسم البياني أسفله، توزيع نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، خلال سنة 2023، حسب مجالات تدخلها:



رسم بياني 7: توزيع نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2023، حسب مجالات تدخلها

### 3. حصيلة أنشطة مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال الفترة 2023-2024 وبرامج عملها برسم سنة 2025

#### 1.3.1. مجال الصحة

##### 1.1.3.1. المستشفيات العمومية

يستعرض الجدول أدناه أهم الإجراءات المنجزة من طرف المستشفيات العمومية برسم سنة 2023:

الهدف	التدابير المتخذة	مؤشر التتبع	الإنجازات	نسبة الإنجاز
تحسين الولوج للعلاجات والتكفل الاستشفائي	تحسين ظروف الاستقبال، وتطوير الوظائف المساندة في المستشفى.	معدل الولوج الاستشفائي؛ نسبة الولادات القيصرية.	3,37% <sup>3</sup> 15,21% <sup>4</sup>	- -
تحسين تدبير الجودة بالمؤسسات الصحية	إعداد المراكز الاستشفائية الجهوية في مجال الاعتماد الخاص بالمستشفيات.	عدد المراكز الاستشفائية الجهوية المنخرطة في مشروع الاعتماد.	6	100%
	تكوين الأطر الاستشفائية في مجال الإشعار بالأحداث غير المرغوب فيها خلال الاستشفاء.	عدد المستشفيات التي فعلت نظام الإشعار بالأحداث غير المرغوب فيها؛ عدد المؤسسات الاستشفائية المستفيدة من التكوين في مجال سلامة المرضى.	130	100%
		130	100%	
تطوير العرض الصحي العمومي المتعلق بالتكفل بمرض القصور الكلوي وتحسين أدائه	دراسة وإبرام اتفاقيات بناء وتجهيز ودعم مراكز تصفية الدم. تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص لتقليل لوائح الانتظار.	عدد مراكز تصفية الدم التي تم إنشاؤها في إطار اتفاقيات الشراكة. عدد المرضى المتكفل بهم.	5 مراكز 6031 مريض	50% 80%

عملت المستشفيات العمومية خلال النصف الأول من سنة 2024، على مواصلة مجهوداتها الرامية إلى تنفيذ مهام الإشراف وتهيئة وتعزيز المعدات الطبية التقنية لخدمات استقبال الطوارئ، بالإضافة إلى مواكبة فرق المستشفى في تنفيذ الإجراءات الجديدة المتعلقة بالفوترة والسداد الخاص بـ «AMO تضامن». علاوة على ذلك، شهدت سنة 2024 انطلاقة أنشطة برنامج دعم إصلاح القطاع الصحي "PASSIII" في إطار المساعدة الفنية "التحضير والاستجابة للأزمات" لقطب المؤسسات الصحية.

هذا، ويروم برنامج عمل هذه المرافق برسم سنة 2025، جعل العرض الاستشفائي متاحا، وشاملا، وسهل الولوج، بالإضافة إلى توفير رعاية آمنة وعالية الجودة، ومعالجة مختلف الاختلالات التي يعرفها المستشفى العمومي، وذلك من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:

- مواكبة المؤسسات الاستشفائية في إعداد المخططات الاستشفائية، بالإضافة إلى إحداث شعب متخصصة في الحالات المستعجلة؛
- تعزيز الموارد البشرية المكلفة بالمستعجلات؛
- تحسين فوترة المستشفيات من خلال إنشاء دليل الفوترة ومواكبة المستشفيات للتغلب على الاختلالات المرتبطة بالفوترة؛
- تطوير جاذبية المستشفيات العمومية على المستوى الترابي وتحسين جودة إقامة المرضى، من خلال مراجعة الشروط المرجعية للخدمات المتعاقد عليها من الباطن والتي تنعكس بشكل مباشر على جودة الإقامة والخدمات الاستشفائية؛

3 يأخذ هذا المؤشر بعين الاعتبار عدة متغيرات تعتمد على تطوير العرض الاستشفائي والبرامج الصحية، بالإضافة إلى تطوير العرض الاستشفائي الخاص. هذا، ويجب أن يأخذ تفسير هذا المؤشر في الاعتبار أيضاً التطور السريع للسكان في مناطق التجمع (البلديات والمقاطعات) التي تشكل قاسم هذا المؤشر.

4 يتم حساب هذا المؤشر على أساس قاسم الولادات في الوسط الاستشفائي. أما الهدف الموصي به من قبل منظمة الصحة العالمية والمقدر بـ 10%، فيتم حسابه بناءً على قاسم يشمل جميع الولادات المتوقعة.

◀ تعزيز القدرات الوطنية والإقليمية والمحلية في مجال إدارة المخاطر الصحية والكوارث.

### 2.1.3. مراكز تحاقن الدم ومبحث الدم

بلغ عدد المتبرعين بالدم، خلال سنة 2023، سواء الذين تم إحصاؤهم على مستوى مراكز تحاقن الدم أو بمختلف المؤسسات، ما يناهز 382.234 متبرعا، أي بزيادة بلغت 10,4% مقارنة بسنة 2022، التي سجلت فقط 346.212 متبرعا. ويعزى هذا الارتفاع بالخصوص، إلى حملات التحسيس من خلال وسائل التواصل الاجتماعي، واستخدام إعلانات إذاعية للدعوة للتبرع بالدم، وتنظيم أيام الأبواب المفتوحة في مواقع المراكز الجهوية لتحاقن الدم.

وفي نفس السياق، تتمثل أهم العمليات المنجزة من طرف مراكز تحاقن الدم ومبحث الدم، خلال النصف الأول من سنة 2024، فيما يلي:

- ◀ تنظيم أيام الأبواب المفتوحة في مواقع مراكز تحاقن الدم ومبحث الدم الثابتة؛
  - ◀ الاحتفال داخل المراكز الجهوية لتحاقن الدم باليوم العالمي للمرأة الذي يخلد في 8 مارس واليوم العالمي للتبرع بالدم الذي يصادف 14 يونيو، واليوم المغاربي في 31 مارس؛
  - ◀ تعزيز الشراكات مع الشركاء السابقين للمركز الوطني لتحاقن الدم ومبحث الدم وتنظيم حملات للتبرع بالدم بالتعاون مع وزارة الداخلية، ووزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، والمديرية العامة للأمن الوطني، والقوات المساعدة، بالإضافة إلى الدرك الملكي.
- وتتمحور العمليات المبرمجة من طرف مراكز تحاقن الدم ومبحث الدم، برسم سنة 2025، حول المحاور التالية:
- ◀ إنشاء إطار جديد للنظام الوطني لتحاقن الدم؛
  - ◀ تحسين المعدات والخدمات اللوجستية للفرق الثابتة والمتنقلة؛
  - ◀ تحسين الاكتفاء الذاتي فيما يخص الأدوية المشتقة من الدم؛
  - ◀ تعزيز القدرات التقنية للمركز الوطني لتحاقن الدم ومبحث الدم والمراكز الجهوية لتحاقن الدم.

### 3.1.3. المركز الوطني للوقاية من الإشعاعات

يلخص الجدول أسفله حصيلة نشاط المركز الوطني للوقاية من الإشعاعات برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، وكذا التوقعات برسم سنة 2025:

توقعات 2025	إنجازات 2024	إنجازات 2023	العمليات
مراقبة 220 مؤسسة	مراقبة 32 مؤسسة	مراقبة 76 مؤسسة	مراقبة التجهيزات الطبية والصناعية ومختبرات التعليم والبحث من حيث مطابقتها لمعايير الوقاية من الإشعاعات
80.000 تحليلة	41.035 تحليلة	41.500 تحليلة	مراقبة نسبة الإشعاع لدى العاملين في التجهيزات التي تعمل بالأشعة الذرية
50 عملية مراقبة	25 عملية مراقبة	21 عملية مراقبة	مراقبة الأشعة عبر النقط الحدودية
1.100 تحليلة	459 تحليلة	751 تحليلة	مراقبة البيئة والمواد الغذائية
300 عملية مراقبة	105 عملية مراقبة	731 عملية مراقبة	مراقبة معايير وقياسات أجهزة الأشعة
10	في حالة الضرورة	02	التدخلات في الحالات الاستعجالية
مشاركة 100 إطار من أطر المركز في ورشات ودورات تكوينية	مشاركة 44 إطارا في ورشات ودورات تكوينية منظمة من طرف المركز والوكالة الدولية للطاقة الذرية والإدارة الأمريكية للأمن النووي	مشاركة 35 إطارا من أطر المركز في ورشات ودورات تكوينية	التكوين

### 4.1.3. المعهد الوطني للصحة

تركزت مهام المعهد الوطني للصحة خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول إنجاز مجموعة من التحاليل والاختبارات في مجالات متعددة. وتتلخص أهم العمليات المنجزة خلال هذه الفترة كالتالي:

- ◀ تقديم الخدمات والخبرات في مجال البيولوجيا الطبية والصحة البيئية؛
- ◀ تقديم الدعم التقني والعلمي لبرامج الصحة العمومية؛
- ◀ تشجيع البحث والتطوير في مجال الصحة؛
- ◀ إنجاز مجموعة من عمليات المراقبة الخاصة بالمختبرات؛
- ◀ المساهمة في التكوين بالمجالات التي تقع ضمن اختصاصات المعهد.

هذا، وبالإضافة إلى تطوير وتحسين الخدمات المقدمة أعلاه، يعتزم المعهد الوطني للصحة خلال سنة 2025، العمل على توفير الدعم التقني والعلمي لبرنامج الصحة العمومية، وتوفير الرصد والمراقبة الوبائية، بالإضافة إلى مواصلة تحسين نظام إدارة الجودة.

### 5.1.3. مديرية الأدوية والصيدلة

يلخص الجدول أسفله إنجازات مديرية الأدوية والصيدلة برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024.

نسبة الانجاز	التدابير المتخذة أو التي في طور الانجاز	الهدف
90%	- المصادقة على مشروع قانون رقم 22.10 المتعلق بإحداث الوكالة المغربية للأدوية والمنتجات الصحية، وإعداد نصوصه التطبيقية.	إحداث الوكالة المغربية للأدوية والمنتجات الصحية
100%	- تنظيم ورشات عمل مع الشركاء الوطنيين بهدف: • تقييم السياسة الصيدلانية الوطنية 2015-2020 وصياغة التوصيات والمقترحات للسياسة الصيدلانية الوطنية 2021-2025؛ • مناقشة مؤشرات الرصد والمصادقة والاعتماد النهائي للنسخة الجديدة من السياسة الصيدلانية الوطنية 2021-2025.	إعداد الطبعة الجديدة للسياسة الصيدلانية الوطنية
60%	- المشاركة في البرامج التكوينية المنظمة من طرف المختبرات الصينية Walvax؛ - مراقبة جودة أول لقاح مصنع من طرف صناعة صيدلانية مغربية.	تكوين الموظفين في جميع تقنيات النقل التكنولوجي لعملية التصنيع وطرق مراقبة اللقاحات من قبل المختبرات الصينية Walvax.
100%	- شراء المواد الضرورية والكواشف والأدوات القابلة للاستبدال؛ - شراء جهاز مراقبة جودة الأدوية ومشتقاتها.	تعزيز مراقبة جودة اللقاحات ومشتقات الدم
100%	- نشر وتعيين قائمة الأدوية المسجلة بالمغرب على الموقع الإلكتروني للمديرية.	إخبار العموم عن الأدوية المسجلة بالمغرب
89%	- تقييم جميع الملفات المتوافقة؛	تحديد أسعار الأدوية ونشرها في الجريدة الرسمية
74%	- الإسراع في نشر أسعار الأدوية الجديدة بالجريدة الرسمية.	
15%	- تفتيش:	
100%	• المؤسسات الصيدلانية الصناعية؛	
60%	• المؤسسات الصيدلانية بالجملة؛	
14%	• المؤسسات الصيدلانية البيطرية؛	تعزيز الرقابة على قطاع الأدوية
48%	• المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية؛	
67%	• مؤسسات الأجهزة الطبية؛	
67%	• احتياطي الأدوية بالمصحات.	
100%	- التعاون مع النيابة العامة في مكافحة التداول غير المشروع للأدوية والمنتجات الصحية؛ - تعيين خبير من قسم التفتيش ومتابعة القطاع لدى النيابة العامة؛ - إنجاز مجموعة من التحريات.	مكافحة التداول غير المشروع للأدوية والمنتجات الصحية

هذا، وتعتزم مديرية الأدوية والصيدلة، برسم سنة 2025، مواصلة تنفيذ العمليات التي تم الشروع فيها خلال السنوات الماضية، والتي تتمحور حول ما يلي:

- ◀ مواصلة تنزيل الوكالة المغربية للأدوية والمنتجات الصحية، من خلال الإعداد والمصادقة على الهيكل التنظيمي والأنظمة الأساسية الخاصة بالوكالة؛
- ◀ تسريع وتيرة رقمنة المساطر الإدارية، من خلال رقمنة مساطر استقبال وإصدار التراخيص والشهادات، بالإضافة إلى إحداث نظام معلوماتي جديد لتسيير المعلومة خاص بالمختبر الوطني للأدوية؛
- ◀ تعزيز الإطار القانوني والتشريعي لقطاع الأدوية؛
- ◀ وضع مخطط وطني لمكافحة انقطاع توريد الأدوية بالتشاور مع الأطراف المعنية؛
- ◀ تنفيذ برنامج سنوي لمراقبة المنتجات الطبية بعد تسويقها.

### 6.1.3. المستشفيات والمراكز الطبية الجراحية العسكرية

- تتعلق أهم إنجازات المستشفيات العسكرية السبعة والمركزين الطبيين الجراحيين العسكريين برسم سنة 2023، بالعمليات التالية:
- ◀ ضمان التمويل الدائم للمستشفيات بالمنتجات الصيدلانية الاستهلاكية والمستلزمات والكواشف الطبية، بالإضافة إلى المنتجات البيولوجية والكيميائية وفقا لاحتياجات المرافق الطبية الاستشفائية والطبية التقنية؛
  - ◀ إنجاز أشغال الصيانة والإصلاح الخاصة بالمعدات الاستشفائية والتجهيزات التقنية؛
  - ◀ تحديث وتجديد المنصات الطبية التقنية وغرف العمليات لتحسين رعاية المرضى، من خلال تزويد التخصصات الجديدة بالمعدات الطبية اللازمة واستبدال المعدات ذات الأداء المحدود؛
  - ◀ تحسين ظروف عمل الموظفين واستقبال المرضى، من خلال اقتناء وسائل النقل، وتهيئة قاعات الفحوصات والمساحات الخضراء وفضاءات الانتظار، بالإضافة إلى إنجاز أشغال صيانة المرافق والغرف؛
  - ◀ تعزيز المنصات المعلوماتية والتقنية، من خلال توفير الأجهزة والبرامج اللازمة.

ومن جانب آخر، فقد تم إعداد خطة العمل برسم سنة 2024، وفقا للتوجهات الاستراتيجية للمستشفيات العسكرية والمراكز الطبية الجراحية العسكرية مع اعتماد مقاربة تشاركية وتشجيع روح المبادرة، بهدف الحفاظ على المكتسبات. وفي هذا السياق، تجدر الإشارة إلى أن هذه المراكز والمستشفيات تهدف إلى تطابق مستوى تقدم المشاريع المندرجة في إطار برنامج 2024 مع المواعيد النهائية المحددة مسبقا، خاصة فيما يتعلق بالتزويد الكافي بالأدوية والمنتجات الصيدلانية الاستهلاكية والسوائل الطبية والمنتجات البيولوجية والكيميائية، وكذا توسيع دائرة المستفيدين من خدمات المستشفيات العسكرية، بالإضافة إلى تحسين بيئة عمل المستخدمين وظروف رعاية المرضى وتحديث المستشفيات وتجهيزها من خلال اقتناء المعدات الطبية الاستشفائية والطبية التقنية. هذا، مع السهر على تحسين جودة كل من الخدمات وظروف الاستقبال والإيواء والسلامة والنشاط الاستشفائي، بالإضافة إلى رقمنة الخدمات وصيانة المرافق.

هذا، وتعتزم المستشفيات العسكرية والمراكز الطبية والجراحية العسكرية، برسم سنة 2025، التحكم في نفقات التسيير وترشيدها، مع الحفاظ على مستوى وجودة الخدمات المقدمة للمرضى. وتهدف هذه المقاربة، العملية والممنهجة، إلى تشجيع روح الكفاءة والمردودية، وتسهيل اعتماد منطق النجاعة القائمة على النتائج، وبالتالي، ستتم ترجمة هذه الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع مختلفة، مقسمة إلى إجراءات واقعية من شأنها ضمان الاستمرارية في تطوير وتجديد البنية التحتية والمعدات، وضمان حسن سير المعدات التقنية الاستشفائية الموجودة، بالإضافة إلى تعزيز الدعم الإداري واللوجستيكي اللازم لمواكبة تقديم خدمة طبية ذات جودة.

## 2.3. مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر

### 1.2.3. المرافق العاملة في القطاع السياحي

تشمل المرافق المسيرة بصورة مستقلة التابعة لقطاع السياحة معهدين متخصصين في التكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية، والمعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة، بالإضافة إلى مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي تواركة-الرباط. وتتمثل أهم العمليات المنجزة من طرف هذه المرافق، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، فيما يلي:

- ◀ تتبع مشروع إعادة تموقع المعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة كمدرسة أعمال للتميز ذات طابع إفريقي، من خلال ملاءمة الترسنة القانونية مع الرؤية الجديدة للمعهد، وتحديث البنية التحتية والتجهيزات، بالإضافة إلى تعزيز الطاقم البيداغوجي؛
  - ◀ متابعة أشغال التوسعة وإعادة تأهيل المعهدين المتخصصين في التكنولوجيا التطبيقية الفندقية والسياحية بكل من ورزازات وطنجة في إطار "صندوق شراكة"، وكذا إعادة تهيئة مركز تواركة-الرباط؛
  - ◀ تحسين جاذبية المعاهد عن طريق تنظيم قوافل للتواصل بالثانويات والإعداديات المتواجدة على مستوى الجهات؛
  - ◀ التعاون في مجال النقل البحري للأشخاص مع الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية بهدف تسهيل الإدماج المهني للمتدربين؛
  - ◀ تعزيز الموارد البشرية بمؤسسات التكوين من خلال توظيف أساتذة ومكونين؛
  - ◀ تحسيس العاملين والمتدربين بأهمية الحفاظ على الموارد والبيئة؛
  - ◀ إشراك المؤسسة والمتدربين في الأنشطة المجتمعية؛
  - ◀ تفعيل الطابع الرسمي للغة الأمازيغية بمؤسسات التكوين الفندقي والسياحي؛
  - ◀ صياغة عرض التكوين 2024-2025 من خلال التخطيط الاستراتيجي وتحديد الشروط الأساسية للولوج إلى التكوين في معاهد الفندقة؛
  - ◀ تطوير الشراكات الدولية قصد تبادل الخبرات في مجال التكوين الفندقي والسياحي.
- هذا، ويتضمن برنامج عمل هذه المرافق برسم سنة 2025، إنجاز العمليات التالية:
- ◀ تنظيم تكوينات مستمرة لفائدة مهني القطاع بهدف تفعيل عرض التكوين المستمر الذي تم تطويره في إطار "صندوق شراكة"؛
  - ◀ تتبع تفعيل مشروع إعادة تأهيل المعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة؛
  - ◀ بلورة عرض التكوين لسنة 2025/2026؛
  - ◀ رصد الأنشطة البيداغوجية لمؤسسات التكوين الفندقي والسياحي؛
  - ◀ إحداث هيئات الحكامة: مجلس المؤسسة ومجلس الحكامة والتنسيق البيداغوجي.

### 2.2.3. المرافق العاملة في مجال الصناعة التقليدية

تمكنت المعاهد الستة المتخصصة في فنون الصناعة التقليدية من تحقيق مجموعة من الإنجازات برسم سنة 2023، والمتمثلة فيما يلي:

نسبة الإنجاز	الإنجازات	مؤشرات التتبع	العمليات المنجزة	مؤسسة التكوين المهني
%60	72	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بمراكش
%100	300	عدد المستفيدين	تنظيم دورات التكوين المستمر للصناع التقليديين	
%100	إنجاز 50% من المصوغات لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	
%73	212	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بفاس
%100	إنجاز 100% من مخططات التكوين	مخططات التكوين المنجزة	إعداد مخططات التكوين حسب المقاربة بالكفايات	
%100	إنجاز 50% من وحدات التكوين لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	
%90	197	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بورزازات
%100	إرساء 100% من مخططات التكوين	مخططات التكوين	إرساء برنامج التكوين في شعبة مسير وحدة إنتاج في الحدادة الفنية	
%100	151	عدد المستفيدين	التصديق على المكتسبات المهنية للصناع التقليديين	
%100	إنجاز 50% من المخططات لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بإنزاكان
%90	265	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	
%100	100	عدد المستفيدين	تنظيم دورات التكوين المستمر للصناع التقليديين	
%100	إنجاز 50% من وحدات التكوين لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بمكناس
%67	87	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	
%100	إنجاز 100% من مخططات التكوين	مخططات التكوين المنجزة	إعداد مخططات التكوين حسب المقاربة بالكفايات	
%100	120	عدد المستفيدين	تنظيم دورات التكوين المستمر للصناع التقليديين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بالرباط
%100	إنجاز 50% من وحدات التكوين لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	
%52	74	عدد المسجلين	التكوين الأولي للشباب	
%100	410	عدد المستفيدين	تنظيم دورات التكوين المستمر للصناع التقليديين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بالرباط
%100	328	عدد المستفيدين	التصديق على المكتسبات المهنية للصناع التقليديين	
%100	إنجاز 50% من وحدات التكوين لمتدربي السنة الأولى و100% لمتدربي السنة الثانية	وحدات التكوين المنجزة	التكوين في مجال التربية المالية لفائدة المتدربين	

ويستعرض الجدول التالي أهم العمليات المبرمجة من طرف المعاهد المتخصصة في فنون الصناعة التقليدية برسم مخطط عملها خلال النصف الأول من سنة 2024:

العمليات المنجزة أو في طور الإنجاز	برنامج العمل برسم سنة 2024	مؤسسة التكوين المهني
تسجيل 83 شابا وشابة عبر نمط التكوين النظامي، من أصل 120 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بمراكش
تكوين 96 صانعا وصانعة بشراكة مع منظمة اليونسكو ومؤسسة محمد الخامس للتضامن	تنظيم دورات التكوين المستمر للصانع التقليديين	
التصديق على مكتسبات التجربة المهنية لفائدة 100 صانع وصانعة	التصديق على مكتسبات التجربة المهنية للصانع التقليديين	
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في موضوع التربية المالية	برنامج التربية المالية	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بفاس
التسجيل الفعلي ل 393 شابا وشابة، منهم 149 متدربا عبر نمط التكوين النظامي، و244 متدربا عبر نمط التكوين بالتدرج المهني، من أصل 410 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	
التصديق على مكتسبات التجربة المهنية لفائدة 380 صانعا وصانعة بشراكة مع غرفة الصناعة التقليدية	التصديق على مكتسبات التجربة المهنية للصانع التقليديين	
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في موضوع التربية المالية	برنامج التربية المالية	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بورزازات
تسجيل 208 شابا وشابة منها 95 متدربا عبر نمط التكوين النظامي و113 متدرجا عبر نمط التكوين بالتدرج المهني، من أصل 263 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	
تكوين 270 صانعا وصانعة بشراكة مع غرفة الصناعة التقليدية	تنظيم دورات التكوين المستمر للصانع التقليديين	
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في مجال التربية المالية	برنامج التربية المالية	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بإينزكان
تسجيل 309 شابا وشابة منهم 259 متدربا عبر نمط التكوين النظامي و50 متدربا عبر نمط التكوين بالتدرج المهني، من أصل 310 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	
تكوين 100 صانع وصانعة في حرف الصناعة التقليدية بشراكة مع غرفة الصناعة التقليدية	تنظيم دورات التكوين المستمر للصانع التقليديين	
التصديق على مكتسبات التجربة المهنية لفائدة 100 صانع وصانعة في حرف الصناعة التقليدية	التصديق على مكتسبات التجربة المهنية للصانع التقليديين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بمكناس
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في مجال التربية المالية	برنامج التربية المالية	
تسجيل 87 شابا وشابة منهم 42 متدربا عبر نمط التكوين النظامي و45 متدربا عبر نمط التكوين بالتدرج المهني، من أصل 135 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	
إرساء 100% من مخططات مصوغات التكوين في شعبة الحديد الدمشقي	تحسين جودة التكوين	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بالرباط
التصديق على مكتسبات التجربة المهنية لفائدة 200 صانع وصانعة في حرف الصناعة التقليدية	التصديق على مكتسبات التجربة المهنية للصانع التقليديين	
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في مجال التربية المالية	برنامج التربية المالية	
تسجيل 73 شابا وشابة منهم 13 متدربا عبر نمط التكوين النظامي و60 متدربا عبر نمط التكوين بالتدرج المهني، من أصل 150 مسجلا متوقعا	التكوين الأولي للشباب	المعهد المتخصص في فنون الصناعة التقليدية بالرباط
تكوين 500 صانع وصانعة بشراكة مع غرفة الصناعة التقليدية ومؤسسة محمد الخامس للتضامن ومنظمة CODEPA	تنظيم دورات التكوين المستمر للصانع التقليديين	
التصديق على مكتسبات التجربة المهنية لفائدة 340 صانع وصانعة بشراكة مع غرفة الصناعة التقليدية وقطاع التكوين المهني	التصديق على مكتسبات التجربة المهنية للصانع التقليديين	
إنجاز 50% من وحدات التكوين بالنسبة للمتدربين في مجال التربية المالية	برنامج التربية المالية	

أما بالنسبة للعمليات المتوقعة إنجازها برسم سنة 2025، فتمثل فيما يلي:

- ◀ الاستجابة لحاجيات القطاع فيما يتعلق باليد العاملة المؤهلة؛
- ◀ تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة الحرفيين في مجال تقنيات الإنتاج والتسويق بشراكة مع مؤسسة محمد الخامس للتضامن؛

- ◀ تحسين مستوى التكوين من خلال تقديم شهادات لفائدة الحرفيين العاملين في مجال الصناعة التقليدية؛
- ◀ مواصلة التكوين في مجال التدبير المالي لفائدة المتدربين والصناع التقليديين.

