المملكة المغربية

وزارة الإقتصاد و المالية

مشروع قانون المالية لسنة 2013

تقرير حول مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

http://www.finances.gov.ma
شارع محمد الخامس، الحي الإداري، الرباط – المغرب
الهاتف : 01 72 67 537 (0) (00212) الفاكس : 30 75 67 537 (0) (00212)

الشفافية والحكامة الجيدة
لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة:
ضمانة أساسية
لحسن أداء المرافق العمومية

الفهرس

مقدمة..... 1

I.توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات التدخل وحصيلتها المالية والمحاسبية:3

1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها 3
2.1 توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات تدخلها 4
3.1 حصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2010 و2011 : أهم الاستنتاجات 5
1.3.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة 6
2.3.1 نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة 8
3.3.1 فائض المداخيل على النفقات 10

II. أداء وإنجازات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات عملها 11

1.2 القطاع الاجتماعي 11
1.1.2 المجال الصحي 12
1.1.1.2 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة 12
1.1.1.1.2 المراكز الاستشفائية 12
2.1.1.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية 14
1.2.1.1.1.2.مراكز تحاقن الدم 14
2.2.1.1.1.2 المعهد الوطني للصحة 16
3.2.1.1.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة 17
4.2.1.1.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة 19
2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركزين الطبيين- الجراحيين 20
2.1.2 مجال التكوين 22
1.2.1.1.مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية 23
1.1.2.1.2 المرافق العاملة في المجال السياحي 23
2.1.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية 26
2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال القطاع الفلاحي والصيد البحري 28
1.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية 28
2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين 30
3.2.2.1.2 معاهد التكوين في مجال الصيد البحري 31
3.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن 34
4.2.1.2 مدارس ومعاهد أخرى للتكوين 35
1.4.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي 35
2.4.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام 36
3.4.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال 37
4.4.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية 39
5.4.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير 41
6.4.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر 43
7.4.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحرية 44
8.4.2.1.2 مصلحة التكوين المستمر 46
9.4.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات وصيانة الطرق 46
10.4.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة 47
11.4.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية 49
12.4.2.1.2 القسم الإداري 51
13.4.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين 53
14.4.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية 54
3.1.2 مجال التربية الرياضية والتنشيط الثقافي والمساعدة الاجتماعية 55

1.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التربية الرياضية والتنشيط الثقافي 55
1.1.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس 55
2.1.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية 57
3.1.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة 58
2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال المساعدة الاجتماعية 60
1.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج 60
2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية 61
3.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون 61
4.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل 62
5.2.3.1.2 قسم الضمان الاجتماعي والتعاضد 64
6.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية 64
2.2 قطاع التوثيق والبحث 66
1.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد 66
2.2.2 المركز الوطني للتوثيــق 68
3.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع لمحكمة النقض 70
4.2.2 مديرية المطبعة الرسمية 71
3.2 قطاع التجهيزات الأساسية 72
1.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز 73
1.1.3.2 المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية 73
2.1.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات 75
1.2.1.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات 75
2.2.1.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات 76
3.2.1.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة شبكات مصالح السوقيات واالمعدات برسم سنتي 2012 و2013 79
3.1.3.2 مديرية التجهيزات العامة: 79
2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل 80
1.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية 80
2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني 83
3.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق 85
4.2.3.2 مديرية الملاحة التجارية 86
4.2 قطاع تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية 87
1.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار 88
2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول 91
3.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس 92
4.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة 93
5.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة " 95
5.2 قطاع الماء والبيئة 96
1.5.2 مديريــة الأرصــاد الجويــة الوطنيــة 97
2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية 99
3.5.2 مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية 101
4.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة 102
لائحــة الملاحــق 103

مقدمة

تتوفر مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على نظام للتدبير يمكنها من فوترة خدماتها المقدمة لتغطية جزء من نفقاتها، وتلعب دورا أساسيا في تلبية حاجيات السكان في مجال الخدمات العمومية.

هذا، وتكتسي مجالات تدخل هذه المرافق بعدا اسراتيجيا في ما يخص الحقوق المكفولة وفقا للفصل 31 من الدستور. وباعتبارها أجهزة تابعة للدولة، لا تتوفر على الشخصية المعنوية، تساهم هذه المرافق في تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنات والمواطنين، على قدم المساواة، من الحق في العلاج والعناية الصحية والحماية الاجتماعية والتكوين والتربية البدنية والتنمية المستدامة.

في سياق اقتصادي ومالي يتسم بالأزمة تبقى هذه المرافق مدعوة لإجراء تغييرات عميقة في ما يخص تدبيرها من أجل ملاءمته مع مبادئ الشفافية والحكامة الجيدة التي أقرها الدستور. وسيتم تحديد هذه القواعد في ميثاق للمرافق العمومية يتعلق بتسيير الإدارات العمومية والجهات وباقي الجماعات المحلية. ويتعلق الأمر على الخصوص بالمبادئ التالية:

- تخضع المرافق العمومية لمعايير الجودة والشفافية والمحاسبة والمسؤولية، وتخضع في تسييرها للمبادئ والقيم الديمقراطية التي أقرها الدستور؛
- تتلقى المرافق العمومية ملاحظات مرتفقيها واقتراحاتهم وتظلماتهم وتؤمن تتبعها؛
- يمارس أعوان المرافق العمومية وظائفهم وفق مبادئ احترام القانون والحياد والشفافية والنزاهة والمصلحة العامة؛
- تقدم المرافق العمومية الحساب عن تدبيرها للأموال العمومية طبقا للقوانين الجاري بها العمل، وتخضع في هذا الشأن للمراقبة والتقييم.

يروم هذا التقرير المرافق لمشروع قانون المالية لسنة 2013 تسليط الضوء على مختلف جوانب أنشطة مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مع التركيز على مجهودات التحديث من أجل تفعيل مبادئ الحكامة الجيدة باعتبارها شرطا أساسيا لتحسين أداء هذه المرافق.

ويتمحور هذا التقرير حول جزأين:

- يقدم الجزء الأول توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجال تدخلها وكذا حصيلتها المالية والمحاسبية برسم سنتي 2010 و2011؛

- ويتطرق الجزء الثاني لأهم إنجازات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في مجال تلبية حاجيات المرتفقين، وذلك على ضوء مجهودات التحديث المبذولة خلال السنوات الأخيرة. كما يسلط الضوء على أهم العمليات المبرمجة برسم سنتي 2012 و2013.

I.توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات التدخل وحصيلتها المالية والمحاسبية :

1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها

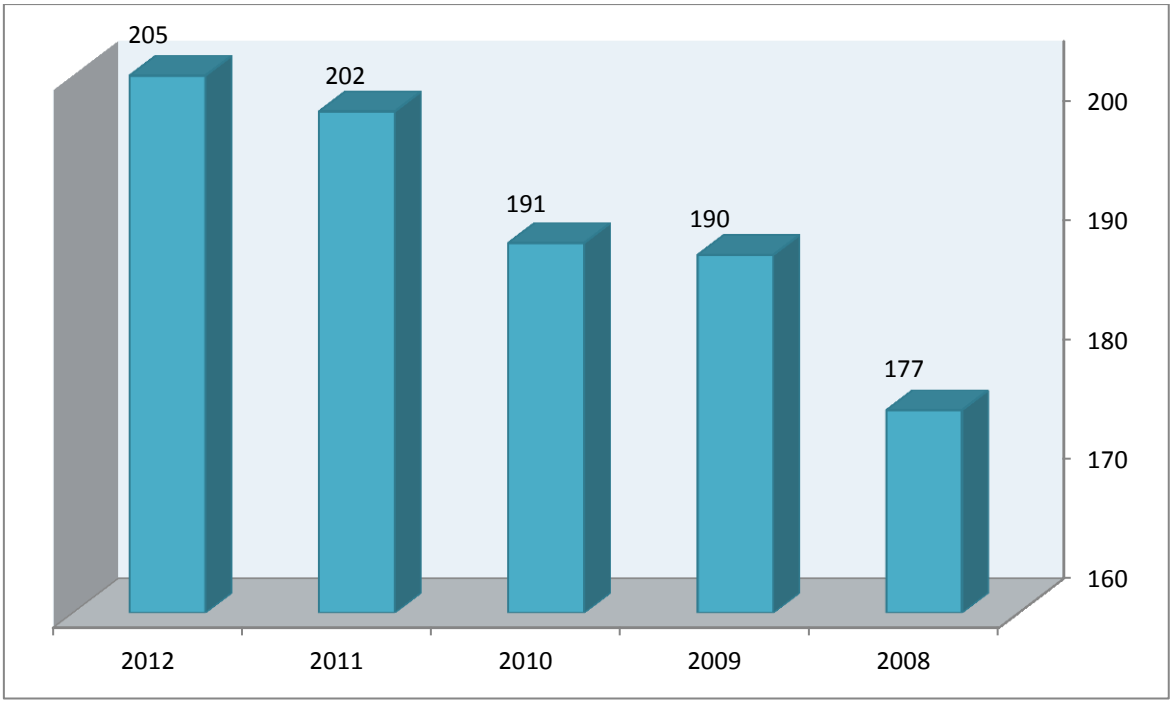
عرفت سنة 2012 إحداث ثلاثة مرافق جديدة وتبعا لذلك انتقل عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من 202 مرفق سنة 2011 إلى 205 مرافق انطلاقا من 17 ماي 2012. وتهم المرافق المحدثة ما يلي:

- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المسمى "المركز الطبي الجراحي العسكري بالسمارة" التابع لإدارة الدفاع الوطني؛
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المسمى "وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة" التابع لإدارة الدفاع الوطني؛
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المسمى "المعهد العالي لمهن السمعي البصري والسينما" التابع للوزارة المكلفة بالاتصال.

من جهة أخرى تم برسم قانون المالية لسنة 2012 تغيير تسمية مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المسمى "مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس" التابع للوزارة المكلفة بالصناعة التقليدية، لتصبح "معهد فنون الصناعة التقليدية بمكناس".

في حين تم تأجيل حذف مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المسمى "قسم حوادث الشغل" التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني برسم قانون المالية لسنة 2012 إلى غاية فاتح يوليو 2013 عوض فاتح يوليو من سنة 2011 كما نصت على ذلك المادة 18 من قانون المالية لسنة 2011.

رسم رقم 1 : تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (2008-2012)



يتبين أن عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة يواصل تطوره بنسبة متوسطة تبلغ 3,7% ما بين سنتي 2008 و2012، وذلك من أجل تلبية الحاجيات المتزايدة للساكنة.

2.1 توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات تدخلها

تعمل أغلب مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة بالقطاع الاجتماعي، أي حوالي 78% أو 159 مرفقا من بين 205 مرافق مسجلة في قانون المالية لسنة 2012. وتهم مجالات عملها على الخصوص الصحة والتكوين والتنشيط الرياضي والثقافي والمساعدة الاجتماعية. و تتوزع هذه المرافق كما يلي :

- أكثر من نصف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في القطاع الاجتماعي، أي 57% أو 90 مرفقا من بين 159 مرفقا، تقدم خدمات تتعلق بالعلاجات الاستشفائية أو مرتبطة بالمجال الصحي. ويتعلق الأمر بالمستشفيات المدنية والعسكرية ومراكز أخرى متخصصة في المجال الصحي؛

- حوالي 34% من مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة ذات الطابع الاجتماعي، أي 55 مرفقا من بين 159 مرفقا، تعمل بمجال تكوين الأطر العليا والتكوين المهني. وتتعلق مجالات التكوين أساسا بالنقل والسياحة والصيد البحري والفلاحة والطاقة والمعادن والهندسة المعمارية وعلوم الإعلام والتواصل والإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإدارة؛

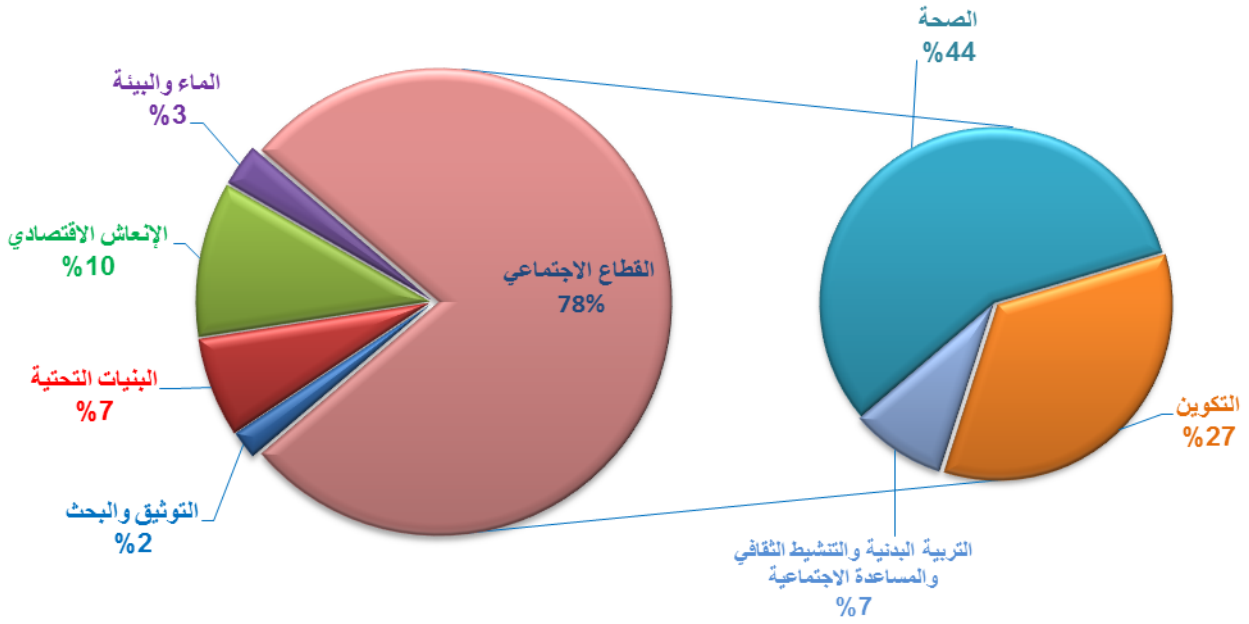
- ويتعلق عمل ما تبقى من مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا القطاع أي 9%، أو 14 مرفقا من بين 159 مرفقا، بمجالات اجتماعية أخرى منها

على الخصوص التربية البدنية والتنشيط الثقافي وكذا المساعدة الاجتماعية المقدمة للساكنة.

من جهة أخرى، يعمل 22% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، أي 46 مرفقا من بين 205 مرافق، بقطاعات متنوعة تهم على الخصوص الإنعاش الاقتصادي (22 مرفقا)، والبنيات التحتية (14 مرفقا)، والماء والبيئة (6 مرافق) والتوثيق والبحث (4 مرافق).

يبين الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات العمل :

رسم رقم 2 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات العمل برسم سنة 2012



تبين سيطرة الطابع الاجتماعي أن مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة تلعب دورا أساسيا في ما يخص تلبية الحاجيات الأساسية للساكنة.

3.1 حصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2010 و2011 : أهم الاستنتاجات

تتوفر مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على إطار مرن للتدبير المالي يمكنها من تحقيق موارد ذاتية ناجمة عن الاستخلاص الجزئي لكلفة الخدمات المقدمة للمرتفقين.

هذا، وتميز إنجاز ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011 بتحقيق فائض للمداخيل على النفقات بمبلغ 3.660,94 مليون درهم مقابل 3.344,7 مليون درهم سنة 2010 أي بزيادة 9,5%. ويعزى ذلك للاعتبارات التالية:

- انخفاض طفيف في المداخيل بنسبة 2%، حيث سجلت مبلغا إجماليا يصل إلى 5.408,52 مليون درهم، مع انخفاض الموارد الذاتية بنسبة 7,7% وتحويلات الميزانية بنسبة 48% مقارنة مع سنة 2010؛

- انخفاض النفقات بنسبة 19,5% لتبلغ 1.747,59 مليون درهم. ويرجع ذلك بالأساس إلى ضعف نسبة تنفيذ نفقات الاستثمار التي لم تتجاوز 22% على الرغم من المجهودات المبذولة خلال السنوات الأخيرة لتحسين القدرات التدبيرية لهذه المرافق.

1.3.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

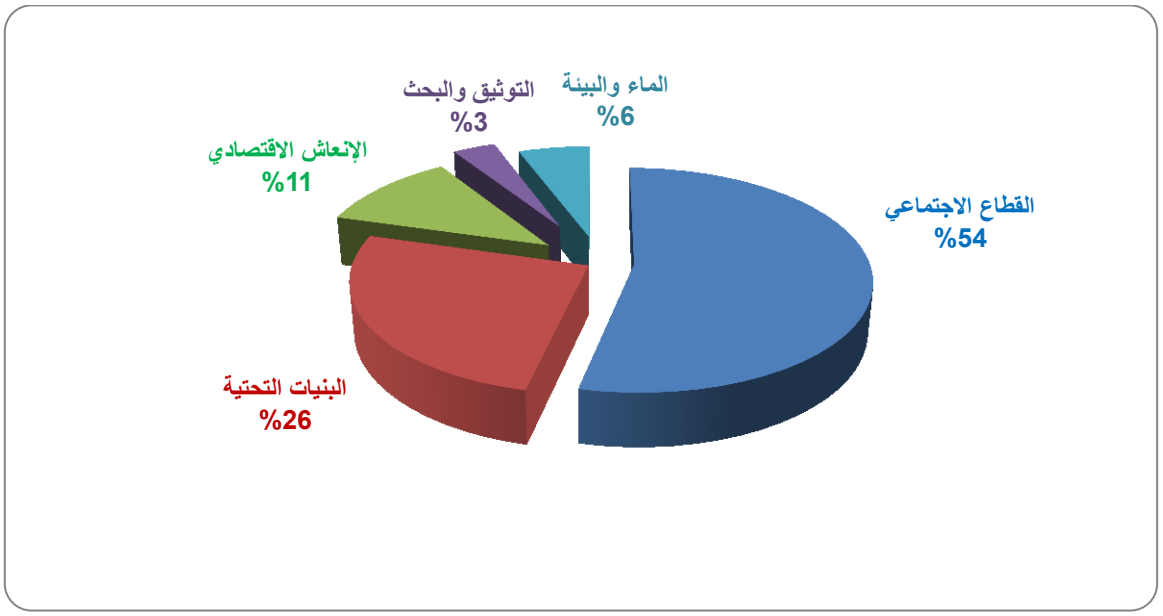
بلغت الموارد المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011 ما قدره 5.408,52 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 6.452,2 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز بلغت حوالي 84%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- **الموارد الذاتية** وسجلت 1.855,74 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 2.674,30 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى 69,4%. وتتشكل هذه الموارد أساسا من المبالغ المحصلة من الخدمات التي تقدمها المرافق المعنية في شكل خدمات علاجية وخدمات التربية البدنية و خدمات التنشيط الثقافي و خدمات الاستقبال والمساعدة الاجتماعية، و تسليم الأوراق الرمادية ورخص السياقة و خدمات تقديم المعطيات المتعلقة بالأرصاد الجوية. وقد تم إنجاز 54% من هذه الموارد من طرف المرافق العاملة في القطاع الاجتماعي، بينما حققت المرافق العاملة في قطاع البنيات التحتية 26% من مجموع هذه الموارد على الرغم من أنها لا تشكل سوى 7% من عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة.

وتتوزع الموارد الذاتية برسم سنة 2011 حسب القطاعات التي تعمل فيها المرافق كما يلي:

رسم رقم 3: توزيع المداخيل الذاتية حسب القطاعات برسم سنة 2011

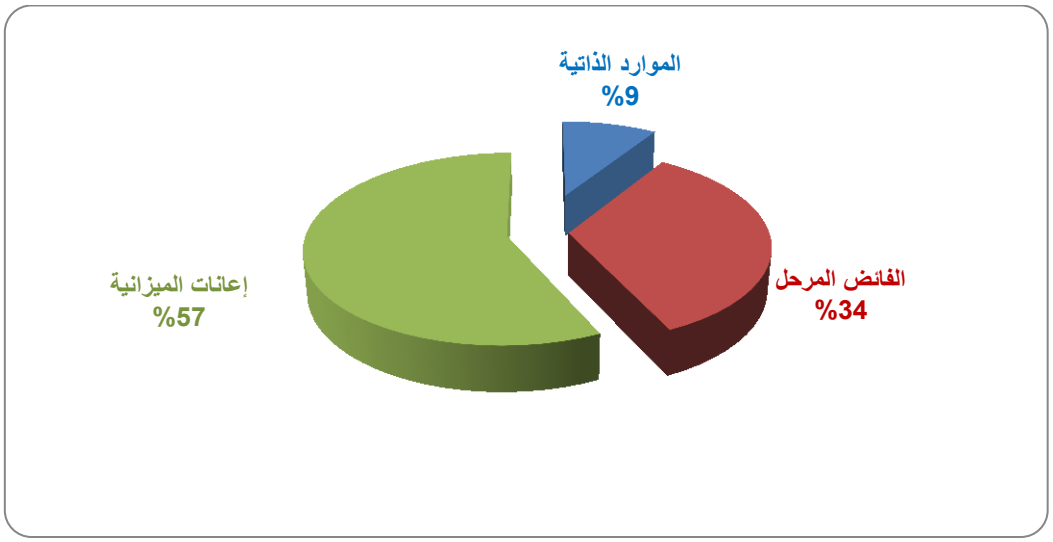


- **إعانات الميزانية الممنوحة لبعض مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة** وتقدر ب 482,24 مليون درهم مقابل 926,86 مليون درهم سنة 2010، أي بانخفاض يقارب حوالي النصف (48%). ويرجع ذلك إلى التدابير المتخذة سنتي 2010 و2011 للتحكم في تحويلات الميزانية لفائدة مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والحسابات الخصوصية للخزينة والمؤسسات والمنشآت العامة، وذلك من أجل توفير هوامش مالية من شأنها الحفاظ على العجز في مستوى توقعات قانون المالية. وقد استفادت من هذه الإعانات أساسا المرافق العاملة في القطاع الاجتماعي بنسبة 76%، أي بمخصصات بلغت 368,36 مليون درهم ؛

- **فائض الاستغلال** والاستثمار الذي تم إنجازه في نهاية سنة 2010 وتم ترحيله إلى السنة الموالية ويصل إلى 3.070,54 مليون درهم. ويمثل هذا الفائض 57% من مجموع موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة متبوعا بالموارد الذاتية (34%) وإعانات الميزانية (9%).

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2011:

رسم رقم 4 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011



2.3.1 نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

بلغت النفقات الإجمالية المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2011 ما قدره 1.747,59 مليون درهم مقابل 4.784,2 مليون درهم من الاعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تقدر ب 36,53% .

تتوزع النفقات المنجزة حسب طبيعتها كما يلي:

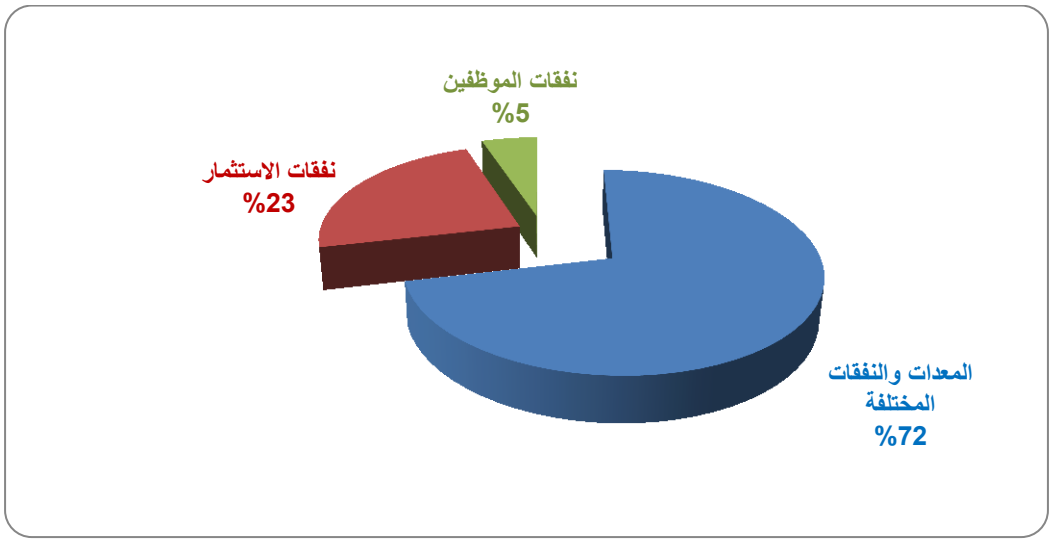
- **نفقات الموظفين** وتتعلق أساسا بالأجور المؤداة لفائدة الأعوان المؤقتين العاملين بالمرافق المعنية، بمبلغ 90,14 مليون درهم ، مقابل 161,63 مليون درهم برسم الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز بلغت 55,77%؛

- **نفقات المعدات والنفقات المختلفة**، بمبلغ 1.248,80 مليون درهم وهو ما يمثل 45,6% من الاعتمادات المفتوحة التي بلغت 2.738,54 مليون درهم ؛

- **نفقات الاستثمار**، بمبلغ 408,65 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 1.884,03 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تقدر ب 22% .