### 3.2.3. معاهد ومدارس التكوين العاملة في مجال الفلاحة

يقدم الجدول أسفله حصيلة مرقمة لإنجازات معاهد ومدارس التكوين التابعة لقطاع الفلاحة الخاصة ببرامج التكوين المقدمة برسم سنة 2023:

المؤسسة	نوع التكوين	عدد المكويين	
		التوقعات	الإنجاز
مصلحة الثانويات الفلاحية	التكوين بالتدرج المهني	7.160	5.846
المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات	التقنيين المتخصصين	65	64
	العمال المؤهلين	15	15
معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل-سلا	التقنيين المتخصصين	180	168
	التكوين بالتدرج المهني	80	55
المدرسة الفلاحية بتمارة	التقنيين المتخصصين	111	111
	البكالوريا المهنية الفلاحية	32	32
المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	التقنيين	30	26
	العمال المؤهلين	30	17
	التكوين بالتدرج المهني	60	48
المعهد التقني الفلاحي بساحل بوطاهر	التقنيين	90	81
	التكوين بالتدرج المهني	220	218
المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين بسلا	المهندسين	31	28

وفيما يخص مستوى تقدم تنفيذ برامج عمل هذه المعاهد والمدارس، برسم النصف الأول من سنة 2024، فيمكن تقديمه كما يلي:

المؤسسة	نوع التكوين	عدد المكويين	
		التوقعات	الإنجاز
مصلحة الثانويات الفلاحية	التكوين بالتدرج المهني	6.100	2.326
المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات	التقنيين	67	63
	العمال المؤهلين	59	49
معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل-سلا	التقنيين المتخصصين	168	158
	التكوين بالتدرج المهني	80	27
المدرسة الفلاحية بتمارة	التقنيين المتخصصين	107	107
	البكالوريا المهنية الفلاحية	18	18
المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	التكوين بالتدرج المهني	30	29
	التقنيين	52	48
	العمال المؤهلين	59	54
المعهد التقني الفلاحي بساحل بوطاهر	التكوين بالتدرج المهني	60	36
	التقنيين المتخصصين	60	56
المعهد التقني الفلاحي بساحل بوطاهر	التقنيين	45	42
	التكوين بالتدرج المهني	420	227
المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين بسلا	المهندسين	38	36

بالإضافة إلى مواصلة عمليات التكوين، تتمحور العمليات المبرمجة من طرف هذه المعاهد والمدارس، برسم سنة 2025، حول المحاور التالية:

- ◀ مواصلة أشغال بناء مركز جرسيف والرحامنة، وإطلاق الدراسات الخاصة ببناء مركز جديد ببودنيب، بالإضافة إلى زيادة القدرة الاستيعابية للاستقبال وتجهيز أربع مؤسسات للتكوين المهني الفلاحي التابعة لمصلحة الثانويات الفلاحية؛
- ◀ تجهيز مدرج بسعة 264 مقعدا بمعهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل؛
- ◀ صيانة البنيات البيداغوجية، وتهيئة وصيانة المقرات الإدارية والمساحات الخضراء، وبناء قاعات دراسية ومرافق صحية، بالإضافة إلى صيانة التجهيزات الكهربائية؛
- ◀ اقتناء المعدات الضرورية لضمان حسن سير عمل هذه المعاهد.

#### 4.2.3. معاهد في مجال الصيد البحري

تتمثل أهم العمليات المنجزة من طرف معاهد التكنولوجيا للصيد البحري بكل من الحسيمة وأسفي وطانطان والعرائش والعيون، والمعهد العالي للصيد البحري بأكادير، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، فيما يلي:

- ◀ تحسين جودة التكوين المقدم من طرف معاهد التكنولوجيا للصيد البحري، خاصة من خلال تعزيز تكوين التقنيين بشعبة الميكانيك وربان الصيد، إلى جانب تكوين البحارة الجدد بالصيد التقليدي في مجال السلامة البحرية وكذا مجال تأسيس وتدبير تعاونيات الصيد؛
  - ◀ تعزيز المهارات العملية لخريجي شعبة الميكانيك لتسهيل إدماجهم في سوق الشغل؛
  - ◀ تنظيم دورات تكوينية مستمرة في تقنيات السلامة والإنقاذ؛
  - ◀ تأهيل اليد العاملة في قطاع الصيد الساحلي؛
  - ◀ توعية البحارة الصيادين بخصوص السلامة البحرية والحفاظ على الثروات البحرية وتأسيس وتسيير تعاونيات الصيد واستعمال أدوات الملاحة على متن قوارب الصيد؛
  - ◀ تنوع التكوينات المقدمة من خلال إدراج تلك المتعلقة بالغطس الترفيهي والغطس المهني، مع الأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع في عروض التكوين؛
  - ◀ اقتناء جهاز محاكاة التصميم ومحاكاة آلات الصيد بهدف تعزيز الكفاءات العملية للخريجين؛
  - ◀ تحسين مستوى استقبال تلاميذ ومرتفقي المعهد من خلال صيانة وتنظيف مختلف مرافق المعهد وصيانة وإصلاح مختلف البنيات الادارية ومراقبة وحراسة المعهد؛
  - ◀ تحسين مستوى إيواء التلاميذ بالمعاهد؛
  - ◀ تأهيل فضاءات استقبال الطلاب من خلال ضمان صيانة المرافق الصحية للداخلات والمطابخ والمرافق البيداغوجية.
- بالإضافة إلى التكوينات المقدمة من طرف المعاهد، تهتم العمليات المبرمجة من طرف هذه المعاهد، برسم سنة 2025، ما يلي:
- ◀ تنظيم دورات تكوينية حول السلامة البحرية لفائدة البحارة المسجلين الجدد؛
  - ◀ تحسين جودة التكوين لفائدة البحارة؛
  - ◀ تحسين مستوى إيواء التلاميذ بداخلية المعهد؛
  - ◀ تأهيل اليد العاملة في قطاع الصيد الساحلي؛
  - ◀ مواصلة تنظيم حملات تحسيسية لفائدة البحارة الصيادين؛

- ◀ تأهيل المعاهد من خلال اقتناء المعدات الديدانكتيكية والبيداغوجية، وصيانة وإصلاح السفينة المدرسية؛
  - ◀ اقتناء جهاز محاكاة الآلة وجهاز محاكاة الملاحة وتربية الأحياء البحرية، بالإضافة إلى الآلات البحرية؛
  - ◀ تطوير اتفاقيات شراكة مع منظمات وطنية وأجنبية؛
  - ◀ تهيئة قاعات التكوين وصيانة مقرات المعاهد.
- هذا، وقد عمل المعهد العالي للدراسات البحرية بالدار البيضاء برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، على تحسين جودة التكوينات المقدمة، وذلك من خلال ما يلي:
- ◀ تحسين جودة التكوين من خلال مراجعة شاملة لبرامج التكوين بالمعهد بالتعاون مع خبراء من المنظمة البحرية الدولية، وتطوير مجالات الشراكة والتعاون، بالإضافة إلى تعيين أساتذة وموظفين جدد؛
  - ◀ تنظيم دورات تكوينية لفائدة أطر وطلبة الأكاديمية البحرية بنواذيبو-موريتانيا، وكذا لفائدة الشركات البحرية والبحارة؛
  - ◀ إحداث المرصد الوطني لعلوم البحار كمركز للتكوين والبحث العلمي في هذا المجال؛
  - ◀ اقتناء معدات بيداغوجية للبحث العلمي؛
  - ◀ تحديث التجهيزات والبنيات التحتية؛
  - ◀ تجديد شهادة الجودة ISO 9001 V 2015.
- كما يعترف المعهد العالي للدراسات البحرية بالدار البيضاء، برسم سنة 2025، القيام بإعادة التأهيل البيداغوجي للخريجين المستقبليين، من خلال:
- ◀ تطوير مجالات الشراكة والتعاون والبحث العلمي؛
  - ◀ تكوين رجال البحر مع تنوع العرض في ميدان الملاحة البحرية التجارية والموانئ والأنشطة المرتبطة بهما، بالإضافة إلى إحداث مسالك جديدة في الهندسة الإلكترونية البحرية، والإجازة في الهيدروغرافيا، وسلوك الدكتوراه، وغيرها؛
  - ◀ إعادة تهيئة بنايات الإدارة؛
  - ◀ بناء مقر جديد للإدارة ومركز للندوات؛
  - ◀ تنظيم دورات تكوينية لفائدة أطر المعهد.

### 5.2.3. معاهد التكوين في مجال الطاقة والمعادن

- يتولى مرفقا الدولة المسيرين بصورة مستقلة، ويتعلق الأمر بمعهد المعادن بكل من مراكش وتويسييت بوجدة، مهمة التكوين في مجال الطاقة والمعادن.
- هذا، وقد تمحورت أهم العمليات التي قام بها هذان المعهدان، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول تحسين الخدمات المقدمة لفائدة الطلبة، خاصة من خلال تحسين ظروف التعليم عبر اقتناء المعدات التقنية البيداغوجية والمعدات والبرامج المعلوماتية، وتجهيز قاعات الدراسة والورشات، وإنجاز محطة الضخ لتزويد الداخلية بماء البئر مع خلق نقاط الماء الخاصة بالوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بمراكش، بالإضافة إلى تهيئة ملعب كرة السلة بالمعهد.
- وتتمحور العمليات المبرمجة من طرف هذين المرفقين، برسم سنة 2025، حول الرفع من الطاقة الاستيعابية، لاسيما من خلال تجديد وتعزيز التجهيزات التقنية للورشات والمختبرات واقتناء برامج معلوماتية خاصة، وتهيئة وإصلاح عدة مرافق، وإتمام رقمنة التدبير البيداغوجي والإداري واقتناء عتاد المعلوماتيات، بالإضافة إلى تهيئة مقرات الحراسة وتجهيزها بنظام التحكم بكاميرات المراقبة.

### 6.2.3. المرافق المتخصصة في تكوين الموظفين وأطر الإدارة

يتعلق الأمر بسبعة مرافق للدولة مسيرة بصورة مستقلة، تسهر بشكل أساسي على بلورة وتفعيل عمليات التكوين لفائدة موظفي وأطر القطاعات الوصية.

خلال سنة 2023، قام "قسم استراتيجيات التكوين" التابع للقطاع المكلف بالتربية الوطنية بإنجاز 705 يوما تكوينيا من خلال 195 عملية تكوين، شارك فيها أزيد من 7.813 متدربا، حيث استفاد منهم حوالي 12.377 متدربا من خدمة الإيواء.

أما بالنسبة للنصف الأول من سنة 2024، فقد نظم قسم استراتيجيات التكوين 393 يوما تكوينيا همت 128 عملية تكوين، حيث استقبل أكثر من 6.780 متدربا، استفاد منهم 7.787 متدربا من خدمة الإيواء.

هذا، وبغية تعزيز ظروف الاستقبال والعمل للمستفيدين من خدماته، قام قسم استراتيجيات التكوين برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، بإنجاز مجموعة من العمليات، ويتعلق الأمر أساسا بمواصلة صفقات النظافة والحراسة وتنفيذ اتفاقية القانون العادي بين قسم استراتيجيات التكوين والإدارة المركزية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، وعقود القانون العادي مع الممولين، ومواصلة خدمات البستنة واقتناء العتاد المعلوماتي و حبر للطابعات.

بالإضافة إلى مواصلة عمليات التكوين، تتمحور العمليات المبرمجة من طرف هذا المرفق، برسم سنة 2025، حول النقط التالية:

- ◀ إعداد وإنجاز صفقة توسعة مركز التكوينات والمكتبات الوطنية (الإيواء وقاعات التكوين)؛
- ◀ إعداد صفقة الأفرشة والأغطية؛
- ◀ إعداد صفقة أثاث القاعات الجديدة في إطار توسعة المركز؛
- ◀ مواصلة إنجاز صفقتي الحراسة والنظافة؛
- ◀ إتمام اتفاقية في إطار القانون العادي مع الوزارة الوصية، تهتم خدمة المطاعم؛
- ◀ صيانة المساحات الخضراء.

من جانب آخر، ارتكزت إنجازات "مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي" التابعة لوزارة الداخلية برسم سنة 2023، بشكل أساسي، على مواكبة الجماعات الترابية فيما يتعلق بالتكوين والتحسيس وتعزيز قدرات مواردها البشرية، وذلك من أجل حكامه جيدة للشؤون المحلية. وتتلخص هذه الإنجازات في الجدول التالي:

الانجازات	مؤشر التتبع	العمليات
37.000	عدد الأيام/المستفيدين	. تنظيم ندوات موضوعاتية ودورات تكوينية وأسلاك استكمال التكوين والإدماج لتلبية حاجيات الجماعات الترابية المعبر عنها فيما يخص التكوين.
800	عدد المتدربين المكونين	. تنظيم 03 أسلاك خاصة بتكوين التقنيين المتخصصين في المجالات التالية: - المالية المحلية؛ - المناطق الخضراء والتنمية المستدامة؛ - الهندسة المدنية: أشغال الجماعات الترابية.
198	عدد المنتخبتين المستفيدين من الأيام التحسيسية حول مقارنة النوع	. تنظيم ورش تكويني لفائدة المنتخبتين من أجل تشجيع إدماج مقارنة النوع على مستوى الحكامة الترابية.

وفيما يتعلق بسنتي 2024 و2025، فتندرج الإجراءات المبرمجة من طرف هذه المديرية في إطار مواصلة ملاءمة مجهودات التكوين وطرق الدعم والتوجيه لفائدة الجماعات الترابية. وفي هذا الإطار تعترم المديرية القيام بما يلي:

- ◀ مواكبة المجالس المنتخبة للجماعات الترابية، خصوصا في الجانب المتعلق بتعزيز القدرات؛
- ◀ تعزيز قدرات الأطر المتوسطة للجماعات الترابية، من خلال تكوينات متوجهة بشهادات؛

- ◀ مواكبة الجماعات الترابية في ورش إدماج مقارنة النوع على مستوى الحكامة الترابية؛
- ◀ مواصلة تنفيذ البرامج المتعلقة بالدعم في مجال التحول الرقمي على مستوى الجماعات الترابية (المواقع الإلكترونية: Rokhas.ma, Watiqa.ma, chafafiya.ma, chikaya.ma، إلخ).
- أما بخصوص "القسم الإداري" التابع لوزارة الاقتصاد والمالية، فقد قام مجموعة من العمليات خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، والمتمثلة فيما يلي:
  - ◀ مواصلة تنزيل مخطط التكوين الرامي إلى تعزيز وتطوير الرأسمال البشري لوزارة الاقتصاد والمالية وشركائها؛
  - ◀ إنجاز برنامج للتكوين حول "رقمنة مساطر إبرام الصفقات العمومية"، لفائدة الأطر والمسؤولين بمديرية المنشآت العامة والخصوصية، بشراكة مع مدربين تابعين للخزينة العامة للمملكة؛
  - ◀ تنظيم دورة تكوينية متخصصة للحصول على صفة محاسب معتمد، وذلك بشراكة مع مديرية المنشآت العامة والخصوصية؛
  - ◀ تنظيم دورة تكوينية في اللغة الإنجليزية المهنية لفائدة أطر ومسؤولي وزارة الاقتصاد والمالية.
- ويعتزم القسم الإداري من خلال برنامج عمله لسنة 2025، مواصلة القيام بالعمليات ذات الأولوية، خصوصا تلك المتعلقة بإنجاز أسلاك التكوين لفائدة موظفي وزارة الاقتصاد والمالية وشركائها المسجلين في إطار صفقات الإطار، بالإضافة إلى تقوية الشراكة مع معاهد التكوين على المستويين الوطني والدولي.
- وبالنسبة لـ "معهد التكوين على الآليات وإصلاح الطرق" التابع لقطاع التجهيز، فيمكن تلخيص منجزاته، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، فيما يلي:
  - ◀ تكوين 339 سائفا لآليات الأشغال العمومية تابعين للجماعات الترابية والمقاولات التابعة للقطاع الخاص، من أجل تعزيز الكفاءات في مجال الصيانة الطرقية؛
  - ◀ تنفيذ بنود الاتفاقية المبرمة مع مديرية الطرق، من خلال تكوين وتأهيل 30 تقنيا و48 مساعد تقني تابعين للمديرية؛
  - ◀ تطوير أنشطة التسويق من أجل التعريف الجيد بالمعهد لدى مختلف المؤسسات العمومية والخاصة؛
  - ◀ تكوين وتأهيل التقنيين والمساعدين التقنيين التابعين لمديرية الطرق في إطار الاتفاقية المبرمة مع هذه المديرية؛
  - ◀ تنفيذ الاتفاقية المبرمة مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي؛
  - ◀ تحسين تدبير حظيرة الآليات والسيارات التابعة للمعهد؛
  - ◀ تنفيذ بنود الاتفاقية المبرمة مع جمعية أناروز لهندسة وتنمية المجال القروي بأزيلال من أجل تكوين سائقي آليات الأشغال العمومية التابعين للجمعية.
- هذا ويهدف برنامج عمل المعهد لسنة 2025، إلى مواصلة عمليات تكوين سائقي آليات الأشغال العمومية وتقنيي الصيانة الطرقية لفائدة الجماعات الترابية والمقاولات، ومواصلة تطوير أنشطة التسويق من أجل التعريف الجيد بالمعهد لدى مختلف المؤسسات، وتحسين تدبير حظيرة الآليات والسيارات التابعة له، بالإضافة إلى تطوير عمليات التكوين المستمر في إطار اتفاقيات الشراكة الوطنية والدولية، خاصة تلك المبرمة مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي.
- من جانب آخر، تتمحور أهم مشاريع "مصلحة التكوين المستمر" التابعة بدورها لقطاع التجهيز، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول تحسين جودة الخدمات المقدمة للزبناء من طرف مركز الاستقبال والندوات، بالإضافة إلى تهيئة المساحات الخضراء وصيانة مقرات المركز.
- هذا، وتعتزم مصلحة التكوين المستمر، برسم سنة 2025، مواصلة تحسين جودة الخدمات المقدمة لبناء المركز عبر اقتناء وتركيب جهاز توليد طاقة جديد، وصيانة المساحات الخضراء، بالإضافة إلى تحسين ظروف الاستقبال والحراسة بالمركز.

وفيما يخص "المدرسة الوطنية للصحة العمومية"، فقد تميزت أنشطتها بتنظيم مباريات الولوج للتكوين الأساسي، حيث تم قبول 250 متدرباً برسم الفوج 2023-2025، في إطار سلك التخصص في الصحة العمومية وتدبير الصحة، وذلك بالشعب الأربعة المفتوحة وهي: التدبير الاستشفائي، والصحة العائلية والجماعية، وعلم الأوبئة في الصحة العمومية، بالإضافة إلى شعبة تدبير برامج الصحة. وفي هذا الإطار، قامت المدرسة بتعزيز الدراسة عن بعد "e-learning"، وذلك على المستويين البيداغوجي والتقني، من خلال رقمنة المراجع الوثائقية وتدبير المحاضرات عن بعد بواسطة تطبيق "MOODLE"، بالإضافة إلى توفير التكوين لفائدة الأساتذة.

من جانب آخر، عملت المدرسة برسم سنة 2023، على إطلاق مجموعة من المشاريع الرامية إلى تعزيز المخطط المدير في مجال تكنولوجيا المعلومات والبرمجيات، من خلال شراء المعدات والبرامج اللازمة، بالإضافة إلى تحسين الوصول إلى المؤلفات العلمية من خلال تسليم وثائق محددة عند الطلب (مقالات، أطروحات) لفائدة الأساتذة الدائمين والطلبة.

بالإضافة إلى ذلك، قامت المدرسة الوطنية للصحة العمومية، خلال النصف الأول من سنة 2024، باتخاذ الإجراءات التالية:

- ◀ مواصلة ملاءمة نظام التكوين، بما في ذلك المناهج التعليمية، وفقاً لمتطلبات المعايير البيداغوجية وتطورات علوم الصحة؛
  - ◀ زيادة عدد الطلبة المقبولين للتكوين بالمدرسة؛
  - ◀ اعتماد مقارنة طب الأسرة وصحة الأسرة والمجتمع؛
  - ◀ تحديث وتنفيذ الاستراتيجية القطاعية للتكوين المستمر؛
  - ◀ زيادة قدرة التكوين في مجال «طب الأسرة والصحة الجماعية» عن طريق التعليم عن بعد؛
  - ◀ المشاركة في تنظيم منتديات ولقاءات حول صحة السكان المهاجرين بشراكة مع المنظمة العلمية للهجرة وISGlobal برشلونة؛
  - ◀ المساهمة في إجراء الدراسة الدولية حول المحددات، والشروط، والمتطلبات الصحية للسكان المهاجرين.
- هذا، وتطمح المدرسة الوطنية للصحة العمومية، برسم سنة 2025، إلى تنفيذ خطة العمل التالية:
- ◀ الاستمرار في ملاءمة نظام التكوين، بما في ذلك منهج التكوين، مع متطلبات المعايير التعليمية والتطورات في العلوم الصحية؛
  - ◀ الرفع من أعداد المقبولين بالمدرسة؛
  - ◀ اعتماد منهج طب الأسرة وصحة الأسرة والمجتمع؛
  - ◀ تحديث وتنفيذ "الاستراتيجية القطاعية للتكوين المستمر"؛
  - ◀ الرفع من القدرة على التكوين في مجال "طب الأسرة وصحة المجتمع" عبر الدراسة عن بعد e-learning؛
  - ◀ إطلاق وتنفيذ المخطط الاستراتيجي الوطني "الصحة والهجرة".

وختاماً، ارتكز برنامج عمل "قسم التكوين" التابع لوزارة الإدماج الاقتصادي، والمقاولة الصغرى والتشغيل والكفاءات، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، على مواصلة التقدم في بلورة مشروع الرفع من القدرة الاستيعابية لمرافق القسم، وكذا مواصلة تنفيذ أشغال صيانة وتهيئة وتأهيل بنايات ومرافق القسم، ودعم قدرات ومهارات الموارد البشرية بالقسم في مجموعة من المجالات المرتبطة بالتدبير المالي، وهندسة التكوين وغيرها من المجالات، فضلاً عن تعزيز جاذبية خدمات القسم. من جانب آخر، واصل قسم التكوين القيام بالاتصالات والإجراءات اللازمة مع مختلف المصالح المعنية بالوزارة لإنشاء فريق عمل بيداغوجي مكلف بالتكوين وهندسة التكوين داخل القسم.

وخلال سنة 2025، يعتزم قسم التكوين مواصلة تنفيذ أشغال صيانة وتهيئة وتأهيل بنايات ومرافق القسم، وتعزيز كفاءة موارده البشرية في مجموعة من المجالات، وتنظيم التظاهرات من أجل الترويج للخدمات المقدمة من القسم، بالإضافة إلى تعزيز جاذبية الخدمات المقدمة من طرف هذا المرفق من أجل الرفع من مداخله الذاتية.

## 7.2.3. معاهد التكوين في مجال الإحصاء وعلوم المعلومات

استطاع "المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي" التابع للمندوبية السامية للتخطيط، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، إنجاز العمليات التالية:

◀ تكوين 202 خريجا برسم فوج 2023؛

◀ تكوين مهندسي الدولة في 06 شعب تستجيب لحاجيات سوق الشغل؛

◀ الرفع من عدد الطلبة المسجلين بسلك الدكتوراه؛

◀ تحسين وضعية مقرات استقبال الطلبة خاصة تلك المتعلقة بخدمات المطاعم والإيواء.

هذا، ويعتزم برنامج عمل المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي خلال سنة 2025، على الخصوص، تنويع عروض التكوين المقدمة وتحسين جودتها، والرفع من عدد الطلبة المسجلين بسلك الدكتوراه، بالإضافة إلى مواصلة تحسين ظروف استقبال الطلبة، خصوصا خدمات المطاعم والإيواء.

وفيما يخص "مدرسة علوم المعلومات" التابعة للمندوبية السامية للتخطيط، فقد تمحورت إنجازاتها برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول ما يلي:

◀ تكوين 123 خريجا برسم فوج 2023؛

◀ وضع نظام للتكوين المستمر لفائدة العاملين بالمدرسة؛

◀ مواصلة أشغال بناء داخلية ومطعم لفائدة الطلبة؛

◀ تأهيل المعدات البيداغوجية للمدرسة مع تجهيز القاعات والمختبرات وتوسعة الخزانة.

أما بالنسبة لسنة 2025، فيتمحور برنامج عمل مدرسة علوم المعلومات حول تحسين ظروف التكوين الأساسي للمهندسين والتكوين المستمر للعاملين بالمدرسة، واستكمال بناء الداخلية والمطعم، وتأهيل الوسائل البيداغوجية للمدرسة، واقتناء المعدات الإلكترونية والتقنية، بالإضافة إلى اقتناء أثاث للقاعات وللمختبرات.