يوضح الرسم البياني التالي بنية النفقات المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة :

رسم رقم 5 : بنية نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011

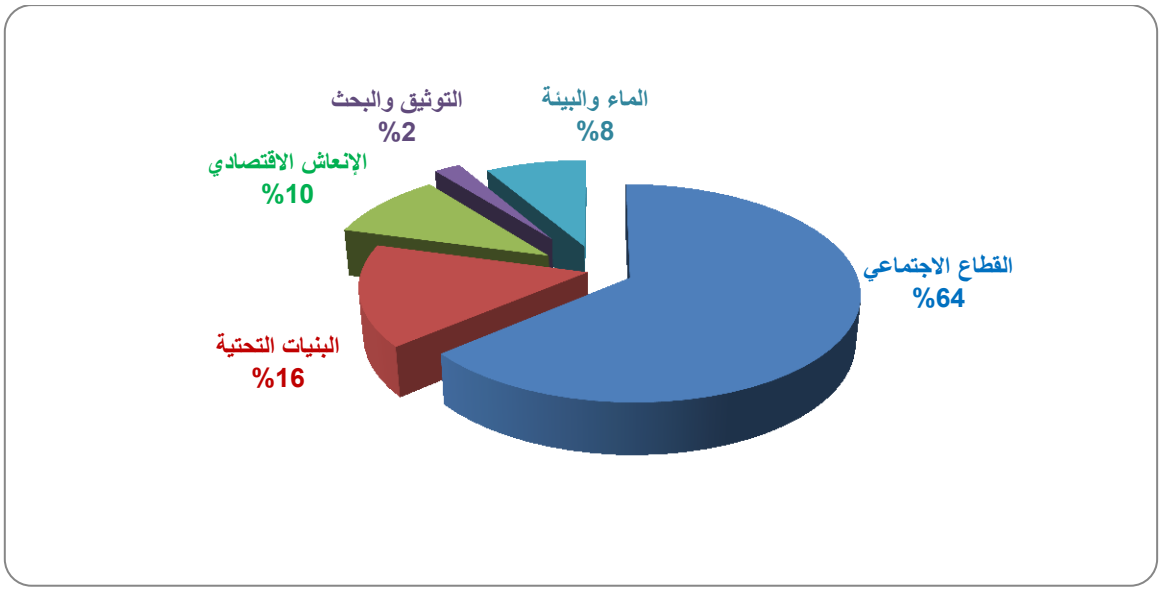


يلاحظ أن نفقات المعدات والنفقات المختلفة تستحوذ على 72% من ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، مقابل 5% برسم نفقات الموظفين. في حين نجد هذه البنية معكوسة بالنسبة للميزانية العامة، وهو ما يتيح هامشا مهما لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من أجل ترشيد نفقاتها.

من جهة أخرى، تجدر الإشارة إلى أن 79% من النفقات تم إنجازها من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في القطاع الاجتماعي (64%) والبنيات التحتية (16%).

ويبين الرسم التالي توزيع النفقات المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات عملها برسم سنة 2011:

رسم رقم 6 : توزيع النفقات المنجزة حسب قطاعات العمل برسم سنة 2011



وتجدر الإشارة في الأخير إلى أن نسبة تغطية النفقات بواسطة الموارد الذاتية بلغت خلال سنة 2011 حوالي 106% مقابل 93% سنة 2010. ويرجع هذا التحسن إلى المجهود المتواصل لهذه المرافق من أجل تحسين المداخيل وتقديم خدمات ذات جودة مرتفعة خاصة في القطاع الاجتماعي وقطاع البنيات التحتية اللذين عرفا ارتفاعا على التوالي بنسبتي 9% و8% مقارنة مع سنة 2010.

3.3.1 فائض المداخيل على النفقات

يتبين من خلال مقارنة المبالغ الإجمالية للموارد والنفقات المنجزة في إطار مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011، أن هذه المرافق حققت فائضا في نهاية سنة 2011 بلغ 3.660,94 مليون درهم، مع الأخذ بعين الاعتبار ترحيلات فائض الموارد على الأداءات في نهاية سنة 2010.

وقد تم تسجيل 80,8% من هذا الفائض من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي والبنيات التحتية، على التوالي بنسبتي 33,1% و47,7% من المبلغ الإجمالي.

II. أداء وإنجازات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب قطاعات عملها

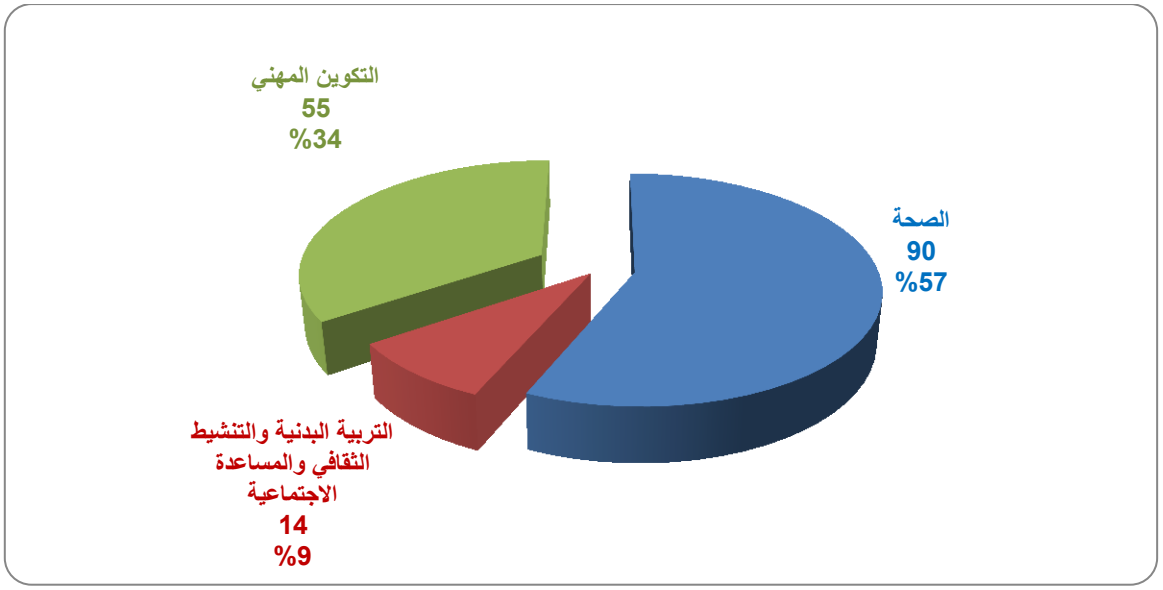
تشمل أنشطة مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة قطاعات متعددة، ويتعلق الأمر على الخصوص بالقطاع الاجتماعي، وقطاع التوثيق والبحث، وقطاع البنيات التحتية، وقطاع إنعاش الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية، وقطاع الماء والبيئة.

1.2 القطاع الاجتماعي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي خلال سنة 2012، ما مجموعه 159 مرفقا، وتعمل أساسا في مجالات الصحة والتكوين والتربية البدنية والتنشيط الثقافي والمساعدة الاجتماعية.

وتتوزع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب قطاعات عملها كما يلي:

رســـم رقم 7 : توزيع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب مجال تدخلها



تشكل مرافق الدولة العاملة في المجال الصحي 57% من مجموع المرافق ذات الطابع الاجتماعي.

هذا، وقد وصل المبلغ الإجمالي لنفقات التسيير والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي خلال سنة 2011 ما قدره 1.115,94 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 2.708,48 مليون درهم. وتمت تغطية هذه النفقات بنسبة 89% بواسطة موارد ذاتية مقابل 59% سنة 2010.

1.1.2 المجال الصحي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في القطاع الصحي خلال سنة 2012 ما مجموعه 90 مرفقا منها 77 مستشفى عموميا و5 مؤسسات للدعم التقني والعلمي تابعة لوزارة الصحة و6 مستشفيات عسكرية ومركزين طبيين للجراحة تابعين لإدارة الدفاع الوطني عوض مركز طبي واحد برسم سنة 2011.

1.1.1.2 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة

1.1.1.1.2 المراكز الاستشفائية

أ- المهام الرئيسية:

يمكن إيجاز المهام الأساسية المُناطة بالمستشفيات العمومية في توفير الخدمات الاستشفائية، والفحص الطبي والقيام بعمليات التكوين.

ب- العمليات الأساسية المنجزة خلال سنوات 2010 و2011:

عرفت مؤشرات الإنتاج بالمستشفيات المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2011 تحسنا ملموسا مقارنة مع سنتي 2010 و2009. وعلى سبيل المثال نذكر الإنجازات التالية مقارنة مع سنة 2010:

- ارتفاع عدد الوافدين على المستشفيات بنسبة 8%؛
- ارتفاع عدد المرضى المقبولين بشكل نهائي بنسبة 5% ؛
- ارتفاع عدد الفحوصات المتخصصة الخارجية بنسبة 3%؛
- ارتفاع عدد الولادات بالمستشفيات بنسبة 4%؛
- تحسن مدة الإيواء المتوسطة بنسبة 4%.

ويبين الجدول أسفله تطور مؤشرات أداء هذه المستشفيات ما بين سنتي 2009 و2011:

المؤشرات	2009	2010	2011	التطور مقارنة مع سنة 2010
الفحوصات بمصالح المستعجلات	3 347 877	3 547 198	3 898 256	9,9%
الفحوصات المتخصصة الخارجية	1 480 610	1 601 397	1 648 365	2,9%
- الإستشفاء مع الإقامة	728 795	768 936	805 653	4,8%
- إيواء المرضى نهارا	296 793	358 806	403 449	12,4%
- أيام الإيواء	3 062 369	3 194 790	3 207 236	0,4%
- نسبة الإيواء المتوسطة	52 ,3%	53 ,5%	55 ,4%	4%
- تدخلات جراحية كبرى	164 271	170 156	168 723	-0,8%
- الولادات	300 710	329 027	342 291	4,0%
الولادات التي تطلبت عمليات جراحية	36 007	39 014	38 665	-0,9%

ج- أهم العمليات المنجزة برسم سنة 2011

- **توسيع إصلاح المستشفيات:** يهدف هذا الإصلاح بشكل أساسي إلى تعميم آليات وأنظمة تدبيرية حديثة على جميع المستشفيات العمومية ، من أجل تحسين حكامتها. ويتضمن إصلاح المنظومة الاستشفائية بناء وتهيئة وتجهيز 17 مركزا استشفائيا مبرمجا في إطار "المغرب الصحي III" الممول من طرف البنك الأوربي للاستثمار.

من جهة أخرى، وفي إطار إصلاح المنظومة الصحية، تم اتخاذ مجموعة من التدابير تروم تحسين حكامة المستشفيات. ويتعلق الأمر أساسا بتعميم إستراتيجية للحد من الأمراض الناتجة عن ولوج المستشفيات، وإعادة هيكلة مصالح الاستقبال والقبول بالمستشفيات العمومية وإعداد دليل وكراسة للمساطر موجهة لمرتفقي المستشفيات، وتحسين تدبير مواعيد الفحوصات المتخصصة الخارجية، وتنظيم دورات للتكوين لفائدة مهنيي قطاع الصحة، وتوسيع عملية تأهيل صيدليات المستشفيات.

- **النهوض بالجودة:** عبر تنظيم وزارة الصحة منذ سنة 2008 على الصعيد الوطني لمباريات حول الجودة، من أجل تحفيز الوحدات الاستشفائية على تحسين جودة الخدمات.

وقد تميزت سنتي 2010 و2011 بتعميم مقاربة الجودة على جميع الوحدات والمستشفيات العامة، وكذا إعطاء انطلاقة مقاربة الجودة بكل الوحدات الخاصة بصحة الأم وكل مراكز الفحص والمعالجة الخاصة بالأمراض التنفسية.

- **تحسين سلامة وجودة الخدمات الصحية المقدمة للمرتفقين** عبر عمليات مكافحة الأمراض الناجمة عن ولوج المستشفيات.

- **العمليات ذات الأولوية المرتقبة:** وتجدر الإشارة إلى أن وزارة الصحة اعتمدت كعملية ذات أولوية برسم سنة 2011 تحسين جودة التكفل بالمصابين بالأمراض العقلية من خلال تطوير عرض العلاجات عبر توسيع بنيات العلاجات المتخصصة من جهة، والرفع من مستوى العلاجات المقدمة من جهة أخرى، بالإضافة إلى إعداد برنامج وطني للوقاية من السرطان بمساندة من مؤسسة لالة سلمى لمكافحة أمراض السرطان، ويغطي هذا المخطط الفترة 2010-2019. وفي هذا الصدد، شرعت الوزارة في إعادة هيكلة البنيات المخصصة للتكفل بمرضى السرطان وتحسين العرض الإجمالي للعلاجات المقدمة.

2.1.1.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية

يبلغ عدد وحدات دعم المؤسسات الاستشفائية والعلاجية 5 مرافق. وتتشكل أساسا من المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط والمركز الجهوي لتحاقن الدم بالدارالبيضاء والمعهد الوطني للصحة والمركز الوطني للوقاية من الأشعة ومديرية الأدوية والصيدلة .

تتكلف هذه المرافق أساسا بتزويد المستشفيات بالدم ومشتقاته والتحليلات المخبرية والفحوصات المتعلقة بالأوبئة وبالأدوية.

1.2.1.1.1.2. مراكز تحاقن الدم

- **المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط**

يعتبر المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط مرجعية علمية على الصعيد الوطني ويضطلع بالإشراف على 16 مركزا جهويا لتحاقن الدم و13 بنكا للدم و24 فرعا للتحاقن موزعين على مجموع التراب الوطني. ويقوم هذا المركز أساسا بمهام تتعلق بتشجيع التبرع بالدم، وتحسين تقنيات تحاقن الدم، وإخضاع أنشطة المركز لمقاربة الجودة.

من جهة أخرى، يمكن تقديم حصيلة عمل المركز خلال سنتي 2010 و2011 كما يلي:

- **تجميع الدم المحصل عليه وإنتاج وتوزيع مشتقات الدم:** على الرغم من ارتفاع عدد أكياس الدم المحصل عليها برسم سنة 2011، حيث ارتفع بنسبة 2,37% مقارنة مع سنة 2010، فقد عرف إنتاج مشتقات الدم انخفاضا بنسبة 7,16%.

وفي ما يخص توزيع مشتقات الدم، فيلاحظ ارتفاع عدد الأكياس الموجهة إلى العيادات بنسبة 9,25%، مقابل انخفاض عدد الأكياس الموجهة إلى المستشفيات وأبناك الدم على التوالي بنسبتي 3,62% و4,39%.

السنة	عدد أكياس الدم المحصل عليها	إنتاج أكياس مشتقات الدم	توزيع أكياس مشتقات الدم		
			المستشفيات	العيادات	أبناك الدم
2010	226.825	504.303	180.088	93.892	44.689
2011	232.197	468.205	173.574	102.577	42.726
نسبة التطور ب%	2,37%	-7,16%	-3,62%	9,25%	-4,39%

- **فرز البلازما :** قام المركز الوطني لتحاقن الدم خلال سنة 2011 ببعث 12.000 لتر من البلازما إلى المختبر الفرز البيو-تقني بفرنسا بكلفة ناهزت 36 مليون درهم؛

- **ضمان الجودة:** قام المركز الوطني لتحاقن الدم بوضع نظام مندمج لتدبير الجودة يتمحور حول تحديد مهام مختلف المصالح، والقيام بعمليات مراقبة الجودة، وإعادة تنظيم وتفعيل اللجنة الوطنية للجودة والافتحاص الداخلي والخارجي؛

- **التكوين:** يمكن تقديم حصيلة الإنجازات في هذا المجال كما يلي:

  - إحداث خلال سنة 2010، لجنة وطنية للتكوين والبحث والتعاون مع وضع آليات التدبير والتنظيم المرتبطة بها؛
  - تنظيم دورات للتكوين المستمر بمختلف مراكز تحاقن الدم؛
  - تنظيم أربع ندوات؛
  - مشاركة الموظفين في المؤتمرات الدولية المتعلقة بتحاقن الدم والتداريب التكوينية بالخارج.

يرمي برنامج عمل المركز خلال الفترة 2012-2013 إلى القيام بالمبادرات التالية:

- **في مجال البنايات والتهيئات والتجهيزات التقنية**: يتعلق الأمر بإعطاء انطلاقة إنجاز الدراسات المتعلقة ببناء فروع تحاقن الدم بمدن : تاوريرت وبنسليمان وبركان والقصر الكبير وأزيلال وبنجرير ووزان وسوق الأربعاء وتاحناوت وطاطا، وكذا تهيئة فروع بأسا الزاك وأبي جعد وواد زم وتاونات وآزيلال، وذلك بالموازاة مع تفعيل نظام مراقبة درجة حرارة معدات التبريد المستعملة للمحافظة على أكياس الدم والمواد المستعملة لتحليلها وفرزها؛

- **في مجال أنشطة المركز**: يعتزم المركز خلال هذه الفترة تنمية عمليات التبرع التي تتم خارج مراكز تحاقن الدم وتنظيم حملات تحسيسية وتحفيزية للتبرع بالدم على الصعيد الوطني، والمراقبة الداخلية بشكل يومي والمراقبة الخارجية كل ثلاثة أشهر على صعيد كل مراكز تحاقن الدم وبنوك الدم والفروع، واعتماد المختبرات المرجعية، بالإضافة إلى المراقبة المستمرة الخاصة بوضع نظام لليقظة المرتبطة بسلامة تحاقن الدم على الصعيد الوطني.

المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدارالبيضاء

يهدف هذا المركز إلى إنجاز المهام المرتبطة بتشجيع عملية التبرع بالدم على صعيد جهة الدارالبيضاء، وتنظيم عمليات التبرع بالدم داخل وخارج الدارالبيضاء، وإنجاز التحاليل المخبرية للدم.

يمكن تلخيص أهم مؤشرات عمل هذا المركز خلال سنتي 2010 و2011 كما هو مبين في الجدول التالي:

السنة	عدد أكياس الدم المحصل عليها	توزيع مشتقات الدم	التحاليل المخبرية
2010	61.830	104.231	630.130
2011	61.820	110.051	830.563
نسبة التغير ب%	--	**5,58%**	**31,81%**

تميزت سنة 2011 بالتطور المهم الذي عرفته أنشطة المركز الجهوي في ما يخص الخدمات المتعلقة بالتحاليل المخبرية.

وخلال سنة 2010، قام المركز الجهوي في إطار مهام الدعم بحوالي 420 فحصا أسبوعيا لفائدة 52 امرأة حاملا و47 عملية لزراعة الخلايا السليمة. وقد استفاد الأشخاص المعنيون بالعمليات الأخيرة من منتوجات الدم المعدة والمعتمدة من طرف المركز الجهوي طيلة فترة علاجهم.

2.2.1.1.1.2 المعهد الوطني للصحة

يمكن إجمال مهام المعهد الوطني للصحة في المحاور التالية:

- تطوير الخبرة والدعم العلمي والتقني وإنجاز بحوث في مجال البيولوجيا الصحية؛
- اقتراح معايير في ميدان البيولوجيا الصحية وتطوير أنظمة مراقبة صحة الإنسان؛
- المساهمة في تكوين الطاقم الطبي وشبه الطبي والعلمي لقطاع الصحة والسهر على نشر المعلومات المرتبطة بهذه الكفاءات؛

- إنعاش وتنمية التعاون الوطني والدولي في ميداني البيولوجيا واليقظة.

ويمكن تقديم مؤشرات أنشطة المعهد الوطني للصحة المتعلقة بالإنجازات خلال سنتي 2009 و2010، وتلك المتعلقة بتوقعات سنتي 2011 و2012 على النحو التالي:

المؤشرات	2009	2010	توقعات 2011	توقعات 2012
أنشطة الدعم التقني لفائدة البرامج الصحية	**55.217**	**43.391**	**64.000**	**54.000**
- البيولوجيا الطبية	43.952	29.207	45.000	39.000
- البيولوجيا البيئية	11.265	14.184	19.000	15.000
تقديم الخدمات والخبرة	**13.560**	**24.913**	**38.380**	**25.000**
- البيولوجيا الطبية	10.758	8.273	16.160	11.700
- البيولوجيا البيئية	02.802	16.640	22.220	13.300
تحسين أداء مختبرات الصحة العمومية	**303**	**242**	**98**	**80**
- عدد التفاعلات التي تمت مراقبتها	000	000	000	010
- عينات مراقبة الجودة الخارجية	33	30	082	50
- تكوين لفائدة العاملين في المختبرات	270	212	016	20
أنشطة البحث	**69**	**65**	**60**	**60**
-عميات النشر	034	037	029	30
-البحوث والأطروحات	035	028	031	30

3.2.1.1.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة

يضطلع المركز الوطني للوقاية من الأشعة التابع للكتابة العامة لوزارة الصحة بالمهام الأساسية التالية:

- السهر على تطبيق القوانين المتعلقة بالحماية من الأشعة؛
- تقنين التدابير المطبقة بالمؤسسات التي تستعمل مواد مشعة والسهر على تطبيقها؛
- المراقبة القبلية لكل التجهيزات التقنية التي تستعمل مواد مشعة لأهداف طبية وغير طبية.

هذا، ويستخلص من مؤشرات عمل هذا المرفق خلال سنتي 2010 و2011 الإنجازات التالية :

- مراقبة مستوى الإشعاع لدى العمال المعرضين للأشعة أثناء مزاولة أعمالهم: معالجة وتحليل 71.041 عملية لقياس الإشعاع؛
- فحص مدى مطابقة المعدات الطبية والصناعية ومختبرات التعليم والبحث لمعايير الوقاية من الأشعة: إنجاز 835 فحصا بمقرات ومصادر الإشعاعات؛

- الترخيص لمصادر الإشعاع: دراسة 3.615 ملفا تتعلق بمختلف مصادر الإشعاع؛
- مراقبة البيئة والمواد الغذائية وتطبيق القواعد الجديدة المستنبطة من المعايير الدولية: إنجاز 1.181 تحليلا يتعلق بالإشعاع على عينات من مختلف المواد؛
- قياس مختلف أنواع الإشعاعات: إنجاز حوالي 1.765 عملية للفحص والتدقيق والتأكد من صلاحية الأجهزة ؛
- تكوين 240 متدربا مغربيا وإفريقيا في مجال الوقاية من الأشعة.

تتعلق عمليات الإصلاح التي قام بها المركز الوطني للوقاية من الأشعة من أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة بالجوانب التالية:

- تعزيز مراقبة استيراد المعدات المستعملة في مجال الإشعاع؛
- إعداد برامج لضمان الجودة في مجال الفحص والمعالجة؛
- اعتماد قواعد جديدة في مجال الحماية من الإشعاع وفقا للقوانين المعمول بها على الصعيد الوطني والمستنبطة من القواعد الدولية.

من جهة أخرى، وبالنظر إلى التطور المهم الذي تعرفه مصادر الإشعاع بمختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، خاصة مع ظهور مختبرات تستعمل الذرات المشعة في مجالات الفحص والبحث والتي ينبغي مراقبتها وتتبعها طيلة مراحل الاستغلال، وبذلك يبقى المركز الوطني للوقاية من الأشعة مطالبا بتتبع هذه التطورات عن كثب من أجل حماية صحة العمال والعموم وضمان سلامة البيئة وتعزيز مراقبة التعرض للإشعاع لأسباب طبية.

تتجلى الأهداف الأساسية المرتقب إنجازها برسم سنة 2013 في المؤشرات التالية:

- منح 1.700 رخصة؛
- إنجاز 18.600 عملية مراقبة لمستوى الإشعاع؛
- إنجاز 1.500 مهمة لمراقبة البيئة والمواد الغذائية؛
- إنجاز 2.000 مراقبة على المعدات الإشعاعية والعمليات المتعلقة بها؛
- إنجاز 800 عملية لتعيير وقياس الإشعاعات؛
- إنجاز 500 مراقبة على الحدود.

4.2.1.1.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة

تقوم مديرية الأدوية والصيدلة بالمهام الأساسية التالية:

- تحديد معايير الإنتاج وتعبئة وتوزيع وبيع وتخزين الأدوية والمواد الصيدلية وشبه الصيدلية؛
- تحديد إطار لأثمنة الأدوية والتخصصات الصيدلية طبقا للقوانين الجاري بها العمل؛
- القيام بالمراقبة التقنية للجودة في إطار الأنظمة والقوانين الجاري بها العمل؛
- مراقبة الصيدليات وبائعي الأدوية بالجملة ومختبرات إنتاج المواد الصيدلية؛
- منح تراخيص إنتاج هذه المواد الصيدلية.

يمكن تقديم العمليات التي أنجزتها هذه المديرية برسم سنتي 2010 و2011 كما يلي:

في ما يخص قسم الصيدلة، يمكن تلخيص أهم مؤشرات نشاطه في الجدول التالي:

المؤشرات	2010	2011
دراسات وإعادة ترخيص المواد التي يتم تسويقها	2.336	445
دراسة طلبات ترخيص الإشهار	31	46
عمليات أخرى	605	881
دراسة طلبات مصادقة الجودة بالنسبة للقارورات المخصصة للرضاعة والحلمات	52	39
تتبع استيراد المواد الأولية	5.574	4.943
الترخيص ببيع الأدوية المستوردة	2.109	1.776
المجموع	**10.707**	**8.130**

عموما، تميزت سنة 2011 بتراجع أنشطة هذا القسم ب24% مقارنة مع سنة 2010.

من جهة أخرى، قام القسم المذكور خلال سنتي 2010 و2011 على التوالي ب204 و168 مهمة مراقبة لمؤسسات صناعة وتوزيع الأدوية وكذا المختبرات التابعة للخواص المتخصصة في تحليل الأدوية.

وفي ما يخص قسم المختبر الوطني لمراقبة الأدوية، فقد قام بإنجاز العمليات التالية:

- **في مجال تحديد الأسعار:**

المؤشرات	2010	2011
تحديد أسعار الأدوية الجديدة	456	275
مراجعة الأثمان نحو الأعلى	6	14
مراجعة الأثمان في اتجاه الانخفاض	281	53
المجموع	**743**	**342**

وهمت العمليات الأخرى أساسا ما يلي:

المؤشرات	2010	2011
عدد الخبرات التحليلية للاختصاصات الصيدلية والأنظمة الطبية على الصعيدين الفيزيائي والكميائي	3.906	3.892
عدد الخبرات التحليلية للمواد الأولية الحيوية على الصعيدين الفيزيائي والكميائي	2.642	2.116
عدد الخبرات التحليلية للاختصاصات الصيدلية والأنظمة الطبية على صعيد الدراسات الصيدلية والميكروبيولوجية	941	829
المجموع	**7.489**	**6.837**

يتبين من خلال الجدول تراجع أنشطة هذا القسم خلال سنة 2011 مقارنة مع سنة 2010.

هذا، وتجدر الإشارة إلى أن المختبر التابع لهذا القسم يقوم بإجراء الخبرات التحليلية بشكل تلقائي على كل عينات اللقاح التي تلج التراب الوطني مع منح شهادة مطابقة الجودة.

2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركزين الطبيين- الجراحيين

يبلغ عدد المؤسسات الاستشفائية العسكرية، التابعة لإدارة الدفاع الوطني، الخاضعة لنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة ثمانية مرافق، منها ستة مستشفيات ومركزين طبيين – جراحيين. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- المستشفى العسكري بالعيون ؛
- المستشفى العسكري بالداخلة ؛
- المستشفى العسكري بكلميم؛
- المستشفى العسكري محمد الخامس بالرباط؛
- المستشفى العسكري ابن سينـاء بمراكـش؛

- المستشفى العسكري مولاي إسماعيل بمكناس؛
- المركز الطبي - الجراحي بأكادير؛
- المركز الطبي الجراحي بالسمارة.

يندرج نشاط هذه الوحدات في إطار المهام الصحية العامة للقوات المسلحة الملكية. وتتكون هذه المهام من جانب عملي يقوم بدعم القوات المسلحة الملكية، وجانب يتعلق بعرض الخدمات العلاجية والوقاية والتشخيص والاستشفاء والخبرة لفائدة جميع العسكريين وذوي حقوقهم والمدنيين.

كما تساهم هذه المرافق في التكوين التطبيقي للأطر الطبية وطلبة كليات الطب والصيدلة، وكذا المساهمة في أنشطة البحث الطبي بتعاون مع كليات الطب ومعاهد تكوين الأطر الصحية والممرضين. بالإضافة إلى ذلك، تشارك هذه المؤسسات في المهمات الإنسانية داخل المغرب أو خارجه من أجل إسعاف الضحايا وتقديم الخدمات الطبية المتخصصة والمستعجلة للعسكريين والمدنيين.

يبين الجدول أدناه تطور مؤشرات الإنتاج الأساسية لهذه المرافق برسم سنتي 2010 و2011 كما يلي:

المؤشرات	2010	2011
عدد الفحوصات	482.740	545.605
النسبة المتوسطة لشغل الأسرة (%)	65	57
عدد العمليات الجراحية	23.362	28.789
عدد الفحوصات بالأشعة	698.945	1.208.349

عرف عدد الفحوصات والعمليات الجراحية برسم سنة 2011 ارتفاعا، كما هو الشأن بالنسبة للفحوصات بالأشعة الذي تضاعف مقارنة مع سنة 2010. وهو ما يبين إقبال المواطنين على هذا النوع من الخدمات. بالمقابل سجلت النسبة المتوسطة لشغل الأسرة انخفاضا بنسبة 8%.

ولرفع مستوى الخدمات وتلبية حاجيات المرتفقين، قامت البنيات الاستشفائية العسكرية بالشروع في إصلاحات تدبيرية وتنظيمية تتمحور حول ما يلي:

- إرساء جو من الثقة عبر تحسين استقبال وتقليص مدة انتظار المرتفقين؛
- اعتماد التدبير التشاركي وتنظيم جديد لمختلف الوحدات من أجل ضمان فعالية ونجاعة المصالح الاستشفائية؛
- اعتماد مفهوم اندماج الخدمات الاستشفائية من أجل ضمان التنسيق بين مختلف التخصصات؛

- تجميع المصالح الإدارية من أجل تسريع المساطر وضمان التنسيق في ما بينها؛
- تعزيز تكوين الأطر الطبية والإدارية عبر تنظيم ندوات، وأيام علمية وتداريب لاستكمال الخبرة؛
- وضع أنظمة معلوماتية تمكن من تتبع التوزيع اليومي للأدوية والمستهلكات الطبية-الجراحية؛
- تبسيط المساطر خاصة تلك المرتبطة بالمواعيد من أجل تحسين نسبة التحصيل؛
- ترشيد استعمال الموارد البشرية والمالية المتاحة.

هذا، وتهدف العمليات المرتقبة في إطار برنامج العمل برسم سنتي 2012 و2013 إلى الزيادة في عرض الخدمات المقدمة وتحسين جودة استقبال ورعاية المرضى. وتتجلى في ما يلي:

- تحسين الإطار الإستشفائي وتأهيل البنيات التحتية بهدف تعزيز الطاقة الاستيعابية وتحسين ظروف العمل ومعالجة المرضى ؛
- صيانة وتأهيل التجهيزات واقتناء معدات طبية وتقنية جديدة ؛
- تزويد المستشفيات بالأدوية والمواد الصيدلية والمستهلكات الطبية؛
- تحسين استقبال ومواكبة المرتفقين من أجل تسهيل ولوجهم للعلاجات وتهيئة المجالات الخضراء وإنجاز أشغال الصيانة اللازمة للبنيات؛
- تجهيز مختلف المصالح بالوسائل المعلوماتية ؛
- تكوين ومواكبة عمل مختلف المتدخلين من أجل ضمان الرعاية الطبية المثلى.

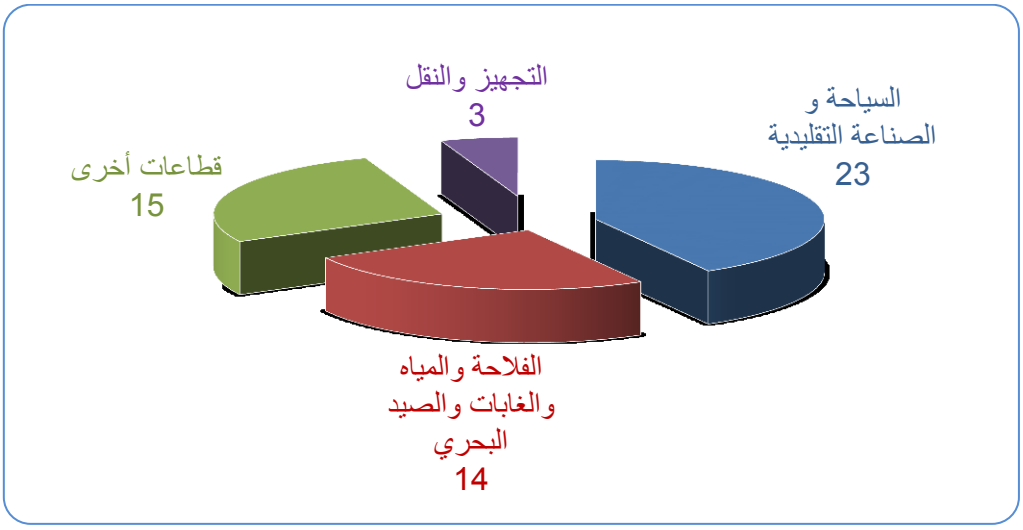
2.1.2 مجال التكوين

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر 55 مرفقا. تقوم هذه المعاهد والمدارس أساسا بتأهيل اليد العاملة لمواكبة تطور مختلف القطاعات.

ويهم التكوين الذي يتم تلقينه بهذه المرافق بالخصوص مجالات السياحة والصناعة التقليدية والفلاحة والصيد البحري والمعادن وإعداد التراب الوطني والتعمير والرياضة والجيولوجيا والإحصاء والمعلوميات والاقتصاد التطبيقي والإدارة والصحة.

يقدم الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التكوين برسم سنة 2012 حسب مجال تدخلها:

رسم رقم 9 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المكلفة بالتكوين حسب مجال عملها خلال سنة 2012



يتبين من خلال الرسم البياني أعلاه أن 43% من مجموع مرافق الدولة العاملة في التكوين تعمل في مجال السياحة والصناعة التقليدية.

1.2.1.1. مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية

يبلغ مجموع المرافق العاملة بهذا المجال 23 مرفقا، وتتوزع كما يلي:

- 16 معهدا ومركزا للتكوين تابعا لقطاع السياحة؛
- 7 معاهد ومراكز للتكوين تابعة لقطاع الصناعة التقليدية.

1.1.2.1.2 المرافق العاملة في المجال السياحي

تتجلى مهمة هذه المؤسسات في تكوين الموارد البشرية المؤهلة للعمل في مختلف ميادين السياحة والفندقة، خاصة منها المهن المرتبطة بالمطاعم والإيواء والمواكبة. تعتبر هذه المعاهد آلية مهمة لتفعيل الإستراتيجية الوطنية في هذا المجال على صعيد مجموع التراب الوطني. وتوفر هذه المعاهد تكوينا حسب 4 مستويات :

- **المستوى العالي:** يتخصص فيه المعهد العالي الدولي للسياحة بمدينة طنجة؛
- **مستوى تقني متخصص:** تقوم بتوفيره ثلاثة معاهد متخصصة في التكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بكل من المحمدية وآكادير ومراكش؛
- **المستوى التقني:** تتخصص فيه 8 معاهد للتكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بمدن الجديدة وأرفود وفاس (معهدين) وورزازات والسعيدية وسلا وطنجة؛

- **المستوى التأهيلي :** تقوم بتوفيره أربعة مراكز للتأهيل المهني الفندقي والسياحي بأصيلة وبنسليمان والدارالبيضاء والرباط.

أ- الجوانب الكمية لأنشطة التكوين خلال سنتي 2010 و2011

أ-1 تكوين الأطر

خلال الموسم 2010-2011، واصل المعهد العالي الدولي تموقعه الإستراتيجي وقام بتحسين العرض من أجل الاستجابة للحاجيات الكمية لهذا القطاع وذلك من خلال توفير مسارات من التكوين، وتأهيل البنيات والتجهيز والتزود بالمعدات المعلوماتية.

وإذا كان عدد خريجي المعهد العالي الدولي عرف انخفاضا نتيجة إصلاح مناهج التكوين، حيث انتقل من 313 خريجا إلى 179 خريجا ما بين سنتي 2008-2009 و2009-2010، فقد تمكن من استرجاع قدرته الاستيعابية العادية خلال الموسم 2010-2011 بتسجيله 302 خريج. و تجدر الإشارة إلى أن سنة 2011-2012 عرفت انطلاق تكوين أول فوج من 21 مؤطرا، والمندرج في إطار دورة التكوين الأولي للمكونين الذي تم اعتماده من طرف المعهد.

أ-2 التكوين المهني مع الإقامة

عرف عدد المسجلين في التكوين المهني مع الإقامة (تقني متخصص، وتقني ومستوى تأهيلي) انخفاضا طفيفا ما بين سنتي 2009-2010 و2010-2011، نتيجة لإصلاح نظام التكوين.

وإجمالا تم تسجيل تخرج 4.111 خريجا خلال الفترة 2009-2011.

عدد	2010-2009	2011-2010	المجموع
المسجلين	4.658	4.439	**9.097**
الخريجين	2.162	1.949	**4.111**

أ-3 التكوين التأهيلي

اعتمادا على القدرات التكوينية للمقاولات الخاصة، يعزز هذا النوع من التكوين منظومة التكوين المهني من خلال تمكينه للشباب المنقطع عن الدراسة من اكتساب المهارات اللازمة لممارسة مهنة من اختياره، مما يسهل اندماجه في الحياة العملية.

وإجمالا، فقد استفاد 1.533 متدربا من هذا النوع من التكوين خلال الفترة 2009-2011:

عدد	2010-2009	2011-2010	المجموع
المسجلين	1.435	1.402	2.837
الخريجين	750	783	1.533

هذا، وفي إطار اتفاقية التعاون مع مهنيي القطاع حول الموارد البشرية، عرفت سنة 2010-2011 انطلاق التكوين بواسطة التلقين بمركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بالدارالبيضاء. وقد عرفت السنة الأولى من تنفيذ هذه الإتفاقية تسجيل 260 متلقنا (من بين 380 مرتقبا).

ب- الجوانب النوعية لأنشطة التكوين برسم سنتي 2010 و2011:

ومن أجل ملاءمة التكوين مع حاجيات قطاع السياحة، تم إنجاز عدة عمليات هيكلية خلال سنة 2011. ويتعلق الأمر على الخصوص بما يلي:

- في مجال تدبير الموارد البشرية، تكوين الفوج الثاني من المؤطرين (33 مؤطرا منهم 11 مؤطرا حديثي التوظيف)، واستكمال خبرة الأطر المتواجدة في إطار التعاون الدولي خلال الفترة 2009-2011؛
- في إطار النهوض بالنظام التدبيري، قامت هذه المؤسسات بالتوقيع على عقود الأهداف والوسائل مع مديرية الموارد والتكوين التابعة لقطاع السياحة. تتمحور هذه العقود حول ستة محاور إستراتيجية، وتهم : تدبير الموارد البشرية، وأعداد المتدربين، والبنيات التحتية، ومعدات الإعلاميات اللازمة، والنظافة والسلامة وكذا الانفتاح على المحيط الدولي.

وفي هذا الإطار، تم إنجاز العمليات التالية:

- المشاركة في ملتقيات الطلبة وتنظيم الأيام المفتوحة؛
- تنظيم حملات تواصلية مع الشركاء المهنيين؛
- المشاركة في الملتقيات والندوات ومختلف الأنشطة العلمية؛
- تنظيم مهرجان الطبخ الأفريقي بمشاركة جمعية التلاميذ الأفارقة؛
- تنظيم ندوة حول السياحة المسؤولة في إطار اليوم العالمي للأرض؛
- تنظيم يوم حول الطبخ المغربي في إطار مهرجان الموسيقى الأفريقية.

هذا، وتروم برامج عمل مؤسسات التكوين هاته برسم سنتي 2012 و2013 تحقيق الأهداف التالية:

- تسجيل 5.042 طالبا ومتدربا برسم سنة 2012 وكذا 5.708 طلاب ومتدربين سنة 2013؛
- منح 2.541 دبلوما سنة 2012 و2.249 دبلوما سنة 2013.

تتوزع هذه الأعداد حسب مستوى التكوين كما يلي:

السنوات	المؤشرات	المستوى العالي	مستوى تقني متخصص	مستوى تقني	مستوى تأهيلي	المجموع
2012	الأعداد المسجلة	603	1487	2455	857	5042
	أعداد المتخرجين	148	763	1242	388	2541
2013	الأعداد المسجلة	736	648	3355	969	5708
	أعداد المتخرجين	--	169	1615	465	2249(*)

(*) دون احتساب خريجي المعهد العالي للسياحة بطنجة

2.1.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية

في إطار إحداث خارطة طريق للحكامة خاصة بمواقع الصناعة التقليدية تم خلال سنة 2009 إحداث ستة مرافق في شكل مؤسسات للتكوين المهني تُوفر خدمات التكوين في مجال المهن التقليدية، بمدن مراكش ومكناس وفاس والرباط وورزازات وإنزكان. في حين، تم إحداث مرفق يسمى "قسم خريطة التكوين المهني" سنة 2002 ولم يتم تشغيله.

تتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذه المرافق في ما يلي:

- تكوين الصناع التقليديين المقبولين من أجل الحفاظ على التراث الثقافي الحالي وإبداع منتوجات تقليدية ذات جودة عالية ؛
- تنظيم عمليات التكوين المستمر لفائدة الصناع ورؤساء مقاولات الصناعة التقليدية، وكذا ندوات ومؤتمرات ولقاءات وأيام دراسية وتداريب وورشات تطبيقية ؛
- تقديم خدمات مؤدى عنها في شكل أشغال لفائدة الغير؛
- جني موارد من خلال تسويق منتوجات الصناعة التقليدية المنجزة من طرف المتدربين والمتلقنين في إطار الأعمال التطبيقية.

يمكن تقديم أهم العمليات المنجزة من طرف هذه المرافق خلال سنتي 2010 و2011 كما يلي:

مسمى المرفق	عدد المستفيدين من التكوين مع الإقامة		عدد المستفيدين من نظام التكوين بالتلقين		عدد الصناع المستفيدين من التكوين المستمر	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	75	66	87	53	180	435
معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	86	67	0	0	293	423
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس	145	126	0	21	24	60
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم	56	81	0	0	0	360
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	71	76	0	169	0	441
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان	180	180	37	88	0	75
المجموع	**613**	**596**	**124**	**331**	**497**	**1.794**

يتضح من خلال النتائج المسجلة سنة 2011 أن عدد المستفيدين من التكوين في مجال الصناعة التقليدية عرف ارتفاعا مهما مقارنة مع سنة 2010، خصوصا بالنسبة لعدد المسجلين في التكوين المستمر الذي تضاعف ثلاث مرات والتكوين عبر التلقين الذي تضاعف مرتين. في حين عرف التكوين المهني المصحوب بالإقامة انخفاضا طفيفا بنسبة 2,7% برسم نفس الفترة.

ويبين الجدول التالي برنامج عمل هذه المؤسسات في ما يخص أعداد المتدربين المستفيدين من التكوين برسم سنتي 2012 و2013:

مسمى المرفق	عدد المستفيدين من التكوين مع الإقامة		عدد المستفيدين من نظام التكوين بالتلقين		عدد الصناع المستفيدين من التكوين المستمر	
	2012	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**	**2013**
معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	80	100	83	100	400	200
معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	80	100	0	0	553	200
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس	150	170	40	60	200	200
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم	100	120	0	0	200	200
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	90	120	160	120	1100	300
مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان	167	100	25	30	920	300
المجموع	**667**	**710**	**308**	**310**	**3.373**	**1.400**

استنادا إلى هذه التوقعات، من المرتقب أن يعرف عدد المستفيدين من التكوين المستمر خلال سنة 2013 تراجعا بأكثر من النصف. في حين يرتقب أن تعرف باقي أنواع التكوين تراجعا طفيفيا.

2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال القطاع الفلاحي والصيد البحري

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري 14 مرفقا، موزعا كما يلي:

- 7 مؤسسات للتكوين في المجال الفلاحي؛
- مدرسة وطنية غابوية للمهندسين؛
- 6 مؤسسات للتكوين تابعة لقطاع الصيد البحري.

1.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية

توفر هذه المؤسسات تكوينا في المهن المرتبطة بالمجال الفلاحي، ويتعلق الأمر بما يلي:

- 3 معاهد تقنية فلاحية بكل من الشاوية وتيفلت والساحل بوطاهر (تاونات) ؛
- معهد التقنيين المتخصصين في الميكانيك الفلاحي والتجهيز القروي ببوقنادل ؛
- المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات؛
- المدرسة الفلاحية بتمارة؛
- مصلحة الثانويات الفلاحية.

تناط بهذه المؤسسات المهام التالية :

- توفير التكوين الأولي بالنسبة للتقنيين والتقنيين المتخصصين والعمال المؤهلين في مختلف التخصصات للإنتاج النباتي والحيواني وتتبع إدماج الخريجين؛
- مواكبة وتكوين المقاولين الشباب لإنجاز مشاريع في المجال الفلاحي؛
- ضمان التكوين المستمر لمستخدمي الضيعات الفلاحية؛
- مواكبة وتكوين المدربين؛
- توفير التكوين بالتلقين للشباب القروي المنقطع عن الدراسة؛

- تتبع إدماج المتخرجين في سوق الشغل؛
- إنجاز دراسات واستطلاعات حول تقييم حاجيات القطاع من المؤهلات البشرية من أجل إعداد جدادة للمهن والوظائف؛
- تقديم الاستشارات للمهنيين في المجالات التقنية والسوسيومهنية.

هذا، وتساهم هذه المدارس والمعاهد بشكل فعال في إنجاز أهداف مخطط "المغرب الأخضر"، الذي يصبو إلى النهوض بالفلاحة الوطنية وتعزيز تنافسيتها، وذلك من خلال تكوين 60.000 متدرب في أفق 2015.

ويقدم الجدول التالي بإيجاز أنشطة هذه المرافق خلال موسمي 2009-2010 و2010-2011، حسب مستويات التكوين كما يلي:

المؤشرات	مستوى تقني متخصص (معهد ببوقنادل ومعهد الفوارات)		مستوى تقني (معاهد تيفلت والشاوية وساحل بوطاهر)		مستوى تأهيلي (المدرسة الفلاحية بتمارة)		المجموع
	2010-2009	2011-2010	2010-2009	2011-2010	2010-2009	2011-2010	العام
أعداد المتدربين المستفيدين من التكوين الأساسي	286	342	322	311	92	93	1446
أعداد الخريجين	163	144	150	139	42	43	681
أعداد المستفيدين من التكوين عبر التلقين	388	65	172	226	156	140	1147

تجدر الإشارة إلى أن المدرسة الفلاحية لتمارة قامت كذلك بتكوين على التوالي 31 تلميذا و41 تلميذا تمكنوا من الحصول على البكالوريا سنتي 2010 و2011. أما في ما يخص مصلحة الثانويات الفلاحية، فقد قامت بتكوين 6.460 تلميذا برسم سنة 2011 مقابل 8.602 تلميذ سنة 2010.

ومن أجل تحسين الخدمات المقدمة قامت هذه المرافق بالإصلاحات التالية:

- إعداد برامج للتكوين وفق مقاربة الكفاءة؛
- ملاءمة برامج التكوين مع الحاجيات المعبر عنها من طرف المهنيين ومع مخطط المغرب الأخضر؛
- ملاءمة فترات التكوين الخارجي مع حاجيات الشركاء (الشركات والضيعات الفلاحية)؛
- تعزيز التكوين التطبيقي عبر اعتماد الآليات البيداغوجية بغية ضمان تأطير جيد للتلاميذ المتدربين؛

- اقتناء المعدات البيداغوجية لتجهيز الورشات وتأهيل الفضاءات والبنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- تأهيل الموارد البشرية من خلال تكوين المسيرين والمكونين ؛

خلال موسمي 2012 و2013 وبالإضافة إلى مواصلة برامج التكوين الأولي و التكوين عبر التلقين والتكوين المستمر، تتوقع برامج عمل هذه المؤسسات القيام بالعمليات الأساسية التالية:

- تحسين القدرة الاستيعابية لهذه المؤسسات في ما يخص استقبال وإيواء المتدربين؛
- تحسين ظروف استقبال التلاميذ خاصة عبر تأهيل الداخليات والمكتبات والملاعب الرياضية؛
- مواصلة تنمية المهن الجديدة واعتماد برامج جديدة تأخذ بعين الاعتبار تطور القطاع الفلاحي وتطور سوق العمل؛
- تحسين ظروف العمل والتكوين عبر تجهيز المقرات الإدارية والبنيات والمجالات البيداغوجية؛
- إصلاح البنيات المتعلقة بدخ الماء وتعميق آبار بعض المؤسسات؛
- صيانة شبكات الماء والتصريف والكهرباء.

2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين

تم إحداث المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين بموجب المرسوم 324-70-2 بتاريخ 16 جمادى الأولى 1390 (20 يوليوز 1970) وتعتبر المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين مؤسسة لتكوين الأطر العليا التابعة لقطاع الفلاحة.

بالإضافة إلى مهمة تكوين المهندسين في مجال المياه والغابات، تتكلف هذه المدرسة بتنشيط دورات للتكوين المستمر وإنجاز الدراسات والأبحاث الخاصة بالغابة والتدبير المستدام للموارد الطبيعية والبيئية. كما تشارك في برامج البحث التي تقوم بها المنظمات الوطنية والدولية.

تفتح المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين، عبر الانتقاء، في وجه المرشحين الحاصلين على السنة الثانية من السلك الإعدادي للدراسات العليا الفلاحية بمعهد الزراعة والبيطرة والمدرسة الوطنية للفلاحة بمكناس. ويخصص حصيص من عشرة مقاعد لفائدة الطلبة الأجانب.

تطور الطلبة المسجلين والمرشحين حسب المواسم الدراسية كما يلي:

السنة	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	المجموع العام
المسجلون	97	98	112	120	427
المتخرجون	19	22	25		66

من جهة أخرى، وفي إطار دينامية الإصلاح التي يشهدها التعليم العالي الوطني، قامت هذه المدرسة بالشروع في إعداد تصور لمختلف أوجه مهامها وكيفية تنظيمها والتوجه البيداغوجي لبرامجها، وذلك بشراكة مع باقي مؤسسات التعليم الفلاحي.

وفي نفس السياق، تمت ترجمة التوجهات الإستراتيجية الوطنية في مجال الموارد الطبيعية، خاصة منها الغابوية إلى مقاربات وأهداف للتكوين. ويتعلق الأمر بالمحافظة على التنوع البيولوجي وإصلاح المجالات الغابوية والمحافظة على المياه والتربة وإنتاج الأخشاب وتثمين المنتوجات.

وتعتزم المدرسة الغابوية من خلال برنامج عملها لسنة 2013 تحقيق العمليات التالية:

- التزود بالمعدات والأنظمة المعلوماتية؛
- تجهيز الفضاءات البيداغوجية والمختبرات واقتناء المعدات؛
- صيانة وإصلاح البنايات الإدارية والبيداغوجية والمختبرات؛
- إصلاح مرافق الداخلية وتجهيز مصالحها بالمعدات؛
- تأهيل وتوسيع المكتبة؛
- اقتناء معدات المطبخ.

3.2.2.1.2 معاهد التكوين في مجال الصيد البحري

تشكل هذه المرافق آليات مهمة لتدخل القطاع في مجال تنمية الكفاءات ورفع مستوى تأطير قطاع الصيد البحري وتحسين الظروف المهنية للصيادين.

تتواجد هذه المؤسسات بأهم مراكز الصيد البحري، ويبلغ عددها 6 مرافق وتتوزع حسب مستويات التكوين كما يلي:

- مستوى عالي يوفره المعهد العالي للصيد البحري بأكادير؛
- ومستوى تقني توفره 5 معاهد خاصة بتكنولوجيا الصيد البحري بالحسيمة والعرائش وآسفي وطانطان والعيون.

تناط بهذه المرافق بالأساس مهمة تكوين الموارد البشرية اللازمة لقيادة واستغلال وصيانة أسطول الوحدات الصناعية للصيد البحري، وتتجلى المهام الأساسية الأخرى في ما يلي:

- تحسين التكوين المهني الخاص بالصيد البحري على المستوى الكمي (التكوين المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب والتكوين عبر التلقين)؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر ومحو الأمية الوظيفية والإرشاد البحري واستكمال الخبرة وإعادة التكوين من أجل المساهمة في التطوير المهني للبحارة؛
- تثمين مكتسبات المهنيين عبر تفعيل عمليات التكوين؛
- مواكبة برنامج تأهيل وتحديث أسطول الصيد الساحلي والتقليدي.

خلال سنتي 2010 و2011 عرفت أنشطة هذه المؤسسات استقرارا فيما يخص التكوين الأساسي والتكوين المستمر والإرشاد البحري ومحو الأمية الوظيفية.

أ- التكوين الأساسي:

ينقسم هذا النوع من التكوين إلى ثلاثة أنواع: التكوين الأولي المصحوب بالإيواء، والتكوين بالتناوب، والتكوين بالتدرج المهني. وخلال سنتي 2010 و2011، قامت المعاهد الستة بوضع رهن إشارة القطاع 3.051 ضابطا بحريا مؤهلا منهم 418 ضابطا يتوفرون على مستوى عالي.