## 8.2.3. معاهد التكوين في مجال التعمير وإعداد التراب الوطني

يلخص الجدول التالي أهم إنجازات المعهد الوطني للتهيئة والتعمير برسم سنة 2023:

الإنجازات	التوقعات	مؤشر التتبع	العمليات	الهدف
100%	جميع الفصول	- إتمام البرنامج السنوي	• برمجة الدروس	مواصلة الأنشطة المعتادة للمعهد المرتبطة بالتكوين المستمر
100%	10	- عدد الخرجات	• تنظيم خرجات بيداغوجية وورشات وتداريب ميدانية	
80%	14	- عدد المشاريع المناقشة	• تنظيم مناقشات مشاريع نهاية الدراسة	
90%	1	- عدد المباريات المنجزة	• إعداد وتنظيم مباريات الولوج للمعهد الوطني للتهيئة والتعمير (2023-2024)	تنظيم مباريات الولوج للمعهد
60%	10	- عدد الأنشطة	• تنظيم مؤائد مستديرة ومحاضرات وندوات؛	تعزيز الدعم العلمي للتكوين
00%	2	- عدد الأنشطة	• تنظيم لقاءات وخرجات دراسية للتبادل العلمي والمعرفي مع جامعات ومدارس وطنية ودولية؛	
50%	6	- عدد اللقاءات	• تنظيم لقاءات توعوية وتحسيسية مع الهيئات والمؤسسات العاملة في مجال التعمير وإعداد التراب.	
100%	4	- عدد المنتديات	• المشاركة في منتديات الطلبة	تعزيز إشعاع المعهد

أما بخصوص العمليات المنجزة من طرف المعهد، برسم النصف الأول من سنة 2024، فتتمثل أساسا فيما يلي:

- ◀ مواصلة إنجاز الأنشطة المتعلقة بالتكوين بالمعهد لفائدة الطلبة، خاصة فيما يتعلق بتنظيم الندوات، والموائد العلمية المستديرة، والخرجات البيداغوجية، والرحلات الدراسية، بالإضافة إلى الورشات والتدريبات الميدانية؛
  - ◀ تطوير الدراسات والبحث العلمي، خاصة من خلال تقوية مركز دراسة الدكتوراه عبر فتح الفوج الثالث من سلك الدكتوراه "التنمية الترابية والتخطيط والحكامة الحضرية"، وتنويع الشراكات مع الجامعات الخاصة الوطنية والأجنبية، خصوصا مع الدول الناطقة بالإنجليزية؛
  - ◀ إعادة تأهيل دبلوم الماستر للتهيئة والتعمير إلى دبلوم مهندس؛
  - ◀ الترويج للتكوين المستمر المقدم بالمعهد لفائدة الشركاء المحتملين؛
  - ◀ التطوير الرقمي للمعهد من خلال إنشاء بنية تحتية رقمية متقدمة.
- وفيما يخص المدارس الوطنية للهندسة المعمارية، فتتوزع أهم العمليات التي قامت بها برسم سنة 2023، على الشكل التالي:

الإنجازات	التدابير	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التتبع المستمر لمضمون المواد من طرف اللجنة البيداغوجية؛</li> <li>- توظيف أساتذة عرضيين؛</li> <li>- تجديد المحتوى البيداغوجي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ملاءمة مضمون الدروس مع مستجدات دفتر الضوابط البيداغوجية الوطنية لسلك مهندس معماري.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ملاءمة التكوين مع مستجدات دفتر الضوابط البيداغوجية الوطنية في ميدان الهندسة المعمارية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة أطر هولدينغ العمران، ووكالة أبي رفاق، وجهة الرباط-سلا-القنيطرة إضافة إلى الوكالة الحضرية للقنيطرة-سيدي قاسم؛</li> <li>- الاستفادة مجموعة من الطلاب من الحركة إلى مدارس الهندسة المعمارية بالخارج (البرتغال، إسبانيا، وإيطاليا...).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير علاقات القرب مع الوسط السوسيو-اقتصادي بهدف تحديد أمثل لحاجيات التكوين؛</li> <li>- وضع نظام لتتبع وتقييم التكوين المستمر؛</li> <li>- تشجيع حركة الطلاب والأساتذة الباحثين ومشاركتهم في التظاهرات العلمية الوطنية والدولية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التكوين المستمر وتقوية الشراكة مع الجامعات ومؤسسات التكوين والمنظمات على المستويين الوطني والدولي</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ترشيد استعمال التجهيزات المتوفرة واقتناء معدات علمية وتعليمية ومعلوماتية جديدة؛</li> <li>- تجهيز المدارس الوطنية للهندسة المعمارية بالمعدات والبرامج الضرورية؛</li> <li>- إطلاق أشغال تركيب هياكل خفيفة بأربع قاعات للتدريس بمقر المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بمراكش.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تهيئة القاعات الدراسية، واقتناء التجهيزات اللازمة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقوية أنظمة المعلومات والتواصل وتعزيز البنيات التحتية</li> </ul>

هذا، وتتمحور أهم العمليات المبرمجة من طرف المدارس الوطنية للهندسة المعمارية، برسم النصف الأول من سنة 2024، أساسا حول ما يلي:

- ◀ مواصلة العمل على ملاءمة التكوين مع دفتر الضوابط البيداغوجية الوطنية المتوافق عليه بين جميع المدارس الوطنية للهندسة المعمارية، سلك المهندس المعماري؛
- ◀ إصدار عددان جديدين من المجلة العلمية للمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية (AMJAU)؛
- ◀ تقوية وتأهيل البنية التحتية والتجهيزات البيداغوجية بالمدارس الوطنية للهندسة المعمارية؛
- ◀ تجهيز مقر المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بمراكش بكاميرات المراقبة وأجهزة التكييف.

من جانب آخر، تهدف برامج العمل المعتمدة من طرف المدارس الوطنية للهندسة المعمارية والمعهد الوطني للتهيئة والتعمير، برسم سنة 2025، إلى مواصلة مجهودات تحسين جودة التكوينات وتوسيع مجالاتها. وتتمحور هذه المجهودات، على الخصوص، حول:

- ◀ المصادقة على النصوص التنظيمية الخاصة بدفتر الضوابط البيداغوجية الوطنية لسلك المهندس المعماري وسلك الدكتوراه؛
- ◀ إصدار عديدين جديدين من المجلة العلمية للمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية (AMJAU)؛
- ◀ تقوية وتأهيل البنية التحتية والتجهيزات البيداغوجية بالمدارس الوطنية للهندسة المعمارية؛
- ◀ الدعم العلمي للتكوين بالمعهد الوطني للتهيئة والتعمير من خلال تنظيم ندوات وملتقيات علمية لفائدة الطلبة وبرمجة خرجات بيداغوجية وأسفار دراسية؛
- ◀ تعزيز الشراكة والتعاون بين المدارس الوطنية للهندسة المعمارية والجامعات ومؤسسات التكوين والمراكز المختصة على المستويين الوطني والدولي؛
- ◀ ترشيد استعمال التجهيزات المتوفرة في المدارس الوطنية للهندسة المعمارية واقتناء برامج معلوماتية جديدة ومعدات علمية وتعليمية ومعلوماتية، وذلك بهدف تحسين العرض البيداغوجي ونظام التعليم.

### 9.2.3. معاهد التكوين العاملة في مجال الاتصال

قام المعهد العالي للإعلام والاتصال، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، بإطلاق أشغال تهيئة مدرجي المعهد واستوديوهات التلفزيون والراديو القديمة بالمعهد، بالإضافة إلى تعزيز المعدات اللوجستية والبيداغوجية، وذلك من خلال اقتناء أجهزة سمعية-بصرية تقنية ومعلوماتية، وكذا صيانة البنيات والمساحات الخضراء. ويتضمن برنامج عمل المعهد، برسم سنة 2025، بناء ملحقة جديدة وإعادة تأهيل مرافق المعهد، بالإضافة إلى تجهيز مدرجي المعهد والاستوديوهات القديمة للراديو والتلفزة.

كما عمل المعهد العالي لمهن السمع والبصر والسينما، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، على إطلاق مجموعة من المشاريع المهيكلة لضمان تقديم خدمات أمثل لفائدة طلبة المعهد تستجيب للمعايير الدولية في هذا المجال. وارتكزت المشاريع المبرمجة خلال هذه الفترة على تطوير البنيات التحتية للمعهد، من خلال مجموعة من المشاريع المتمثلة أساساً فيما يلي:

- ◀ انطلاق أشغال بناء ملحقة للمعهد مخصصة لمركز الدراسة والبحث في مستقبل الصورة؛
- ◀ المعالجة الصوتية من أجل تقوية الصوت وتطوير أداء عزله؛
- ◀ اقتناء اللوازم وتركيب وتشغيل المعدات السمعية البصرية والتجهيزات الصوتية؛
- ◀ تهيئة وتجهيز قاعة المؤتمرات متعددة التخصصات.

هذا، ويعتزم المعهد العالي لمهن السمع والبصر والسينما برسم سنة 2025، تنفيذ مشاريع تهدف من جهة، إلى مواكبة الطلبة من حيث التكوينات، ومن جهة أخرى إلى تحسين البنية التحتية البيداغوجية. ولهذه الغاية، وضع المعهد برنامجاً يحدد أهم العمليات التي يجب إنجازها اعتباراً من السنة المقبلة، ومن أهمها:

- ◀ إعداد أرشيف إلكتروني خاص بالمعهد؛
- ◀ انطلاق أشغال بناء مركز الأبحاث في مستقبل الصورة؛
- ◀ اقتناء وتركيب معدات تقنية وبيداغوجية لمقر مركز الدراسة والبحث في مستقبل الصورة؛
- ◀ اقتناء أثاث ومعدات لتجهيز مقر مركز الدراسة والبحث في مستقبل الصورة؛
- ◀ تطوير مكتبة وسائطية متعددة الاختصاصات ومرتبطة بجميع المقرات الدراسية عبر الأنترنت؛

◀ خلق شركات مع مؤسسات من القطاع العام والخاص لتقوية معارف الطلبة بالحقل السمعي البصري والسينما.

### 10.2.3. المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة

يتوقع المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة، خلال سنة 2025، القيام بالعمليات التالية:

- ◀ رقمنة مصالح المعهد من خلال وضع نظام معلوماتي يهدف إلى تمكين المعهد من الاستجابة لمتطلبات الفعالية والنجاعة والحكامة الجيدة؛
- ◀ ترشيد النفقات المرتبطة بصيانة المركبات المتهالكة واقتناء حافلة صغيرة لنقل الطلبة والموظفين؛
- ◀ الحفاظ على إشعاع المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة وتأكيد مكانته كمرجع للتدريب والبحث في مجالات الرياضة والشباب؛
- ◀ الترويج للمجلات العلمية للباحثين (المشاركة في المؤتمرات، نشر المقالات العلمية)؛
- ◀ تحيين الهيكل التنظيمي للمعهد؛
- ◀ تهيئة وتجهيز المطبخ وغرفة الغسيل بمركز مولاي رشيد.

### 3.3. مجال الأنشطة الترفيهية

#### 1.3.3. مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة

إلى جانب العمليات المعتادة والمتعلقة بالحراسة والنظافة والمطعمة، تم وضع مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة رهن إشارة المواطنين، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، من أجل إيواء عدد كبير من المستفيدين، حيث تم إنجاز عدة عمليات لتحسين ظروف الاستقبال، خاصة أشغال صيانة وإصلاح البنايات، وتركيب وتجهيز الشبكات بالمجمع، وتهيئة المساحات الخضراء، وكذا تهيئة الفضاءات الرياضية، بالإضافة إلى إحداث قنوات للتواصل (موقع إلكتروني، صفحة على فايسبوك، منشورات...). هذا، ويعتزم مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة، برسم سنة 2025، القيام بإعادة تهيئة وتأهيل البنايات المخصصة للإقامة، وذلك من خلال تجديد الأسرة والتجهيزات وتهيئة غرف تغيير الملابس والمرفق الصحي للملاعب الرياضية، وتزويد الملاعب الرياضية بالإنارة، وكذا تهيئة ممر رياضي يضم ساحات للتدريب ومقاعد بالحديقة، بالإضافة إلى صيانة وإصلاح البنايات والتجهيزات التقنية الخاصة بالمجمع.

#### 2.3.3. مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية

عملت مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، على إطلاق مجموعة من المشاريع المهيكلية لضمان تقديم خدمات أمثل لفائدة المنخرطين. هذا، وقد ارتكزت المشاريع المبرمجة خلال هذه الفترة على إنجاز العمليات التالية:

- ◀ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمنخرطين؛
- ◀ تحديث المنشآت والمعدات التقنية؛
- ◀ افتتاح مسبح مدينة المضيق؛
- ◀ اقتناء المعدات المكتبية والمعلوماتية للمصلحة المركزية والمساح المفتوحة؛
- ◀ اقتناء المعدات الرياضية.

أما بخصوص سنة 2025، فستعمل المصلحة على افتتاح المسابح الجاهزة. كما ستعمل على وضع جهاز كهربائي لتسخين المياه بمسبح الجديدة، بالإضافة إلى تهيئة المسابح المتواجدة بكل من العرائش وبركان، وطانطان، ومارتيل.

### 3.3.3. متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب

عرف متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب، برسم سنة 2023، دينامية ملموسة رافقها إنجاز مجموعة من العمليات، والمتمثلة فيما يلي:

- ◀ تطوير البرامج والأنشطة التي تستهدف المؤسسات التعليمية والثقافية؛
- ◀ مواصلة العمل على توعية المواطنين بخصوص ترشيد استهلاك الماء؛
- ◀ الانخراط في السياسة الوطنية المتعلقة بتدبير الموارد المائية؛
- ◀ الرفع من مبيعات التذاكر من خلال تنظيم جولات ترويجية لدى وكالات الأسفار والمؤسسات الفندقية على الصعيد المحلي؛
- ◀ تنظيم النسخة الرابعة من المسابقة الدولية "الماء الذي نريد" بتنسيق مع شبكة المتاحف المائية العالمية؛
- ◀ تعزيز التبادل الثقافي والتربوي والفكري مع مختلف جهات وثقافات العالم؛
- ◀ الشروع في تأسيس منهجية للتعاون مع المؤسسات الثقافية والفنية الوطنية والدولية من أجل المساهمة في الحفاظ على التراث الثقافي المائي والاستفادة من تجارب متاحف الماء بالعالم؛
- ◀ البرمجة المنتظمة للأشغال التطبيقية لفائدة الشباب بهدف دمجهم في البرامج التربوية والتوعوية حول مختلف الجوانب المتصلة بموضوع الماء.

يلخص الجدول أدناه أهم الإجراءات التي قام بها متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب برسم سنة 2023:

الهدف	التدابير المتخذة	مؤشر التتبع	الإنجازات	نسبة الإنجاز
تنمية الموارد المالية للمتحف وتحسيس الشباب بالتحديات المستقبلية المرتبطة بالماء	- كراء القاعة متعددة الاختصاصات من أجل استقبال مختلف الأنشطة الثقافية والعلمية؛ - تكثيف عملية استقطاب الشباب خاصة من خلال التواصل مع جمعيات المجتمع المدني والمؤسسات التعليمية العمومية أو الخصوصية.	✓ عدد مرات كراء القاعة المتعددة الاختصاصات؛ ✓ عدد الزوار؛ ✓ القيمة الاجمالية؛ للموارد المالية المحصل عليها.	42 مرة في السنة 25.045 زائر	50% 70% 62%
التعريف بالمتحف على المستوى الوطني	- وضع لافتات عمودية بمواقع تاريخية ومتاحف مراكش؛ - التواصل المباشر مع مرشدين سياحيين؛ - دعوة واستقبال الوفود الرسمية.	✓ عدد الزوار؛ ✓ عدد الوكالات السياحية؛ ✓ عدد الزيارات الرسمية	12.774 زائر 60 وكالة 16 وفدا	70% 64% 50%
التعريف بالمتحف على المستوى الدولي	- تنظيم النسخة الرابعة من مسابقة "الماء الذي نريد" بالتنسيق مع شبكة المتاحف المائية العالمية.	✓ عدد المؤسسات المشاركة	200 مؤسسة	70%

هذا، وتروم مختلف العمليات المنجزة من طرف متحف محمد السادس لحضارة الماء خلال النصف الأول من سنة 2024 إلى مواصلة جهوده في تحسيس الشباب حول نقص الماء وترسيخ الالتزام الدائم بترشيد استخدام الموارد المائية والحفاظ عليها، فضلا عن تقاسم وتبادل الخبرات في مجال تدبير المياه من أجل استخلاص الدروس والأخذ بالممارسات الجيدة. وتتلخص أهم العمليات المنجزة على النحو التالي:

- ◀ تعزيز جاذبية المتحف للرفع من عدد الزوار من مختلف الفئات، خصوصا الشباب، وذلك من خلال التواصل مع جمعيات المجتمع المدني والمؤسسات التعليمية العمومية والخاصة؛
- ◀ كراء القاعة متعددة الاختصاصات من أجل استقبال مختلف الأنشطة الثقافية والعلمية؛
- ◀ وضع استراتيجية ترويجية للمتحف للرفع من نسبة الزوار المغاربة والأجانب؛
- ◀ مشاركة المتحف في محافل ثقافية وعلمية على الصعيد الوطني؛
- ◀ تنظيم زيارات إرشادية لفائدة الوفود الرسمية؛
- ◀ تطبيق البرنامج البيداغوجي لفائدة المؤسسات التعليمية والجامعية؛
- ◀ التعريف بالمتحف على مستوى الإعلام الوطني والدولي؛
- ◀ تنظيم مسابقات دولية على المستوى الوطني للتحسيس بأهمية الماء؛
- ◀ خلق شراكات مع مجموعة من المؤسسات.

من جهة أخرى، وانسجاما مع مقاربة التحسين المستمر للخدمات المقدمة للمرتفقين، تتمحور خطة عمل المتحف برسم سنة 2025، حول النقاط التالية:

- ◀ المساهمة في توعية المواطنين بإشكالية الماء في المغرب؛
- ◀ تنمية الموارد المالية للمتحف؛
- ◀ تنظيم أنشطة المتحف على المستوى الجهوي، والوطني والدولي؛
- ◀ تكثيف عملية التواصل الرقمي، من خلال الترويج للمتحف لدى رواد شبكات التواصل الاجتماعي والعمل على إعادة تشغيل موقعه الإلكتروني.

#### 4.3. مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى

##### 1.4.3. قسم الحج

تمكنت وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، من تنظيم موسم حج سنة 2023 بفضل تضافر جهود كل القطاعات الوطنية المتدخلة، رغم الصعوبات المرتبطة بتأخر التوصل ببرنامج رحلات الخطوط السعودية وعدم اعتماد عدد من الرحلات التابعة لشركة الخطوط الملكية المغربية من طرف هيئة الطيران المدني السعودي. كما أن تأخر السلطات السعودية في الإعلان عن تنظيم الحج حال دون عقد لقاءات كافية مع مختلف الجهات المتدخلة في عملية التنظيم.

ففي هذا الإطار، تم اتخاذ العديد من الإجراءات لضمان حسن سير الحج لسنة 2023، وهي كالتالي:

- ◀ الرجوع إلى حصة المملكة المغربية المعتمدة وهي 34.000 حاج دون شرط السن؛
- ◀ تحديد لوائح المواطنين والمواطنات الذين سيؤدون مناسك الحج من الذين تم إرجاء حجهم من موسم حج 2022 بسبب عدم توفرهم على شرط السن أو التلقيح ضد كورونا تنفيذا لقرار اللجنة الملكية للحج، مع استكمالها من قوائم الانتظار المرتبطة بقرعة 2019 بالنسبة للتنظيمين معا؛
- ◀ تحديد مصاريف الحج في مبلغ 62.929 درهم؛
- ◀ إحداث التطبيق الإلكتروني "مسار الحاج" بهدف الاستفادة منه في كل مراحل الحج وتتبع مسار الحجاج من خلال قراءة رمز QR المحدث بالبطاقات الجديدة التي تم إعدادها للحجاج؛
- ◀ إبرام صفقة بخصوص شراء حقائب يدوية لفائدة الحجاج بمبلغ 374.400 درهم؛

- ◀ إبرام صفقة بخصوص شراء ملصقات للأمتعة بمبلغ 180.000 درهم؛
- ◀ إدخال تطبيق " دليل الحاج " على منصتي "بلاي ستور" و"آب ستور" بمبلغ 84.000 درهم. ويشمل هذا التطبيق شرحا مفصلا لمناسك الحج باللغة العربية وباللغات الوطنية (تشلحيت، تريفيت وتمازيغت) إضافة إلى شريط فيديو يتضمن نصائح مهمة للحجاج.
- من جانب آخر، تتلخص أهم القرارات المتخذة من طرف القسم، خلال النصف الأول من سنة 2024، على النحو التالي:
- ◀ تحديد سعر تذكرة السفر بالطائرة بالنسبة لحجاج التنظيم الرسمي في 12.400 درهم شاملا لجميع الرسوم، ولأعضاء البعثة المغربية في 10.000 درهم شاملا لجميع الرسوم؛
- ◀ تحديد مصاريف الحج في مبلغ 66.865,50 درهم؛
- ◀ بدء عملية أداء مصاريف الحج دفعة واحدة ابتداء من 22 يناير 2024 إلى غاية 31 منه؛
- ◀ تنظيم دورات تدريبية ولقاءات تواصلية مع المندوبين الجهويين والإقليميين والمرافقين للحجاج والتي كلفت حوالي 349.032 درهما؛
- هذا، ومن أجل تحسين عمل الوفد وتطوير الخدمات المقدمة للحجاج، قام قسم الحج باتخاذ الإجراءات التالية:
- ◀ الرفع من مستوى تأطير ومواكبة المقبلين على الحج وذلك بتخصيص مؤطر مرافق لكل 48 حاجا تقريبا؛
- ◀ وضع هيكلية جديدة لمختلف البعثات المغربية للحج (الإدارية، الصحية، العلمية...) من أجل تحديد تركيبة ومهام كل واحدة بشكل دقيق؛
- ◀ تطوير البرنامج الإلكتروني "مسار الحاج" الذي يمكن من تتبع جميع المحطات التي يسلكها الحاج في رحلة الحج؛
- ◀ العمل على تحسين الخدمات المقدمة للحجاج بالأماكن المقدسة من خلال وضع دفتر تحملات دقيق بهذا الخصوص، مع التركيز على اعتماد المراقبة الإلكترونية من أجل ضمان استفادة جميع الحجاج من الوجبات؛
- أما بخصوص سنة 2025، فقد تم فتح عملية التسجيل أمام الراغبين في المشاركة في قرعة الحج 2025/1446 بشكل الكتروني من 5 فبراير 2024 إلى غاية 16 منه، على أن يتم إجراء القرعة في موعد لاحق.

### 2.4.3. مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي

واصلت مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي، برسم سنة 2023، القيام بمهامها المتعلقة بتحسين ظروف الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للسجناء بعد انقضاء مدة سجنهم. ففيما يخص الإنتاج الفلاحي، فإن تعاقب سنوات الجفاف كان السبب المباشر في انخفاض الإنجازات في الإنتاج الزراعي وإراحة الأراضي. هذا وقد تمكنت المصلحة من تنفيذ برنامجها لسنة 2023، وذلك من خلال إراحة الأراضي وزراعة 185 هكتارا برسم الموسم الفلاحي 2023/2022. أيضا، شرعت المصلحة في بيع المحصول الفلاحي بالمزاد العلني واقتناء البذور ذات الجودة العالية. أما بخصوص الإنتاج الحيواني، فقد واصلت المصلحة برنامج تربية المواشي عن طريق تقديم اللقاحات الضرورية للقطيع واقتناء الكلال للماشية، وكذا تنظيم زيارات دورية من طرف الأطباء البيطرية، بالإضافة إلى بيع رؤوس الماشية بمناسبة عيد الأضحى لسنة 1444 هـ.

علاوة على ذلك، ومن حيث الإنتاج الفني والحرفي، فقد تمكنت المصلحة من تعزيز وتنويع وحدات التكوين الفني والحرفي لجعلها أداة لإعادة إدماج السجناء، خاصة من خلال البدء بإنتاج الملابس الجنائية داخل وحدات التكوين، وإنشاء وحدات إنتاجية جديدة، وإطلاق مشروع منصة البيع عبر الإنترنت، بالإضافة إلى تنظيم معارض للترويج للمنتجات.

وخلال النصف الأول من سنة 2024، قررت مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي إلغاء الموسم الفلاحي 2024/2023 بناء على التوقعات المرتبطة بالتساقطات المطرية وضعف الإنجازات المسجلة خلال السنوات السابقة بسبب الجفاف. وفيما يخص الإنتاج

الحيواني، فقد تم استكمال برنامج عمل النصف الأول من سنة 2024 بنسبة 50% خاصة فيما يتعلق ببرمجة إنتاج المواشي بشكل نصف سنوي، وبيع عدد معين منها بالمزاد العلني، واقتناء فحول جديدة لتجديد القطيع. هذا، وقد واصلت المصلحة، في إطار الإنتاج الفني والحرفي، تعزيز وتنوع وحدات التكوين لجعلها رافعة لإعادة إدماج السجناء.

من جهة أخرى، تتوقع المصلحة من حيث الإنتاج الفلاحي، بموجب خطة العمل برسم سنة 2025، استغلال ما مجموعه 280 هكتار من الأراضي القابلة للزراعة بهدف تحقيق نسبة استغلال تصل إلى 70%. وفيما يخص الإنتاج الحيواني، تتوجه المصلحة إلى اعتماد برنامج نصف سنوي لتكاثر القطيع، وتسمين وبيع الأكباش بمناسبة عيد الأضحى لسنة 1446 هـ. أما فيما يتعلق بالإنتاج الفني والحرفي، فتعتزم المصلحة إطلاق برنامج السجون المنتجة بمختلف المؤسسات السجنية، وكذا بلورة نظام تتبع وحدات التكوين من أجل الرفع من أدائها كما وكيفاً، بالإضافة إلى تحيين قاعدة بيانات المنتجات الفنية والحرفية.

### 3.4.3. مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

تهدف العمليات المنجزة من طرف مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية، برسم سنة 2023، إلى تحسين جودة الخدمات القنصلية وظروف الاستقبال، ويمكن تلخيص أهمها على النحو التالي:

- ◀ إحداث سجل مركزي إلكتروني للتسجيل القنصلي مخصص "للخدمات القنصلية للقرب"، لتمكين المغاربة المقيمين بالخارج من الحصول على الخدمات القنصلية من أي بعثة دبلوماسية أو مركز قنصلي، دون الحاجة للرجوع إلى مركز التسجيل الأصلي؛
- ◀ تعميم النظام الإلكتروني الخاص بتحديد المواعيد؛
- ◀ المساهمة في إنجاح عملية "مرحبا 2023"؛
- ◀ مواصلة رقمنة عقود الحالة المدنية من طرف البعثات الدبلوماسية والمراكز القنصلية مع الاستعانة بأعوان عرضيين؛
- ◀ تنظيم القنصليات المتنقلة والأبواب المفتوحة خلال عطل نهاية الأسبوع وأيام العطل بدول الاعتماد في إطار تقريب الإدارة من المواطنين.

هذا، وقد ارتكزت إنجازات مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية بشكل أساسي خلال النصف الأول من سنة 2024، على تحيين ومراجعة بعض العقود المتعلقة بالأمن والنظافة والحراسة، والإشراف على تشغيل مركز الاتصال القنصلي من خلال الالتزام بالنفقات التعاقدية، وتتبع رقمنة عقود الحالة المدنية بمساعدة أعوان عرضيين، بالإضافة إلى تعميم نظام تعويض الطابع المادي بالطابع الرقمي E-timbre.

وبالنسبة لسنة 2025، تعتزم مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية القيام بالعمليات التالية:

- ◀ تحيين ومراجعة بعض العقود الخاصة بالأمن والحراسة والنظافة بالمراكز القنصلية؛
- ◀ رقمنة عقود الحالة المدنية، وتضمينها في تطبيق "e-zdiya"؛
- ◀ توفير الوسائل المادية واللوجستية من أجل تنظيم القنصليات المتنقلة؛
- ◀ تفعيل برنامج "watiqa.ma" بخصوص عقود الحالة المدنية وشهادة التسجيل القنصلي؛
- ◀ تعزيز المراكز القنصلية بالإمكانيات البشرية والمادية اللازمة لإنجاح عملية "مرحبا 2025"؛
- ◀ تفعيل النظام الإلكتروني المندمج "e-Consulat"، الذي يمكن من تقديم أربع خدمات قنصلية عن بعد، والمتمثلة في: التسجيل القنصلي عن بعد، وتسليم رخص نقل الجثامين، وتسليم شواهد المطابقة لرخص السياقة المغربية، بالإضافة إلى تدبير الطيات القضائية عن بعد.

### 5.3. مجال السلطات العمومية والخدمات العامة

#### 1.5.3. الخزينة العامة للمملكة

تتمحور إنجازات الخزينة العامة للمملكة، برسم سنة 2023، والنصف الأول من سنة 2024، حول تهيئة وإعادة تأهيل مقرات مجموعة من الخزينات والقباضات، لاسيما بمدن القنيطرة، والعيون سيدي مْلوك، وجرسيف، ومشروع بلقصيري، وبنجرير وبوسكورة، بالإضافة إلى تطوير النظم المعلوماتية، خاصة من خلال تطوير نظام لتدبير الأمن والسلامة بهذا المرفق.

هذا، وتعتمد الخزينة العامة للمملكة، برسم سنة 2025، إطلاق أشغال تهيئة مقرات عدة خزينات في إطار برنامج التهيئة المتعدد السنوات، واقتناء وتشغيل أجهزة معلوماتية، بالإضافة إلى اقتناء خدمات الدعم التقني من أجل صيانة البرامج والتجهيزات المعلوماتية المخصصة لخوادم قواعد البيانات.

#### 2.5.3. إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة

تمحورت أهم العمليات المنجزة من طرف إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة، برسم سنتي 2023 و2024 (إلى غاية شهر ماي)، حول تحسين ظروف العمل واستقبال المرتفقين وتبسيط المبادلات ومكافحة الغش. وذلك من خلال ما يلي:

- ◀ إنهاء أشغال بناء مقر المديرية الإقليمية للحسيمة؛
- ◀ اقتناء وتركيب المعدات التقنية وأثاث المكاتب بمختلف مصالح إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة؛
- ◀ اعتماد حل نقدي مندمج ومركزي لفائدة إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة، من أجل أداء الديون الجمركية عن طريق محطة الأداء الإلكتروني (TPE)؛
- ◀ اقتناء وتركيب وتشغيل معدات إلكترونية.

هذا، ويعتزم المرفق أساسا، برسم سنة 2025، مواصلة الجهود الرامية إلى تحسين ظروف العمل واستقبال المرتفقين وتبسيط المبادلات، من خلال إنجاز مجموعة من الدراسات الخاصة بالتهيئة، وإطلاق أشغال التهيئة والترتيب بمجموعة من المقرات، واقتناء لوازم المكتب، والمعدات والبرامج المعلوماتية، إلى جانب تحديث الأنظمة المعلوماتية.

#### 3.5.3. مديرية المطبعة الرسمية

واصلت مديرية المطبعة الرسمية، خلال سنة 2023، مجهوداتها الرامية إلى تطوير أعمال طباعة إصدارات الجريدة الرسمية للمملكة وصياغة أهم النصوص التشريعية والتنظيمية في إطار سلسلة "الوثائق القانونية المغربية"، من خلال اقتناء رزم الورق، ومختلف مواد ولوازم الطباعة، بالإضافة إلى اقتناء معدات وبرامج معلوماتية.

كما قامت المديرية، خلال نفس السنة، بإنجاز أشغال تدعيم البنيات الأساسية لمديرية المطبعة الرسمية، وصيانة وإصلاح وحماية آلات الطباعة الرقمية، وصيانة وتنظيف بنايات مديرية المطبعة الرسمية.

أما بخصوص النصف الأول من سنة 2024، فقد أنجزت مديرية المطبعة الرسمية العديد من الأشغال، خاصة المتعلقة بتهيئة وإصلاح المباني، والشبكة الكهربائية ورافعة الأحمال، بالإضافة إلى صيانة معدات الطباعة وإصلاحها. هذا، وفي إطار مواصلة ورش إعادة تأهيل وعقلنة تدبير المطبعة الرسمية، تعتزم المديرية من خلال برنامج عملها، برسم سنة 2025، القيام بالعمليات التالية:

- ◀ تحسين الولوج للبرامج التكوينية والندوات والحلقات الدراسية المقامة داخل أو خارج المملكة، والتي من شأنها تطوير استعمال تكنولوجيا المعلومات والتواصل في ميدان النشر والطباعة الرقمية؛

- ◀ مواصلة إنجاز الدراسة المتعلقة بتهيئة دفاتر الشروط الخاصة وأنظمة الاستشارة لأجل اقتناء آلات طبع أخرى مواكبة للتحويل الرقمي؛
- ◀ رقمنة ووضع محتوى الجريدة الرسمية للمملكة على الإنترنت؛
- ◀ تبني التوثيق الإلكتروني للاستجابة للرهانات المتعلقة بمدة حفظ المستندات القانونية وتحديد منهج يستند على مجموعة من المعايير والتدبير المستمر للقيام بذلك؛
- ◀ مواصلة تعميم استخدام البوابة الإلكترونية لإيداع ونشر الإعلانات لتشمل أيضا الإعلانات القضائية والإدارية، بهدف تحقيق رقميتها الشاملة، وكذا تبسيط عمليات تحصيل الديون؛
- ◀ وضع محرك للبحث في الموقع الإلكتروني للإعلانات القانونية مع توفير خدمة تحميلها.

### 4.5.3. المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد

تتمثل أهم العمليات المنجزة أو في طور الإنجاز من طرف المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد خلال النصف الأول من سنة 2024 فيما يلي:

- ◀ توقيع اتفاقيات مع المديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك والماء بكل من سلا-القنيطرة والداخلة واد الذهب؛
  - ◀ تنفيذ الاتفاقيات المبرمة مع المديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك والماء بجهات الدار البيضاء-سطات، مراكش-آسفي، تطوان-الحسيمة، سوس ماسة، الشرق، العيون-الساقية الحمراء، وكلميم-واد نون؛
  - ◀ اعتماد أداة لنمذجة أخطار التسونامي في المغرب، بشراكة مع صندوق مكافحة الكوارث الطبيعية.
  - ◀ إحداث منصة البوابة الجغرافية لتبادل البيانات البحرية متعددة المواضيع المنجزة من قبل مختلف الجهات الفاعلة في اللجنة الوطنية للتنسيق في مجالات الهيدروغرافيا وعلم المحيطات ورسم الخرائط البحرية؛
  - ◀ مواصلة برنامج التكوين المستمر في مجال الكشف الفضائي عن بعد، ونظام المعلومات الجغرافية (SIG)، لفائدة المستعملين الوطنيين؛
  - ◀ تنظيم ورشات تحسيسية حول التكنولوجيا الفضائية في مجال تدبير المخاطر الطبيعية، لفائدة الفاعلين الوطنيين المتدخلين في مجال تدبير المخاطر الطبيعية؛
  - ◀ تعزيز قدرات أطر وموظفي المركز الملكي للكشف الفضائي عن بعد، من خلال تنظيم مجموعة من التكوينات التقنية؛
- من جانب آخر، يعتزم المركز خلال سنة 2025، إنجاز العمليات التالية:
- ◀ اقتناء مجموعة من صور الأقمار الصناعية حسب الاحتياجات المحددة؛
  - ◀ اقتناء برامج ومعدات معلوماتية لتوسيع القدرة على تخزين ومعالجة المعطيات الخاصة بالأقمار الاصطناعية؛
  - ◀ صيانة وإصلاح المعدات المعلوماتية والكهربائية؛
  - ◀ مواصلة تنظيم ندوات وبرامج التكوين المستمر لفائدة المستخدمين على المستوى الوطني.

### 5.5.3. مطبعة دار المناهل

عملت مطبعة دار المناهل خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، على مواصلة أشغال الطباعة استجابة لحاجيات المرتفقين والوزارة الوصية، والتي تهم مجموعة من الوثائق (تقارير، كتالوجات، مجلات، دعوات، ملصقات، وثائق إدارية...)، ويمكن تلخيص الأشغال المنجزة كما يلي:

الإنجازات خلال النصف الأول من سنة 2024 (عدد النسخ)	الإنجازات برسم سنة 2023 (عدد النسخ)	العمليات/ نوع المنشورات	الأهداف
1.350	5.902	كتب	الاستجابة لحاجيات وزارة الشباب والثقافة والتواصل فيما يتعلق بعمليات الطباعة والنشر
26.828	37.327	وثائق أخرى	
15.250	11.030	كتب	تقديم خدمات ذات جودة للمرتفقين مقابل
300	2.040	وثائق أخرى	

كما يعتزم هذا المرفق برسم سنة 2025، تكوين أطر تقنية وإدارية متخصصة، وتحديث وسائل التشغيل بهدف مواكبة التطور الذي يشهده مجال الطباعة والتصميم، بالإضافة إلى صيانة المعدات التقنية المتوفرة.

### 6.5.3. المركز الوطني للتوثيق

واصل المركز الوطني للتوثيق برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، عملياته المندرجة في إطار تقوية أنشطته المعلوماتية وتحسين قدرته على التواصل مع محيطه. وتتمثل أهم العمليات المنجزة فيما يلي:

- ◀ إدارة مشروع "Abhatoo-Nouvelle Génération" مع مزود الخدمة (تتبع المخرجات والتنسيق مع مختلف المتدخلين في المشروع)؛
- ◀ الانتهاء من تنفيذ الدراسة المتعلقة بمشروع "Abhatoo-Nouvelle Génération" ووضع اللمسات النهائية على المخرجات؛
- ◀ تطوير الواجهة الأمامية لبوابة "Abhatoo" ودمجها في وثائق طلب العروض الخاص بمشروع الحصول على منصة بوابة جديدة؛
- ◀ اقتناء حل جديد لأمن تكنولوجيا المعلومات للمركز الوطني للتوثيق وتشغيله ومراقبة حسن سير عمله؛
- ◀ إعداد دراسة مقارنة حول برمجيات إدارة البوابات الوثائقية باستخدام محركات البحث من خلال تحديد أفضل الميزات التي تقدمها للمستخدمين ومدى تكاملها مع تقنيات الذكاء الاصطناعي من عدمه؛
- ◀ الارتقاء بالموارد البشرية للمركز الوطني للتوثيق من خلال تنظيم مجموعة من الدورات التكوينية لفائدة أطر المركز. وفيما يخص سنة 2025، يتمحور برنامج عمل المركز حول ما يلي:
- ◀ تحسين تكامل أهداف التنمية المستدامة في نطاق الجمع والمعالجة والبحث الوثائقي والرصد؛
- ◀ الإشراف على المديرية الجهوية لتفويض أنشطة جمع الوثائق ومعالجتها ونشرها ومراقبتها في إطار تنفيذ اللامركزية الإدارية للمندوبية السامية للتخطيط؛
- ◀ مراجعة دور "اللجنة العلمية لاختيار الوثائق" في علاقتها بالأنظمة الجديدة لإدارة الوثائق الجاري تنفيذها؛
- ◀ تعزيز إدخال تكنولوجيات المعلومات الحديثة؛
- ◀ التوسع في مجال البحث من خلال الاشتراك في قواعد بيانات أجنبية جديدة، وخاصة النصية منها؛
- ◀ إعادة تصميم بوابة "Abhatoo" من أجل تحسين إمكاناتها في مجال الإنتاج الوثائقي والمراقبة الفنية لجودة مدخلاتها، بالإضافة إلى تتبع الأبحاث المنجزة؛
- ◀ مراجعة دور وأساليب عمل « اللجنة العلمية لاختيار الوثائق » وعلاقتها بأنظمة إدارة الوثائق الجديدة الجاري تنفيذها، لاسيما تطبيقات الإيداع المؤسسي الإلكتروني للوثائق وبوابة "Abhatoo-Nouvelle Génération"؛
- ◀ وضع استراتيجية للأرشيف الإلكتروني والمادية للوثائق الإدارية والمالية (بهدف رقمنة 10000 وثيقة جديدة سنة 2025)؛
- ◀ تعزيز شبكة الاتصال بين المركز الوطني للتوثيق ومختلف المؤسسات الوطنية المنتجة للوثائق؛
- ◀ برمجة مخطط تدريبي لرفع مستوى الموظفين والموظفات في مختلف المجالات.

## 7.5.3. مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض

مكنت العمليات المنجزة من طرف مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض، خلال سنة 2023، من إغناء سجل المحكمة، من خلال نشر نصوص قانونية ووثائق قضائية أخرى في نسخ إلكترونية وورقية. ويتعلق الأمر بدفاتر محكمة النقض والتي تضم مجموعة من القرارات المتعلقة بالجماعات السلالية، وإصدار نشرات متخصصة تضم مجموعة منتقاة من قرارات مجموعة من غرف المحكمة. وتمحورت العمليات المنجزة من طرف مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض، برسم النصف الأول من سنة 2024، حول إصدار مجموعة من النشرات المتخصصة لمحكمة النقض والتي تهم قرارات مجموعة من الغرف، بالإضافة إلى إنجاز ملفات توثيقية دورية للاستجابة لطلبات المستشارين بإجراء بحوث في مواضيع ذات راهنية قانونية أو قضائية وذلك من خلال استثمار الرصيد الوثائقي المتوفر بالمركز.

هذا، ويتضمن برنامج عمل مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض، برسم سنة 2025، على الخصوص إعداد النشرات المتخصصة لمحكمة النقض والتي ستضم مجموعة منتقاة من قرارات مختلف غرف محكمة النقض، بالإضافة إلى نشر دفاتر محكمة النقض المتعلقة بمحاربة العنف ضد النساء، والجبايات على الأراضي غير المبنية، بالإضافة إلى إصدار التقرير السنوي لسنة 2024.

## 8.5.3. وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقمعة

سجلت المداهيل المتأتية من بيع 5.159.600 كمائة FFP2 خلال سنة 2023، مبلغا قدره 11.917.960 درهم. من جهة أخرى، عملت وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقمعة على تلبية طلبات الإدارات العمومية والقطاع الخاص فيما يخص الأقمعة الجراحية، لتحقق مبيعات وصلت إلى 1.147.400 قناع محققة عائدات بلغت 1.800.630 درهم.

وفي نفس السياق، شرعت وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقمعة، برسم النصف الأول من سنة 2024، في تنفيذ مختلف البرامج المخطط لها فيما يخص صيانة وتطوير معداتها. هذا، وسيتمكن المصنع الجديد (في طور الإنجاز)، على المدينين القصير والمتوسط، من تنويع منتجات الوحدة، والرفع من القدرة الإنتاجية بشكل ملحوظ. من جهة أخرى، ستواصل وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقمعة العمل على تلبية طلبات الأقمعة الجراحية أو الأقمعة من نوع FFP2 من خلال إبرام مجموعة من الاتفاقيات والعقود مع مختلف الإدارات العمومية والهيئات الخاصة بالمملكة.

من ناحية أخرى، تجدر الإشارة إلى أن برنامج عمل الوحدة، برسم سنة 2025، يندرج في إطار استمرار العمل الذي انطلق السنة الفارطة، والذي يقوم أساسا على إتمام مشروع نقل معدات الوقاية المدنية من سيدي علال البحراوي إلى مصنع وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقمعة بين سليمان، وتنويع أصناف المنتجات المصنعة من خلال تجهيز المصنع الجديد بألات من الجيل الجديد، وتعزيز مراقبة الجودة من خلال مواصلة مجهودات إصلاح وصيانة معدات الإنتاج، وإعادة التفاوض بخصوص العقد الذي يربط الوحدة بالقسم المكلف بالتمويل بوزارة الصحة والحماية الاجتماعية من أجل تلبية الطلب الخاص بالأقمعة، مع البحث عن اتفاقيات وعقود أخرى مع مؤسسات عمومية وخاصة من قبيل مفتشية الصحة العسكرية والمراكز الاستشفائية الجامعية بالمملكة، بالإضافة إلى تجديد مختلف شهادات واعتمادات الوحدة.

## 9.5.3. المؤسسة المركزية لتدبير وتخزين العتاد

تمثلت أهم العمليات التي قامت بها المؤسسة المركزية لتدبير وتخزين العتاد، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، في بيع الزيوت المستعملة لتجنب أخطار التخزين، والمجموعات الفرعية للنفايات المعدنية غير الحساسة، والبطاريات المعدلة، وبيع المعدات الخاصة بالإرسال والمركبات العسكرية المعدلة، والمعدات الحديدية المعدلة، بالإضافة إلى بيع المواد المستخدمة في الإطارات. هذا، وقد عملت المؤسسة على اقتناء الألبسة الخاصة والبذل ومعدات الوقاية، بالإضافة إلى إنجاز مجموعة من الدراسات التقنية وتتبع أشغال بناء وترميم البنايات المتواجدة بالنواصر.

وفيما يتعلق ببرنامج عمل المؤسسة لسنة 2025، فإنه يتوقع مواصلة العمليات المرتبطة ببيع المعدات المعدلة الخاصة بالبحرية الملكية، والنفائيات المعدنية غير الحساسة، بالإضافة إلى اقتناء معدات الحماية الفردية والتجهيزات المكتبية والمعلوماتية.

### 6.3. مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى

#### 1.6.3. المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية

يمكن تلخيص أهم العمليات المنجزة من طرف المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حسب الجدول أدناه:

التوقعات برسم سنة 2024	الانجازات برسم سنة 2023	العمليات
32.700 كلم	17.400 كلم	فحص الشبكة الطرقية وتقييم الحالة البنيوية والسطحية للطرق
24.000 كلم	-	تحديد النقط الكيلومترية للشبكة الطرقية

إضافة إلى هذه الإجراءات، قام المركز، خلال نفس الفترة، بعمليات أخرى تتعلق أساسا بما يلي:

- ◀ الدعم التقني للجنة الوطنية للتأهيل والتصنيف لمختبرات البناء والأشغال العمومية؛
  - ◀ تطوير البحث التقني والابتكار، ولاسيما في مجالي الهندسة المدنية والبحث الطريقي من خلال توقيع اتفاقيات مع الجامعات ومدارس المهندسين للقيام بأبحاث طرقية؛
  - ◀ إعداد التقرير السنوي لحركة المرور على الطرق برسم سنة 2022؛
  - ◀ صيانة واستغلال نظام المعلومات الطريقي، ونظام تدبير حوادث الشبكة الطرقية، بالإضافة إلى نظام تدبير المعاينة البصرية؛
  - ◀ معالجة واستغلال بيانات حوادث السير الجسمانية لسنة 2022.
- ومن جانب آخر، يعتزم المركز، برسم سنة 2025، إنجاز العمليات التالية:
- ◀ مواصلة أشغال فحص الشبكة الطرقية وتقييم الحالة الهيكلية والسطحية لقارة الطريق باستعمال أجهزة الفحص؛
  - ◀ تحديث نظام الفحص الطريقي من خلال اقتناء معدات جديدة؛
  - ◀ مواصلة تطوير نظام المعلومات الجغرافية، من خلال صيانة واستغلال نظام معلومات الطرق، ونظام تدبير المعاينة البصرية بالإضافة إلى نظام «INFOROUTE»؛
  - ◀ إصلاح نظام المعلومات الطريقي من خلال تطوير الوظائف المتعلقة بالعمل في مجال الطرق حول المنصة الجديدة التي تم نشرها؛
  - ◀ استعمال مقاسات الحساب الطريقي من أجل إعداد التقرير السنوي والتقارير الجهوية لحركة السير الطريقي.

#### 2.6.3. مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات

- همت إنجازات هذه المرافق خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، العمليات التالية:
- ◀ تقليص مدة أعطال معدات الأشغال العمومية، حيث بلغ معدل توفر المعدات 85%؛
  - ◀ تحسين جودة المعدات وتجديد حظيرة معدات الأشغال العمومية من خلال اقتناء آليات الأشغال العمومية لضمان استمرارية السير على الطرق؛
  - ◀ تحسين جودة الخدمات المقدمة عبر جسور الطوارئ التي يتم وضعها بهدف ضمان سلامة المرتفقين.

هذا ويرتكز برنامج عمل هذه المصالح، برسم سنة 2025، على الرفع من معدل التغطية ليلبغ 90%، ومواصلة تجديد حظيرة معدات الأشغال العمومية من خلال اقتناء آلات جديدة، بالإضافة إلى تحسين الخدمة المقدمة عبر جسور الطوارئ التي يتم وضعها بهدف ضمان سلامة المرتفقين.

### 3.6.3. مصلحة تسيير الأوراش

تمحورت أهم العمليات المنجزة من طرف مصلحة تسيير الأوراش، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول العمليات التالية:

- ◀ كراء الآلات والمعدات لفائدة وكالة الحوض المائي للكوس ووكالة الحوض المائي ملوية، من أجل إنجاز العمليات المتعلقة بالوقاية من الفيضانات؛
- ◀ كراء الآلات والمعدات لفائدة وكالة الحوض المائي أبي رقراق والشاوية، بغية إنجاز العمليات المتعلقة بالحفاظ على الاحتياطات العمومية من المياه؛
- ◀ إبرام اتفاقيات مع المديرية الإقليمية للتجهيز المعنية لكراء معدات الأشغال العمومية من أجل إزالة الانهيارات الصخرية من الشبكة الطرقية، وكذا إزالة الأنقاض من المباني الإدارية والمسكن المنهارة بفعل زلزال الحوز.

هذا، وتتوقع مصلحة تسيير الأوراش، برسم سنة 2025، كراء معدات الأشغال العمومية لفائدة مديريةية التجهيزات المائية بهدف تهيئة المجاري المائية وتنفيذ برنامج الوقاية من الفيضانات، وكذا لفائدة وكالات الحوض المائي من أجل مواكبتها في برنامج الحفاظ على التراث المائي. كما تعتزم هذه المصلحة توسيع قاعدة الزبناء لتشمل الجماعات الترابية، بالإضافة إلى تحسين مردودية حظيرة المعدات.

### 4.6.3. مديريةية الملاحاة التجارية

يمكن تلخيص أهم العمليات المنجزة من طرف مديريةية الملاحاة التجارية، برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، كما يلي:

- ◀ إعداد دراسة لتحديد نموذج جديد لتطوير النقل البحري للركاب على مستوى الخطين البحريين طنجة المتوسط - الجزيرة الخضراء وطنجة المدينة - طريفة، مع إعداد مخطط استثماري لاستقطاب فاعل اقتصادي مغربي قادر على استغلال الخطين البحريين بكفاءة عالية؛
- ◀ استكمال عملية التعويض الجزئي لثمن تذكرة السفر بحرا لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج برسم عملية مرحبا 2021 والذين لم يتمكنوا من إنهاء إجراءاتهم المتعلقة بعملية التعويض التي تم إطلاقها سنة 2021؛
- ◀ إعداد مشروع قانون متعلق بنقل الركاب وأمتعتهم بحرا ينظم شروط وكيفيات إبرام عقد النقل وحقوق وواجبات الركاب، وكذا نظام المسؤولية والتعويض المتعلق بنقل الركاب وأمتعتهم؛
- ◀ تنفيذ مخطط عمل مديريةية الملاحاة التجارية بتنسيق مع فريق العمل الوطني المكون من ممثلي قطاعات البحرية الملكية والصيد البحري ومديرية الموانئ والمللك العمومي البحري، وقطاع الصحة والبيئة، بالإضافة إلى الوكالة الوطنية للموانئ؛
- ◀ وضع نظام مندمج لتتبع ومراقبة السفن المتوجهة الى الموانئ المغربية أو العابرة من المياه الإقليمية المغربية، على أن تتم تعبئته من قبل مختلف مصادر المعلومات الذاتية خصوصا شبكة نظام التعريف الآلي "AIS".