ويوضح الجدول التالي أعداد خريجي هذه المؤسسات برسم سنتي 2010 و2011:

	2010			2011		
	التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب	التكوين التدرج	المجموع	التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب	التكوين بالتدرج	المجموع
المعهد العالي للصيد البحري بآكادير	110	231	**341**	77	0	**77**
المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري	261	1.112	**1.373**	195	1.065	**1.260**
المجموع	**371**	**1.343**	**1.714**	**272**	**1.065**	**1.337**

ب-التكوين المستمر والإرشاد البحري ومحو الأمية الوظيفية:

تهدف هذه البرامج إلى تحسين ظروف عمل الصيادين والنهوض بهم مهنيا. وقد استفاد من هذا النوع من التكوين ما يقارب 29.100 شخص خلال سنتي 2010 و2011، يتوزعون حسب برامج التكوين كما يلي:

	التكوين المستمر		محو الأمية الوظيفية		الإرشاد البحري	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
المعهد العالي للصيد البحري بآكادير	250	210	416	1.598	1.690	1.750
المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري	1.778	1.710	2.180	3.498	6.644	7.415
المجموع	**2.028**	**1.920**	**2.596**	**5.096**	**8.334**	**9.165**

- **تنمية منظومة التكوين:**

يمكن إيجاز أهم العمليات المنجزة من طرف مؤسسات التكوين البحري في هذا المجال بما يلي:

- بناء ملحقة ومركز للسلامة بمعهد التكنولوجيا البحرية للعرائش، يخصص لمحو الأمية الوظيفية والتكوين بالتدرج؛
- بناء قاعة متعددة الاختصاصات لتنظيم المؤتمرات والندوات بمعهد العرائش؛
- اقتناء تجهيزات لمركز التكوين المتواجد بالمضيق والتابع لمعهد العرائش؛
- تجهيز مركز السلامة البحري لمعهد التكنولوجيا البحرية بآسفي ومواصلة تجهيزه؛
- تعزيز التجهيزات الديداكتية خاصة ببعض شعب التكوين البحري كالآلات البحرية والتبريد.

من ناحية أخرى، ترمي برامج عمل هذه المؤسسات برسم سنتي 2012 و2013 إلى تحسين التدبير الداخلي والملاءمة المستمرة لنظام التعليم مع أهداف إستراتيجية "هاليوتيس". وتهم العمليات المبرمجة أساسا ما يلي:

- وضع نظرة إستراتيجية للتنمية تضم الأهداف المرتقب بلوغها على المدى المتوسط، وبرنامج مفصل لتفعيل هذه الإستراتيجية بمختلف المعاهد البحرية ؛
- هيكلة المعهد العالي للصيد البحري بآكادير ووضع نظام الإجازة-الماستر-الدكتوراه؛
- القيام بعمليات تكوين الصيادين في إطار مواكبة برامج تأهيل وتحديث أسطول الصيد الساحلي والتقليدي؛
- تعزيز التكوين التطبيقي عبر تأهيل البواخر البيداغوجية؛

- مواصلة إنجاز مشروع تكوين 14.728 من الصيادين التقليديين ب 10 موانئ و11 نقطة مهيئة للتفريغ؛
- تنمية التكوين في مجال السلامة والعيش في البحار وتعزيز التكوين المستمر للبحارة والضباط المبحرين؛
- مواصلة تنمية التكوين المرتكز على مقاربة الكفاءة وتكوين المؤطرين؛
- دعم تفعيل التدابير المندرجة في إطار إستراتيجية "هاليوتيس"، خاصة تلك المرتبطة بالصيد غير المشروع وغير المعلن وغير المقنن، ومنع استعمال بعض أنواع شبكات الصيد واستعمال صناديق مقننة لتعبئة الأسماك؛
- تعزيز التكوين المستمر للبحارة والضباط من أجل الإعداد لشواهد السلامة.

3.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن

يبلغ عدد المؤسسات العاملة في مجال الطاقة والمعادن والمتوفرة على صبغة مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة مرفقان. يتعلق الأمر بما يلي:

- مدرسة المعادن بمراكش، وتتكلف بتكوين التقنيين المتخصصين (باكلوريا+سنتين) في المهن المرتبطة بالجيولوجيا التطبيقية واستغلال المعادن والمقالع والكيمياء الصناعية والإلكتروميكانيك ؛
- المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت بوجدة، وتقوم بتكوين التقنيين في الطبوغرافيا والإلكتروميكانيك الموجهين للعمل في القطاعين المعدني والصناعي.

يتضمن التكوين، من جهة، تعليما علميا عاما وتعليما تقنيا وتعليم اللغات والمحاسبة والمعلوميات وتقنيات التواصل بنسبة 40% من مجموع ساعات التلقين، ومن جهة أخرى، يتضمن أشغالا تطبيقية بنسبة 60% من مجموع الساعات المخصصة للدراسة.

تتوزع أعداد المسجلين والمتدربين بالمدرستين برسم سنتي 2010 و2011 حسب مستوى التكوين كما يلي:

	أعداد	2010-2009	2011-2010	المجموع
التقنيون المتخصصون	المسجلون	111	112	**223**
	المتخرجون	50	49	**99**
التقنيون	المسجلون	46	46	**92**
	المتخرجون	46	40	**86**

تجدر الإشارة إلى أن طلبات التسجيل ما فتئت تتزايد باستمرار نتيجة نسبة الاندماج في سوق الشغل التي تبلغ 100%.

هذا، ويهدف برنامج عمل هاتين المدرستين برسم سنتي 2012 و2013 بالأساس إلى إنجاز العمليات التالية:

- إنجاز بناية على مساحة 500 متر مربع من أربع مستويات من أجل رفع القدرة الاستيعابية لمدرسة المعادن بمراكش لتصل إلى 180 طالبا؛
- دراسة إمكانية مقاربة الكفاءة في التعليم وتنمية التكوين المستمر لفائدة موظفي المدرستين والقطاع المعدني؛
- استكمال تجهيز مقرات الداخلية للمدرستين والبنايات الجديدة؛
- بناء ثلاث قاعات للتعليم العام وسور على مستوى المدرسة التطبيقية للمعادن بوجدة؛
- رفع مستوى التعليم الذي يتم تلقينه بالمدرسة التطبيقية للمعادن بوجدة إلى تقني متخصص.

وللإشارة، فقد تم بالنسبة لمدرسة المعادن بمراكش وضع تصور للآفاق المستقبلية، فيما يخص تدبير التكوين انطلاقا من اللقاءات والمقابلات مع أهم الشركاء وكذا على أساس توقعات حاجيات القطاع.

4.2.1.2 مدارس ومعاهد أخرى للتكوين

يبلغ عدد المرافق المصنفة في هذا الإطار 14 مرفقا. وتقوم هذه المؤسسات بإنجاز برامج تكوينية في الاقتصاد التطبيقي وعلوم الإعلام والإحصاء والاتصال والهندسة المعمارية والتهيئة والتعمير والإدارة والنقل البحري والرياضة والتكوين على الآليات والصيانة الطرقية والصحة.

1.4.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي

يعتبر هذا المعهد التابع للمندوبية السامية للتخطيط مؤسسة للتعليم العالي ويقوم بمهام التكوين المتوج بديبلوم والتكوين المستمر والبحث والخبرة في مجال الإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإعلاميات والديموغرافيا والإكتوارية المالية والمساعدة على اتخاذ القرار.

يمكن تقديم أهم إنجازات هذا المعهد برسم سنتي 2010 و2011 فيما يخص تكوين الأطر العليا كما يلي:

	الأعداد	2010-2009	2011-2010	المجموع
مهندسو الدولة	المسجلون	253	232	485
	المتخرجون	214	211	425

كما قام المعهد، برسم نفس الفترة، بإنجاز مجموعة من العمليات، تتعلق أساسا بما يلي:

- تأهيل المعهد مؤسساتيا وبيداغوجيا في إطار إصلاح التعليم العالي؛
- تدبير وتحسين الخدمات المقدمة للطلبة؛
- المساهمة السنوية في ملتقى الطلبة؛
- تدبير وصيانة الممتلكات؛
- توظيف 9 أساتذة في إطار تفعيل مبادرة 10.000 مهندس.

بالإضافة إلى برنامجه الاعتيادي الخاص بتكوين والبحث، يعتزم المعهد برسم سنتي 2012 و2013 القيام بالعمليات الأساسية التالية:

- بناء جناح للداخلية ومقصف للطلبة؛
- اقتناء معدات وأنظمة معلوماتية؛
- إعادة تهيئة مركز التوثيق وملعب للرياضة؛
- الانخراط في المجلات العلمية واقتناء الكتب؛
- إصلاح وتأهيل البنايات الإدارية والمقرات البيداغوجية؛
- تزويد مرافق المعهد والداخلية بالمصابيح الاقتصادية.

2.4.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام

تقوم مدرسة علوم الإعلام التابعة للمندوبية السامية للتخطيط بتوفير التكوين الأساسي للإعلاميين والإعلاميين المتخصصين، والتكوين المستمر خاصة في مجال استعمال التكنولوجيات الجديدة، وكذا المساهمة في تطوير البحث العلمي.

تتوزع أعداد الطلبة المستفيدين من التكوين الأساسي، خلال الثلاث سنوات الأخيرة حسب الأسلاك كما يلي:

السنة الدراسية	العدد الإجمالي للطلبة	سلك الإعلاميين	سلك الإعلاميين المتخصصين	خريجي سلك الإعلاميين	خريجي سلك الإعلاميين المتخصصين
2010-2009	**367**	353	14	73	09
2011-2010	**407**	390	17	82	06
2012-2011	**416**	394	22	-	-
المجموع	**1.190**	**1.137**	**53**	**155**	**15**

قامت مدرسة علوم الإعلام خلال سنتي 2010 و2011 بالعمليات التالية:

- تجديد الحظيرة المعلوماتية عبر اقتناء الحواسب والأنظمة المعلوماتية؛
- تهيئة الأقسام الدراسية ومكاتب مصلحة شؤون الطلبة؛
- تشغيل التجهيزات الصوتية الخاصة بالمؤتمرات والترجمة الفورية؛
- إنجاز الدراسة المتعلقة بأشغال توسيع المدرسة وبناء داخلية ومطعم؛
- توظيف أساتذة جدد؛
- تأهيل الرصيد الوثائقي.

يتمحور برنامج عمل هذه المدرسة برسم سنتي 2012 و2013 حول العمليات الأساسية التالية:

- الرفع من عدد الطلبة تبعا للهيكلة الجديدة؛
- بناء داخلية ومطعم للطلبة؛
- إنجاز الخبرة التقنية لبنايات المدرسة في إطار أشغال التوسيع؛
- تنظيم لقاء فرنسي-مغاربي بمناسبة انطلاق سلك الدكتوراه؛
- تنظيم ندوة وطنية حول الأرشيف.

3.4.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال

يعتبر المعهد العالي للإعلام والاتصال التابع لوزارة الاتصال مؤسسة للتكوين العالي متخصصة في التكوين الأساسي والمستمر في المهن المرتبطة بالصحافة والاتصال. وتناط بالمعهد المهام الأساسية التالية:

- توفير تكوين أساسي نظري وتطبيقي لفائدة الأطر العليا في مجالات وسائل الإعلام وتواصل الهيئات؛
- تنظيم دورات التكوين المستمر واستكمال الخبرة عبر تنظيم ندوات ولقاءات وتداريب تكوينية ؛
- إنجاز دراسات لفائدة الإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص وكذا تنظيم استطلاعات للرأي وحملات إعلامية في مختلف المجالات بتعاون مع المنظمات الوطنية والأجنبية.

خلال الثلاث سنوات الأخيرة، قام المعهد بتكوين 120 صحفيا في مختلف التخصصات، ويواصل تكوين 180 طالبا في مختلف التخصصات. كما قام المعهد بإعداد وتنظيم دورات تكوينية لفائدة الشركاء خاصة منهم الشركة الوطنية للإذاعة والتلفزة ووكالة المغرب العربي للأنباء ، وذلك في إطار اتفاقيات التعاون التي تربطها بالفاعلين في مجال الإعلام والتواصل.

ويوضح الجدول التالي أعداد الطلبة الذين يتم تكوينهم في السلك العادي خلال الثلاثة مواسم الأخيرة:

الموسم الجامعي	عدد الطلبة المسجلين في شعبة الفرنسية	عدد الطلبة المسجلين في شعبة العربية	خريجي شعبة الفرنسية	خريجي شعبة العربية
2010-2009	85	97	16	20
2011-2010	88	94	20	27
2012-2011	94	92	19	22
المجموع	**267**	**283**	**55**	**69**

من جهة أخرى ومن أجل تحسين مردوديته، شرع المعهد مؤخرا في إصلاح الهيكلة البيداغوجية لملاءمتها مع قانون التعليم العالي. في هذا الإطار، مكن تقديم طلب اعتماد إجازة مهنية في الصحافة والاتصال للمصالح المتخصصة بوزارة التعليم العالي، من الشروع في نظام إجازة-ماستر-دكتوراه بداية موسم 2011-2012. كما يرتقب وضع طلبين لاعتماد أنواع متخصصة أخرى من الماستر.

من جهة أخرى وفي إطار تفعيل مخطط التنمية الجديد، قام المعهد العالي للإعلام والاتصال خلال الثلاث سنوات الأخيرة بالمبادرات التالية:

- إعادة تهيئة المقرات؛
- اقتناء أنظمة رقمية للإذاعة والتلفزة وإصلاح استوديو خاص بالراديو؛
- اقتناء المعدات المعلوماتية اللازمة.

بالنسبة لبرنامج عمل سنتي 2012 و2013، وبالإضافة إلى مواصلة نظام الإجازة-ماستر-دكتوراه، يعتزم المعهد افتتاح مدرسة للغات تخصص لتعزيز القدرات اللغوية للطلبة خاصة فيما يخص اللغات العالمية الحية الأكثر تداولا بالمغرب (العربية-الفرنسية-الانجليزية والإسبانية). وسيتم التركيز أكثر على التكوين المستمر واستكمال الخبرة في مهن الصحافة والتواصل. كما سيتم بذل مجهود هام لتأهيل البنيات البيداغوجية المخصصة للتعليم السمعي البصري، خاصة عبر وضع استوديو رقمي من الجيل الجديد، وتزويد طاقم التحرير للصحافة المكتوبة بالمعدات المعلوماتية والتقنية اللازمة لإنتاج أعمال

الطلبة. إضافة إلى ذلك سيتم إطلاق أوراش أخرى في إطار تأهيل المقرات وإحداث مكتبة متعددة الوسائط.

4.4.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية

تعتبر المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية مؤسسة للتعليم العالي تابعة لوزارة الإسكان والتعمير وسياسة المدينة.

تُعد هذه المدرسة أول مدرسة للهندسة المعمارية بالمغرب، وتقوم منذ إحداثها سنة 1980 بتكوين مهندسين معماريين موزعين على مجموع التراب الوطني ويبلغ عددهم 1.475 مهندسا معماريا.

وبالنظر إلى الحاجيات المتزايدة من المهندسين المعماريين تم التوقيع على عقد-برنامج يغطي الفترة 2011-2016 بين الدولة والمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية من أجل تطوير المدرسة ورفع عدد الطلبة المتخرجين لينتقل من 65 طالبا إلى 185 طالبا سنويا. ويهدف هذا البرنامج أساسا إلى توسيع مقرات المدرسة بالرباط، وإحداث ثلاث ملحقات بكل من فاس ومراكش وتطوان.

تتوزع أعداد المسجلين وخريجي المدرسة خلال سنتي 2010 و2011 على الشكل التالي:

السنوات	2010	2011	المجموع
عدد المسجلين	184	180	364
عدد الخريجين	73	73	146

في حين لم يتجاوز عدد الخريجين خلال سنة 2005 ما مجموعه 46 خريجا.

وتتجلى حصيلة عمل المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية برسم سنتي 2010 و2011 في العمليات التالية:

- **على المستوى التكوين:**

- **التكوين الأساسي:**

قامت المدرسة بإصلاح المحتوى البيداغوجي من أجل تحسين التكوين الحالي واعتماد شعب جديدة للتكوين. وقامت أساسا بما يلي:

- اعتماد نظام للدراسة وفق نظام الإجازة-الماستر-الدكتوراه؛
- إحداث تخصصين جديدين في مجالي المشهد والتراث؛

- ملاءمة محتوى التعليم مع المقاربات والمعايير الوطنية والدولية.

من ناحية أخرى، قامت المدرسة بتطوير حزمة من الآليات البيداغوجية، ويتعلق الأمر بما يلي:

- إحداث مدة خاصة للممارسة الفعلية على أرض الواقع خلال السنة الأولى من الدراسة؛
- تنظيم دورات موازية حول مواضيع تهم المشهد والتراث؛
- اعتماد تعليم أفقي حول الولوجيات والاستدامة؛
- تنظيم ورشات حول الهندسة المعمارية كل ورشة يؤطرها أستاذان؛
- تدريس مواد جديدة كالاتصال والرسوم البيانية والتقنية وورشات تتعلق بالتعمير.

التكوين المستمر:

قامت المدرسة بتنشيط دورات للتكوين المستمر في إطار اتفاقيات معتمدة في ذلك على هيئة الأساتذة الخاصة بها و25 خبيرا. همت مواضيع التكوين أساسا: السكن القروي بالمغرب والتجديد المعماري وسياسات المدينة بالمغرب والهندسة المعمارية والتنمية المستدامة، والتأمينات ومسؤوليات المتدخلين في مجال البناء، وإصلاح التراث المعماري.

بالإضافة إلى ذلك، ومن خلال سلك الدكتوراه الذي شرع في تنفيذه سنة 2003، تقوم المدرسة بمعالجة مجموعة من الإشكاليات لها ارتباط بالسياسات الإستراتيجية لوزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة، و التنظيم الترابي، والتجانس المعماري، والمجال العمومي و السكن الآيل للسقوط، والسكن الخاص بالطبقة المتوسطة...إلخ.

تجدر الإشارة إلى أن الخريجين المعماريين من سلك الدكتوراه يساهمون بشكل كبير في تعزيز هيئة الأساتذة الخاصة بالمدرسة الوطنية للإدارة.

على مستوى البحث العلمي:

بالإضافة إلى مختبر السكنى والتعمير وسياسة المدينة، تم إحداث مختبرين جديدين للبحث.

كما قامت المدرسة بإحداث خلايا تهتم بإنجاز الدراسات التي يطلبها أصحاب المشاريع العمومية والخاصة. ومن بين هذه الدراسات نذكر مخطط تهيئة ضفتي واد بوفكران بمكناس مع المحافظة على المشاهد الطبيعية، والتدخلات المتعلقة بإعادة ترميم قصور وقصبات المغرب، والتراث المعماري المغربي لمدينة الرباط ، والمساكن الجبلية ومساكن الرحل.

هذا، وستواصل هذه المدرسة خلال الفترة 2012-2013 تأهيل محتوى التكوين والمقاربة البيداغوجية. كما ستتواصل الجهود لتنمية قدرات الاستقبال في إطار عقد البرنامج المذكور أعلاه. هكذا، تعتزم المدرسة القيام بما يلي:

- افتتاح فرع بمراكش؛
- مواصلة أشغال توسيع مركز التوثيق؛
- مواصلة بناء مدرج يستوعب 600 مقعد.

كما يرتقب أن تقوم المدرسة بإحداث قطب متخصص في مهن الهندسة المعمارية.

5.4.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير

يوجد المعهد الوطني للتهيئة والتعمير تحت وصاية وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة. ويعتبر مؤسسة للتعليم العالي معززة بمركز للدراسات والأبحاث في التهيئة والتعمير، وتناط به المهام الأساسية التالية:

- تكوين الأطر العليا المتخصصة في تقنيات التهيئة والتعمير، الموجهة للعمل في الهيئات العمومية والخاصة؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة موظفي الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية ووزارات أخرى وهيئات عمومية وخاصة؛
- إنجاز دراسات في مجال التهيئة والتعمير لفائدة إدارات الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية والهيئات الخاصة.

أ- العمليات المنجزة خلال الفترة 2010-2011

تصب العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق خلال سنتي 2010 و2011 أساسا حول المجالات التالية:

- **التكوين الأساسي:**
  - تنظيم مباراة لولوج السلك العالي للمعهد؛
  - إحداث تكوين مهني متوج بدبلوم يتلاءم والحاجيات المعبر عنها من طرف الوزارة والفاعلين في مجال تنمية التراب عبر فتح سلك للدكتوراه في "التعمير وحكامة التعمير والمجالات الترابية"؛
  - استقبال 30 طالبا ألمانيا في إطار التعاون مع الجامعة التقنية لبرلين.

- **التكوين المستمر:**

- تنظيم دورات للتكوين المستمر واستكمال الخبرة تتعلق أساسا ب "التهيئة ومشروع المجال الترابي" لفائدة أطر الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية؛

- مواصلة برنامج التكوين بتسجيل الأفواج رقم 9 و10 و11 لمعهد الدراسات الاقتصادية والقانونية التطبيقية للبناء والسكنى بالرباط، وفتح وحدات جديدة للتكوين في مجال العقار؛

- إنجاز دورة تكوينية تتألف من أربعة مكونات لفائدة الفدرالية الوطنية للمنعشين العقاريين؛

- إنجاز سلك تكويني يتألف من 8 دورات تكوينية في إطار اتفاقية مع الوزارة الوصية لفائدة أطر ومسؤولي الوكالات الحضرية والمفتشيات.

- **عمليات التجهيز والإصلاح والتهيئة:**

- اقتناء المعدات المعلوماتية والديداكتية؛

- تهيئة وتجهيز القاعات المخصصة للدراسة والورشات؛

- انطلاق أشغال الصباغة لجزء من الواجهة الخارجية للبناية الإدارية.

وبغية اقتصاد الماء الصالح للشرب، قام المعهد بحفر بئر واستعمال المعدات التقنية اللازمة لسقي المساحات الخضراء الخاصة بمقر المعهد.

ب- عمليات الإصلاح

في هذا الإطار، استكمل المعهد مشروع الإصلاح الرامي إلى إعادة تنظيم المؤسسة. كما تمت الموافقة على تكوينات مهنية جديدة مُتوجة بدبلوم (الماستر والدكتوراه) تتلاءم مع حاجيات الوزارة والفاعلين في مجال التنمية الترابية. وسيتم الشروع في تلقين هذه التكوينات مباشرة بعد صدور المرسوم الجديد المتعلق بإعادة تنظيم المعهد.

بالإضافة إلى ذلك، ومن أجل الانخراط في الاستدامة تم إعداد اتفاقية إطار حول إحداث قطب خاص بالكفاءة يجمع بين المعهد الوطني للتهيئة والتعمير والمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ومعهد تكوين التقنيين في الهندسة المعمارية والتعمير. وتهدف هذه الاتفاقية إلى:

- إحداث تكامل بين المؤسسات الثلاث المتخصصة في التكوين في مجالات اختصاص الوزارة الوصية؛

- تثمين وتنمية كفاءات المؤسسات الثلاث؛
- الاستعمال المشترك للوسائل اللوجستيكية والموارد البشرية.

ج- برنامج العمل لسنتي 2012 و2013.

بالنسبة لسنتي 2012 و2013، وإضافة إلى العمليات الاعتيادية للتكوين والدراسات والبحوث والنشر وتنظيم التظاهرات العلمية، يتوقع المعهد الوطني للتهيئة والتعمير إنجاز العمليات التالية:

- **التكوين الأساسي:**
  - مواصلة الأنشطة البيداغوجية للمؤسسة؛
  - مواصلة سلك الدكتوراه في "التعمير والحكامة الحضرية والمجالات الترابية" عبر تسجيل الفوج الثالث ابتداء من يناير 2013؛
  - الشروع في تلقين التكوينات المهنية المعتمدة؛
  - تفعيل مضامين الاتفاقية الإطار مع المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية، حول إحداث قطب للكفاءة خاص بتهيئة المجال الترابي والتعمير والهندسة المعمارية.
- **التكوين المستمر:**
  - مواصلة برامج التكوين المستمر واستكمال الخبرة لفائدة أطر ومسؤولي الوزارة؛
  - تنظيم دورة للتكوين المستمر لفائدة أطر مجموعة العمران بأكادير؛
  - تنظيم دورة للتكوين المستمر حول حكامة التعمير وهيكلة الأحياء المفتقرة إلى التجهيز لفائدة أطر الوكالة الحضرية للصويرة ؛
  - إنجاز مشروع للتكوين حول المقاربة والممارسات الجديدة للمواكبة الاجتماعية للعملات التي تقوم بها مجموعة العمران.

6.4.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر

يتولى المعهد الملكي لتكوين الأطر تكوين الأطر في مجال الشباب والنهوض بشؤون المرأة وحماية الطفولة والرياضة بالإضافة إلى المشاركة في حملات محاربة الأمية.

ويقوم هذا المعهد بتدبير مراكز التكوين يعقوب المنصور بالرباط ومركز مولاي رشيد للرياضة التي تصل قدرتها الاستعابية إلى 320 سريرا.

تتعلق أهم العمليات المُنجزة خلال الفترة 2009-2011 بما يلي:

- تأهيل البنيات التحتية وتجديد الوسائل اللوجستيكية للتسيير؛
- إنجاز أشغال تهيئة وتجهيز أجنحة الإقامة والمطعم، وكذا الجناح الصحي وقاعة المؤتمرات ومضمار ألعاب القوى والأشغال المتعلقة بشبكات الصرف الصحي والإنارة التابعة لمركز مولاي رشيد؛
- تجديد معدات المطبخ واعتماد نظام الخدمة الشخصية من أجل تحسين الخدمات المقدمة من طرف المطعم؛
- إصلاح وتحديث المراكز التابعة للمعهد عبر إنجاز أشغال التهيئة للمقرات التقنية والبنايات الإدارية.

يهدف برنامج عمل المعهد لسنة 2013 إلى تجديد البنيات وتحسين الخدمات المقدمة بغية ملاءمة تدبيره مع محيطه الجامعي والسوسيو-تربوي والرياضي. ويتمحور هذا البرنامج أساسا حول العمليات التالية:

- إحداث ماستر متخصص في التدبير الرياضي؛
- استكمال أشغال تأهيل البنيات الخاصة بالمعهد؛
- تأهيل مركز تكوين الأطر في مجال تربية الأطفال باليوسفية من أجل تمكينه من استقبال البعثات والتظاهرات التربوية؛
- إصلاح مسابح المساحات الخضراء التابعة لمركز مولاي رشيد؛
- إعادة تهيئة مركز يعقوب المنصور خاصة في ما يخص بناء مدرج وقاعتين متعددتي الاختصاص وكذا تأهيل الأجنحة المخصصة للإيواء والأقسام والمطعم.

7.4.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحرية

يقوم هذا المعهد، التابع لوزارة التجهيز والنقل، بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التعليم العالي لتكوين الأطر الموجهة للعمل في مختلف فروع النشاط البحري؛
- إنجاز الدراسات والأبحاث المتعلقة بالتكوين البحري؛
- توفير التكوين المستمر واستكمال الخبرة لفائدة العاملين والفاعلين بقطاع الملاحة البحرية.