وفيما يتعلق بمخطط عمل المديرية برسم سنة 2025، فيهم أساسا:

- ◀ مواصلة إنجاز الدراسة الاستراتيجية المتعلقة بإنشاء أسطول بحري تجاري وطني قوي وتنافسي، من خلال تنزيل المهمة الرابعة من هذه الدراسة، والتي تتعلق بمواكبة وزارة النقل واللوجستيك في تنفيذ مخطط عمل الاستراتيجية المختارة والمعتمدة؛
- ◀ تعزيز النظام المعلوماتي لمديرية الملاحاة التجارية المتعلق بتدبير رسو السفن التجارية ورجال البحر؛

◀ رقمته الخدمات المقدمة للمرتفقين؛

◀ تمكين المغرب من استراتيجية وطنية لتنفيذ المبادئ التوجيهية لسنة 2023 بشأن التلوث البيولوجي.

### 5.6.3. المديرية العامة للأرصاد الجوية

تمحورت إنجازات المديرية العامة للأرصاد الجوية خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، حول توسيع شبكة الأرصاد الجوية في إطار صندوق مكافحة آثار الكوارث الطبيعية، بالإضافة إلى تطوير نظام معالجة البيانات المتعلقة بالأرصاد الجوية، وذلك من خلال العمليات التالية:

- ◀ توريد، وتركيب، وتشغيل رادارين رصديين دوبلر C لتغطية جهة الدار البيضاء - سطات وجهة فاس - مكناس؛
  - ◀ اقتناء، تركيب، وتشغيل رادارين رصديين لتغطية المناطق الجنوبية الشرقية والجنوبية للمملكة "إقليمي أرفود وطانطان"، وذلك بتمويل بنسبة 50% من طرف صندوق مكافحة الكوارث الطبيعية؛
  - ◀ إنجاز عمليات الصيانة المحددة في صفقات الإطار المتعلقة بصيانة الأجهزة الأساسية المتطورة بالمديرية العامة للأرصاد الجوية، ولاسيما حاسوب التنبؤات العددية ومنظومة شبكة الرادارات الرصدية والمحطات الرصدية الأوتوماتيكية الخاصة بالملاحة الجوية؛
  - ◀ توريد، وتركيب، وتشغيل نظام قياس التساقطات الحضرية بمدن الدار البيضاء، والرباط، وطنجة؛
  - ◀ المواكبة والمساعدة في تحويل المديرية العامة للأرصاد الجوية إلى مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي؛
  - ◀ توريد، وتركيب، وتشغيل نظام حضري للمراقبة الرصدية لمدن مراكش وفاس وأكادير ووجدة؛
  - ◀ توريد، وتركيب، وتشغيل نظامين آليين للرصد الجوي بمقر ولاية الجهة الشرقية والمركز الإقليمي للأرصاد الجوية بالحاجب.
- وتعتزم المديرية برسم سنة 2025، القيام بالعمليات التالية:
- ◀ تعزيز التنبؤ بمخاطر الأرصاد الجوية من خلال وضع إنذارات مبكرة وشاملة؛
  - ◀ تقديم خدمات مبتكرة ومناسبة لتلبية احتياجات المجتمع بشكل أفضل من خلال دمج التقدم العلمي والتقني والذكاء الاصطناعي؛
  - ◀ تحسين الملاحظات والمعلومات من خلال دمج التكنولوجيات الجديدة في البنية التحتية للأرصاد الجوية؛
  - ◀ تحويل نظام الحكامة وتعزيز الشراكة والتعاون لضمان فعالية السياسات والقرارات وأنشطة التنفيذ.

### 6.6.3. المديرية العامة للطيران المدني

- تتلخص أهم إنجازات المديرية العامة للطيران المدني برسم سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، فيما يلي:
- ◀ تجديد جميع اتفاقيات الشراكة برسم سنة 2023 لمدة سنة واحدة، وذلك وفق نفس الشروط السابقة؛
  - ◀ إعداد نموذج اتفاقية تتوافق مع مبادئ قرار ياموسوكرو لتوحيد الاتفاقيات المبرمة مع الدول الإفريقية؛
  - ◀ التحقق من تصاريح الانبعاثات المرسله من طرف شركتي الخطوط الجوية الملكية المغربية والعربية للطيران المغرب، ومن طرف هيئة التدقيق برسم سنة 2022، وتقديم المعلومات المطلوبة إلى منظمة الطيران المدني الدولي عن طريق السجل المركزي ل CORSIA (CCR)؛
  - ◀ تنفيذ البرنامج المتعلق بالمصادقة على المطارات؛
  - ◀ إعداد الشروط المرجعية للدراسة المتعلقة بإنجاز مخطط مديري وطني للمطارات؛

- ◀ تنفيذ برنامج التفتيش السنوي لمنظمات الصيانة ونظم صيانة مشغلي الطائرات؛
  - ◀ إنجاز 18 دورة تكوينية في إطار عقد بين المديرية العامة للطيران المدني والمنظمة العربية للطيران المدني بخصوص تكوين أطر وموظفي المديرية العامة للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية المدنية والنقل الجوي؛
  - ◀ أتمتة المساطر الخاصة بمنح رخص حقوق النقل الجوي؛
  - ◀ تعزيز مهام المراقبة واليقظة في مجال النقل الجوي.
- وفيما يتعلق بسنة 2025، فتعتمد المديرية العامة للطيران المدني القيام بالعمليات التالية:
- ◀ تتبع اتفاقيات الشراكة المبرمة مع الخطوط الجوية الملكية المغربية في إطار إنعاش النقل الجوي الداخلي؛
  - ◀ تنفيذ نظام الرصد والإبلاغ والتحقق من الانبعاثات السنوية لثنائي أكسيد الكربون لشركة الخطوط الجوية الملكية المغربية وشركة العربية للطيران المغرب: المصادقة على تصريحات الشركات؛
  - ◀ تعزيز الفرق المؤهلة لتنفيذ الجداول الزمنية السنوية للتدقيق (فحوصات الصلاحية للطيران، الصيانة، إدارة الصلاحية للطيران...)
  - ◀ تنفيذ برنامج التفتيش السنوي للأمن بالمطارات؛
  - ◀ تنفيذ برنامج الاعتماد السنوي لمنظمات التدريب وأجهزة الطيران.

### 7.3. مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى

#### 1.7.3 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية

- لم يتم مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية، خلال سنة 2023 والنصف الأول من سنة 2024، بأي عملية تتعلق بفتح رأس المال أو البيع.
- أما برسم سنة 2025، فيعتمد مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصية القيام بدراسات تحضيرية، ومهام التقييم والتوظيف المالي التي تهم برنامج بيع جزئي (أو كلي) لرأس المال بعض المقاولات العمومية، وذلك طبقا لمقتضيات القانون رقم 89-39 المأذون بموجبه في تحويل منشآت عامة إلى القطاع الخاص.

### 8.3. مجال الفلاحة والصيد البحري

#### 1.8.3. قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية

- تتمحور أهم العمليات المبرمجة من طرف قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية، برسم سنة 2023، حول ما يلي:
- ◀ تفعيل اتفاقية التأمين المرتبطة بتغطية حوادث الشغل للموظفين المكلفين بالمراقبة على متن سفن الصيد؛
  - ◀ اقتناء لوازم المكتب واللوازم المعلوماتية، بالإضافة إلى صيانة البنيات والمعدات؛
  - ◀ تحيين وتحديث المعلومات المتعلقة بقطاع الصيد من خلال الاشتراك في مجلات متخصصة؛
  - ◀ تنظيم تظاهرات حول عمليات المراقبة؛
  - ◀ تدبير النزاعات لفائدة قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية؛
  - ◀ تحسين ظروف المراقبة؛
  - ◀ إعادة تأهيل مصالح قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية (البنيات والتجهيزات)؛

◀ تجهيز المصالح الخارجية المكلفة بالمراقبة؛

◀ إصلاح وصيانة عتاد الاتصال من أجل ضمان السلامة والإغاثة البحرية؛

◀ التعاون في مجال حماية وتدبير الثروات البحرية.

كما واصل القسم، خلال النصف الأول من سنة 2024، أنشطته الاعتيادية خاصة من خلال تجديد اتفاقية التأمين عن حوادث الشغل لفائدة الأطر المكلفة بالمعينة على متن القوارب، وتدبير النزاعات لفائدة قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية وتحسين شروط المراقبة، وكذا استكمال مختلف المهام متم هذه السنة.

هذا، وانسجاما مع مقاربة التحسين المستمر لجودة خدماته القائمة على حماية وتدبير الثروات البحرية، يتمحور مخطط عمل القسم، برسم سنة 2025، حول العمليات التالية:

◀ إعادة تأهيل مصالح القسم، خاصة من خلال تهيئة مرافقه واقتناء المعدات المعلوماتية ومعدات السمع-البصري؛

◀ تحسين ظروف السلامة، والمراقبة، والإغاثة البحرية؛

◀ تعبئة الموارد المالية اللازمة لاقتناء تجهيزات المراقبة الخاصة بالمصالح الخارجية؛

◀ المساهمة والاشتراك في الهيئات الدولية التي يوجد مقرها بالمغرب أو خارجه، الناشطة في مجال حماية الثروات البحرية.

### 2.8.3. المختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث

يلخص الجدول أدناه، أهم العمليات المنجزة من طرف المختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث، برسم سنة 2023:

الأهداف	التدابير المتخذة	مؤشر التتبع	التوقعات	الإنجازات	نسبة الإنجاز
رصد جودة مياه الشواطئ المغربية	رصد جودة مياه الشواطئ المغربية	عدد الشواطئ	196	196	100%
		عدد المحطات	497	497	100%
		عدد العينات	5100	5119	100%
		عدد التحاليل المخبرية	35700	35833	100%
رصد جودة الرمال	رصد جودة الرمال	عدد الشواطئ	63	63	100%
		عدد المحطات	126	126	100%
		عدد انواع النفايات البحرية	3024	3024	100%
		عدد العينات (التحاليل الفطرية)	252	252	100%
		عدد التحاليل الفطرية	1008	1008	100%
رصد الحالة البيئية	رصد وتقييم التلوث الملقي في السواحل المتوسطية	عدد المحطات	15	15	100%
		عدد المهمات الميدانية	4	3	75%
		عدد العينات	80	66	82%
		عدد التحاليل المخبرية	1688	1188	70%
برنامج الرصد والتقييم المتكاملين IMAP	برنامج الرصد والتقييم المتكاملين IMAP	عدد المحطات	24	24	100%
		عدد المهمات الميدانية	4	3	75%
		عدد العينات	112	76	80%
		عدد التحاليل المخبرية	1400	1100	79%
رصد وتقييم التلوث الملقي في السواحل الأطلسية	رصد وتقييم التلوث الملقي في السواحل الأطلسية	عدد المحطات	34	28	82%
		عدد المهمات الميدانية	4	1	25%
		عدد العينات	136	75	55%
		عدد التحاليل المخبرية	2720	628	23%
مراقبة جودة الهواء	عدد أيام القياس	19710	16780	85%	

100%	100	100	عدد التحليلات (المعادن الثقيلة)	المصادقة على طرق التحاليل	اعتماد المختبر
100%	29	29	عدد العينات (الكيمياء الفيزيائية)	المشاركة في التجارب بين-مخبرية	
100%	40	40	عدد التحليلات (الكيمياء الفيزيائية)		
100%	7	7	عدد العينات (المعادن الثقيلة)		
100%	42	42	عدد التحليلات (المعادن الثقيلة)		
100%	26	26	عدد العينات (العضوية)		
100%	186	186	عدد التحليلات (العضوية)		
-	2	حسب الطلب	عدد المهمات الميدانية		الانبعاثات السائلة
-	12		عدد العينات		
-	132		عدد التحاليل المخبرية		
-	360	حسب الطلب	عدد القياسات المخبرية	جودة الهواء	
-	1	حسب الطلب	عدد المهمات الميدانية	الانبعاثات السائلة	تقديم الخدمات
-	6		عدد العينات		
-	140		عدد القياسات والتحاليل المخبرية		
38%	192	500	عدد القياسات المخبرية	الانبعاثات الغازية	
-	15	حسب الطلب	عدد المتدربين	تكوين وتأطير عدد من المتدربين في عدة مجالات بيئية	تشجيع البحث العلمي
-	100		عدد العينات		
-	1500		عدد التحاليل المخبرية		

أما بخصوص العمليات المنجزة برسم النصف الأول من سنة 2024، فتمحور أساساً حول الأنشطة الاعتيادية للمختبر، والمتمثلة في رصد الحالة البيئية، والدعم التقني للسلطات العمومية لحل النزاعات البيئية المرتبطة بالتلوث، وعرض خدمات توصيف الانبعاثات الغازية والسائلة، وتشجيع البحث العلمي، بالإضافة إلى اعتماد المختبر للمشاركة في التجارب بين-مخبرية على المستوى الدولي.

هذا، ويرتكز مخطط عمل المختبر، برسم سنة 2025، على مواصلة العمليات التي شرع في تنفيذها خلال السنوات الماضية، خاصة فيما يتعلق برصد جودة الماء والرمال والهواء، وكذا الاستجابة لمختلف الشكايات المقدمة من طرف القطاعين العام والخاص، كما يعزز المختبر المشاركة في التجارب بين-مخبرية، بالإضافة إلى تطوير البحث العلمي من خلال تكوين وتأطير المتدربين في مجال البيئة.

# ملاحق

ملحق رقم 1: مهام مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة.

ملحق رقم 2: جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023.

ملحق رقم 3: تطور مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023.

ملحق رقم 4: تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023.

## ملحق رقم 1: مهام مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

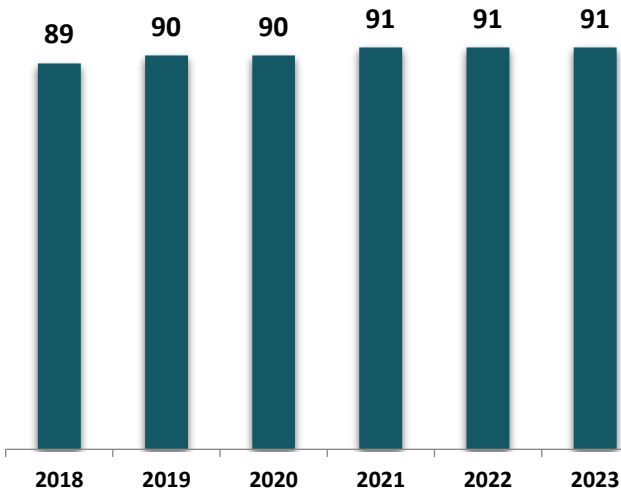
### 1.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة

تساهم مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة بشكل فعال في تحقيق أهداف الحكومة في مجال توسيع فرص الولوج إلى الرعاية الصحية الجيدة بالنسبة لعموم المواطنين، وتعزيز تدابير الصحة الوقائية لمكافحة الأوبئة. وتمثل مهام هذه المرافق، وكذا إنجازاتها المالية خلال الفترة 2018-2023 فيما يلي:

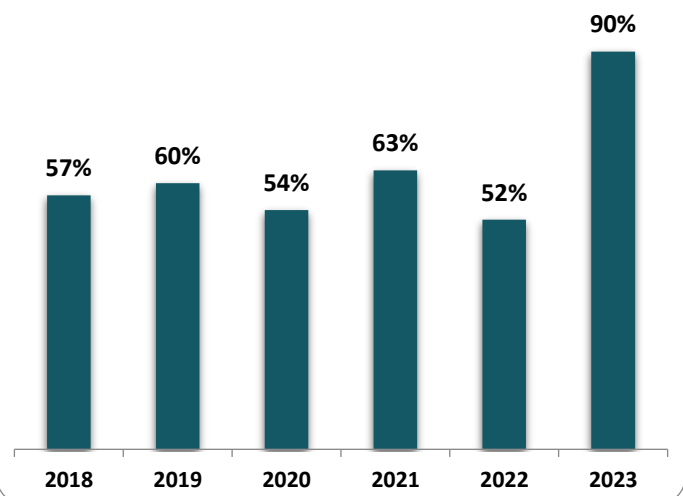
المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم القوات المسلحة الملكية مع توفير خدمات وقائية وتشخيصية وعلاجية واستشفائية، وكذا الخبرة لفائدة جميع العسكريين وذوي حقوقهم، وكذا المدنيين؛</li> <li>• المساهمة في التكوين التطبيقي للأطباء وطلبة كليات الطب والصيدلة، وكذا تطوير الأنشطة المتعلقة بالبحث والاقتصاد الصحي بتنسيق مع كليات الطب ومعاهد التكوين في مهن التمريض؛</li> <li>• المشاركة في المهام الإنسانية داخل المغرب وخارجه، من أجل التكفل بالضحيا وإسعافهم وتقديم الخدمات الطبية المتخصصة والمستعجلة للعسكريين والمدنيين على حد سواء.</li> </ul>	<p>إدارة الدفاع الوطني: المستشفيات والمراكز الطبية الجراحية العسكرية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير خدمات الفحص والتشخيص والعلاج، مع أو بدون إيواء، للمرضى والجرحى والنساء الحوامل؛</li> <li>• ضمان استمرارية خدمات الفحص والعلاج وتوفير العلاجات والمساعدة الطبية للحالات المستعجلة؛</li> <li>• المساهمة في عمليات الطب الوقائي والتربية الصحية والمساعدة الطبية للحالات المستعجلة بشراكة مع الفاعلين المعنيين؛</li> <li>• ضمان التكوين التطبيقي لفائدة طلبة كليات الطب والصيدلة والتلاميذ بمدارس ومعاهد التكوين المهني وتكوين الأطر العاملة في مجال الصحة، وكذا التكوين المستمر لفائدة مهنيي ومديري قطاع الصحة؛</li> <li>• المساهمة في إنجاز أنشطة البحث المتعلقة بالصحة العمومية والاقتصاد الصحي والإدارة الصحية.</li> </ul>	<p>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المستشفيات ومراكز الدعم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشجيع التبرع بالدم على المستوى الوطني؛</li> <li>• تحسين، وتنوع، ونشر تقنيات تحاقن الدم؛</li> <li>• ملاءمة أنشطة المركز مع المستجدات الطبية والتقنية؛</li> <li>• إنتاج وتوزيع مشتقات الدم مجانا؛</li> <li>• فرض مراقبة للجودة والقيام بافتحاص سنوي لكل مراكز تحاقن الدم؛</li> <li>• توفير التجهيزات ووسائل عمل مختلف مراكز تحاقن الدم؛</li> <li>• بناء وتهيئة مراكز تحاقن الدم.</li> </ul>	<p>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المركز الوطني لتحاقن الدم ومبحث الدم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشجيع عمليات التبرع بالدم على صعيد جهة الدار البيضاء-سطات؛</li> <li>• تنظيم عمليات التبرع بالدم بالداخل والخارج؛</li> <li>• إنجاز التحاليل المخبرية الضرورية للدم؛</li> <li>• تأمين التوريد المنتظم لمجموع المؤسسات العمومية والخاصة بجهة الدار البيضاء-سطات بأكياس الدم ومشتقاته.</li> </ul>	<p>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير الخبرة والدعم العلمي والتقني وقيادة الأبحاث في مجال البيولوجيا الصحية؛</li> <li>• اقتراح المعايير المتعلقة بميدان البيولوجيا الصحية وتطوير أنظمة مراقبة صحة الإنسان؛</li> </ul>	<p>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المعهد الوطني للصحة</p>

المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>المساهمة في تكوين الطاقم الطبي وشبه الطبي والعلمي والسهر على نشر المعلومات المرتبطة بكفاءاته؛</li> <li>إنعاش وتنمية التعاون الوطني والدولي في ميدان البيولوجيا واليقظة.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>السهر على تطبيق القوانين المتعلقة بالحماية من الإشعاعات المؤينة؛</li> <li>تقنين التدابير المطبقة بالمؤسسات التي تستعمل مواد مشعة مؤينة والسهر على تطبيقها؛</li> <li>المراقبة القبلية والبعديّة لكل التجهيزات التقنية التي تستعمل مواد مشعة مؤينة لأهداف طبية أو غير طبية؛</li> <li>مراقبة الواردات، والاستعمالات، والنقل، والتخزين لمصادر الإشعاعات المؤينة والأشعة على مستوى النقط الحدودية؛</li> <li>مراقبة النشاط الإشعاعي في البيئة والمواد الغذائية ومياه الشرب؛</li> <li>المساهمة في إعداد المعايير في ميدان الحماية الإشعاعية والسلامة النووية وإنجاز الدراسات المتعلقة بإحداث أو إبطال مفعول مصادر الإشعاعات المؤينة والحماية من الإشعاعات.</li> </ul>	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المركز الوطني للوقاية من الإشعاعات
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد معايير تصنيع، وتعبئة، وتوزيع، وبيع، وتخزين الأدوية والمواد الصيدلانية وشبه الصيدلانية؛</li> <li>تحديد إطار أسعار الأدوية والمستحضرات الصيدلانية؛</li> <li>القيام بالمراقبة التقنية ومراقبة الجودة في إطار الأنظمة والقوانين الجاري بها العمل؛</li> <li>القيام بعمليات التفتيش بالصيدليات، ومخازن بائعي الجملة، ومختبرات التصنيع؛</li> <li>منح تأشيرات وتراخيص إنتاج المنتجات الصيدلانية.</li> </ul>	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: مديرية الأدوية والصيدلة

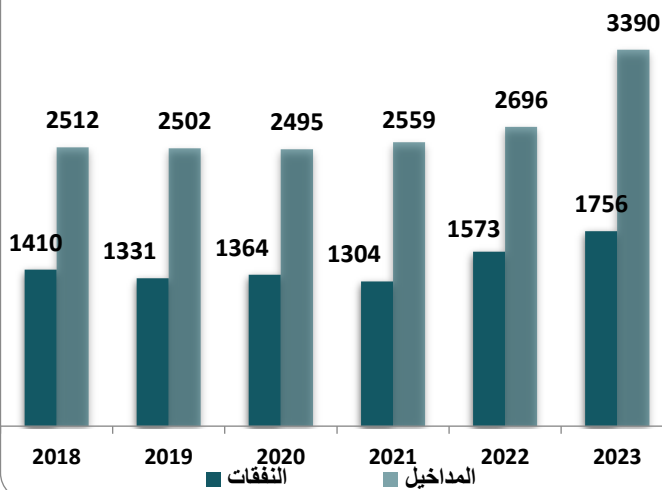
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة



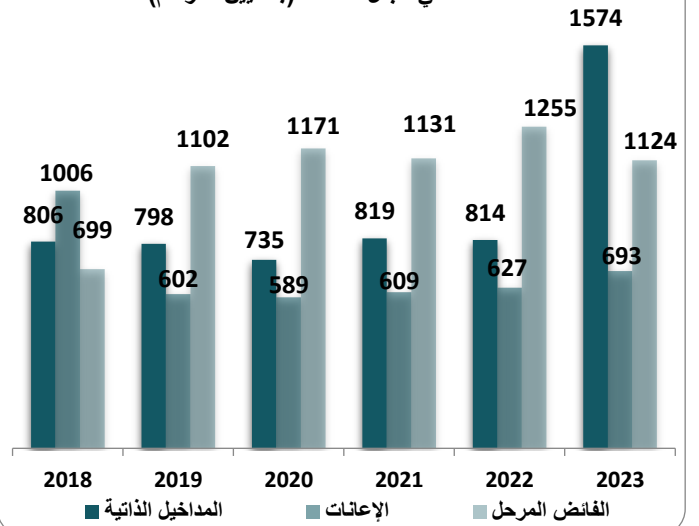
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة



تطور مداخيل و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة (بملايين الدراهم)



تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصحة (بملايين الدراهم)



## 2.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر

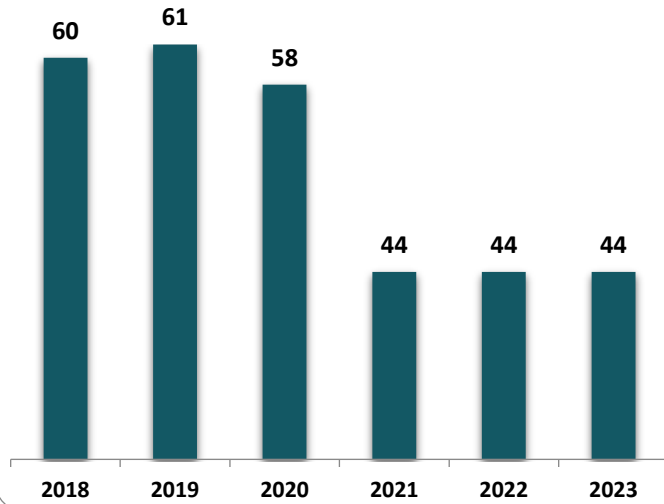
تهدف عمليات التكوين المقدمة من طرف هذه المرافق إلى توفير الموارد البشرية المؤهلة الكفيلة بمواكبة المسار التنموي لمختلف القطاعات المعنية. ويخص هذا التكوين مجالات السياحة، والصناعة التقليدية، والفلاحة، والصيد البحري، والمعادن، وإعداد التراب الوطني والتعمير، والرياضة، والجيولوجيا، والإحصاء، والمعلومات، والاقتصاد التطبيقي، والإدارة العمومية، والصحة. هذا وتتلخص مهام هذه المرافق وكذا إنجازاتها المالية خلال الفترة 2018-2023 فيما يلي:

المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير التكوين الأساسي والتكوين المستمر في مجال الإحصاء والاقتصاد التطبيقي والمعلومات والديموغرافيا والأكتوارية المالية والمساعدة على اتخاذ القرار.</li> </ul>	<p>المنذوبية السامية للتخطيط: المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير التكوين الأساسي للإعلاميين والإعلاميين المتخصصين، والتكوين المستمر خاصة في مجال التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال، بالإضافة إلى أنشطة البحث والتطوير.</li> </ul>	<p>المنذوبية السامية للتخطيط: مدرسة علوم المعلومات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير التكوين الأساسي بالنسبة للتقنيين والتقنيين المتخصصين والعمال المؤهلين في الميادين الفلاحي وذلك في مختلف تخصصات الإنتاج النباتي والحيواني؛</li> <li>• مواكبة وتكوين المقاولين الشباب لإنجاز مشاريع في المجالات الفلاحية؛</li> <li>• ضمان التكوين المستمر لمستخدمي الضيعات الفلاحية؛</li> <li>• مواكبة وتكوين الأطر المشرفة على عملية التدريب؛</li> <li>• توفير التكوين بواسطة التدرج المهني لفائدة الشباب المنقطع عن الدراسة بالمجال القروي؛</li> <li>• تتبع إدماج المتخرجين في سوق الشغل؛</li> <li>• إنجاز دراسات واستطلاعات للرأي لتقييم حاجيات القطاع من الموارد البشرية المؤهلة، وذلك من أجل إعداد دليل للمهن والوظائف؛</li> <li>• تقديم الاستشارات للمهنيين في المجالات التقنية والسوسيومهنية.</li> </ul>	<p>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات: معاهد ومراكز التكوين في مجال الفلاحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين مهندسين في مجال المياه والغابات؛</li> <li>• تنشيط دورات للتكوين المستمر؛</li> <li>• إنجاز الدراسات والأبحاث الخاصة بالغابة والتدبير المستدام للموارد الطبيعية والبيئية.</li> </ul>	<p>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات: المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين الموارد البشرية اللازمة لقيادة واستغلال وصيانة أسطول الصيد والوحدات الصناعية للصيد، وتتجلى المهام الأساسية لهذه المعاهد والمراكز فيما يلي:</li> <li>• تحسين جودة التكوين المهني في مجال الصيد البحري (التكوين مع الإيواء والتكوين بالتناوب والتكوين بواسطة التدرج المهني)؛</li> <li>• تنظيم دورات للتكوين المستمر ومحو الأمية الوظيفية والإرشاد البحري واستكمال الخبرة وإعادة التكوين، وذلك من أجل المساهمة في تطوير البحارة على المستوى المهني؛</li> <li>• تثمين مكتسبات المهنيين عبر تفعيل عمليات التكوين المستمر؛</li> <li>• مواكبة برنامج تأهيل وتحديث أسطول الصيد الساحلي والتقليدي عن طريق عمليات محو الأمية المهنية، ونشر المعلومات والتأطير.</li> </ul>	<p>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات: معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين صناع تقليديين مبدعين ومؤهلين، قادرين على الحفاظ على التراث الثقافي الحالي وصنع منتجات تقليدية ذات جودة عالية؛</li> <li>• تنظيم عمليات التكوين المستمر واستكمال الخبرة لفائدة الصناع ورؤساء مقاولات الصناعة التقليدية، وكذا تنظيم ندوات ومؤتمرات ولقاءات وأيام دراسية وتداريب وورشات تطبيقية؛</li> </ul>	<p>وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الصناعة التقليدية</p>

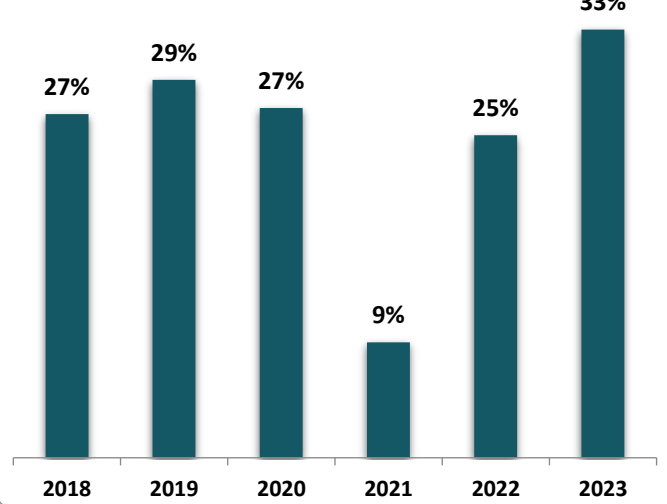
المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم خدمات مؤدى عنها، من طرف مؤسسات التكوين، على شكل أشغال لفائدة الخواص؛</li> <li>• تحصيل موارد مالية من خلال تسويق منتجات الصناعة التقليدية والقطع الفنية المنجزة من طرف المتدربين والمتمرنين في إطار الأعمال التطبيقية.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لفائدة موظفي وزارة الاقتصاد والمالية؛</li> <li>• مواكبة عمليات التكوين الخاصة بمديريات هذا القطاع؛</li> <li>• إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لدعم الإصلاحات المعتمدة بالوزارة؛</li> <li>• تفعيل برامج الإدماج لفائدة الموظفين الجدد بالوزارة؛</li> <li>• تشجيع عمليات الشراكة على الصعيدين الوطني والدولي.</li> </ul>	وزارة الاقتصاد والمالية: القسم الإداري
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير التكوين المستمر ودورات استكمال الخبرة لفائدة موظفي الوزارة والخواص؛</li> <li>• تنظيم تظاهرات تتعلق بأنشطة الوزارة لفائدة الخواص؛</li> <li>• تقديم خدمات تمكن المتدربين الخارجيين من استكمال معرفتهم واختبار كفاءاتهم التقنية والمهنية؛</li> <li>• تقديم الاستشارات والدعم والمواكبة للإدارات العمومية والمنشآت العامة والجماعات الترابية والهيئات الأخرى في المجالات المتعلقة بالتربية والتعليم؛</li> <li>• توفير خدمات الإقامة والمطعمة لفائدة المشاركين في التظاهرات التربوية والعلمية والثقافية والاجتماعية؛</li> <li>• نشر، وبيع الوثائق، وكراء المقرات والمعدات.</li> </ul>	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة: قسم استراتيجيات التكوين
<ul style="list-style-type: none"> <li>• معهد المعادن بتوبسييت بوجدة: تكوين التقنيين في الطبوغرافيا والإلكتروميكانيك الموجهين للعمل في القطاعين المعدني والصناعي؛</li> <li>• معهد المعادن بمراكش: تكوين التقنيين المتخصصين في المهن المرتبطة بالجيولوجيا التطبيقية واستغلال المناجم والمقالع، والكيمياء الصناعية، والإلكتروميكانيك.</li> </ul>	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة: المعاهد العاملة في مجال الطاقة والمعادن
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير تكوين عالي للأطر العليا الموجهة للعمل في مختلف فروع النشاط البحري؛</li> <li>• إنجاز الدراسات والأبحاث المتعلقة بالتكوين البحري؛</li> <li>• توفير التكوين واستكمال الخبرة لفائدة العاملين والفاعلين بقطاع النقل البحري.</li> </ul>	وزارة النقل واللوجستيك: المعهد العالي للدراسات البحرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم خدمات التكوين وإعادة التكوين واستكمال الخبرة لفائدة أعوان وتقنيي الإدارات، خاصة في مجالات السياقة وصيانة آلات الأشغال العمومية، بالإضافة إلى إصلاح وصيانة وتوسيع الشبكة الطرقية.</li> </ul>	وزارة التجهيز والماء: معهد التكوين على الآليات وإصلاح الطرق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير وتحمل نفقات التسيير اليومية لمركز الاستقبال والندوات؛</li> <li>• المحافظة على الممتلكات التابعة للمركز وصيانتها وتطويرها.</li> </ul>	وزارة التجهيز والماء: مصلحة التكوين المستمر
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين المهندسين المعماريين؛</li> <li>• المساهمة في البحث ونشر المعارف المتعلقة بمجالات الهندسة المعمارية.</li> </ul>	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة: المدارس الوطنية للهندسة المعمارية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين الأطر العليا المتخصصة في تقنيات التهيئة والتعمير، الموجهة للعمل في الهيئات العمومية والخاصة؛</li> <li>• إعداد وتنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة موظفي الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية ووزارات أخرى، وكذا هيئات عمومية وخاصة؛</li> <li>• إنجاز دراسات في مجال التهيئة والتعمير لفائدة إدارات الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية والهيئات الخاصة؛</li> <li>• المساهمة في تطوير البحث المتعلق بتنظيم المجال وفي نشر المعارف؛</li> <li>• تنظيم تظاهرات وأنشطة علمية تتعلق بتدبير المدن والتهيئة الترابية والسكن والتنمية المستدامة.</li> </ul>	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة: المعهد الوطني للتهيئة والتعمير

المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير التكوين، وإعادة التكوين واستكمال الخبرة للأطر التابعة لوزارة الداخلية؛</li> <li>• توفير المعلومات للمتخين وتكوينهم في مجالات الإدارة وهندسة التكوين، وذلك عبر تحديد حاجيات التكوين وإعداد برامج التكوين والتتبع والتقييم والتدقيق؛</li> <li>• تجهيز المقرات بالبنية التحتية والورشات والعتاد البيداغوجي؛</li> <li>• توفير التكوين، خاصة لإدماج الموظفين الجدد والتكوين الأساسي والمستمر والأكاديمي والتحضيري للمباريات وامتحانات الكفاءة المهنية؛</li> <li>• توفير خدمات النقل والإقامة والمطعمة للمستفيدين من التكوين؛</li> <li>• إنجاز كل الخدمات الرامية إلى تأهيل المستفيدين من التكوين وتقوية قدراتهم في مجال التدبير واستثمار كفاءاتهم المهنية والتقنية.</li> </ul>	<p>وزارة الداخلية: مديرية تنمية الكفاءات والتحول الرقمي</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم فعاليات متعلقة بمجالات تدخل وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى، والتشغيل والكفاءات، بالإضافة إلى المؤسسات الموجودة تحت وصيتها؛</li> <li>• تنظيم دورات تكوينية ولقاءات وندوات لفائدة المنظمات والإدارات والمؤسسات العمومية، والمنظمات النقابية أو المهنية، وكذا الجمعيات والأفراد؛</li> <li>• تأجير المقرات (قاعات التكوين وقاعات المؤتمرات والورشات)؛</li> <li>• تأجير البنى التحتية والمعدات البيداغوجية.</li> </ul>	<p>وزارة الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى، والتشغيل والكفاءات: قسم التكوين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير تكوين نظري وتطبيقي لفائدة الأطر العليا في مجالات الإعلام والتواصل لدى المؤسسات؛</li> <li>• تنظيم دورات التكوين المستمر واستكمال الخبرة عبر تنظيم ندوات ولقاءات وتداريب تكوينية؛</li> <li>• المساهمة في تطوير الممارسة المهنية في مجال الإعلام والتواصل وتشجيع البحث العلمي والأكاديمي في هذه المجالات؛</li> <li>• إنجاز دراسات لفائدة الإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية والقطاع الخاص، وتنظيم استطلاعات للرأي وحملات إعلامية في مختلف المجالات بتعاون مع المنظمات الوطنية والأجنبية.</li> </ul>	<p>وزارة الشباب، والثقافة والتواصل: المعهد العالي للإعلام والاتصال</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سد الفراغ الحاصل في مجال التكوين في مهن السمع البصري والسينما، ومواكبة تطور هذه المهن؛</li> <li>• تلبية المتطلبات المتزايدة للمتخصصين في هذا المجال، في وقت أصبح فيه المغرب وجهة مفضلة للتصوير السينمائي على المستوى الدولي.</li> </ul>	<p>وزارة الشباب، والثقافة والتواصل: المعهد العالي لمهن السمع البصري والسينما</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين الأطر العليا وإنجاز البحث العلمي، بالإضافة إلى القيام بالخبرات والاستشارات في مجال الرياضة؛</li> <li>• تدبير مركز التكوين يعقوب المنصور الرباط والمركز الوطني للرياضات مولاي رشيد؛</li> <li>• تنظيم دورات إعدادية للألعاب الأولمبية وملتقيات وندوات؛</li> <li>• القيام بدورات تكوينية مستمرة لفائدة الهيئات العمومية والخاصة والأشخاص.</li> </ul>	<p>وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة: المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين الأطر العليا الطبية وغير الطبية التابعة للهيئات العمومية والخاصة العاملة بقطاع الصحة، وذلك في مجالات الإدارة الصحية والصحة العمومية؛</li> <li>• تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة مهنيي قطاع الصحة؛</li> <li>• المساهمة في إنجاز الدراسات والأبحاث حول الأنظمة الصحية، ونشر المعرفة في هذا المجال.</li> </ul>	<p>وزارة الصحة والحماية الاجتماعية: المدرسة الوطنية للصحة العمومية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تزويد قطاع السياحة والفندقة بالموارد البشرية المؤهلة للعمل في مختلف الميادين المرتبطة بالمطاعم والإيواء والمواكبة.</li> </ul>	<p>وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة</p>

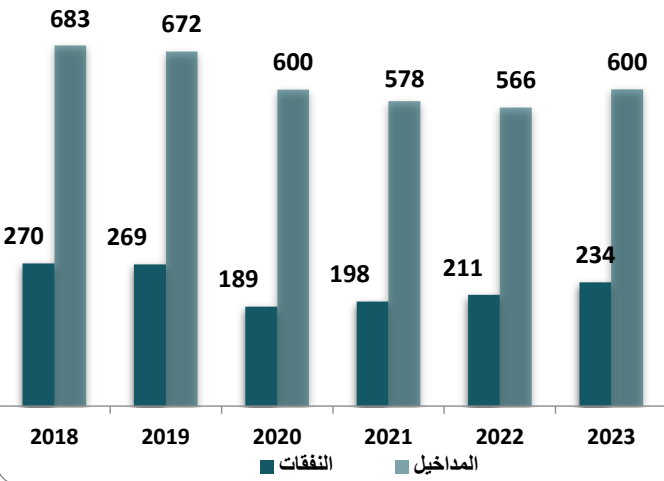
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر



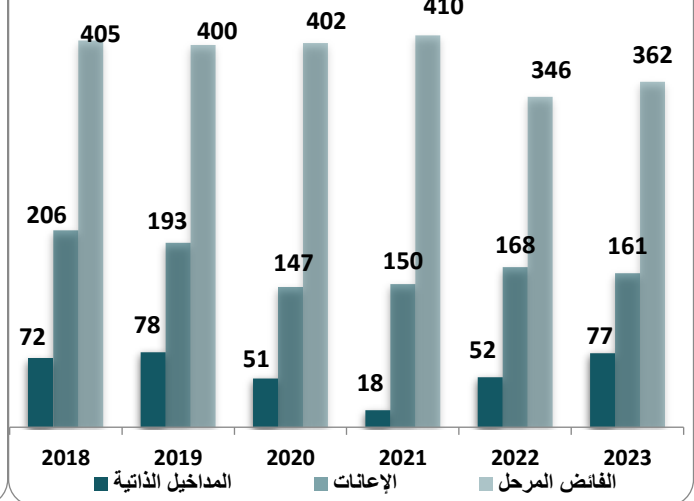
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر



تطور مداخيل و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني و تكوين الأطر (بملايين الدراهم)



تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التعليم والتكوين المهني و تكوين الأطر (بملايين الدراهم)

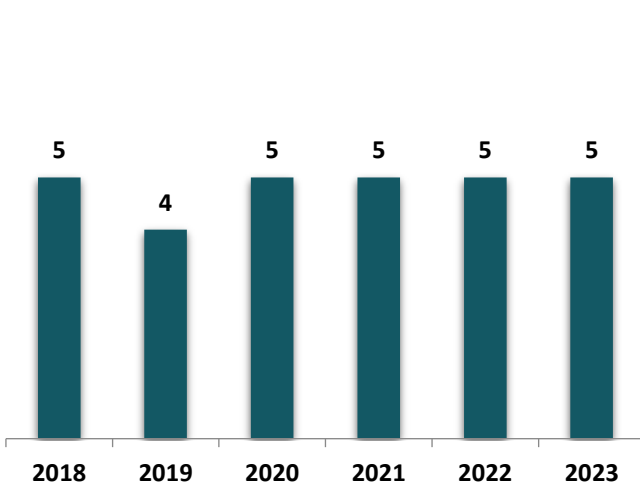


## 3.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية

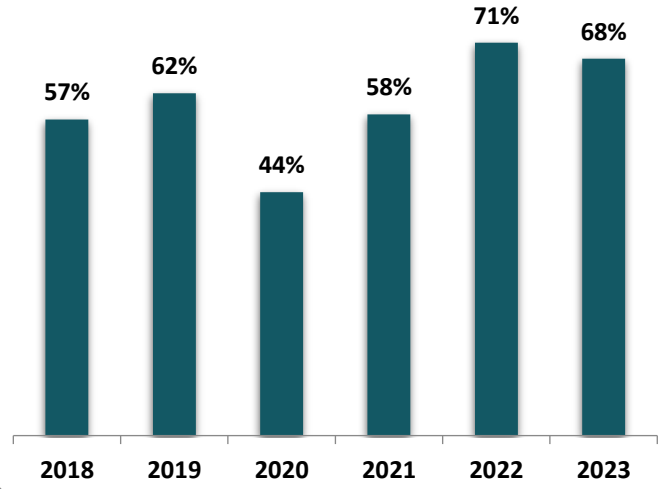
تتكلف المرافق المذكورة بتدبير البنيات التحتية الرياضية والثقافية. كما تشرف على تنظيم الملتقيات الرياضية الوطنية والدولية بالإضافة إلى التظاهرات الفنية والثقافية المختلفة. هذا، وتتمثل مهام هذه المرافق، بالإضافة إلى إنجازاتها المالية خلال الفترة 2018-2023 فيما يلي:

إسم المرفق	المهام
رئيس الحكومة: الكولف الملكي دار السلام	تنظيم تظاهرات وطنية ودولية مرموقة في رياضة الغولف: <ul style="list-style-type: none"> <li>التظاهرات الوطنية:</li> <li>كأس العرش؛</li> <li>كأس عيد الشباب؛</li> <li>كأس المسيرة الخضراء؛</li> <li>بطولة المغرب.</li> <li>التظاهرات الدولية:</li> <li>كأس الحسن الثاني للغولف؛</li> <li>تحدي الحسن الثاني للغولف؛</li> <li>بطولة المغرب المفتوحة؛</li> <li>كلاسيك دار السلام.</li> </ul> تنظيم تظاهرات أخرى متعددة بمسالك الغولف الملكي دار السلام.
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة: المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير معدات رياضية ذات مستوى عالي لفائدة النخبة الوطنية، تأخذ بعين الاعتبار الإكراهات التقنية والوظيفية للممارسة الرياضية؛</li> <li>المساهمة في تشجيع الأنشطة الرياضية على الصعيدين الجهوي والوطني؛</li> <li>احتضان التظاهرات الرياضية الدائمة والموسمية مع توفير أحسن الظروف لذلك؛</li> <li>إحداث المدارس الرياضية وتأطيرها تقنيا، والتي يصل عددها حاليا إلى 500 مدرسة موزعة على مختلف ربوع المملكة؛</li> <li>تنظيم تظاهرات فنية وثقافية وسياسية.</li> </ul>
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة: مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية	<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع قاعدة ممارسي رياضة السباحة خاصة لدى الفئات الشابة؛</li> <li>تنمية التمويل الذاتي للأنشطة المرتبطة بهذا النوع من الرياضة؛</li> <li>احتضان التظاهرات الرياضية (السباحة)؛</li> <li>إحداث مدارس السباحة وتأطيرها.</li> </ul>
وزارة الشباب، والثقافة والتواصل: مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة	<ul style="list-style-type: none"> <li>احتضان ملتقيات الشباب والمخيمات والندوات بالإضافة إلى دورات التكوين والأنشطة التربوية والثقافية والرياضية؛</li> <li>استقبال الجمعيات والهيئات والمؤسسات العاملة في مجال الشباب والطفولة وكذا الخواص والعائلات الراغبة في التخيم والسياحة؛</li> <li>استقبال تجمعات الفدراليات والنوادي الرياضية؛</li> <li>احتضان دورات التكوين واجتماعات الهيئات العمومية والخاصة.</li> </ul>
وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية: متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب	<ul style="list-style-type: none"> <li>الحفاظ على الذاكرة وتثمين التراث المائي المغربي، سواء فيما يتعلق بتاريخه أو سبل تديره؛</li> <li>تمكين الزوار من اكتشاف البعد الروحي للماء، وطقوس تديره، واستعمالاته الاقتصادية وتقنياته التقليدية؛</li> <li>دراسة التركيب الجزيئي ودورة الماء، ونظم السقي بالمغرب، وطرق جمع الماء، والقانون العرفي للمياه.</li> </ul>

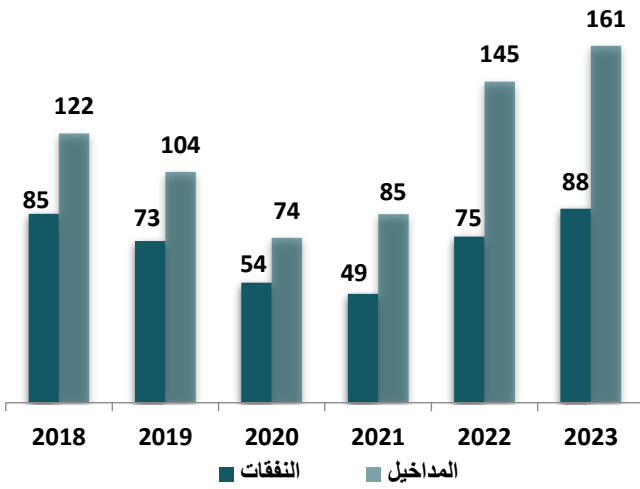
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية



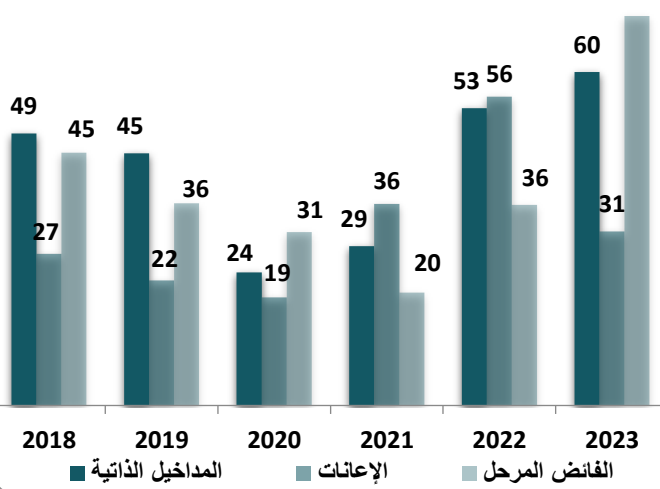
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية



تطور مداخيل ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية (بملايين الدراهم)



تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الترفيهية (بملايين الدراهم)

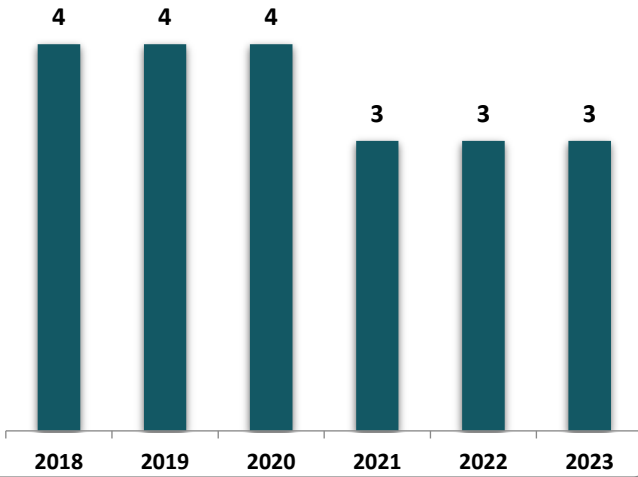


## 4.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى

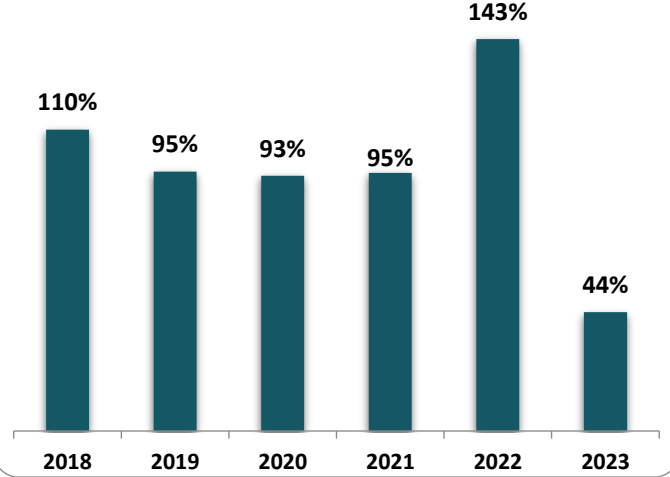
تعمل هذه المرافق على تلبية المتطلبات الخاصة لبعض الفئات الاجتماعية التي تتقاسم خصائص مشتركة، ويتعلق الأمر على الخصوص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة وحجاج الديار المقدسة والسجناء وضحايا حوادث الشغل وأفراد الجالية المغربية المقيمة بالخارج. وتتوزع مهام هذه المرافق وكذا الإنجازات المالية برسم الفترة 2018-2023 على الشكل التالي:

إسم المرفق	المهام
وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية: قسم الحج	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان التأطير للحجاج المغاربة سواء الداخل المغرب أو خارجه، وذلك من طرف أعضاء البعثة المغربية للحج.</li> </ul>
المنذوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج مصلحة وحدات التكوين الفني والحرفي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدبير ومراقبة وترشيد استغلال مختلف وحدات الانتاج بالمؤسسات السجنية؛</li> <li>ضمان تسويق مختلف المنتوجات الفلاحية ومنتوجات الورشات بالمؤسسات السجنية.</li> </ul>
وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج: مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستجابة لانتظارات المغاربة المقيمين بالخارج ومرتفقي المصالح القنصلية سواء خارج المغرب أو داخله؛</li> <li>الحرص على تحسين صورة التمثيليات القنصلية المغربية بالخارج والمصالح القنصلية بالمغرب.</li> </ul>

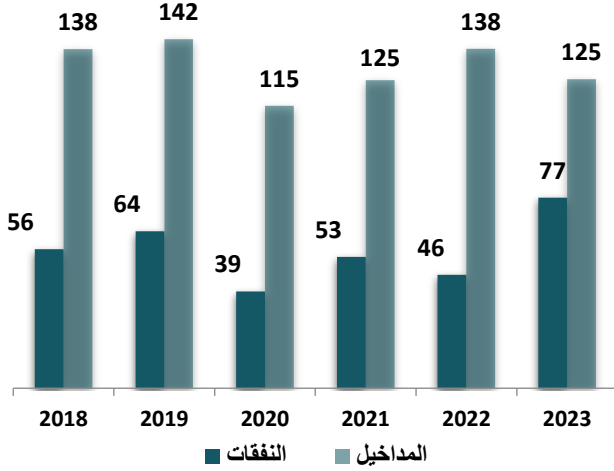
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى



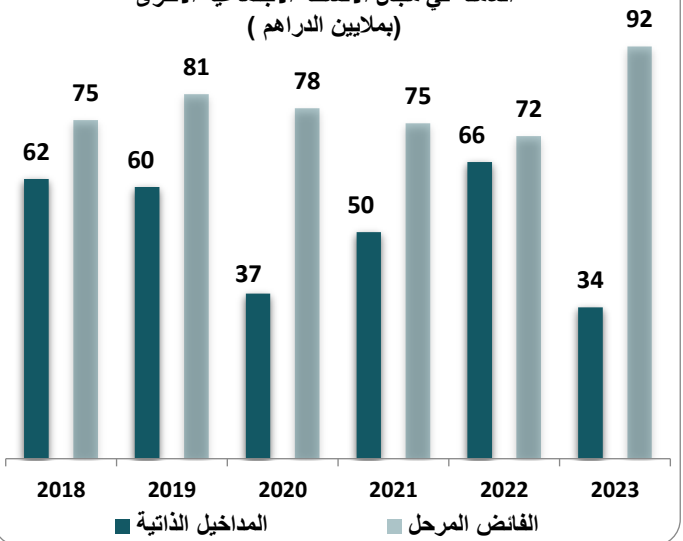
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى



تطور مداخيل ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى (بملايين الدراهم)



تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى (بملايين الدراهم)



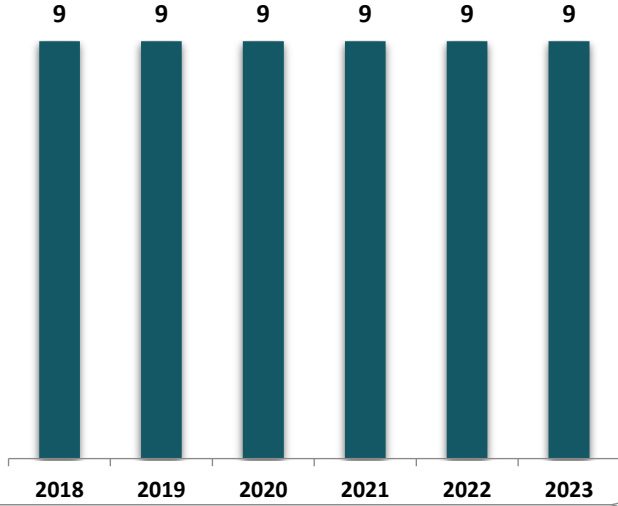
## 5.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والخدمات العامة

تشمل الخدمات المقدمة من طرف هذه المرافق جميع أنشطة الدولة ذات الطابع العام. ويتعلق الأمر بالخدمات المشتركة بين جميع الإدارات والمصالح المكلفة بحفظ النظام العام والعدل وكذا الخدمات المتعلقة بالاقتصاد والمالية. ويمكن جرد مهام هذه المرافق وكذا الإنجازات المالية خلال الفترة 2018-2023 كما يلي:

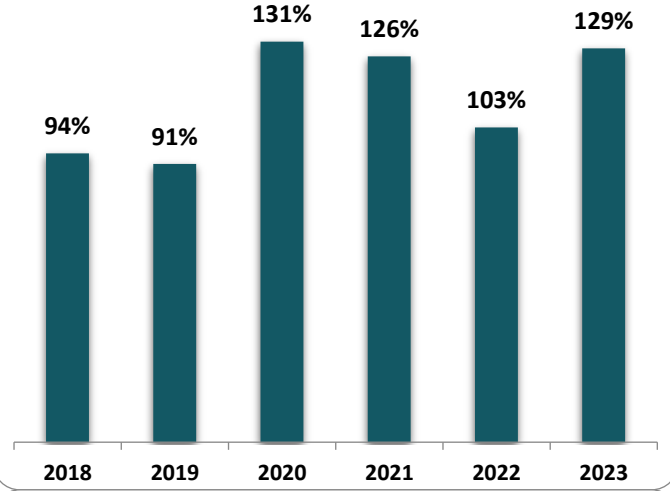
المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>تأمين تزويد القوات المسلحة الملكية والدرك الملكي والمؤسسات العمومية والخاصة بالأقنعة الجراحية وتلك المعدة لحماية الجهاز التنفسي.</li> </ul>	إدارة الدفاع الوطني: وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>إنعاش وتنسيق الاستيراد والتصدير والمعالجة وبيع واستعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بتقنيات الاستشعار بواسطة الأقمار الاصطناعية على مستوى التراب الوطني والمحافظة عليها. ومن الناحية العملية يقوم المركز بالمهام التالية:</li> <li>جرد وتجميع وتنسيق حاجيات الإدارات أو المؤسسات التي تعتمد على الاستشعار عن بعد وذلك بغية تقديم طلبات شراء مجتمعة ومتجانسة؛</li> <li>استيراد واقتناء سواء بالمغرب أو بالخارج، وحفظ ونسخ ومعالجة وتوزيع وبيع واقتراح استعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بالاستشعار عن بعد؛</li> <li>دعم ومساعدة المستعملين، سواء بالقطاع العام أو الخاص بكل الأشكال المفيدة لتمكينهم من الاستعمال الفعال لمنتجات الاستشعار عن بعد؛</li> <li>مراقبة استعمال منتجات الاستشعار عن بعد من أجل ضمان الاستعمال السلمي لها والموافق لمصالح المملكة.</li> </ul>	إدارة الدفاع الوطني: المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد وتفكيك وإتلاف المعدات التي انتهت مدة صلاحيتها والغير صالحة للاستعمال. وينتج عن هذه العملية تراكم كميات كبيرة من المتلاشيات الحديدية والنفايات المعدنية، التي يمكن بيعها من تحقيق مداخيل ستساهم في عمليات صيانة المباني واقتناء المعدات الخاصة والضرورية لاشتغال هذه المصلحة.</li> </ul>	إدارة الدفاع الوطني: المؤسسة المركزية لتدبير وتخزين العتاد
<ul style="list-style-type: none"> <li>تجميع ومعالجة ونشر الوثائق المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية الصادرة بالمغرب أو بالخارج؛</li> <li>تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني وتسهيل ولوج مختلف المرتفقين إلى المعلومة بمختلف أشكالها؛</li> <li>تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني من خلال اللجوء إلى مصادر معلومات أجنبية سواء عبر الربط بشبكة الأنترنت أو من خلال اقتناء الوثائق وبنوك المعطيات؛</li> <li>تطوير وتنسيق أنشطة الشبكة الوطنية للمعلومات وربطها بالشبكات القطاعية المتخصصة، وتعزيز تنسيقها مع شبكة أنظمة المعلومات الدولية والجهوية.</li> </ul>	المنذوبية السامية للتخطيط: المركز الوطني للتوثيق
<ul style="list-style-type: none"> <li>تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف عمل موظفي الخزينة العامة للمملكة، وتعزيز سلامة مقراتها وأنظمتها المعلوماتية؛</li> <li>تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف الاستقبال وجودة الخدمات التي تقدمها لزيائنها وشركائها؛</li> <li>تحصيل التكاليف المرتبطة بمختلف الخدمات التي تقدمها الخزينة العامة للمملكة، خاصة التكفل بملفات القروض، وأداء الأجرور، وكذا التكفل بأداء المعاشات، وتدبير سندات الخزينة وحسابات الزبناء.</li> </ul>	وزارة الاقتصاد والمالية: الخزينة العامة للمملكة
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحصيل جزء من التكاليف الناتجة عن خدمات التكوين المقدمة من طرف إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة لشركائها وموظفي الجمارك بالدول الصديقة.</li> </ul>	وزارة الاقتصاد والمالية: إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة

المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• طبع منشورات ودوريات وزارة الشباب والثقافة والتواصل؛</li> <li>• إنجاز أعمال الطبع المتعلقة بالجوانب الثقافية والتواصلية والإدارية؛</li> <li>• طبع منشورات المثقفين ورجال الأدب والعلوم والشباب الموهوبين والمترجمين والفنانين وكل المتدخلين في مجال إنعاش الكتاب؛</li> <li>• تنويع الموارد المالية لتحسين التمويل الذاتي وتغطية النفقات.</li> </ul>	<p>وزارة الشباب، والثقافة والتواصل: مطبعة دار المناهل</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نشر الكتب والمجموعات والمنشورات والتقارير ذات الطابع القضائي؛</li> <li>• نسخ القرارات والنصوص القانونية والدراسات والتعليقات ومذكرات الاجتهاد القضائي على الورق وعلى حوامل إلكترونية ووثائق قضائية أخرى؛</li> <li>• إعداد نسخ الوثائق.</li> </ul>	<p>وزارة العدل: مركز النشر والتوثيق القضائي بمحكمة النقض</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إصدار وتوزيع نشرات الجريدة الرسمية للمملكة باللغتين العربية والفرنسية؛</li> <li>• إنجاز أعمال الطبع لفائدة الإدارات العمومية، ونسخ مشاريع القوانين التي تم إيداعها بالبرلمان، وكذا إعداد مطويات تعرف بأهم النصوص القانونية والتنظيمية؛</li> <li>• المساهمة في تزويد الموقع الإلكتروني للأمانة العامة للحكومة بالوثائق، والذي يضم كل أعداد الجريدة الرسمية التي صدرت منذ سنة 1912، والمتاحة للجميع مجاناً.</li> </ul>	<p>الأمانة العامة للحكومة: مديرية المطبعة الرسمية</p>

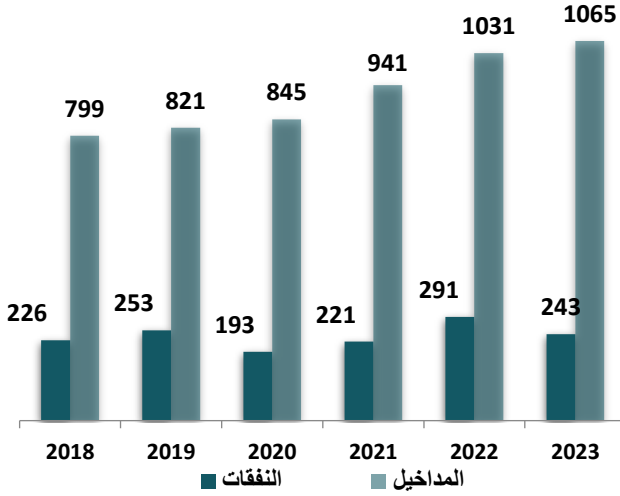
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والمصالح العامة



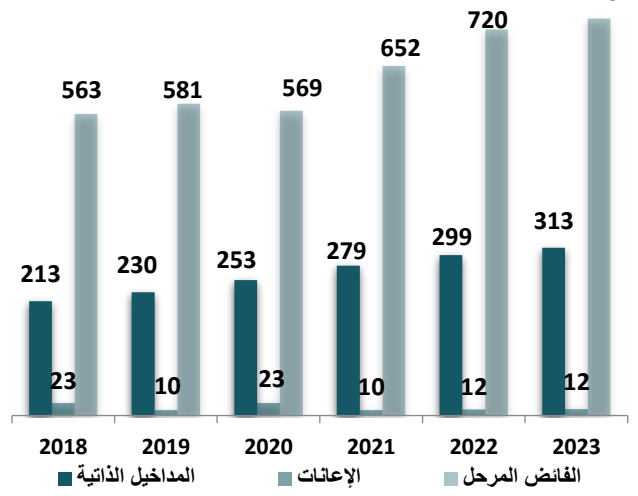
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخلات الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والمصالح العامة



تطور مداخيل ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والمصالح العامة (بملايين الدراهم)



تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السلطات العمومية والمصالح العامة (بملايين الدراهم)



## 6.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى

تقدم هذه المرافق خدمات تستهدف تنمية الأنشطة المتعلقة بالتجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى. ويمكن تقديم مهام هذه المرافق، وكذا إنجازاتها المالية خلال الفترة 2018-2023 كما يلي:

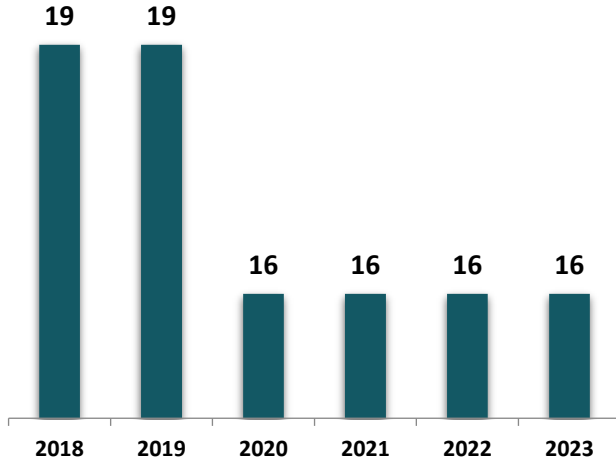
المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ برنامج عمل مديرية الطرق المتعلق باقتناء معدات الأشغال العمومية وحظيرة السيارات وقناطر الإغاثة؛</li> <li>• ضمان التدبير الإداري لحظيرة المعدات وحظيرة السيارات لمديرية الطرق؛</li> <li>• التنسيق بين مصالح السوقيات والمعدات فيما يخص تعبئة واستعمال حظيرة المعدات؛</li> <li>• الإشراف على مصالح السوقيات، وكذا المديريات الجهوية والإقليمية ودعمها بمعدات تدبير حظيرة المعدات الضرورية لتدخلها؛</li> <li>• تسيير قناطر الإغاثة وإنجاز الأشغال المتعلقة بالتركيب والتفكيك والصيانة؛</li> <li>• تقديم المساعدة التقنية للجماعات الترابية ولمختلف الهيئات العمومية فيما يتعلق بالخبرة واقتناء معدات الأشغال العمومية.</li> </ul>	<p><b>وزارة التجهيز والماء:</b> مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• كراء وتدبير معدات الأشغال العمومية التي تتوفر عليها؛</li> <li>• التدخل السريع خلال عمليات إزالة الثلوج والرمال، وكذا في الحالات الاستثنائية كالأضرار الناجمة عن الفيضانات؛</li> <li>• إنجاز أشغال تهيئة مسالك فك العزلة عن العالم القروي؛</li> <li>• تأطير حظائر المعدات الإقليمية وإنجاز افتتاح حول الحوادث المميتة على المستوى الجهوي؛</li> <li>• تسيير قناطر الإغاثة وإنجاز الأشغال المتعلقة بالتركيب والتفكيك والصيانة؛</li> <li>• المساهمة في تجديد المعدات وفقا لاستراتيجية مديرية الطرق.</li> </ul>	<p><b>وزارة التجهيز والماء:</b> مصلحة السوقيات والمعدات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق سياسة الوزارة فيما يخص وصاية القطاع على المؤسسات العمومية العاملة في مجال الطيران؛</li> <li>• ضمان سلامة وانتظام الملاحه الجوية ومراقبة وتنسيق نشاطات الملاحه الجوية؛</li> <li>• إعداد الاتفاقيات الدولية والنصوص القانونية المتعلقة بالملاحه الجوية والنقل الجوي واستغلال المجال الجوي، مع الحرص على تطبيقها؛</li> <li>• الإشراف على مراقبة العمليات المتعلقة بالسلامة الجوية وعلى تنظيم الاستغلال التقني للطائرات.</li> </ul>	<p><b>وزارة النقل واللوجستيك:</b> المديرية العامة للطيران المدني</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضمان التدبير الإداري للبحارة؛</li> <li>• ضمان التدبير الإداري والتقني للبواخر والزوارق والمراكب الترفيهية؛</li> <li>• منح رخص للقيام بالأنشطة البحرية؛</li> <li>• ضمان مراقبة خدمات الملاحه البحرية المقدمة للبواخر بالموانئ التجارية المغربية.</li> </ul>	<p><b>وزارة النقل واللوجستيك:</b> مديرية الملاحه التجارية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فحص قارعة الطريق؛</li> <li>• إنجاز وتدبير بنك المعطيات المتعلقة بالطرق؛</li> <li>• إنجاز الدراسات والأبحاث التقنية الطرقية؛</li> <li>• تقديم المساعدة والتكوين المرتبط بتقنيات الطرق؛</li> <li>• تحسين الجودة في مجال الدراسات والأشغال الطرقية.</li> </ul>	<p><b>وزارة التجهيز والماء:</b> المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تأجير معدات الأشغال العمومية؛</li> <li>• إنجاز الخبرة في تدبير المعدات؛</li> <li>• إصلاح الآليات ومعدات الأشغال العمومية؛</li> <li>• تقديم المساعدة والتكوين حول تقنيات إنجاز وصيانة المنشآت المائية.</li> </ul>	<p><b>وزارة التجهيز والماء:</b> مصلحة تسيير الأوراش</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير المعطيات الجوية والمناخية الضرورية؛</li> <li>• إنجاز الدراسات والبحوث النظرية والتجريبية والتطبيقية حول الغلاف الجوي والأرصاد الجوية والمناخ، وكذا إنجاز الدراسات والبحوث ذات الصلة بمهام هذا المرفق؛</li> </ul>	<p><b>وزارة التجهيز والماء:</b> المديرية العامة للأرصاد الجوية</p>

## المهام

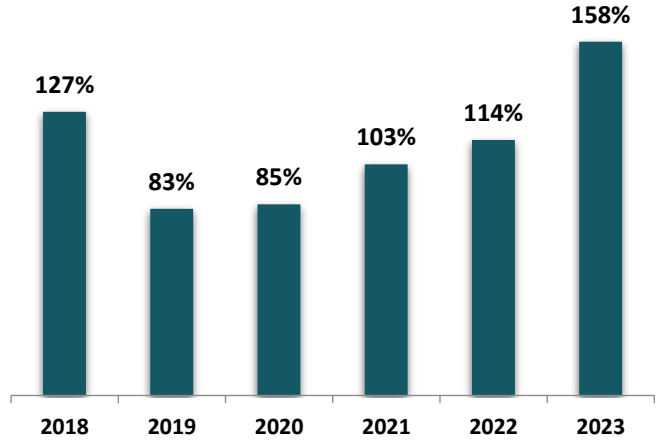
## إسم المرفق

- المساهمة في إعداد اتفاقيات دولية بشراكة مع الإدارات المعنية والمتعلقة بمجالات اختصاصها، وكذا إعداد النصوص التنظيمية المتعلقة بالأرصاء الجوية والسهر على تنفيذها.

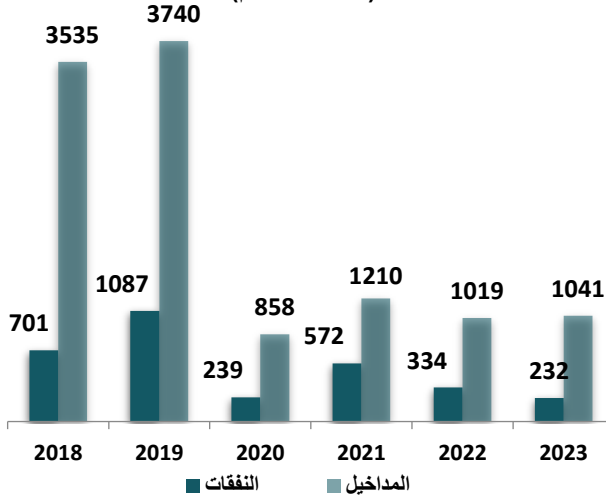
تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال النقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى



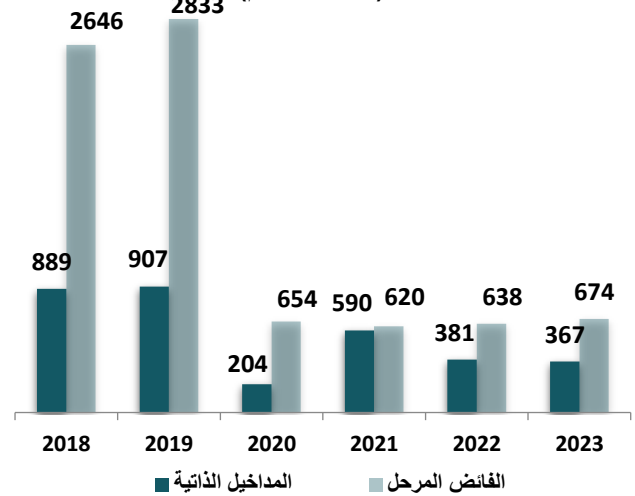
تطور معدل تغطية النفقات بالمدخيل الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال النقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى



تطور مداخيل ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال النقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى (بملايين الدراهم)