يقدم الجدول التالي مؤشرات عمل هذا المرفق المرتبطة بأعداد الطلبة المسجلين وخريجي هذا المعهد خلال الموسمين الأخيرين.

الموسم	2010/2009	2011-2010	المجموع
عدد المسجلين	196	125	321
عدد الخرجين	68	83	151

و لتأهيل مختلف بنياته التحتية، قام المعهد خلال سنتي 2010 و2011 بإنجاز العمليات التالية:

- إنجاز أشغال تهيئة المقرات الإدارية؛
- تهيئة المسبح التابع للمعهد ؛
- إصلاح قنوات الماء الخاصة بالمعهد وإنجاز أشغال الإصلاح ومنع تسرب الماء الخاصة بالمختبر البحري وحفر وتجهيز بئر؛
- اقتناء المعدات المعلوماتية وتجهيز المكاتب والمطبخ؛
- إنجاز أشغال تهيئة المدرج والحوض وأجنحة النوم.

من ناحية أخرى، قام المعهد بإعداد مشروعي نصين حول إصلاح النظام الخاص بالمعهد وتحديد أثمنة الخدمات.

ويروم برنامج عمل المعهد لسنتي 2012 و2013 إنجاز العمليات التالية:

- مواصلة تأهيل حظيرة المعدات المعلومياتية؛
- إنجاز أشغال تهيئة المباني الإدارية والبيداغوجية؛
- اقتناء المعدات الديداكتية الخاصة بالمختبرات الأوتوماتيكية والإلكترونية؛
- انطلاق طلب العروض المتعلق بالحصص المخصصة لبناء قاعة للمؤتمرات وملحقاتها؛
- اقتناء آلية للتدرب؛
- إنجاز أشغال الإنارة الخارجية وتعزيز البنيات الرياضية؛
- إنجاز الأشغال الخاصة بالمدرج.

8.4.2.1.2 مصلحة التكوين المستمر

تقوم مصلحة التكوين المستمر التابعة لوزارة التجهيز والنقل بالمهام التالية:

- توفير وتحمل نفقات التسيير اليومية لمركز استقبال المؤتمرات؛
- صيانة الممتلكات التابعة للمركز وتنميتها.

خلال سنتي 2010 و2011، قامت مصلحة التكوين المستمر بإنجاز عمليات ومشاريع تهدف إلى تحسين الخدمات المقدمة للمرتفقين. ويتعلق الأمر أساسا بإصلاح البنايات.

تتعلق أهم المشاريع المُزمع إنجازها خلال سنتي 2012 و2013 بما يلي:

- صيانة الفضاءات الخضراء؛
- إعادة بناء السور المحيط بمركز الاستقبال؛
- إنجاز دراسة لتشخيص وتتبع أشغال إنجاز نظام تكييف قاعة المدرج التابعة للمركز؛
- استلام وتركيب نظام التكييف الخاص بقاعة المدرج؛
- دراسة وتشخيص المنظومة الصوتية والسمعية البصرية لقاعة "ألحاج" وإنجاز الحل الذي تقترحه الدراسة؛
- أشغال تهيئة مقرات مركز استقبال المؤتمرات.

9.4.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات وصيانة الطرق

تتكلف هذه المصلحة التابعة لوزارة التجهيز والنقل، بتقديم خدمات التكوين وإعادة التكوين واستكمال خبرة الأعوان والتقنيين والإداريين خاصة في مجالات السياقة وصيانة آليات الأشغال العمومية وكذا إصلاح وصيانة وتوسيع الشبكة الطرقية.

وقد قام هذا المرفق خلال الفترة 2010-2011 بتكوين 2.631 متدربا (من بينهم متدربين أجانب من البلدان الإفريقية الناطقة بالفرنسية) في تقنيات صيانة الطرق بنسبة 60% والميكانيك بنسبة 8% وتسيير المخزون بنسبة 5% وكذا سياقة الآليات بنسبة 27%. ويقدم الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين حسب مجال التكوين كما يلي:

السنوات	إصلاح الطرق	الميكانيك	التدبير	سياقة الآليات
2010	720	125	30	**370**
2011	846	83	117	**340**
المجموع	**1566**	**208**	**147**	**710**

من بين العمليات المنجزة خلال نفس الفترة نذكر على وجه الخصوص ما يلي:

- جرد حاجيات التكوين للزبناء المفترضين؛
- توزيع برامج التكوين لدى مختلف الهيئات العمومية والشبه عمومية والمقاولات الخاصة؛
- تطوير العمليات الخاصة بالتسويق للتعريف بالمصلحة وبأنشطتها؛
- تحسين ظروف إقامة المتدربين.

كما تتمثل العمليات الخاصة بترشيد النفقات فيما يلي:

- التحقق من التجهيزات الخاصة بشبكة الماء الصالح للشرب والتغيير المحتمل للأنابيب المعطلة؛
- تقليص ومراقبة إستعمال الهاتف والماء والكهرباء؛
- صيانة الآليات والعربات وعقلنة استهلاك الوقود.

هذا، ويتمحور برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2012 و2013 حول العمليات التالية:

- إنجاز ثلاثة أنظمة معلوماتية لتسيير التكوين والداخلية وحظيرة المعدات المتحركة والمخزن؛
- إصلاح المعدات المعطلة من أجل إعادة توجيهها إلى مصلحة اللوجستيك والمعدات المحدثة حديثا؛
- اقتناء موائد وكراسي وأغطية أسرة لفائدة الداخلية برسم سنة 2012؛
- اقتناء آليات للتدرب على تسوية الأرض برسم سنة 2013؛
- صيانة وإصلاح المعدات المتحركة (آليات وشاحنات).

10.4.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة

تقوم المدرسة الوطنية للإدارة، التابعة للقطاع المكلف بالوظيفة العمومية، بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين الأساسي الذي ينقسم إلى سلكين: السلك العالي للتدبير الإداري ويتم على مدى 24 شهرا، والسلك العادي للتدبير الإداري ويتطلب 28 شهرا من الدراسة؛

- ضمان التكوين المستمر لفائدة الإدارات العمومية والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية وكذا في إطار التعاون الدولي الثنائي والمتعدد الأطراف؛
- القيام بخبرات وتقديم استشارات في مجال التدبير الإداري؛
- المساهمة في مجهودات تحديث الإدارة العمومية التي انخرطت فيها الوزارة الوصية.

ويمكن تقديم أهم إنجازات المدرسة خلال سنتي 2010 و2011 كما يلي:

- توفير تكوين أساسي لفائدة 759 تلميذا منهم 20% قادمون من دول عربية وأفريقية. ويبين الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين برسم سنتي 2010 و2011:

السنوات	أعداد المستفيدين من التكوين			أعداد الخريجين		
	السلك العالي للتدبير الإداري	السلك العادي للتدبير الإداري	المجموع	السلك العالي للتدبير الإداري	السلك العادي للتدبير الإداري	المجموع
2010	83	295	378	40	89	129
2011	73	308	381	38	104	142

- تنظيم 201 دورة للتكوين المستمر لفائدة 4.804 أطر من مختلف الإدارات ؛
- تنظيم دورة للمؤتمرات، وأيام دراسية وتدريبات لفائدة الطلبة؛
- تنظيم عدة تظاهرات علمية واجتماعات للخبراء ولقاءات وندوات وموائد مستديرة؛
- تعزيز الشراكة والإشعاع الدولي للمدرسة الوطنية للإدارة من خلال المشاركة في أنشطة عدة منظمات دولية وكذا استقبال عدة مندوبيات من الدول الإفريقية؛
- تعزيز وتجديد الوسائل البيداغوجية لهذه المدرسة بغرض الرفع من مهنية التكوين والبحث التطبيقي.
- كما تجدر الإشارة إلى أن مشروع دمج المدرسة الوطنية للإدارة والمعهد العالي للإدارة هو في طور الدراسة من طرف لجنة مكونة لدى رئيس الحكومة، وهذا من أجل إعداد مشروع قانون لتحويل هاتين المؤسستين إلى مؤسسة عمومية للتكوين الإداري.

هذا، ويهدف برنامج عمل المدرسة برسم سنتي 2012 و2013 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- مواصلة تكوين حوالي 400 طالب سنويا بالسلكين العادي والعالي للتدبير الإداري؛

- تنظيم مبارتين لولوج المدرسة الوطنية للإدارة لفائدة 1.500 مرشح؛
- تنظيم دورات تكوينية مستمرة لفائدة مجموعة من الإدارات العمومية والشبه العمومية والمؤسسات العمومية؛
- مواصلة مجهودات تجهيز المدرسة الوطنية للإدارة بالوسائل التعليمية والمعلوماتية والسمعية البصرية؛
- تعزيز علاقات التعاون مع المدارس والمؤسسات والجمعيات والهيئات الدولية العاملة في مجال التكوين الإداري والتدبير العمومي؛
- المساهمة في أوراش تحديث الإدارة العمومية تحت إشراف الوزارة الوصية من خلال تنظيم دورات تكوينية منتظمة وفق مواضيع مختلفة؛
- مواصلة تهيئة وإصلاح وصيانة الفضاءات والمباني وقاعات التكوين ومقرات المدرسة.

11.4.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية

تعتبر مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية التابعة لوزارة الداخلية مرفقا مسيرا بصورة مستقلة، وقد استفادت من هذا النظام بموجب قانون المالية لسنة 2009 بهدف مواكبة ومساندة ومساعدة الجماعات المحلية وتثمين مواردها البشرية وتنمية كفاءاتها.

هذا، وقد تم توسيع مجال تدخل هذه المديرية ليشمل، بالإضافة إلى المهام المنوطة بها، الخدمات الأساسية التالية:

- توفير التكوين، وإعادة التكوين وتحسين قدرات الأطر الإدارية والتقنية التابعة لوزارة الداخلية؛
- إعلام وتكوين المنتخبين في مجال الإدارة؛
- القيام بمهام هندسة التكوين خاصة عبر تحديد حاجيات التكوين وتركيب البرامج والتتبع والتقييم والافتحاص.

من أجل القيام بمهامها، تتوفر المديرية على البنيات التالية:

- 7 مراكز للتكوين الإداري متواجدة بمدن الحسيمة والدارالبيضاء وفاس ومكناس ووجدة والرباط والسطات؛
- 5 معاهد للتكوين التقني متواجدة بكل من الدارالبيضاء وإموزار كندر ومراكش ووجدة وسلا.

انطلاقا من المخطط الإستراتيجي للفترة 2011-2015، تتمحور أهم الأوراش المفتوحة من طرف هذه المديرية حول ما يلي:

- توعية الجماعات المحلية حول مضامين الدستور الجديد لسنة 2011؛
- مواكبة ورش الجهوية واللاتمركز وكذا تأهيل الإدارة المحلية؛
- اعتماد مشروع إحداث المعهد العالي للجماعات المحلية والأكاديمية الإفريقية للجماعات المحلية؛
- تطوير عرض التكوين لفائدة الإداريين والمنتخبين المحليين والمسيرين والأطر والأعوان.

وبصفتها مرفق دولة مسير بصورة مستقلة، تمكنت المديرية خلال سنتي 2010 و2011 من تحقيق برامج مهمة للتكوين، وذلك لفائدة منتخبين محليين وموظفين بالجماعات المحلية. ويتعلق الأمر أساسا بالمبادرات التالية:

- تكوين دفعة أولى تتألف من 40 تقنيا في مجال تهيئة المشاهد الطبيعية بمعهد تكوين التقنيين بسلا. وسيتم استقبال 50 مرشحا للاستفادة من نفس التكوين مستقبلا؛
- تكوين دفعة جديدة من مفتشي الحالة المدنية ودفعة أولى من المساعدين القضائيين؛
- دعم إحداث شبكة للنساء المنتخبات على المستوى المحلي بإفريقيا وكذا إعداد برنامج عملها وخارطة طريقها.

ويلخص الجدول أدناه، عمليات التكوين والتوعية وتعزيز القدرات و تطوير المؤهلات المنجزة خلال سنة 2010 ويونيو 2011:

السنوات	عدد العمليات	عدد المستفيدين	عدد أيام التكوين
2010	896	19 420	11 444
2011	331	10 923	1 824
المجموع	**1 227**	**30 343**	**13 268**

- هذا، وقامت المديرية خلال سنة 2012 بتطوير خارطة طريقها لمواكبة ورش الجهوية المتقدمة، وذلك موازاة مع الأنشطة المبرمجة خلال هذه السنة. ويتعلق الأمر خصوصا بالعمليات التالية:
- إعداد برامج جهوية لتنمية المؤهلات عبر قائمة للتكوين (2011-2015). وفي هذا الإطار، تم تحديد حاجيات التكوين في 3.481 عملية لفائدة 78.000 شخص، بكلفة تقدر بحوالي 175,95 مليون درهم؛

- إنجاز 32 عملية أولوية مدرجة في إطار برنامج تنمية مؤهلات الكتاب العامون للجماعات؛

- تفعيل برنامج تكوين يهدف إلى مواكبة وتسهيل عملية إدماج حوالي 5.542 إطارا وعونا وظفوا حديثا بالجماعات المحلية وفي وسطهم المهني؛

- مواصلة البرنامج الوطني للحالة المدنية لفائدة موظفي مكاتب الحالة المدنية. إلى غاية 2012، ومن بين 12.000 موظف بالحالة المدنية على المستوى الوطني، تم تحديد 8.713 موظفا منهم على مستوى 69 عمالة وإقليما سيستفيدون من عملية التكوين، علما أن 11 عمالة وإقليما توجد قيد الدراسة.

- مواصلة برنامج محاربة الأمية الذي بدأ سنة 2011، على المستوى المحلي. كما تجدر الإشارة إلى أن العدد الإجمالي للأعوان الذين تم إحصائهم لمتابعة الدروس يبلغ 11.000 عون، مقابل 252 مشاركا في عمليات تكوين المكونين؛

- مواصلة برنامج التكوين لصالح النساء المنتخبات على المستوى المحلي.

- هذا، وفي إطار مواكبة ورش إنجاز الجهوية المتقدمة، تعتزم المديرية تقديم مشروع خارطة طريق تهدف إلى تأهيل إدارات الجماعات المحلية. وسيركز هذا المشروع على الحكامة في تدبير الموارد البشرية والتكوين وتحفيز التكافؤ وكذا مقاربة النوع، بالإضافة إلى تعاقد الدولة مع الجهة ومعايير التميز والجودة التي سيتم اعتمادها.

12.4.2.1.2 القسم الإداري

يستجيب إحداث المرفق المسمى "القسم الإداري" التابع لوزارة الاقتصاد والمالية أساسا لأهداف الرفع من مهنية التكوين داخل وزارة الاقتصاد والمالية وتأهيل كفاءة موظفيها والمواكبة على مستوى التكوين والإصلاحات المعتمدة بالوزارة. ويتكلف هذا المرفق على الخصوص بالمهام التالية:

- إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لفائدة موظفي وزارة الاقتصاد والمالية؛

- مواكبة عمليات التكوين الخاصة بمديريات هذا القطاع؛

- إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لدعم الإصلاحات المعتمدة بالوزارة؛

- تفعيل برامج الإدماج لفائدة الموظفين الجدد بهذا القطاع؛

- تشجيع عمليات الشراكة على الصعيدين الوطني والدولي.

ويتجلى المجهود المبذول في تحسين جودة الخدمة المقدمة من طرف هذا المرفق من خلال العمليات التالية:

- جهد استثماري في التجهيزات، خاصة الوسائل التعليمية واللوجستيكية، مع تهيئة 4 قاعات موجهة للتكوين؛
- وضع جهاز لتأطير مجموع عمليات التكوين التي تم تحديدها في إطار النفقات على المدى المتوسط؛
- برمجة جيدة وتتبع دورات التكوين وذلك بتوافق مع الجهات المستفيدة.

ومن جهة أخرى، وفي إطار التعاون والشراكة، استطاع هذا المرفق إنجاز العمليات التالية:

- التوقيع على اتفاقية شراكة مع معهد التدبير العمومي والتنمية الاقتصادية بفرنسا من أجل تطوير تبادل الخبرات والمعرفة في مجال التنظيم وتسيير هياكل التكوين وكذا هندسة التكوين؛
- مشاركة معهد المالية في إعداد وتنظيم سلك للدراسات العليا في التنمية الاقتصادية – البحر الأبيض المتوسط (CHEDE-MED)، وذلك في إطار شراكة مع معهد التدبير العمومي والتنمية الاقتصادية بفرنسا، و المدرسة العليا للإقتصاد والمالية بإيطاليا، و معهد المالية بلبنان ومعهد المالية بإسبانيا.

خلال سنة 2012، قام هذا القسم بتفعيل حوالي 41 عملية للتكوين. وتهم هذه العمليات المواضيع التالية:

- المالية الدولية ؛
- الحكامة الجيدة بالقطاع العمومي؛
- تدبير الجودة؛
- إشكالية تسجيل العقار؛
- قانون الأعمال؛
- الإقتصاد القياسي والنموذجي؛
- مؤشرات القيادة والأداء وآليات اتخاذ القرار؛
- الأرشيف والتدبير الإلكتروني للمعلومات.

وتصل العمليات المبرمجة خلال سنة 2013، إلى 14 عملية، تهم أساسا المواضيع التالية:

- المحاسبة التحليلية؛
- المحاسبة العامة؛
- المحاسبة الموحدة؛
- التواصل الكتابي؛
- مراقبة التدبير في القطاع العمومي؛
- مبادئ ومناهج للتحرير وتأويل النصوص القانونية؛
- التحكيم والوساطة وطريقة تسوية النزاعات.

13.4.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين

يقوم قسم إستراتيجيات التكوين، التابع لوزارة التربية الوطنية، بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين المستمر ودورات استكمال الخبرة لفائدة موظفي الوزارة والخواص؛
- تنظيم تظاهرات تتعلق بمجال أنشطة الوزارة؛
- تقديم خدمات تمكن المتدربين الخارجيين من استكمال معرفتهم واختبار كفاءاتهم التقنية والمهنية؛
- تفعيل العمليات المتعلقة بالاستشارات والدعم ومواكبة الإدارات العمومية والمنشآت العامة والجماعات المحلية وهيئات أخرى في المجالات المتعلقة بالتربية والتعليم؛
- توفير خدمات الإقامة والمطعم لفائدة المشاركين في التظاهرات التربوية والعلمية والثقافية والاجتماعية؛
- نشر وبيع الوثائق وكذا كراء المقرات والمعدات.

هذا، ويستقبل المرفق سنويا أزيد من 30.000 متدرب ومشارك في الملتقيات المنظمة داخل بنياته المشكلة من 73 غرفة ومدرجا وقاعتين كبيرتين و6 قاعات صغيرة ومطعم بقدرة استيعابية تصل إلى 250 شخصا.

وقد قام هذا المرفق خلال سنة 2011 بإنجاز 705 أيام من التكوين واستقبال أكثر من 30.000 متدرب منهم 15.852 متدربا استفادوا من الإقامة. ومن أجل تحسيس جميع موظفيه بالمسؤولية وتحسين مردوديتهم وكذا جودة خدماته، اعتمد هذا القسم تنظيما جديدا له.

ويعتزم المرفق من خلال برنامج عمله لسنتي 2012 و2013 إنجاز العمليات التالية:

- مواصلة تركيب المعدات الصوتية وأجهزة التلفاز في 8 قاعات؛
- تهيئة الطابق السفلي وصيانة الشبكات الخاصة بالترصيص والكهرباء والزجاج ؛
- صباغة الغرف والقاعات وتجديد أغطية الغرف.

14.4.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية

يقوم المعهد الوطني للإدارة الصحية التابع لوزارة الصحة بأداء المهام الأساسية التالية:

- ضمان تكوين الأطر الطبية وغير الطبية العليا التابعة لهيئات عامة وخاصة في مجالات الإدارة الصحية والصحة العمومية؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة مهنيي قطاع الصحة؛
- المساهمة في إنجاز دراسات وبحوث حول الأنظمة الصحية ونشر المعطيات المتعلقة بهذا المجال.

وقد تمحورت أنشطة هذا المعهد خلال سنتي 2011 و2012 حول إنجاز العمليات المتعلقة أساسا بالتكوين الأساسي حيث تمكن 105 طلاب من الاستفادة من برنامج التكوين الأساسي المنظم من طرف هذا المعهد.

وفيما يخص التكوين المستمر، تجدر الإشارة إلى أن المعهد قد واصل مجهوداته لمواكبة تفعيل استراتيجية 2008-2012 لوزارة الصحة في مجال التكوين المستمر لمهنيي الصحة، خاصة في ميدان تدبير الصحة العمومية، كما تم تكوين حوالي 726 إطارا خلال الفترة الممتدة ما بين سنة 2009 و سنة 2011.

كما تجدر الإشارة، إلى أن المعهد قد أعطى انطلاقة نشاطه الأول للتكوين عن بعد سنة 2010، مع إحداث لجنة للتتبع وإسم المجال بغية ضمان الولوج عن بعد لهذا النوع من التكوين. وقد هم هذا التكوين 30 مشاركا مكونا من مهنيي الصحة من مختلف التخصصات.

أما فيما يخص برنامج العمل لسنتي 2012 و2013، فيعتزم المعهد الشروع في تكوين الدفعة الثالثة عشر لسلك الماستر لثلاث تخصصات، وتحسين وثيرة تفعيل برنامج التكوين المستمر لوزارة الصحة، عبر تنظيم 209 أيام للتكوين لفائدة 1.376 مسؤولا وإطارا، وتعزيز أنشطة التعليم عن بعد وبدء الأبحاث حول الأنظمة الصحية والرفع من الاتصال الداخلي والخارجي وكذا تعزيز الحظيرة والسلامة المعلوماتية.

3.1.2 مجال التربية الرياضية والتنشيط الثقافي والمساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال 14 مرفقا منها 8 مرافق تقوم بأدوار التربية الرياضية والتنشيط الثقافي و6 مرافق تتكلف بالاستقبال والمساعدة الاجتماعية.

1.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التربية الرياضية والتنشيط الثقافي

يبلغ عدد المرافق التي تعمل في المجال الاجتماعي ولاسيما تلك التي تقوم بدور التربية الرياضية والتنشيط الثقافي 8 مرافق، من بينها على الخصوص:

- 5 مرافق تابعة لوزارة الشباب والرياضة. ويتعلق الأمر بالمركبات الرياضية الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومحمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس ومصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية وكذا مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة؛
- مرفق تابع لرئيس الحكومة: الكولف الملكي دار السلام؛
- مرفق تابع لوزارة الثقافة: مطبعة دار المناهل.

1.1.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس

يهدف نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، والذي تتمتع به المركبات الرياضية، إلى جعلها أقطابا للتفوق ذات طبيعة تكوينية وتربوية تجمع بين المقاربة الرياضية والاقتصادية، ويمكنها من استخلاص الموارد اللازمة لتسييرها وتأهيل بنياتها.

تناط بهذه المركبات المهام الأساسية التالية:

- توفير معدات رياضية ذات مستوى عالي لفائدة النخبة الوطنية مع الأخذ بعين الاعتبار الإكراهات التقنية والوظيفية للممارسة الرياضية؛
- إنعاش الأنشطة الرياضية على الصعيدين الجهوي والوطني؛
- احتضان التظاهرات الرياضية الدائمة والموسمية مع توفير الظروف الجيدة؛
- إحداث وتوفير التأطير التقني للمدارس الرياضية والتي يصل عددها حاليا إلى 500 مدرسة موزعة على مختلف أنحاء المملكة؛
- تنظيم تظاهرات فنية وثقافية وسياسية.

همت أنشطة هذه المركبات خلال سنتي 2010 و2011 إنجاز أكثر من 500 تظاهرة رياضية وثقافية وفنية.

هذا، ويتعلق برنامج عمل المركبات الرياضية برسم سنتي 2012 و2013 أساسا بما يلي:

- **المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط:**
  - تهيئة الولوج إلى الملعب الأولمبي؛
  - إعادة تهيئة المراكز الصحية بالملعب الأولمبي؛
  - تهيئة وتجهيز الفضاءات الرياضية لتقديم خدمات ذات جودة للنوادي والمتفرجين؛
  - تأهيل وإصلاح الأجهزة الكهربائية وشبكة الماء الصالح للشرب؛
  - تهيئة بنايات المركب؛
  - تجديد الإضاءة الخارجية للمركب.
- **المركب الرياضي محمد الخامس بالدار البيضاء:**
  - تجديد المحطة التقنية لمعالجة مياه حوض السباحة؛
  - تجديد قنوات تزويد وإمداد أحواض السباحة بالمياه؛
  - صيانة واستبدال القنوات الرئيسية للتزود بالمياه الباردة والساخنة اللازمة لتسيير المراكز الصحية للقاعة المغطاة والمسبح الأولمبي؛
  - تجهيز حوض الإحماء بمزيل رطوبة الهواء ؛
  - إصلاح وإعادة تشغيل المحطات الهوائية للقاعة المغطاة؛
  - بناء مسبح بالقاعدة البحرية للمحمدية مع تهيئة معداته الرياضية؛
  - إصلاح وإعادة تشغيل كاميرات المراقبة بالداخل وبمحيط القاعتين المغطاتين مع تمديد أنظمة تشغيلها.
- **المركب الرياضي بفاس:**
  - صيانة عشب الملاعب من أجل المحافظة على جودتها وتعزيز شروط سلامة المتفرجين واللاعبين؛

- تفعيل المركز الطبي والرياضي للقيام بعمليات التأطير الطبي والوقاية ومكافحة المنشطات بالنسبة لرياضيي جهة فاس بولمان؛
- بناء مدارس لكرة القدم والأيكيدو والجمباز و الشطرنج؛
- تفويض تدبير المركز الترفيهي ؛
- بناء ملعب للتداريب على العشب الاصطناعي؛
- تركيب اللوحات الشمسية على إطار معدني؛
- تشجيع الشراكة مع الحركة الرياضية الجهوية.

2.1.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية

تتجلى المهمة الأساسية لهذا المرفق التابع لوزارة الشباب والرياضة في توسيع قاعدة ممارسي رياضة السباحة خاصة لدى الفئات الشابة وتنمية التمويل الذاتي للأنشطة المرتبطة بهذا النوع من الرياضة. ويقوم هذا المرفق بتدبير 6 مسابح مغطاة بكل من فاس ومراكش والقنيطرة وتطوان والجديدة ووجدة.

وتجدر الإشارة إلى أن عدد المستفيدين من هذه المسابح ارتفع ليصل إلى 6.944 منخرطا سنة 2011 مقابل 5.812 منخرطا سنة 2010.