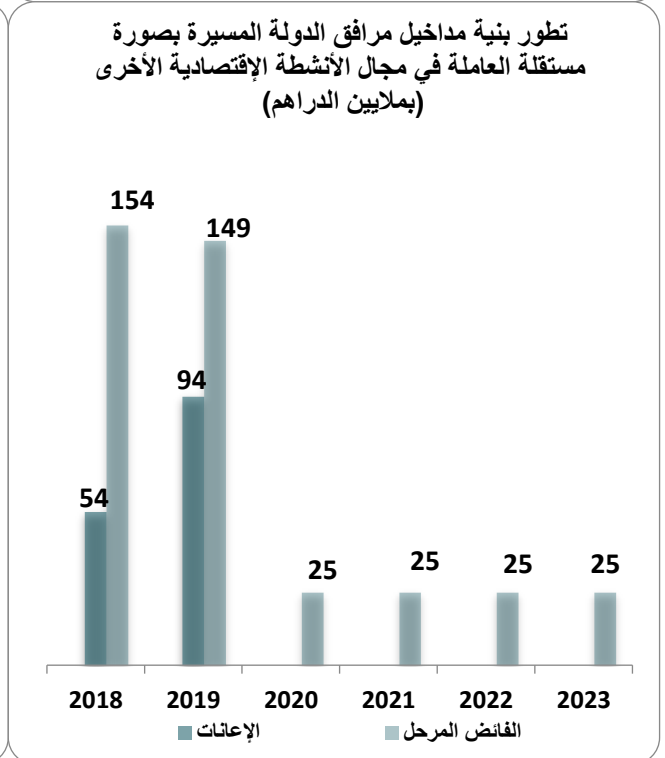
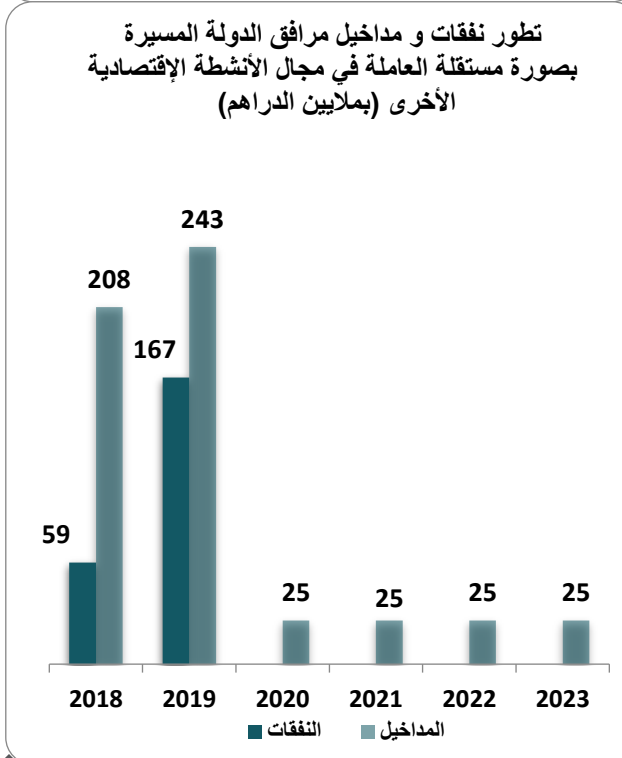
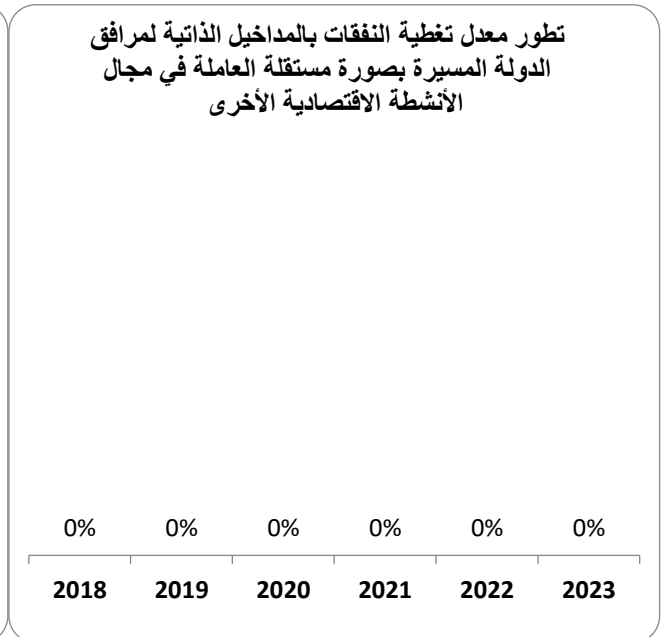
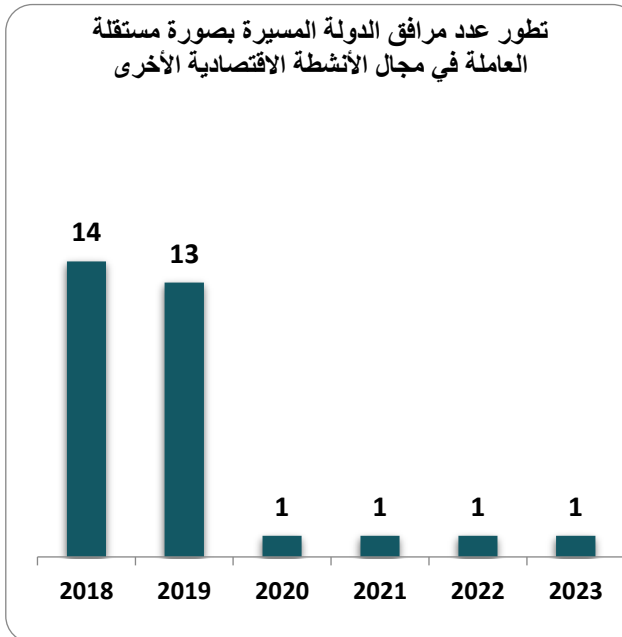
تطور بنية مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال النقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى (بملايين الدراهم)



## 7.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى

ويتعلق الأمر بمرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخصوصة، والذي يمكن جرد مهامه، وكذا إنجازاته المالية خلال الفترة 2018-2023 كما يلي:

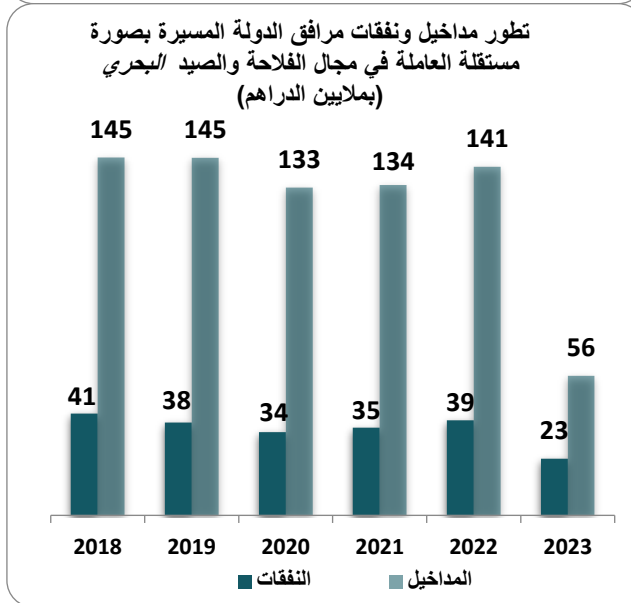
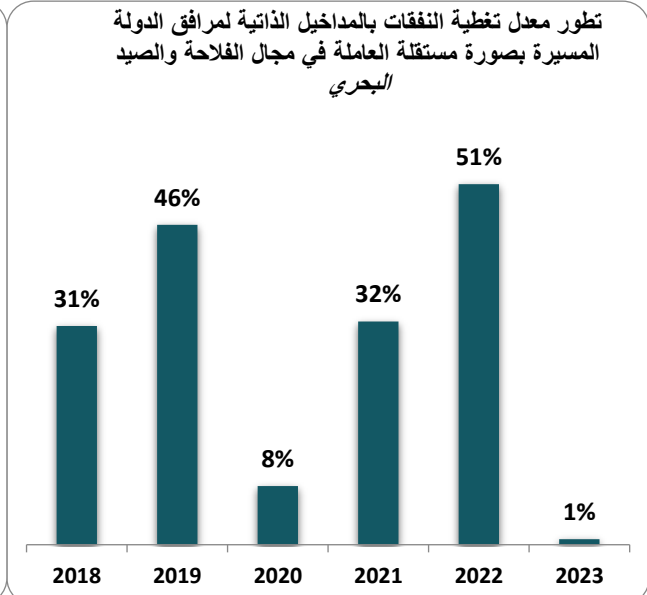
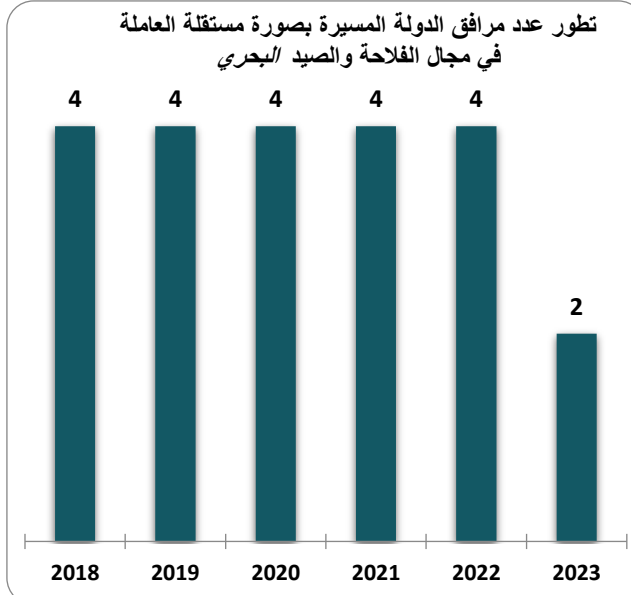
المهام	إسم المرفق
<p>إعداد وتتبع وإنجاز العمليات المتعلقة بمختلف مراحل الخوصصة، ولا سيما:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بافتحاص وتقييم الشركات والمقاولات العمومية المسجلة في إطار برنامج الخوصصة؛</li> <li>• تنظيم حملات إشهارية للإخبار والتواصل لفائدة الشركات والمقاولات المعنية بالخوصصة؛</li> <li>• قيادة العمليات المتعلقة بإعادة هيكلة المقاولات العمومية.</li> </ul>	<p>وزارة الاقتصاد والمالية: مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة</p>



## 8.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري

تقدم هذه المرافق خدمات تتعلق بمجال الماء والبيئة. وتتدخل، على الخصوص، في حماية الثروات المائية، والسمكية، والغابوية، والبيئية. ويمكن تقديم مهام هذه المرافق، بالإضافة إلى الإنجازات المالية المرتبطة بها خلال الفترة 2018-2023 كما يلي:

المهام	إسم المرفق
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم الدعم في مجال البحث حول الصيد البحري، وكذا تولى عمليات المراقبة المنجزة من طرف هيئة المراقبين العلميين على متن السفن الأجنبية.</li> </ul>	<p>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات: قسم استدامة وتهيئة الموارد البحرية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم وتتبع وضعية البيئة بتعاون مع كل الهيئات المعنية؛</li> <li>• إنجاز دراسات وبحوث تتعلق بالبيئة في إطار السياسة الوطنية للتنمية المستدامة وإحاطة السلطات العمومية علما بنتائجها والتدابير العملية من أجل تطبيقها؛</li> <li>• تطوير وتنسيق جميع الإجراءات الرامية إلى المحافظة على توازن الوسط الطبيعي وحمايته ومحاربة التلوث والإزعاجات وتحسين إطار الحياة؛</li> <li>• تقديم اقتراحات تخص أبرز التوجهات والاستراتيجيات في مجال السياسة البيئية وإنجاز المشاريع الرائدة على الصعيد الوطني والجهوي والمحلي؛</li> <li>• القيام بجرد وتشخيص المشاكل البيئية وذلك انطلاقا من المعطيات المتوفرة حول الحالة البيئية؛</li> <li>• جمع ونشر جميع المعلومات المرتبطة بالبيئة؛</li> <li>• تتبع التنسيق بين الوزارات في مجال حماية البيئة؛</li> <li>• البحث والمشاركة في إعداد وتنفيذ خطط الطوارئ والمتابعة؛</li> <li>• القيام بتدخلات في مجال محاربة الكوارث الطبيعية؛</li> <li>• السهر على تشجيع مشاريع التعاون الدولي في مجال البيئة بتنسيق مع الوزارات المعنية.</li> </ul>	<p>وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة: المختبر الوطني للدراسات ورصد التلوث</p>



## ملحق رقم 2: جدول يلخص تنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و 2023

نسبة الإنجاز	سنة 2023		سنة 2022	
	الإنجازات	التوقعات (4)	نسبة الإنجاز	التوقعات (2)
59,30%	2.334.695.778,80	3.937.419.176,84	53,96%	2.104.529.213,21
23,91%	317.611.971,75	1.328.179.440,40	33,52%	462.898.392,49
50,37%	2.652.307.750,55	5.265.598.617,24	48,62%	2.567.427.605,70
				5.281.101.137,32
97,31%	822.672.609,00	845.450.060,00	100,65%	765.833.844,00
85,95%	96.254.500,00	111.985.000,00	101,20%	118.802.200,00
95,98%	918.927.109,00	957.435.060,00	100,73%	884.636.044,00
176,41%	2.423.991.793,80	1.374.092.087,82	122,54%	1.685.259.193,97
143,38%	3.342.918.902,80	2.331.527.147,82	114,04%	2.569.895.237,97
114,58%	3.121.585.427,65	2.724.380.759,58	105,38%	3.190.526.939,74
127,86%	6.464.504.330,45	5.055.907.907,40	109,08%	5.760.422.177,71
				5.281.101.137,32

## المداخيل

## النفقات (1)

## نفقات الإستغلال

## نفقات الإستثمار

## مجموع النفقات

## إعانة الإستغلال

## إعانة الإستثمار

## مجموع الإعانات

## مداخيل ذاتية (3)

## مجموع

## فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة

## المجموع العام للمداخيل

(1) أخذاً بعين الاعتبار الفائض المرسل من السنة الماضية؛

(2) توقعات محيية؛

(3) متضمنة للهبات والوصايا؛

(4) توقعات محيية حسب الوضعية المقدمة من طرف الخزينة العامة للمملكة إلى غاية 2024/06/30.

ملحق رقم 3: تطور مداخيل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و 2023

سنة 2023			سنة 2022			
نسبة الإنجاز	الإنجازات	التوقعات (1)	نسبة الإنجاز	الإنجازات	التوقعات (1)	
<b>1- مجال الصحة</b>						
99,00%	674.510.560,00	681.356.560,00	100,30%	606.876.560,00	605.056.560,00	إعانة الاستغلال
90,00%	18.000.000,00	20.000.000,00	100,00%	20.000.000,00	20.000.000,00	إعانة الاستثمار
<b>98,74%</b>	<b>692.510.560,00</b>	<b>701.356.560,00</b>	<b>100,29%</b>	<b>626.876.560,00</b>	<b>625.056.560,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
197,25%	1.573.514.480,99	797.710.362,30	104,87%	813.557.863,91	775.791.869,00	مداخيل ذاتية
136,48%	968.129.016,92	709.339.866,47	100,87%	1.071.533.040,54	1.062.316.581,64	فائض ميزانية الاستغلال
98,53%	155.931.997,34	158.251.117,40	108,62%	183.738.103,81	169.163.947,17	فائض ميزانية الاستثمار
<b>143,24%</b>	<b>3.390.086.055,25</b>	<b>2.366.657.906,17</b>	<b>102,41%</b>	<b>2.695.705.568,26</b>	<b>2.632.328.957,81</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
<b>2- مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر</b>						
87,76%	98.398.397,00	112.119.500,00	99,66%	105.866.884,00	106.229.500,00	إعانة الاستغلال
87,79%	62.754.500,00	71.485.000,00	80,89%	61.752.200,00	76.339.000,00	إعانة الاستثمار
<b>87,77%</b>	<b>161.152.897,00</b>	<b>183.604.500,00</b>	<b>91,81%</b>	<b>167.619.084,00</b>	<b>182.568.500,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
64,89%	77.451.970,45	119.363.520,00	41,11%	52.486.626,37	127.673.500,00	مداخيل ذاتية
97,84%	98.419.479,49	100.587.279,30	95,35%	94.485.999,07	99.093.557,48	فائض ميزانية الاستغلال
112,33%	263.407.906,16	234.504.460,53	109,73%	251.430.518,02	229.134.155,52	فائض ميزانية الاستثمار
<b>94,10%</b>	<b>600.432.253,10</b>	<b>638.059.759,83</b>	<b>88,65%</b>	<b>566.022.227,46</b>	<b>638.469.713,00</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
<b>3- مجال الأنشطة الترفيهية</b>						
89,58%	23.289.652,00	26.000.000,00	114,58%	27.500.000,00	24.000.000,00	إعانة الاستغلال
72,73%	8.000.000,00	11.000.000,00	254,55%	28.000.000,00	11.000.000,00	إعانة الاستثمار
<b>84,57%</b>	<b>31.289.652,00</b>	<b>37.000.000,00</b>	<b>158,57%</b>	<b>55.500.000,00</b>	<b>35.000.000,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
168,71%	59.890.801,24	35.500.000,00	130,59%	53.431.718,55	40.914.615,00	مداخيل ذاتية
103,24%	38.253.442,16	37.054.345,36	101,82%	22.290.338,34	21.892.852,91	فائض ميزانية الاستغلال
100,73%	31.710.010,80	31.480.010,80	100,00%	13.731.149,93	13.731.149,93	فائض ميزانية الاستثمار
<b>114,26%</b>	<b>161.143.906,20</b>	<b>141.034.356,16</b>	<b>129,96%</b>	<b>144.953.206,82</b>	<b>111.538.617,84</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
<b>4- مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى</b>						
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستغلال
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستثمار
-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
73,94%	33.644.876,51	45.500.000,00	145,06%	66.002.719,99	45.500.000,00	مداخيل ذاتية
100,18%	83.396.478,00	83.242.958,00	100,00%	63.287.019,27	63.287.019,27	فائض ميزانية الاستغلال
100,00%	8.348.828,01	8.348.828,01	100,00%	8.471.875,51	8.471.875,51	فائض ميزانية الاستثمار
<b>91,46%</b>	<b>125.390.182,52</b>	<b>137.091.786,01</b>	<b>117,49%</b>	<b>137.761.614,77</b>	<b>117.258.894,78</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
<b>5- مجال السلطات العمومية والخدمات العامة</b>						
108,66%	6.274.000,00	5.774.000,00	100,00%	5.590.400,00	5.590.400,00	إعانة الاستغلال
100,00%	6.000.000,00	6.000.000,00	100,00%	6.000.000,00	6.000.000,00	إعانة الاستثمار
<b>104,25%</b>	<b>12.274.000,00</b>	<b>11.774.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.590.400,00</b>	<b>11.590.400,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
196,60%	312.625.024,31	159.018.205,52	197,57%	299.215.402,01	151.447.561,46	مداخيل ذاتية
89,81%	470.757.663,55	524.155.715,49	91,38%	418.273.161,15	457.705.881,99	فائض ميزانية الاستغلال
96,30%	269.205.076,73	279.546.780,80	97,17%	301.584.892,55	310.361.578,43	فائض ميزانية الاستثمار
<b>109,27%</b>	<b>1.064.861.764,59</b>	<b>974.494.701,81</b>	<b>110,69%</b>	<b>1.030.663.855,71</b>	<b>931.105.421,88</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>

6- مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى						
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستغلال
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستثمار
-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
168,98%	366.680.272,54	217.000.000,00	173,13%	380.732.072,19	219.916.072,20	مداخيل ذاتية
132,26%	358.186.030,91	270.824.360,09	131,35%	299.973.922,80	228.370.619,93	فائض ميزانية الاستغلال
121,21%	315.902.340,13	260.622.373,65	115,78%	338.100.880,37	292.024.462,73	فائض ميزانية الاستثمار
<b>139,06%</b>	<b>1.040.768.643,58</b>	<b>748.446.733,74</b>	<b>137,62%</b>	<b>1.018.806.875,36</b>	<b>740.311.154,86</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
7- مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى						
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستغلال
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	إعانة الاستثمار
-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	مداخيل ذاتية
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	فائض ميزانية الاستغلال
100,00%	25.379.219,62	25.379.219,62	100,00%	25.379.219,62	25.379.219,62	فائض ميزانية الاستثمار
<b>100,00%</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
8- مجال الفلاحة والصيد البحري						
100,00%	20.200.000,00	20.200.000,00	100,00%	20.000.000,00	20.000.000,00	إعانة الاستغلال
42,86%	1.500.000,00	3.500.000,00	75,31%	3.050.000,00	4.050.000,00	إعانة الاستثمار
<b>91,56%</b>	<b>21.700.000,00</b>	<b>23.700.000,00</b>	<b>95,84%</b>	<b>23.050.000,00</b>	<b>24.050.000,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
-	184.367,76	0,00	141,48%	19.832.790,95	14.017.640,00	مداخيل ذاتية
463,40%	2.950.838,85	636.773,99	1660,44%	54.912.396,88	3.307.095,65	فائض ميزانية الاستغلال
7772,17%	31.607.098,98	406.670,07	100,00%	43.334.421,88	43.334.421,88	فائض ميزانية الاستثمار
<b>228,11%</b>	<b>56.442.305,59</b>	<b>24.743.444,06</b>	<b>166,60%</b>	<b>141.129.609,71</b>	<b>84.709.157,53</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>
مجموع جميع المجالات						
97,31%	822.672.609,00	845.450.060,00	100,65%	765.833.844,00	760.876.460,00	إعانة الاستغلال
85,95%	96.254.500,00	111.985.000,00	101,20%	118.802.200,00	117.389.000,00	إعانة الاستثمار
<b>95,98%</b>	<b>918.927.109,00</b>	<b>957.435.060,00</b>	<b>100,73%</b>	<b>884.636.044,00</b>	<b>878.265.460,00</b>	<b>مجموع الإعانات</b>
176,41%	2.423.991.793,80	1.374.092.087,82	122,54%	1.685.259.193,97	1.375.261.257,66	مداخيل ذاتية (2)
117,05%	2.020.092.949,88	1.725.841.298,70	104,59%	2.024.755.878,05	1.935.973.608,87	فائض ميزانية الاستغلال
110,31%	1.101.492.477,77	998.539.460,88	106,79%	1.165.771.061,69	1.091.600.810,79	فائض ميزانية الاستثمار
<b>127,86%</b>	<b>6.464.504.330,45</b>	<b>5.055.907.907,40</b>	<b>109,08%</b>	<b>5.760.422.177,71</b>	<b>5.281.101.137,32</b>	<b>المجموع العام للمداخيل</b>

(1) توقعات محينة

(2) بما فيها الهبات والوصايا

ملحق رقم 4: تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2022 و2023

نسبة الانجاز	إنجازات 2023	الاعتمادات المفتوحة 2023	نسبة الانجاز	إنجازات 2022	الاعتمادات المفتوحة 2022	
<b>1- مجال الصحة</b>						
71,89%	1.697.351.278,27	2.360.982.921,53	63,78%	1.520.507.913,61	2.384.165.010,64	نفقات الاستغلال
23,41%	58.269.279,04	248.874.426,97	21,03%	52.188.413,37	248.163.947,17	نفقات الاستثمار
<b>67,27%</b>	<b>1.755.620.557,31</b>	<b>2.609.857.348,50</b>	<b>59,75%</b>	<b>1.572.696.326,98</b>	<b>2.632.328.957,81</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>2- مجال التعليم والتكوين المهني وتكوين الأطر</b>						
49,26%	159.608.874,02	324.026.940,98	44,57%	145.359.040,54	326.146.557,48	نفقات الاستغلال
23,75%	74.703.172,98	314.478.007,83	20,96%	65.455.905,96	312.323.155,52	نفقات الاستثمار
<b>36,70%</b>	<b>234.312.047,00</b>	<b>638.504.948,81</b>	<b>33,02%</b>	<b>210.814.946,50</b>	<b>638.469.713,00</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>3- مجال الأنشطة الترفيهية</b>						
74,00%	76.678.828,40	103.616.978,46	74,58%	64.738.614,73	86.807.467,91	نفقات الاستغلال
25,57%	10.922.701,30	42.710.010,80	41,45%	10.251.139,13	24.731.149,93	نفقات الاستثمار
<b>59,87%</b>	<b>87.601.529,70</b>	<b>146.326.989,26</b>	<b>67,23%</b>	<b>74.989.753,86</b>	<b>111.538.617,84</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>4- مجال الأنشطة الاجتماعية الأخرى</b>						
59,88%	77.095.631,28	128.742.958,00	42,19%	45.893.261,26	108.787.019,27	نفقات الاستغلال
2,47%	206.447,60	8.348.828,01	1,45%	123.047,50	8.471.875,51	نفقات الاستثمار
<b>56,39%</b>	<b>77.302.078,88</b>	<b>137.091.786,01</b>	<b>39,24%</b>	<b>46.016.308,76</b>	<b>117.258.894,78</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>5- مجال السلطات العمومية والخدمات العامة</b>						
28,09%	175.525.013,74	624.798.149,26	28,95%	177.943.406,69	614.743.843,45	نفقات الاستغلال
23,46%	67.095.286,35	285.951.338,70	35,64%	112.761.486,58	316.361.578,43	نفقات الاستثمار
<b>26,64%</b>	<b>242.620.300,09</b>	<b>910.749.487,96</b>	<b>31,22%</b>	<b>290.704.893,27</b>	<b>931.105.421,88</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>6- مجال التجهيز والنقل والبنيات التحتية الاقتصادية الأخرى</b>						
34,57%	128.633.271,69	372.100.389,76	36,89%	126.282.451,23	342.286.692,13	نفقات الاستغلال
28,12%	103.299.247,62	367.330.509,49	52,11%	207.399.927,21	398.024.462,73	نفقات الاستثمار
<b>31,37%</b>	<b>231.932.519,31</b>	<b>739.430.899,25</b>	<b>45,07%</b>	<b>333.682.378,44</b>	<b>740.311.154,86</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>7- مجال الأنشطة الاقتصادية الأخرى</b>						
-	0,00	0,00	-	0,00	0,00	نفقات الاستغلال
0,00%	0,00	25.379.219,62	0,00%	0,00	25.379.219,62	نفقات الاستثمار
<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>25.379.219,62</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>8- مجال الفلاحة والصيد البحري</b>						
85,54%	19.802.881,40	23.150.838,85	63,78%	23.804.525,15	37.324.735,65	نفقات الاستغلال
8,88%	3.115.836,86	35.107.098,98	31,06%	14.718.472,74	47.384.421,88	نفقات الاستثمار
<b>39,34%</b>	<b>22.918.718,26</b>	<b>58.257.937,83</b>	<b>45,48%</b>	<b>38.522.997,89</b>	<b>84.709.157,53</b>	<b>مجموع النفقات</b>
<b>مجموع جميع المجالات</b>						
59,30%	2.334.695.778,80	3.937.419.176,84	53,96%	2.104.529.213,21	3.900.261.326,53	نفقات الاستغلال
23,91%	317.611.971,75	1.328.179.440,40	33,52%	462.898.392,49	1.380.839.810,79	نفقات الاستثمار
<b>50,37%</b>	<b>2.652.307.750,55</b>	<b>5.265.598.617,24</b>	<b>48,62%</b>	<b>2.567.427.605,70</b>	<b>5.281.101.137,32</b>	<b>مجموع النفقات (1)</b>

(1) أخذنا بعين الاعتبار الفائض المسجل خلال السنة السابقة



تضع وزارة الاقتصاد والمالية تحت اشراركم  
مجموعة من قنوات التواصل والاعلام

بوابة الانترنت

[www.finances.gov.ma](http://www.finances.gov.ma)

صفحة الفيسبوك

[www.facebook.com/financesmaroc](http://www.facebook.com/financesmaroc)

حساب X

[www.x.com/financesmaroc](http://www.x.com/financesmaroc)

موقع القانون التنظيمي لقانون المالية

<http://lof.finances.gov.ma>