وقد همت العمليات المنجزة برسم سنة 2011 أساسا ما يلي:

- تجديد وصيانة التجهيزات التقنية؛
- بناء واجهة مسبح لالة عائشة بوجدة؛
- تأهيل البنيات التحتية التابعة للمرفق؛
- شراء معدات رياضية.

من ناحية أخرى، يهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2012 و2013 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- بناء مقاصف للمسابح الستة؛
- إنجاز أشغال حفر آبار لأربعة مسابح؛
- صيانة ومراقبة جودة مياه المسابح؛
- بناء واجهة مسبح فاس؛

- تنظيم دورات التكوين المستمر لفائدة الأطر الإدارية والمؤطرين الرياضيين.

3.1.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة

يتمتع هذا المركب التابع لوزارة الشباب والرياضة بصفة مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة منذ سنة 2001. ويقوم أساسا باستقبال أنشطة الشباب والأطفال، ويتعلق الأمر خصوصا بما يلي:

- احتضان الملتقيات والمخيمات والندوات بالإضافة إلى دورات التكوين والأنشطة التربوية والثقافية والرياضية؛
- استقبال الجمعيات والهيئات والمؤسسات العاملة في مجال الشباب والطفولة وكذا الخواص والعائلات الراغبة في التخييم والسياحة؛
- استقبال تجمعات فدراليات النوادي الرياضية؛
- احتضان دورات التكوين واجتماعات الهيئات العمومية والخاصة.

برسم سنة 2011، استقبل المركب حوالي 304 أنشطة رياضية وثقافية لفائدة 15.140 شخصا.

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق برسم سنتي 2010 و2011 فيما يلي:

- إعداد وتوزيع الوجبات لفائدة المستفيدين : جمعيات الشباب والرياضة وهيئات وطنية ودولية...؛
- تهيئة جميع البنايات والإقامات السياحية؛
- شراء معدات سمعية بصرية لقاعة المؤتمرات؛
- شراء أجهزة التلفزيون والثلاجات للإقامات السياحية والإستديوهات؛
- صيانة المسبحين.
- ويتضمن برنامج عمل هذا المركب برسم سنتي 2012 و2013 ما يلي:
- تغيير قنوات المياه العادمة ومياه الأمطار وتوسيعها حسب الحاجة؛
- استبدال سخانات الماء الكهربائية بالطاقة الشمسية؛
- حفر بئر أو اثنين لسقي المساحات الخضراء؛

- تعزيز التدابير الأمنية والوقاية من المخاطر خاصة تلك المتعلقة بخزانات الغاز المخصصة للمطابخ.

4.1.3.1.2 مطبعة دار المناهل

تتوفر مطبعة دار المناهل التابعة لوزارة الثقافة على نظام مرفق دولة مسير بصورة مستقلة، مما يمكنها من استخلاص موارد ذاتية لدعم قطاع النشر والكتاب، وكذا مواكبة التطور الذي يعرفه القطاع. يقوم هذا المرفق بالمهام الأساسية التالية:

- طبع منشورات ودوريات وزارة الثقافة؛
- إنجاز أعمال الطبع المتعلقة بالجوانب الثقافية والتواصلية والإدارية؛
- طبع منشورات المثقفين ورجال الأدب والعلوم والشباب الموهوبين والمترجمين والفنانين وكل المتدخلين في مجال إنعاش الكتاب؛
- تنويع الموارد المالية لتحسين التمويل الذاتي وتغطية النفقات.

هذا، وقد همت العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق خلال سنتي 2010 و2011 تلبية جميع الطلبات الصادرة عن الوزارة الوصية. وقد تمت الاستجابة إلى 90% من الطلبات بما فيها الطلبات الاستثنائية الخاصة بأنشطة المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2011 -2012. وتتجلى المجهودات المبذولة في هذا الصدد أساسا فيما يلي:

- تعزيز مهنية المرفق عبر تحسين الكفاءات والتنظيم واعتماد أخلاقيات المهنة؛
- تنمية الجانب التجاري عبر تحسين الأداء وإحداث وتنظيم مكتب تجاري قادر على تدبير هذه المهمة؛
- تكوين الموظفين التقنيين والإداريين والتجاريين واعتماد نظام دائم للتكوين الأساسي والتكوين المستمر.

هذا، ويهدف برنامج عمل المرفق برسم سنتي 2012 و2013، إلى إنجاز العمليات التالية:

- اعتماد إستراتيجية تجارية وتوظيف إداريين؛
- تفعيل برنامج تكوين خاص حسب أنواع الموظفين ؛
- اقتناء معدات أكثر نجاعة لتلبية الطلبات المتزايدة؛
- صيانة المعدات التقنية المكونة لسلسلة الإنتاج.

2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال المساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد هذه المرافق ستة وتعمل على تقديم خدمات الاستقبال والمساعدة الاجتماعية لفائدة الشرائح الاجتماعية التي تتقاسم خصائص مشتركة. ويتعلق الأمر على الخصوص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، وحجاج الديار المقدسة، والسجناء وضحايا حوادث السير، وأعضاء الجالية المغربية بالخارج.

1.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج

تتكلف مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج التابعة لوزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية أساسا بالمهام التالية:

- تقديم المساعدات التقنية لفائدة الأشخاص المعاقين من أجل الرفع من استقلاليتهم وتسهيل اندماجهم اجتماعيا؛
- تغطية مصاريف اقتناء الوسائل البيداغوجية والسمعية البصرية والمعلوماتية الضرورية من أجل تعليم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- مساعدة الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة عبر المساهمة في تمويل المشاريع التي تهدف إلى الإدماج الإجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

وقد تميز نشاط هذا المرفق خلال سنة 2011 بإنجاز مجموعة من العمليات تتعلق بالأساس بمنح مساعدات تقنية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة المعوزين. وتتوزع هذه المساعدات حسب نوعها كما يلي:

المساعدات التقنية	سماعات	الأرجل الاصطناعية	النظارات	الأشخاص المستفيدون
امرأة	10	27	32	69
رجل	9	42	20	71
طفل	6	8	5	19
مجموع الأجهزة	**25**	**77**	**57**	159

من جهة أخرى، أنجزت الوزارة الوصية دراسة لافتحاص المصلحة بغية تقييم أدائها وتدبيرها. كما تم في نفس السياق إحداث وحدات للقرب بهدف استقبال وتقديم خدمات توجيهية لفائدة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة وعائلاتهم والجمعيات على المستوى الجهوي، وكذا منح المساعدات التقنية عبر مندوبيات التعاون الوطني.

ويتضمن برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2012 أساسا العمليات التالية:

- اقتناء المعدات لمراكز استقبال الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛

- الاحتفال باليوم الوطني للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة و تحسيس الساكنة بمشاكل هذه الفئة؛
- تطوير علاقات الشراكة بين الوزارة والجمعيات العاملة في مجال الإعاقة؛
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين في مجال الوقاية والإدماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية

يتكلف هذا المرفق المسير بصورة مستقلة، التابع لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أساسا بتأطير الحجاج المغاربة سواء بالداخل أو بالخارج وذلك عبر أعضاء البعثة المغربية للحج.

من أجل ضمان التأطير عن قرب لفائدة الحجاج المغاربة المنحدرين من مختلف الجهات، قامت الوزارة الوصية برسم سنة 2011 بوضع لجان جهوية للحج.

وتهدف العمليات المنجزة في إطار هذا المرفق خلال موسمي الحج 2010 و2011 إلى تحسين الخدمات المقدمة خصوصا فيما يتعلق بالتأطير الإداري والصحي والديني للحجاج المغاربة. وفي هذا الإطار، وصل عدد أعضاء البعثات المرافقة للحجاج 610 أعضاء سنة 2011 مقابل 585 عضوا سنة 2010. كما تم إعطاء أهمية خاصة لتعزيز التأطير الديني حيث بلغ عدد المؤطرين 316 مؤطرا سنة 2011 مقابل 299 مؤطرا سنة 2010.

هذا، و سينكب برنامج عمل هذا المرفق برسم مواسم الحج المقبلة على مواصلة المجهودات من أجل تمكين الحجاج المغاربة من القيام بمناسك الحج في أحسن الظروف وكذا ضمان إقامة جيدة بالديار المقدسة.

3.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون

تتمتع هذه المصلحة التابعة للمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج بنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، وتتكلف بتدبير ومراقبة و ترشيد استغلال مختلف وحدات الانتاج الفلاحية، إضافة إلى تسويق مختلف المنتوجات الفلاحية ومنتوجات الصناعة التقليدية للسجناء.

هذا، وقد قام المرفق بوضع استراتيجية تهدف إلى ترشيد النفقات وتحسين مردودية الضيعات الفلاحية وذلك عبر تنمية الأراضي الفلاحية وتحديث نظام تربية المواشي بالإضافة إلى تنويع برامج الإنتاج بمختلف الورشات. وتتمحور هذه الاستراتيجية حول العناصر التالية:

- عقلنة الضيعات الفلاحية وإعادة النظر في اختيار المزروعات والمساحات المزروعة، حيث انتقلت المساحة المزروعة من 1.356 هكتارا سنة 2010 إلى 940 هكتارا سنة 2011؛

- إدخال الزراعات المتعلقة بالأعلاف وذلك لتحقيق الإكتفاء الذاتي المرتبط بتغذية المواشي؛

- تشبيب وتحسين سلالات قطيع البقر والأغنام عن طريق التلقيح الإصطناعي؛

- تجهيز الضيعات الفلاحية بأنظمة الري التلقائية مع استعمال الأسمدة من أجل الحد من تأثير المخاطر المناخية على وحدات الإنتاج الفلاحية؛

- تزويد مختلف الورشات بالتجهيزات والمواد الأولية الضرورية لتمكين السجناء من التعلم؛

- تنظيم المعارض لتمكين السجناء من تسويق منتوجاتهم.

وتحقيقا للأهداف المسطرة خلال السنوات المقبلة، يهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2012 و2013 إلى تفعيل التدابير الأساسية التالية:

- رفع المساحة المخصصة لزراعة الحبوب إلى 1.050 هكتارا مع اللجوء تدريجيا إلى الزراعات الحديثة خاصة زراعة الزيتون والخضر وكذا الاستفادة من فرص الدعم والتأطير التي يتيحها مخطط المغرب الأخضر؛

- اقتناء المعدات الفلاحية والمائية و توسيع نطاق أنظمة الري التلقائية لفائدة ضيعات فلاحية أخرى وإدخال زراعات حديثة ذات قيمة مضافة عالية؛

- تحفيز التلقيح الاصطناعي وظهور سلالات جديدة بهدف تشبيب القطيع وكذا تهيئة الاسطبلات وحظائر الأغنام؛

- تزويد ورشات الصناعة التقليدية بالمعدات الحديثة الضرورية لرفع مستوى وحدات الانتاج وفقا لمتطلبات القدرة التنافسية والجودة مما سيسهل اندماج السجناء في الحياة المهنية.

4.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل

أُحدث هذا المرفق المسير بصورة مستقلة، التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني، بموجب قانون المالية لسنة 2006.

ويتكلف هذا القسم بالتدبير الإداري للصناديق التالية:

- صندوق الضمان المتعلق بالتعويض عن حوادث الشغل؛

- صندوق تضامن أرباب العمل؛
- صندوق الزيادة في إيرادات حوادث الشغل والأمراض المهنية.

ويقوم هذا القسم بتدبير الصناديق المحدثة بموجب القوانين الخاصة بالتعويض عن حوادث الشغل والأمراض المهنية.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المرفق يوفر إطارا ماليا ومحاسبيا لنفقات صناديق حوادث الشغل، وذلك لتعزيز الشفافية وإخضاع تنفيذ النفقات لقواعد مراقبة المساطر المطبقة في تنفيذ الميزانية العامة.

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين أساسا فيما يلي:

- انطلاق دراسة اكتوارية وتطوير نظام معلوماتي لمعالجة ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية؛
- تحيين قاعدة المعطيات المتعلقة بملفات حوادث الشغل؛
- تبسيط مساطر تكوين وتصفية الملفات وكذا مأسسة المراقبة الداخلية؛
- تحسين ظروف استقبال المستفيدين وخاصة فضاء الاستقبال، وتدبير وتقليص مدة الانتظار، ونشر مساطر تكوين ملفات الخدمات، وحمل بطائق تتضمن اسم المستخدمين، وتهيئة صناديق الاقتراحات ؛
- تصفية المتأخرات المتعلقة بمساهمات أرباب العمل غير المؤمنين والمؤسسات العمومية؛
- إصدار مرسوم خاص بمراجعة الزيادة في المعاشات و رفعها بنسبة 20%. وسيستفيد من هذا الإجراء ما يقارب 90.000 شخص، بكلفة تقدر ب50 مليون درهم.

هذا، ويتوقع برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2013 إنجاز العمليات التالية:

- اتخاذ التدابير اللازمة لتطبيق أحكام المادة 17 من قانون المالية لسنة 2012 المتعلق بحذف هذا المرفق وتحويل مهام إدارة صناديق العمل إلى الصندوق الوطني للتقاعد والتأمين؛
- تنظيم عملية جديدة للمغادرة الطوعية لفائدة موظفي هذا القسم؛
- معالجة ملفات ضحايا حوادث الشغل والأمراض المهنية أو ذوي حقوقهم.

5.2.3.1.2 قسم الضمان الاجتماعي والتعاضد

يكتسي هذا القسم التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة برسم قانون المالية لسنة 2011. ويقوم هذا المرفق أساسا بمواكبة تنفيذ المشروع التربوي للمدرسة الوطنية للحماية الاجتماعية.

وهكذا، ستمكن هذه المدرسة من توفير تكوينات لفائدة موظفي الوزارة والمؤسسات التابعة لها العاملة في مجال الحماية والضمان الاجتماعي بهدف تقوية المؤهلات والقدرات في هذا المجال.

و قد همت العمليات المنجزة خلال سنة 2011 الجوانب التالية:

- إعداد المرسوم الذي يحدد بموجبه دفع تعويض عن الخدمات المقدمة من طرف الوزارة؛
- تحضير مشاريع اتفاقية وشراكة مع الهيئات العاملة في مجال الحماية الاجتماعية؛
- إعداد اتفاقية شراكة بين المدرسة الوطنية للحماية الاجتماعية المغربية والمدرسة الوطنية للضمان الاجتماعي الفرنسية ب "سان اتيان".

هذا، ويتوقع برسم سنة 2013 إنجاز العمليات التالية:

- إعداد والمصادقة على برنامج ووحدات التكوين؛
- إعداد مشاريع النظام الداخلي وتحديد إجراءات تسديد الفواتير بالنسبة للهيئات العاملة في مجال الحماية الاجتماعية؛
- تنظيم ندوات حول انخراط الهيئات المغربية المعنية في مشروع إنشاء المدرسة.

6.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

تهدف هذه المديرية، التابعة لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون، أساسا إلى الاستجابة لانتظارات المغاربة المقيمين بالخارج والمرتفقين الآخرين لمصالح القنصليات سواء بالخارج أو داخل المغرب. كما تحرص على تحسين صورة التمثيليات القنصلية المغربية بالخارج والمصالح القنصلية بالمغرب.

هكذا، تهدف المبادرات المتخذة من طرف هذا المرفق إلى ضمان استقبال جيد بمقرات غير بعيدة ونظيفة ومنظمة ومؤمنة ومجهزة بما يلزم، ومزودة بموظفين أكفاء قادرين على ضمان تقديم الخدمات بالفعالية والسرعة اللازمتين وكذا توفير الخدمات المتوسطة الأمد والخدمات عن بعد.

ويتطلب بلوغ الهدف الثاني للمديرية تأهيل المقرات القنصلية واللجوء المكثف للتكنولوجيات الحديثة للإعلام والتواصل والتكوين المستمر لفائدة المستخدمين.

خلال الثلاث سنوات الأخيرة، واصلت المديرية جهودها لإنجاز عمليات تحديث وتحسين الخدمات، وتتلخص مؤشرات أهم العمليات المنجزة أساسا في ما يلي:

المشاريع	القنصليات العامة المعنية	مصالح القنصليات للسفارات المعنية
تأهيل مقرات القنصليات	53/44	
تأمين مقرات القنصليات	53/38	
تأمين عناوين التعريف	53/39	
عصرنة وسائل التواصل	53/29	
عصرنة أرشيفات القنصليات	53/24	
اعتماد أنظمة معلوماتية بمصالح القنصليات	53/53	
تحسين ظروف الاستقبال	53/40	
تعزيز الموارد البشرية في فترات الذروة	53/37	
اعتماد جوازات السفر البيومترية	53/53	82/82
اعتماد التأشيرة الملصقة المؤمنة	5/53	82/82
تطبيق النظام الالكتروني للحالة المدنية	53/53	82/67
« consulat.ma » اعتماد موقع إلكتروني لمصالح القنصلية	53/53	82/82
اعتماد الأرشيف الإلكتروني للقنصلية	53/1	
مجهود تعميم بطاقة التعريف الوطنية	53/53	82/82
الأداء بالبطاقة لخدمات القنصلية	53/30	

هذا، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2012 و2013 إلى بلوغ الأهداف التالية:

- مواصلة تأهيل المصالح القنصلية بالخارج وبالمغرب؛
- اعتماد الأنظمة المعلوماتية بكل المراكز المتواجدة بالخارج في إطار عصرنة تدبير القنصليات؛
- تهيئة مقرات المديرية وإعادة تهيئة مقر الوكالة المغربية للتعاون الدولي للإستقبال ومصلحة المصادقة؛
- المشاركة في تمويل إعادة بناء قنصليات "ليل" و"رين" و"طرابلس"؛
- المشاركة في تمويل إعادة تهيئة قنصليات "مدريد" و"أورلي" و"فيرون"؛
- تجهيز القنصليات بكل من "بروكسيل" و"دن بوش" و"جدة"؛
- المشاركة في تهيئة وتجهيز قنصليات جديدة بكل من "خيخون" و"مايوركا" و"مورسيا" بإسبانيا و"مانت لاجولي" بفرنسا و"نابولي" بإيطاليا؛
- برمجة اقتناء مقر قنصلية بأوتريخت بهولندا.

2.2 قطاع التوثيق والبحث

يبلغ عدد المرافق العاملة في مجال التوثيق والبحث أربعة مرافق. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد التابع لإدارة الدفاع الوطني؛
- المركز الوطني للتوثيق التابع للمندوبية السامية للتخطيط؛
- مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى تحت وصاية وزارة العدل والحريات؛
- مديرية المطبعة الرسمية التابعة للأمانة العامة للحكومة.

1.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد

يكتسي هذا المركز التابع لإدارة الدفاع الوطني صفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ سنة 1991، ويقوم بإنعاش وتنسيق الاستيراد والتصدير والمعالجة وبيع واستعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بتقنيات الاستشعار بواسطة الأقمار الاصطناعية على مستوى التراب الوطني والمحافظة عليها. ومن الناحية العملية يقوم المركز بالمهام التالية:

- جرد وتجميع وتنسيق حاجيات الإدارات أو المؤسسات التابعة لها عن طريق الاستشعار عن بعد وذلك بغية تقديم طلبات شراء مجتمعة ومتجانسة؛
- الاستيراد والاقتناء سواء بالمغرب أو بالخارج، والمحافظة والنسخ والمعالجة والتوزيع والبيع واقتراح استعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بالاستشعار عن بعد؛
- دعم ومساعدة المستعملين بالقطاع العام والخاص بكل الأشكال المفيدة لتمكينهم من الاستعمال الفعال لمنتجات الاستشعار عن بعد؛
- مراقبة استعمال منتجات الاستشعار عن بعد وذلك من أجل الحفاظ على الاستعمال السلمي والملائم لمصالح المملكة.

وبغية أداء مهامه على أحسن وجه، يستعمل هذا المركز أنظمة عملية لتجميع وإنتاج وتحليل معطيات مراقبة الأرض. كما يقوم المرفق بتطوير أنظمة ومناهج في تقنيات الفضاء، وكذا ضمان التكوين المستمر في مجال الاستشعار الفضائي.

وقد قام المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد خلال السنتين الأخيرتين بمواصلة إنجاز مجموعة من المشاريع تضم أساسا ما يلي:

- إصدار جريدة شهرية لتتبع الموسم الفلاحي من خلال استغلال معطيات الأقمار الاصطناعية وكذا إعداد تقرير حول توقع محصول الحبوب لحساب القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية ؛

- مواصلة إنجاز الخرائط حول تطور البنيان الخاص ب 12 إقليما عبر المملكة لمكافحة السكن غير اللائق وذلك في إطار الاتفاقية المبرمة مع وزارة الداخلية؛

- إنجاز خريطة للمزروعات والأراضي بمنطقة الغرب لحساب المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي؛

- إنهاء الشطر الأخير من المشروع المتعلق بإعداد معطيات خرائطية لتتبع دور الصفيح (35 مدينة) وكذا المراكز الحضرية لفائدة وزارة السكنى في إطار برنامج مدن بدون صفيح؛

- إنطلاق دراسة خلال سنة 2011، حول إنجاز خرائط للشريط الساحلي بصور عالية الجودة خاصة للمناطق ذات الدينامية الحضارية والتي سيتم تهييئتها كوجهة سياحية؛

- مواكبة الفرق التابعة للمندوبية السامية للمياه والغابات و محاربة التصحر في إطار برنامج "محاربة التصحر"، من خلال إنجاز دراسة حول استعمال صور الأقمار الاصطناعية العالية الجودة، بهدف إعداد خرائط للموارد الغابوية وكذا تحيين عملية الجرد الوطني للغابات؛

- إنجاز دراسة نموذجية حول مخاطر التسونامي على طول المحيط الأطلسي مع إعداد تحليل للصور العالية الجودة للخرائط الضعيفة والمتضررة للموقع التجريبي "الشريط الساحلي للرباط". حيث أجريت هذه الدراسة بشراكة مع المؤسسات الأوروبية (برنامج ممول من طرف الاتحاد الأوروبي)؛

- مواصلة إنجاز برنامج التكوين المستمر وذلك من خلال تنظيم العديد من الوحدات التكوينية، إذ شارك حوالي 1.800 مستفيد ما بين سنة 1993 وسنة 2011.

و تميزت سنة 2012، بانطلاق دراسة حول إدماج معطيات القمر الاصطناعي في تدبير الموارد المائية وكذا أثر التغييرات المناخية لفائدة قطاع الماء. وقد تم تمويل هذه الدراسة على شكل مساعدة من طرف البنك الدولي، وسيتم تنفيذها بدعم من وكالة "الناسا" وخبراء دوليون على مدة 4 سنوات.

كما بادر المركز برسم السنة الحالية والسنوات المقبلة، بوضع العديد من المشاريع التي تهدف إلى تحسين نظام تسييره وكذا جمع المعطيات لضمان استجابة أفضل لحاجيات المرتفقين على الصعيد الوطني. ويتعلق الأمر بالعمليات التالية:

- وضع حل متكامل للحفاظ وتدبير أرشيف الصور المأخوذة والولوج إليها بطريقة سهلة ومراقبة؛

- وضع برنامج استمرارية العمل، خصوصا بما يتعلق بنسخ موروث الصور والمحافظة عليه؛

- مواصلة الدراسات حول تحضير النظام المعلوماتي؛

- مواصلة برنامج التكوين المستمر الموجه للمرتفقين على الصعيد الوطني؛

- التفاوض وإبرام عقود مع العديد من الممونين والفاعلين الدوليين في مجال الأقمار الإصطناعية وذلك بغية أخذ الصور بتقنية الأقمار الإصطناعية. وفي هذا السياق، سيقوم المركز بدعم من المندوبية السامية للتخطيط من أجل إنجاز صورة عبر القمر الإصطناعي والتي ستغطي مجموع التراب الوطني وذلك بهدف تلبية حاجيات الإحصاء العام المتوقع إنجازه سنة 2014؛

- تجديد وتحديث معدات الإنتاج وكذا معالجة الصور (برامج وأجهزة)؛

- تعزيز قدرات الأطر وموظفي المركز من خلال برنامج التكوين المستمر والمشاركة في المؤتمرات والندوات الوطنية والدولية.

2.2.2 المركز الوطني للتوثيـق

باعتباره مرفقا عموميا للإعلام والتوثيق، يهدف المركز الوطني للتوثيق إلى تسهيل ولوج عموم المواطنين إلى المعلومات. وتتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذا المركز في ما يلي:

- تجميع ومعالجة ونشر الوثائق المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب أو بالخارج؛

- تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني وتسهيل ولوج مختلف المرتفقين إلى المعلومة بمختلف أشكالها؛

- تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني من خلال اللجوء إلى مصادر معلومات أجنبية سواء عن طريق الربط بشبكة الأنترنيت أوعن طريق اقتناء الوثائق وبنك المعطيات؛

- تطوير ارتباط الشبكة الوطنية للمعلومات والوثائق بمجموع الشبكات القطاعية المتخصصة وتعزيز تنسيق أنشطة الشبكة الوطنية للمعلومات مع شبكة أنظمة المعلومات الدولية والجهوية.

أخذا بعين الإعتبار التحولات التكنولوجية المهمة التي عرفتها السنوات الأخيرة خاصة تعميم الأنترنيت وأنظمته، قام المركز بتفعيل البرنامج الإستراتيجي الممتد خلال الفترة (2000-2015) والذي يهدف إلى تحسين أساليب العمل للإستجابة إلى انتظارات المرتفقين. ويعتمد هذا المخطط على إدراج التكنولوجيات الجديدة (2000-2005) ورفع الطابع المادي للوثائق (2006-2010) وتنمية اليقظة الإستراتيجية (2011-2015).

هكذا، تميزت سنتي 2010 و2011 بإنجاز العمليات التالية:

- إدخال التكنولوجيات الجديدة للمعلومات باعتماد جهد استثماري يقوم خصوصا بتشغيل حلول معلوماتية ووضع بنوك المعطيات وكذا اقتناء الأجهزة المعلوماتية والبرامج؛
- تطوير الرصيد الوثائقي للمركز من خلال تجميع ومعالجة 15.000 وثيقة سنويا؛
- تحسين الخدمات المقدمة للمرتفقين عبر وضع بنوك المعطيات على الأنترنيت وبالتالي تسهيل البحث؛
- تعزيز مركز الوثائق والمعلومات المتعددة الوسائط عبر وضع 12 بوابة موضوعاتية من الجيل الجديد، وذلك لتوسيع مجال تجميع المعلومات والوثائق وكذا تزويد الرصيد الوثائقي الوطني بالمعلومات والوثائق المفيدة؛
- تأهيل العنصر البشري من خلال دورات تكوينية؛
- تهيئة مكان العمل بالفضاء المفتوح لتمكين فريق العمل بخلق نوع من التعايش والتعاون؛
- تهيئة قاعة للأرشيف؛
- انجاز التدقيق المالي والمحاسباتي للفترة 2007-2011؛
- تدبير معقلن لحظيرة السيارات واستهلاك الهاتف.

وفقا للمحاور الرئيسية لرؤية 2015، يتمثل برنامج عمل المركز الوطني للتوثيق برسم سنتي 2012 و2013، أساسا فيما يلي:

- الرفع من القدرة على تجميع ومعالجة وتوزيع المعلومات خاصة عبر إغناء بنك المعطيات ليصل بذلك إلى 3.000 مصدر سنة 2016 وكذا الإختيار والمصادقة على المعلومات الموضوعاتية القادمة من مختلف مصادر المعلومات "اليقظة" ليصل بذلك إلى 100.000 مصدر في أفق 2016؛
- توسيع مجال البحث من خلال إطلاق 11 بوابة موضوعاتية والرفع من عدد المسجلين في النشرات الإخبارية ليصل بذلك إلى 10.000 شخص؛

- إصلاح بوابة "abhatoo" وإقتناء نظام تسيير معلوماتي وتتبع الزوار الباحثون؛
- تحويل المكتبة الحالية إلى مكتبة إلكترونية؛
- تحسين استمرارية الثرات عبر وضع استراتيجية الأرشيف الإلكتروني والمادي للوثائق الإدارية والمالية؛
- تبسيط الإجراءات الداخلية للتسيير ووضع نظام الإبلاغ وتتبع العمل؛
- إنشاء مركز للتكوين من أجل تأهيل الموظفين وكذا تنظيم لقاءات علمية على المستوى الوطني.

3.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع لمحكمة النقض

يتكلف مركز النشر والتوثيق القضائي بنشر الكتب والمجموعات والمنشورات والتقارير ذات الطابع القضائي ونسخ القرارات والنصوص القانونية والتعليقات ومذكرات الإجتهاد القضائي على الورق وعلى المراجع الإلكترونية ووثائق قضائية أخرى، وكذا نسخ الوثائق.

وترمي المهام الأساسية لهذا المرفق التابع لوزارة العدل والحريات إلى إنجاز الأهداف التالية:

- جمع وتخزين ونقل المعلومة القانونية والقضائية؛
- نشر وتوزيع الإجتهاد القضائي المغربي بوسائل متعددة؛
- التكوين المستمر في مجال المعلوميات واللغات الأجنبية؛
- التتبع والمساعدة في إطار تدريبات التكوين المتعلقة بالاتفاقية المبرمة بين محكمة النقض الأعلى ومجلس النقض بباريس.

كما يتكلف المركز بتتبع جميع منشورات محكمة النقض على الورق وعلى الأقراص المدمجة منذ طبعها إلى بيعها. ونجد من بين هذه المنشورات ما يلي:

- مجلة قرارات مجلس الاستئناف الشرعي الأعلى (رقم 8 ورقم 9)؛
- جريدة المعلومات المغيرة بمجلة محكمة النقض؛
- التقارير السنوية منذ سنة 1998 حتى سنة 2010 (وتقرير سنة 2011 في طور الطبع)؛
- الأقراص المدمجة المحينة الخاصة بالإجتهادات القضائية لمحكمة النقض والتي نشرت بمجلة الإجتهاد القضائي منذ سنة 1957 إلى غاية سنة 2012؛

- المجلة الأولى لمدونة الأسرة؛
- الإحصاءات السنوية لمحكمة النقض والمتعلقة بسنة 2011؛
- أشغال الندوة حول وحدة المملكة: دفتر رقم 17.

وقد همت العمليات المنجزة من طرف المرفق خلال السنوات الأخيرة الجوانب التالية:

- إحداث موقع إلكتروني للمركز "www.cpdj.coursupreme.ma"؛
- إنشاء قاعة متعددة الوسائط مجهزة ب 10 حواسيب لتسهيل عملية البحث؛
- المشاركة السنوية في المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2011، حيث شارك المركز بجميع وثائق محكمة النقض؛
- إنجاز دورات التكوين المستمر في اللغات الأجنبية والمعلوميات، حيث استفاد خلال سنة 2011، حوالي 86 شخصا من دروس في اللغات الأجنبية منهم 13 قاضيا.
- تقريب المراجع القضائية من القضاة بمجموع محاكم المملكة؛
- استقبال المتقاضين والباحثين والأساتذة من مختلف الجامعات؛
- المساعدة في تنظيم الندوات والمؤتمرات سواء بمقر محكمة النقض أو بالخارج.

هذا ويعتزم المركز برسم برنامج عمله لسنتي 2012 و2013، تفعيل المبادرات التالية :

- نشر مراجع جديدة؛
- مواصلة ترجمة قرارات محكمة النقض بالفرنسية؛
- انطلاق عملية ترقيم جميع قرارات محكمة النقض لسنة 2012.

4.2.2 مديرية المطبعة الرسمية

تقوم مديرية المطبعة الرسمية، أساسا بإصدار وتوزيع نشرات الجريدة الرسمية للمملكة باللغتين العربية والفرنسية. كما تنجز هذه المديرية أعمال الطبع لفائدة الإدارات العمومية ونسخ مشاريع القوانين التي يتم إيداعها بالبرلمان وكذا إعداد وثائق تعريفية لأهم النصوص القانونية والتنظيمية.

بالإضافة إلى ذلك، تساهم المديرية في تزويد الموقع الإلكتروني للأمانة العامة للحكومة بالوثائق. وتجدرالإشارة إلى أن الموقع يضم كل أعداد الجريدة الرسمية التي صدرت منذ سنة 1912 والمتاحة للجميع مجانا.

وبغية تأهيل هياكلها، تعتزم المديرية القيام بتهيئة جديدة لبناياتها وتعزيز وسائل عملها ومواردها البشرية بالإضافة إلى ترشيد تدبيرها وذلك من خلال اقتناء مجموعة جديدة من الأجهزة الرقمية وتطوير مؤهلات الموظفين عبر إنجاز تداريب وتكوينات خاصة.

هذا، ويتطلب من المديرية اعتماد تقنيات تدبيرية وأنظمة وبرامج جديدة لتمكينها من التدبير الجيد للموارد المالية والبشرية ولتسويق منتوجاتها وتطوير قدراتها في مجال طبع وتوزيع المعلومات القانونية على مراجع رقمية.

و يضم برنامج عمل هذا المرفق أساسا التدابير التالية:

- ترقيم سلسلة إنتاج الجرائد الرسمية ووثائق أخرى؛
- تكوين الموظفين في ميدان الترقيم وكذا استعمال أساليب أخرى في العمل؛
- نشر القانون والتوثيق والأرشفة الإلكترونية؛
- تطوير الممارسات المهنية المخصصة لمهن المطبعة الرسمية.

3.2 قطاع التجهيزات الأساسية

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التجهيزات الأساسية 14 مرفقا، تابعة في مجملها لوزارة التجهيز والنقل. ويتعلق الأمر بالمؤسسات التالية:

- المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية؛
- 7 مصالح للسوقيات والمعدات؛
- مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات؛
- مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية ؛
- المديرية العامة للطيران المدني؛
- المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- مديرية التجهيزات العامة؛
- مديرية الملاحة التجارية.

1.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز

1.1.3.2 المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية

يقوم المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية بإنجاز المهام الأساسية التالية:

- فحص قارعة الطريق؛
- إنجاز وتدبير بنك المعطيات المتعلق بالطرق؛
- إنجاز الدراسات والأبحاث التقنية الطرقية؛
- تقديم المساعدة والتكوين المرتبط بتقنيات الطرق؛
- تحسين الجودة في مجال الدراسات والأشغال الطرقية.

أ- إنجازات المركز خلال فترة 2010 و2011

خلال موسمي 2010 و2011 قام المركز بتقديم خدمات لفائدة مديرية الطرق، التي تعتبر زبونه الرئيسي، ويتعلق الأمر خصوصا بفحص شبكة الطرق وإنجاز دراسات حول الطرق وتجارب مخبرية وآراء تقنية وإعداد وتحسين أنظمة تدبير الشبكة الطرقية.

كما قام المركز بتقديم خدمات لفائدة الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب والمكتب الوطني للمطارات عبر إنجاز فحص قارعة الطريق، وكذا إجراء دراسات في البحث الطرقي وآراء تقنية لفائدة المقاولات الخاصة.

وبالإضافة إلى ذلك، يعمل المركز بتدبير حظيرة السير الطرقي على الصعيد الوطني، حيث وصلت نسبة التغطية الطرقية بالنسبة للطرق السيارة 100% و90% بالنسبة للطرق الوطنية و71% بالنسبة للطرق الجهوية و18% بالنسبة للطرق الإقليمية. كما يقوم المركز بمساعدة مصالح مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية من خلال تركيب وتشغيل ومراقبة محطات الوزن الديناميكية وإجراء دراسات خاصة بالسير الطرقي.

وخلال نفس الفترة، حقق المركز إنجازات تتعلق بالفحص التلقائي ويتمثل ذلك في العمليات الأساسية التالية:

(كلم)

الفحص التلقائي	2010	2011	المجموع
قياس استواء قارعة الطريق	2.440	12.669	15.109
قياس انحراف قارعة الطريق	532	492	1.024

كما قام المركز بإجراء فحوصات تحت الطلب، همت 23.125 كلم من الطرق، أنجزمنها 14.343 كلم سنة 2010 و8.782 كلم سنة 2011.

و خلال سنة 2010، حرص المركز على القيام بعملية تتبع ومعالجة واستغلال معطيات الكشوفات المرئية لتدهور الطرق بالنسبة لمجموع الشبكة الطرقية المغطاة وذلك في إطار إنجاز حملات الكشوفات المرئية التي تجرى كل سنتين من طرف مديرية الطرق وبمساعدة من مصالحها الخارجية.

و بغية تحسين خدماته قام المركز بتجديد معدات الفحص عبراقتناء رادار لتحديد سمك طبقات الطرق وكذا انطلاق عملية اقتناء جهاز كشف حالة الطريق لكشف تدهور الأسطح. وبهدف تجديد نظام التدبير الطرقي، قام المركز بالإجراءات التالية:

- إنجاز خلال سنة 2010، طبعة جديدة لنظام "INFOROUTE"؛
- التسيير والمحافظة على نظام تتبع "البرنامج الوطني الثاني للطرق القروية"؛
- عصرنة تسيير البنك الوطني للمعطيات الخاصة بالحوادث الجسمانية للسير الطرقي وملئ واستغلال الإستمارات المعدة من طرف مصالح الأمن الوطني والمتعلقة بهذا المجال؛
- عصرنة تدبير النظام الخاص بالصيانة الطرقية؛
- تطوير محاور الأبحاث حول أبناك المعطيات الخاصة بالسير والحوادث؛
- تطوير نظام تدبير للحقيبة الوثائقية ابتداء من سنة 2010.

ب- برنامج عمل خلال سنتي 2012 و2013

تتلخص عمليات الفحص التلقائي المزمع القيام بها برسم سنة 2012 فيما يلي:
(كلم)

العملية	الشبكة المغطاة	المسالك السريعة
قياس استواء قارعة الطريق	20.000	-
قياس انحراف قارعة الطريق	1.000	-
الكشف المرئي للطرق	41.000	-
كشف حالة التدهور	19.000	1.300
قياس التوزيع المتساوي الطولي	-	1.300
قياس التوزيع المتساوي العرضي	-	1.300
مراقبة جودة العلامات الطرقية	-	1.300

أما فيما يخص الفحص الطرقي تحت الطلب، فيعتزم المركز إنجاز الأهداف التالية:

(كلم)

العملية	2012
قياس ارتفاع قارعة الطريق	500
قياس التوزيع المتساوي الطولي	500
قياس التوزيع المتساوي العرضي	500
مراقبة جودة العلامات الطرقية	1.000

خلال سنتي 2012 و2013 سيسهر المركز على إنجاز أو انهاء العمليات التالية:

- إصلاح تصميم بنيات قارعات الطرق الجديدة بكتاب تعزيز بنيات الطرق؛
- مواصلة استغلال مقاييس العد الطرقي من أجل إعداد سجل السير الطرقي؛
- تجديد نظام الحساب الطرقي؛
- اقتناء معدات فحص قارعات الطريق؛
- شراء المعدات المعلوماتية؛
- شراء البرامج المعلوماتية؛
- إنجاز الدراسات التقنية.

2.1.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

1.2.1.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

- **مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات**

تكتسي مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة وتم إحداثه بهدف الرفع من مردودية المعدات الخاصة بإنجاز الأشغال العمومية والرفع من نسبة توفرها. يمكن تقديم المهام الأساسية لهذه المصلحة كما يلي:

- تنفيذ برنامج عمل مديرية الطرق المتعلق باقتناء معدات الأشغال العمومية وحظيرة السيارات وقناطر الإغاثة؛
- ضمان التدبير الإداري لحظيرة المعدات وحظيرة السيارات؛

- التنسيق بين مصالح السوقيات والمعدات فيما يخص تعبئة واستعمال حظيرة المعدات؛
- الإشراف على مصالح السوقيات ودعمها بمعدات التسيير لحظيرة المعدات الضرورية لتدخلها؛
- تسيير قناطر الإغاثة وإنجاز الأشغال المتعلقة بالتركيب والتفكيك والصيانة؛
- تقديم المساعدة التقنية للجماعات الترابية ولمختلف الهيئات العمومية فيما يتعلق بالخبرة واقتناء معدات الأشغال العمومية.

مصالح السوقيات والمعدات

ترمي المهام الأساسية لهذه المصالح إلى إنجاز العمليات التالية:

- كراء وتدبير معدات الأشغال العمومية التي تتوفر عليها؛
- التدخل السريع لإزالة الثلوج والرمال وكذا في الحالات الاستثنائية كالأضرار الناجمة عن الفيضانات؛
- إنجاز أشغال تهيئة مسالك فك العزلة عن العالم القروي؛
- تأطير حظائر المعدات الإقليمية وإنجاز تدقيق حول الحوادث المميتة على مستوى جهاتها؛
- المساهمة في تجديد المعدات وذلك وفقا لاستراتيجية مديرية الطرق.

2.2.1.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات

الرصيد من المعدات:

تتوفر مديرية الطرق على أزيد من 822 قطعة من الآليات والشاحنات بمختلف أصنافها، منها 102 قطعة في طور الإصلاح.

هذا، وتشتمل حظيرة معدات مديرية الطرق على 12 وحدة تدخل جهوية و51 وحدة تدخل الدنيا و16 وحدة تدخل لإزالة الثلج ووحدة تدخل لإزالة الرمال ومعدات مخصصة للحظيرة المركزية للمعدات اللوجستيكية ووحدة تدخل للتكوين في معهد التكوين في الآليات والصيانة الطرقية.

الإنجازات المادية :

فيما يخص مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات

في إطار تحسين مردودية معدات الأشغال العمومية وتحسين نسبة توفرها، تحرس مصلحة شبكات مصالح السوقيات على تدبير المخزون الوطني (30 مركبة وشاحنة) والتي يتم تعبئتها في التدخلات العاجلة لسيرورة الشبكة الطرقية على مستوى المملكة.

إضافة إلى كراء المعدات الخاصة بالمخزون، تتمثل أهم إنجازات مصلحة شبكات مصالح السوقيات خلال السنتين الأخيرتين فيما يلي:

(عدد التدخلات)

أنشطة المرفق	2010	2011	المجموع
إصلاح المعدات الثقيلة للأشغال العمومية	20	15	35
وضع وتفكيك وصيانة قناطر الإغاثة	20	22	42
المجموع	**40**	**37**	**77**

فيما يخص مصالح السوقيات والمعدات

➢ تهيئة المسالك من طرف وحدات التدخل الجهوية:

تساهم تهيئة المسالك القروية في فك العزلة عن الساكنة القروية وتلعب دور محرك للنشاط الإقتصادي والإجتماعي في بلادنا. وفي هذا الإطار، تعززت مديرية الطرق تدخلاتها في مجال التهيئة الثقيلة المنجزة من طرف الوحدات الجهوية، حيث همت تدخلات هذه الأخيرة حوالي 392 كلم خلال سنتي 2010 و2011.

يبين الجدول التالي إنجازات لوحدات التدخل الجهوية في مجال تهيئة المسالك القروية خلال السنتين الأخيرتين:

(بالكلم)

مصالح السوقيات والمعدات	2010	2011	المجموع
أكادير	44	34	**78**
مراكش	28	20	**48**
الدار البيضاء	55	27,5	**82,5**
الرباط	49	44	**93**
فاس	18	*	**18**
مكناس	23	24	**47**
وجدة	25	*	**25**
المجموع	**242**	**149,5**	**391,5**

(*) قامت وحدات التدخل الخاصة بفاس ووجدة بإصلاح أضرار الفيضانات، وملء جنبات الطريق

➢ وحدات التدخل الدنيا:

تحظى عملية الصيانة الطرقية بمكانة أساسية في عمل مديرية الطرق. ينجز جزء من أشغال الصيانة المعتادة، من طرف الوحدات الدنيا لمصلحات السوقيات والمعدات،

وتتجلى هذه الأخيرة في ملء جنبات الطريق وتقويمها وإصلاح الحفر ووضع وصيانة إشارات الطرق.

ويمكن تقديم إنجازات وحدات التدخل الدنيا برسم السنتين الأخيرتين كما يلي:

(أيام العمل)

مصالح السوقيات والمعدات	2010	2011	المجموع
أكادير	9.483	8.749	**18.232**
مراكش	5.177	4.289	**9.466**
الدار البيضاء	6.282	6.667	**12.949**
الرباط	6.340	5.432	**11.772**
فاس	3.920	5.170	**9.090**
مكناس	4.589	5.270	**9.859**
وجدة	5.017	4.097	**9.114**
المجموع	40.808	39.674	**80.482**

فيما يخص تهيئة المسالك القروية، أنجزت وحدات التدخل الدنيا بين 2009 و2011 عملية تخص خطا يمتد على مسافة 1.083 كلم وهيأت خلال سنة 2011 ما يناهز 413 كلم من المسالك القروية.

- **السهر على السير العادي لحركة المرور أثناء الظروف الاستثنائية:**

يتجلى الهدف الرئيسي في الحرص على استمرارية السير على الشبكة الطرقية أثناء تساقط الثلوج وزحف الرمال على المقاطع الطرقية وكذا أثناء الظروف الإستثنائية لأضرار الفياضانات.

يتم تجهيز المديريات الإقليمية للتجهيز والنقل، والتي يبلغ عددها 17 مديرية والمكلفة بإزالة الثلوج، بحظيرة من المعدات الخاصة تشتمل على شاحنات ومركبات إزالة الثلوج (93 مركبة وشاحنة). للإشارة، فإن الشبكة الوطنية التي تعرف تساقط الثلوج تمتد على طول 5.000 كلم.

تشكل ظاهرة زحف الرمال خطرا دائما بالنسبة للبنيات التحتية الطرقية على مدى 1.000 كلم في الأقاليم السبع الجنوبية. وهكذا، تتوفر بعض المديريات الإقليمية للتجهيز والنقل على معدات مموضعة في بعض المقاطع المهددة.

و في إطار مجهودات العصرنة، أطلقت هذه المرافق دراسة فيما يخص إنجاز نظام معلوماتي لمصلحات السوقيات والمعدات يشمل تدبير الصيانة بالحاسوب الملائمة لنشاط مصلحات السوقيات والمعدات. سيتم تنزيل هذا النظام في مصلحة السوقيات والمعدات لأكادير وسيعمم فيما بعد على باقي مصلحات المعدات والسوقيات، إذ سيمكن من عقلنة تدبير المعدات وسيوفر مجموعة من المؤشرات التي ستساعد في اتخاذ القرار.

3.2.1.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة شبكات مصالح السوقيات واالمعدات برسم سنتي 2012 و2013

الهدف الرئيسي المنشود هو تحقيق العمليات الأساسية من أجل تحسين نجاعة طرق التدبير واستغلال أجهزة الأشغال العمومية. وتتمحور عملية هذه المرافق حول ثلاثة برامج بنيوية:

- تهيئة المسالك لفك العزلة عن العالم القروي ؛
- صيانة الشبكة الطرقية؛
- ضمان السير العادي على الطرقات في فصل الشتاء.

يبين الجدول أدناه توقعات الإنجازات الميدانية من طرف مصالح السوقيات والمعدات برسم سنتي 2012 و2013 كما يلي:

(بالكلم)

مصالح السوقيات والمعدات	تهيئة مسالك فك العزلة عن العالم القروي		صيانة شبكة الطرق	
	2012	2013	2012	2013
أكادير	30	30	10.000	10.000
مراكش	50	50	5.000	5.000
الدار البيضاء	45	39	6.700	6.750
الرباط	90	100	7.000	8.000
فاس	25	25	6.200	6.200
مكناس	18	20	5.300	5.300
وجدة	25	25	4.500	4.500
المجموع	**283**	**289**	**44.700**	**45.750**

3.1.3.2 مديرية التجهيزات العامة:

يخول لمديرية التجهيزات العامة كإدارة عمومية، ضمان إدارة المشروع المفوض من لدن القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية وكذا أصحاب مشاريع عمومية أخرى.

و تقوم المديرية إضافة إلى هذا الدور بمهمة المصلحة العامة. حيث تساهم في الرفع من جودة المباني العامة والبحث في عقلنة استعمال الأموال العامة وكذا المساهمة في إضفاء الطابع المهني لإدارة المشاريع العمومية.

استلزم هذا الطلب المتزايد إحداث هذا المرفق، ليمكن أصحاب المشاريع من المساهمة في تحمل التكاليف الناتجة عن تسيير المشاريع مع الحرص على المطابقة بين أهداف الإنجاز المتعلقة بالجودة والتكلفة والمدة والوسائل المخصصة لذلك.

هذا، وقد مكن إحداث هذا المرفق سنة 2009، من مواكبة المشاريع المسيرة بإدارة المشروع المفوض، وتتجلى حصيلة ذلك فيما يلي:

أ. حصيلة 2009-2012:

قامت مديرية التجهيزات العامة خلال فترة 2009 و2012 بتفعيل برامج هامة ومتنوعة للتجهيزات العامة التي يتم التكلف بها عبر إدارة المشروع المفوض حيث بلغ عددها حوالي 383 عملية، تخص البناء وتهيئة المباني الاجتماعية أو التجارية من بينها الدفعات الثانية للمراكز الجامعية الاستشفائية بكل من فاس ومراكش وذلك بغلاف مالي يقدر ب 2.628 مليون درهم.

ب. الآفاق بنهاية 2012 -2014:

بالإضافة إلى مواصلة إنجاز 130 مشروعا الغير منتهي في سنة 2012 والمتعلق باتفاقات إدارة المشروع المفوض مع 11 قطاعا وزاريا و13 مؤسسة عمومية و7 جمعيات و3 جماعات محلية، يحظى القطاع الاجتماعي بالمكانة الأولى في برامج البناء والتهيئة المتكلف بها عبر إدارة المشروع المفوض لفترة 2012 و2014.

وبالإضافة من الانتهاء وإعطاء انطلاقة جديدة للتجهيزات العمومية في المجال الاجتماعي والثقافي، قد تم تحديد البرنامج الأول مع أصحاب المشاريع المعنيين والذي يهم أساسا إنجاز حوالي 588 مشروعا (190 بناية إدارية تابعة بالخصوص للإدارة العامة للأمن الوطني و398 مشروعا إجتماعيا منها 355 مشروعا يتعلق ببرنامج إعادة تأهيل المساجد وقاعات للصلاة) وذلك بتكلفة إجمالية تقدر ب 4.480,7 مليون درهم.

2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل

1.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية

تتكلف هذه المديرية بالمهام الرئيسية التالية:

- المساهمة في إعداد سياسة الوقاية الطرقية؛
- إعداد النصوص التنظيمية ودراسات خاصة ودراسات إحصائية وتوثيقية المرتبطة بالسلامة الطرقية وتطبيقها ؛
- منح رخص السياقة وتسجيل السيارات؛
- مراقبة النقل الطرقي والعقوبات الإدارية المرتبطة بها؛
- ترخيص ومراقبة مدارس تعليم السياقة.

أ- إنجازات المديرية:

يمكن تلخيص المؤشرات الرئيسية لنشاط هذه المرافق خلال سنة 2011 فيما يلي:

- بلغ عدد المترشحين الناجحين في الامتحان للحصول على رخصة السياقة أو الراغبين في تمديدها 349.351 شخصا من بين 418.088 شخصا قاموا بوضع ملفاتهم؛
- بلغ عدد التسجيلات العادية خلال سنة 2011 ما مجموعه164.291 طلبا؛
- بلغت طلبات تحويل أو تغيير أو نسخة من البطاقات الرمادية على التوالي 375.796 طلبا و40.820 طلبا.

في مجال السلامة الطرقية، عرفت الفترة ما بين 2009 و2011 تفعيل المخطط الإستراتيجي المندمج والاستعجالي للسلامة الطرقية للفترة 2008-2010 وكذا إعطاء انطلاقة المخطط الاستعجالي والمندمج للسلامة الطرقية للفترة 2011-2013.

تتلخص حصيلة تفعيل هذه المخططات الإستراتيجية حسب المحاور الخاصة بمديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية كما يلي:

- اعتماد مدونة السيرالجديدة من طرف البرلمان؛
- بدأ العمل بالمخطط الوطني والمخططات الجهوية للمراقبة الطرقية؛
- تزويد أجهزة المراقبة بمعدات المراقبة الطرقية؛
- انطلاق العمل بالمحطات الثابثة للوزن الأوتوماتيكي للعربات بوجدة ومراكش؛
- تجهيز 4 محطات ثابثة للوزن الأوتوماتيكي بكل من أكادير ومراكش ووجدة وطنجة؛
- اقتناء 50 جهازا متحركا لمراقبة تجاوز الحمولة التقنية؛
- تهيئة وتجهيز محطتين ثابتتين للوزن الأوتوماتيكي بفاس والرباط؛
- اقتناء وتجهيز 10 مراكز للتسجيل بآلات التعرف على أرقام الإطار المزورة وكذا مراقبة خصائص العربات ومدى مصداقية الوثائق؛
- تأهيل المركز الوطني للتجريب والمصادقة؛
- الإنتهاء من بناء مسلك جديد للإمتحان في الرباط وإعطاء انطلاقة بناء مسلك الإمتحان بالعيون سنة 2009؛
- المساهمة في عملية تجديد حظيرة النقل الطرقي للبضائع والنقل المزدوج.

تتجلى النتائج المتعلقة بالفترة 2009-2011 فيما يلي:

السنوات	عدد الملفات الملتزم بها	عدد الملفات المأمور بأدائها	عدد العربات المسحوبة من السير	عدد الملفات المؤجلة
2009	230	128	31	71
2010	281	163	15	103
2011	238	128	7	103
المجموع	**749**	**419**	**53**	**277**

ب- إجراءات التحديث:

من أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة في مجال منح رخص السياقة والبطاقات الرمادية، تواصل مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية العمليات المتعلقة بمشروع تغيير الوثائق الحالية لرخص السياقة والبطاقات الرمادية.

يتجلى هذا المشروع في تغيير الوثائق الحالية بوثائق لها خصائص تتماشى مع معايير بطاقات التعريف وتزويدها برقاقة إلكترونية تمكن من إرساء مقاييس السلامة عبر تشفير المعلومات وتحديثها.

كما سيمكن إنجاز هذا المشروع من تحسين الخدمات المتعلقة برخص السياقة والبطاقات الرمادية من جهة، ومن جهة أخرى تدعيم الوقاية ومراقبة السلامة الطرقية عبر التتبع الدقيق لمخالفات مدونة السير.

ت- برنامج عمل المديرية خلال سنتي 2012 و2013 :

فيما يخص السلامة الطرقية، ستسهر المديرية على مواصلة إنجاز برنامج عملها، ويتجلى ذلك على الخصوص في الميادين التالية:

- تهيئة وبناء وتجهيز محطتين جديدتين ثابتتين لمراقبة الحمولة الزائدة بجهة الدار البيضاء الكبرى وكذا تهيئة 50 باحة للمراقبة؛
- إحداث بنك جديد للمعطيات الخاص بالأسئلة النظرية في امتحان رخصة السياقة؛
- إحداث وتفعيل عقد برنامج الذي يجمع وزارة التجهيز والنقل والمهنيين ومدرسي سياقة العربات ذات محرك؛
- إحداث ووضع رهن إشارة مدارس تعليم سياقة العربات ذات محرك مراجع وكتب بيداغوجية لتعليم السياقة؛
- تكوين المؤطرين والمراقبين فيما يخص المراجع والكتب البيداغوجية الجديدة لتعليم السياقة؛
- تجهيز قاعات الإمتحان النظري بنظام مراقبة أوتوماتيكية للسياقة.

و بالموازاة مع ذلك، تحرس مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية خلال سنتي 2012 و2013 على القيام بالإجراءات التالية:

- مواصلة إنجاز برنامج بناء وتهييء وعصرنة مراكز التسجيل؛
- تمويل منحة تجديد حظيرة النقل الطرقي للبضائع والنقل المزدوج؛
- بناء مسالك اجتياز الإمتحان التطبيقي لنيل رخصة السياقة: 60 مسلكا للإمتحان على مستوى مراكز التسجيل بمعدل 20 مسلكا في السنة.

2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني

تتكلف المديرية العامة للطيران المدني أساسا بالمهام التالية:

- تطبيق سياسة وزارة التجهيز والنقل فيما يخص وصاية القطاع على المؤسسات العمومية العاملة في مجال الطيران؛
- ضمان سلامة وانتظام الملاحة الجوية ومراقبة وتنسيق نشاطات الملاحة الجوية؛
- إعداد الإتفاقيات الدولية والنصوص القانونية المتعلقة بالملاحة الجوية والنقل الجوي واستغلال المجال الجوي وكذا الحرص على تطبيقها؛
- الحرص على مراقبة العمليات المتعلقة بالسلامة الجوية والقوانين الخاصة بالإستغلال التقني للطائرات.

تتمحور العمليات المنجزة من طرف المديرية العامة للطيران المدني خلال الفترة 2010-2011 حول النقط التالية:

- منح 120 ترخيصا لاستعمال مسالك ذات الإستعمال المحدود لصالح مستغلي أنشطة العمل الجوي خلال سنتي 2010 و2011؛
- منح رخصتين لمقاولتين تتكلفان بخدمات المساندة بالمطارات سنة 2010؛
- المساهمة في المصادقة على مسلك جديد لمطار الدار البيضاء/ محمد الخامس برسم سنة 2010؛
- إنجاز، خلال سنة 2011، دراسات تصميم 28 خريطة جوية بالنسبة ل 6 مطارات مقابل 35 خريطة جوية بالنسبة ل 10 مطارات سنة 2010؛
- الموافقة، برسم سنة 2011، على 54 خريطة جوية بالنسبة ل 11 مطارا مقابل 19 خريطة جوية بالنسبة ل 4 مطارات سنة 2010؛

- إحداث موقع إلكتروني لمصلحة المعلومات الجوية www.sia-aviation.gov.ma؛
- تخفيف الضغط على المجال الجوي لمطار مراكش وكذا إعادة تكوين المجال الجوي لمطار بنكرير والمناطق ذات الإطار الخاص المتعلقة به؛
- إنجاز، في 2011، ما يناهز55 مهمة تفتيش أمن المطارات مقابل 6 مهام سنة 2010؛
- القيام، في 2011، ب 16 مهمة تدقيق وتفتيش وتتبع للملاحة المدنية ب 17 مطارا في المملكة؛
- إنجاز 15 عملية تفتيش في 2011 مقابل 10 عملية برسم سنة 2010 لدى منظمات التكوين الجوي؛
- تنظيم، في 2011، 10 دورات للإمتحانات المهنية لفائدة 544 مرشحا مقابل 11 دورة لفائدة 638 مرشحا برسم سنة 2010؛
- منح والمصادقة، في 2011، على 260 رخصة ربان و52 رخصة ميكانيكي صيانة الطائرات مقابل 263 رخصة ربان و92 رخصة ميكانيكي صيانة الطائرات خلال سنة 2010؛
- منح، في 2011، 179 بطاقة للمتدربين و52 بطاقة لأعضاء الفريق مقابل 212 بطاقة للمتدربين و80 بطاقة لأعضاء الفريق برسم سنة 2010؛
- تنظيم وتأطير التكوين النظري الخاص بالربان وذلك لمدة سنتن (من 02-2010 إلى 09-2011) لفائدة 3 أطر، بالإضافة إلى الدورات التكوينية لمدة 44 يوما لفائدة 26 إطارا مغربيا وإفريقيا وعربيا خلال سنة 2011؛
- عقد اجتماعات حول أمن وسلامة الطيران المدني بهدف الحفاظ على مجال الطيران المدني وملائمته للمعايير الدولية للأمن وكذا لمراقبة تطبيق التدابير الأمنية في المطارات؛
- المساهمة في تنشيط ندوة حول أمن الطيران المدني؛
- تنظيم حصة الإعلام لفائدة قائدي المطارات والمتعلقة بالخطوط العريضة للبرنامج الوطني لأمن الطيران المدني؛
- تنظيم يوم دراسي حول موضوع : "تدبير سلامة الطيران المدني بالمغرب : الإنجازات والآفاق" بتاريخ 7 دجنبر 2011 وذلك احتفاء باليوم العالمي للطيران المدني؛
- المشاركة في اليوم الدراسي العالمي حول سلامة المسالك "من 24 إلى 26 ماي 2011 بموريال"؛

- تنظيم أيام دراسية حول حوادث الطيران المدني ما بين 13 و14 يناير 2011 بالرباط؛
- المشاركة في 5 اجتماعات وطنية لتحضير المؤتمرالعالمي لراديو الإتصالات.

هذا، وستواصل هذه المديرية خلال سنتي 2012 و2013 إنجاز برنامج عملها الذي يهدف خصوصا إلى تعزيز ما يلي:

- ضمان سلامة الطيران الجوي وكذا المطارات مع ملائمتها للمعايير والممارسات الموصى بها من طرف منظمة الطيران المدني الدولي "OACI" والتقرب من المعايير الأوروبية؛
- ضمان سلامة وأمن الطيران المدني عبر تقديم المساعدة التقنية في مجال الأمن الجوي وكذا المساعدة فيما يخص تقييم المؤهلات اللغوية لمراقبي السير الجوي، وكذا التنظيم الآلي لإمتحانات موظفي الملاحة الجوية؛
- برمجة البنيات التحتية الخاصة بالمطارات عن طريق إعداد خارطة طريق المطارات في أفق 2020؛
- تحليل ظروف وأسباب حوادث الطيران عبر إحداث مختبر لقراءة تسجيلات الرحلات؛
- تكوين موظفي المديرية.

3.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق

يتكلف المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق أساسا بالمهام التالية:

- منح بطاقات مهنية للمكلفين بالفحص بمراكز الفحوصات التقنية؛
- التصديق حسب نوع السيارة وتبعا للوزن الإجمالي للحمولة المسموح بها؛
- إجراء الفحص التقني المعمق الذي يقوم به المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- التأكد من معطيات الفحوصات التقنية التي تقوم بها مراكز الفحص التقني.

يمكن تلخيص العمليات المنجزة من طرف هذا المركز خلال سنتي 2010 و2011 فيما يلي:

- إعطاء إنطلاقة تحويل المعطيات بين الفاعلين والمركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛

- إحداث محضر مؤمن للفحص التقني؛
- تنظيم مجموعة من امتحانات منح شهادة الصلاحية المهنية للقيام بمهمة تقني الفحص.

هذا، وقد بدأ المركز في إنجاز مجموعة من المشاريع من أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطن والمهني. ويتجلى هذا بالخصوص في:

- ابتكار وتطوير نظام معلوماتي جديد موجه لتأهيل النظام الحالي للمركز مع مضامين مدونة السير؛
- ابتكار وتطوير برنامج معلوماتي موجه لتدبير عملية التصديق.

و يهدف برنامج عمل المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق برسم سنتي 2012 و2013 إلى إنجاز العمليات التالية:

- وضع نظام تدقيق الشبكات و مراكز الفحص التقني والتقنيين الفاحصين؛
- وضع دفتر تحملات جديد لتنظيم مهنة المراقبة التقنية للعربات؛
- مواصلة عملية وضع نظام موجه لتدبير عملية المصادقة؛
- إنجاز دراسة من أجل إنشاء بوابة إلكترونية للمركز؛
- تطوير مشروع إبلاغ إحصائيات المراقبة التقنية؛
- تطوير برنامج لتخزين معطيات المركز.

4.2.3.2 مديرية الملاحة التجارية

تم منح مديرية الملاحة التجارية صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة بموجب قانون المالية لسنة 2010 وتتكلف أساسا بما يلي:

- التدبير الإداري للبحارة؛
- التدبير الإداري والتقني للباخرات والمركبات المائية والترفيهية؛
- منح رخص للقيام بالنشاطات البحرية؛
- مراقبة خدمات الملاحة البحرية المقدمة للباخرات بالموانئ التجارية المغربية.

يتوقع برنامج عمل المديرية خلال سنتي 2012 و2013 تفعيل العمليات الأساسية التالية:

- توفير مقر للمركز الوطني للمعطيات لدى أحد الفاعلين المختصين والتزويد بخدمة ولوج الأقمار الاصطناعية للمديرية. كما سيتم استغلال المركز المذكور من أجل أهداف الأمن والسلامة، و وقاية المجال البحري والبحث والإنقاذ البحري.

سيشهد هذا المركز تدقيقا سنويا يستجيب للانشغالات التالية:

- استقبال الرسائل المرسلة من طرف الباخرات التي ترفع العلم الوطني أينما وجدت؛
- تبادل المعلومات مع باقي المراكز فيما يخص الباخرات الأجنبية والمتواجدة في المياه الإقليمية المغربية أو الباخرات المغربية المتواجدة في المناطق المغطاة بالمراكز الأجنبية.
- صيانة نظام معلوماتي خاص بالملاحة التجارية؛
- إنجاز أشغال تهيئة وتركيب بنايات مقر المديرية (صباغة وترصيص وكهرباء والتبليط)؛
- اقتناء معدات وبرامج معلوماتية.

4.2 قطاع تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال إنعاش الاستثمارات والقطاعات الاقتصادية 21 مرفقا. تتوزع هذه المرافق كما يلي:

- 16 مرفقا تابعا لوزارة الداخلية. ويتعلق الأمر بالمراكز الجهوية للإستثمار؛
- 3 مرافق تابعة لوزارة الاقتصاد والمالية:
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة؛
- الخزينة العامة للمملكة؛
- إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة؛
- مرفقين تحت وصاية وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:
- المصلحة المستقلة للكحول –الرباط؛
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس.

1.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار

تتكلف المراكز الجهوية للاستثمار المحدثة طبقا للرسالة الملكية المؤرخة ب 9 يناير2002، بإنعاش الإستثمارات والمساعدة على إحداث المقاولات على المستوى الجهوي. وتعتبر هذه المراكز المخاطب الوحيد للمستثمرين الراغبين في إحداث المقاولات وذلك من خلال وضع شباكين رهن إشارتهم:

- شباك المساعدة على إحداث المقاولات (I)؛
- شباك مساعدة المستثمرين (II).

حصيلة إنجازات المراكز الجهوية للاستثمار خلال سنتي 2010 و2011

- **شباك المساعدة على إحداث المقاولات:**

تمكن دراسة حصيلة الشباك الأول للمراكز الجهوية للإستثمار خلال الفترة 2010 و2011 من استنباط الملاحظات التالية:

- انتقل عدد المقاولات المحدثة على صعيد هذه المراكز من 22.217 وحدة سنة 2010 إلى 22.980 وحدة برسم سنة 2011؛
- تستحوذ جهة الدار البيضاء على أكثر من 27% من المقاولات المحدثة خلال هذه الفترة، متبوعة بجهة الرباط سلا- زمور زعير ب16%.

وصل عدد الشواهد السلبية الممنوحة إلى 69.924 شهادة خلال هذه الفترة أي بمعدل سنوي يقارب 35.000 شهادة (34.644 سنة 2010 و35.280 سنة 2011). تستحوذ جهة الدار البيضاء الكبرى على أكثر من 35 % من مجموع الشواهد الممنوحة متبوعة بجهة طنجة تطوان (12% من المجموع) ثم جهة سوس ماسة درعة (8%).

وعلى المستوى النوعي، تجدر الإشارة إلى أن المراكز الجهوية للاستثمار ساهمت بشكل كبير في تحسين مناخ الأعمال عبر:

- التحكم في مساطر إحداث المقاولات؛
- تبسيط المساطر بفضل المطبوع الوحيد؛
- تقليص آجال إحداث المقاولات وتحسين جودة الاستقبال.

كما تم الكشف عن هذا التحسن في التقرير الصادر عن البنك الدولي "ممارسة أنشطة الأعمال" حيث حصل المغرب على الترتيب 51 بحسب معيار إحداث المقاولة.

شباك مساعدة المستثمرين

تمكن دراسة حصيلة الشباك الثاني خلال الفترة 2010 و2011 من استنباط الملاحظات التالية:

- انتقل عدد المشاريع الاستثمارية التي حصلت على الموافقة على مستوى هذا الشباك من 2.444 مشروعا سنة 2010 إلى 2.928 مشروعا سنة 2011؛

- عرف المبلغ الاستثماري للمشاريع التي حظيت بالموافقة انخفاضا بنسبة -21,7% ما بين فترة 2010-2011 ، حيث انتقل من 188,4 مليار درهم سنة 2010 إلى 147,5 مليار درهم سنة 2011 .

يبين الجدول أدناه حصيلة عمل الشباكين المذكورين خلال الفترة 2010-2011:

السنوات	الشباك 1		الشباك 2	
	عدد الشواهد السلبية الممنوحة	عدد المقاولات المحدثة	عدد المشاريع المصادق عليها	مبلغ الإستثمار بملايير الدرهم
2010	34.644	22.217	2.444	188,4
2011	35.280	22.980	2.928	147,5
المجموع	**69.924**	**45.197**	**5.372**	**335,9**

هذا وقد كلفت وزارة الداخلية مكتبا متخصصا لإنجاز دراسة لإعادة التموضع الاستراتيجي للمراكز الجهوية للإستثمار حيث تضمنت التشخيص الإستراتيجي لهذه المراكز، واستطلاعا للرأي حول مدى تلبية حاجيات المرتفقين واقتراح آفاق تنميتها.

وتتلخص أهم عناصر هذه الدراسة فيما يلي:

وقد بينت النتائج الأولى للحصيلة حول نجاعة المراكز الجهوية للإستثمار (الإنجازات والمعيقات) عن الإصلاح الإيجابي للشركاء خاصة فيما يتعلق بجانب إحداث المقاولة. أما فيما يخص جانب مساعدة المستثمرين فإنه لازال يعرف نقصا وذلك راجع إلى ضعف المؤهلات الذاتية إلى تفويض السلطات الإدارية بالمراكز الجهوية للإستثمار.

أما في مجال تبسيط الإجراءات الإدارية فقد بين التشخيص عن عجز في التجانس والتعاضد وكذا تبادل الممارسات الجيدة بين المراكز الجهوية للإستثمار واستمرار المعيقات الخاصة بمنح رخص البناء.

أما فيما يخص مواكبة المقاولة والنبض الإقتصادي المجالي فقد بينت الحصيلة حول النجاعة عن المواكبة المحدودة للمقاولات الصغيرة والمتوسطة والمقاولات الصغيرة جدا وذلك بسبب غياب الوسائل والعجز في تدبير العلاقة مع المرتفق من أجل ضمان التتبع البعدي لإحداث المقاولة.

وأخيرا، يتميز الفضاء المؤسساتي الذي تعمل فيه المراكز الجهوية للإستثمار بوجود أزيد من 120 متدخلا من بينهم 50 متدخلا أحدثوا خلال العشر سنوات الأخيرة، إما على شكل وكالة قطاعية لتطبيق استراتيجية (AMDI, ADA, SMIT) أو على شكل مؤسسة عمومية أو بنية متخصصة (TMSA ، وكالة أبي رقراق...).

فيما يخص المشاريع الغير مقبولة على مستوى الشباك II، أظهرت نتائج الدراسة الإنتظارات التالية من طرف المستثمرين الذين تم استطلاع رأيهم:

- برمجة اجتماعات اللجنة الجهوية للإستثمار بصفة منتظمة؛
- تعليل قرارات رفض ملفات الإستثمار؛
- تحسين إجراءات دراسة ملفات الإستثمار؛
- تمكين المستثمرين من العقارات الضرورية لإنجاز مشاريعهم.

فيما يخص تطوير المركز الجهوي للإستثمار خلصت الدراسة إلى تعزيز مهام واختصاصات المراكز الجهوية للإستثمار في مجالي عمل استراتيجين، تبسيط الإجراءات الإدارية ومواكبة أكثر شمولية للمقاولات وكذا النبض الإقتصادي المجالي.

في إطار عصرنة تدبيرها، أعطت المراكز الجهوية للإستثمار انطلاقة برنامج E-invest والذي يشمل جميع إجراءات الإستثمار المستخدمة على مستوى الشباك II. مما سيزود جميع المراكز الجهوية للإستثمار بنظام معلوماتي متطور ومتناسق ما سيمكن من التدبير التلقائي لمشاريع الإستثمار.

تجدر الإشارة إلى أن النظام المعلوماتي المندمج " E-invest " يجري العمل به حاليا على مستوى جهة الشاوية ورديغة كما أنه في طور التجربة بجهة الرباط سلا زمور زعير وجهة طنجة تطوان.

و من جهة أخرى، يجدر التذكير إلى أن المراكز الجهوية للإستثمار تحرص على قيادة برنامج مقاولاتي على المستوى الداخلي عن طريق تكوين الملفات في إطار اللجنة الجهوية "مقاولتي". تظهر الحصيلة المتراكمة للبرنامج إلى غاية دجنبر 2011 الأرقام التالية:

مؤشرات لدى البنوك	
مشاريع موضوعة لدى البنوك	7.837
مشاريع مقبولة من طرف البنوك	2.545
فرص الشغل المحدثة	11.459

في إطار تفعيل برامج العمل العرضية لصالح المراكز الجهوية للإستثمار لسنتي 2012 و2013، تمت برمجة البرامج التالية:

- مواصلة اعتماد نظام الاستثمار الإلكتروني وبرنامج التكوين لفائدة مستخدمي المراكز الجهوية للاستثمار ومستعملي هذا النظام؛

- تطوير طبعة جديدة من برنامج الاستثمار الإلكتروني مع الأخذ بعين الاعتبار ملاحظات مستعملي هذا النظام؛

- اعطاء انطلاقة عملية افتحاص لتحديد مكتب استشارة لمواكبة وزارة الداخلية والمراكز الجهوية للإستثمار لتفعيل التوصيات وبرنامج العمل المصادق عليه من طرف لجنة قيادة الدراسة؛

- تنظيم اجتماعات التوافق حول الأوراش الأساسية: عقار- تراخيص، ورش مؤسساتي، تقييم نجاعة المراكز الجهوية للإستثمار والنظام المعلوماتي.

2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول

تكتسي المصلحة المستقلة للكحول صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة تابعة لوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة، وله كمهمة أساسية تدبير الاحتكار وتسويق كحول الإتانول.

و تتمحور اختصاصات هذا المرفق بخصوص كحول الإتانول فيما يلي:

- اقتناء وبيع الكحول الذي يتم إنتاجه من طرف الدولة والذي يستعمل في عدة مجالات: الصيدلة والطب والصناعة الغذائية والصناعة؛

- منح الرخص للزبناء الذين يتزودون بالكحول من أجل إنتاج العطور ومواد التجميل.

- منح رخص تصدير كحول الإتانول.

هذا، وقد شرعت المصلحة المستقلة للكحول خلال سنتي 2010 و2011 في إنجاز إصلاحات تهدف إلى تحسين جودة خدماتها وتحديث أساليب العمل.

ويتعلق الأمر على الخصوص بالعمليات التالية:

- وضع قاعدة وطنية لإنتاج مادة الإتانول على المستوى المحلي ؛

- تطوير مجال تسويق الإتانول عبر تفويض تدبير احتكار تسويق هذه المادة للقطاع الخاص؛

- وضع قاعدة وطنية لأختام مراقبة قارورات المشروبات الكحولية بتشاور مع الفاعلين في مجال استيراد الكحول وكذا الإدارات المعنية؛

- تحويل إختصاص وضع أختام قارورات المشروبات الكحولية ، ابتداء من فاتح يوليوز 2010، إلى إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة وذلك لتبسيط الإجراءات المتعلقة بهذه العملية.

تخص العمليات المبرمجة من طرف هذه المصلحة خلال سنتي 2012 و2013 ما يلي:

- اقتناء حوالي 26.500 هيكتولتر و27.000 هيكتولتر وبيع 33.500 هيكتولتر و32.500 هيكتولتر على التوالي خلال سنتي 2012 و2013 ومكمل كميات الكحول المتوقعة للبيع مأخود من المخزون المتبقي من السنة الفارطة؛
- صيانة وإصلاح نظام محاربة الحريق وكذا المنشآت الكهربائية والهاتفية؛
- اقتناء قطع الغيار لنظام مكافحة الحرائق ونظام قياس كحول الإتانول؛
- صيانة وإصلاح قنوات الهواء لتخزين كحول الإتانول ونظام قياس الكحول؛
- إنجاز أشغال تفكيك التجهيزات التقنية لمستودع الكحول بعد دخول التدبير المفوض حيز التنفيذ.

3.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس

من أجل ضمان التدبير الجيد والتطوير العادي للأنشطة المتعلقة بالاعتماد والتقييس، تم إحداث هذا المرفق برسم قانون المالية لسنة 2011 بوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة الذي سيتكلف بتدبير المداخيل والنفقات الآتية من هذه الأنشطة.

و سيجعل هذا الإطار الجديد أنشطتها تساهم بشكل أفضل في تحسين البيئة العامة للمقاولة الوطنية وكذلك مواكبتها في جهود تحسين تنافسيتها.

و للإشارة، لم يتم إعداد ميزانية هذا المرفق خلال سنة 2012 وذلك بسبب تأخر إعداد النصوص التنظيمية له.

و يتمحور برنامج عمل قسم الاعتماد برسم سنتي 2012 و2013 حول انجاز العمليات التالية:

- تأهيل نظام الاعتماد الوطني لهيئات التقييم والملاءمة:
- اعتماد هيكلة جديدة لنظام الاعتماد المغربي؛
- تعزيز أنشطة الاعتماد وتطوير المؤهلات؛
- الاعتراف بالهيئة المغربية للاعتماد على المستوى الوطني والجهوي والدولي؛

- إنعاش نظام الاعتماد الوطني؛
- تنظيم المنتدى الأول لهيئات التقييم والملاءمة تحت موضوع: الاعتماد: "الرهانات والأرباح"؛
- الاحتفال باليوم العالمي الخامس للاعتماد؛
- إحداث موقع إلكتروني للهيئة المغربية للإعتماد.

أما فيما يخص قسم التقييس، فسيعمل هذا الأخير من خلال برنامج عمله لسنتي 2012 و2013 على تفعيل العمليات التالية:

- الإنتهاء من إصلاح الإطار القانوني: إعداد 9 نصوص قانونية حول مراقبة أدوات القياس؛
- تنظيم ندوات التكوين حول مراقبة أدوات القياس المقننة؛
- وضع جدول القيادة لرصد الأهداف والمؤشرات التي تهم مراقبات التقييس؛
- دراسة وتحليل عمليات مراقبة أدوات القياس المنجزة من طرف المصالح الخارجية المكلفة بمراقبة أدوات القياس؛
- تطوير نظام يمكن من ملء تلقائي للإحصائيات من طرف المصالح الخارجية للوزارة واستغلالها؛
- إطلاق مناقصات للإقتناء وصيانة الأجهزة التقنية للمراقبة؛
- ترقيم الإجراءات الإدارية المتعلقة بطلبات الترخيص؛
- اقتناء وتطوير برامج معلوماتية لتدبير عمليات المراقبة المنجزة من طرف الهيئات المعتمدة من طرف الوزارة.

4.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة

يقوم مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة التابع لوزارة الاقتصاد والمالية بإعداد وتتبع وإنجاز العمليات المتعلقة بمختلف مراحل الخوصصة.

وتتجلى المهام الأساسية لهذا المرفق في ما يلي:

- افتحاص وتقييم الشركات والمقاولات العمومية المسجلة في إطار برنامج الخوصصة؛

- القيام بحملات إشهارية للإخبار والتواصل لفائدة الشركات والمقاولات المعنية بالخوصصة؛
- القيام بالعمليات المتعلقة بإعادة هيكلة المقاولات العمومية.

بالنسبة لهذا المرفق، عرفت سنة 2010 إنجاز عمليات تفويت بقية مساهمات الدولة في رأس مال شركات"SURAC" و"SUNABEL" و"SUTA" و"SUCRAFOR" لفائدة"COSUMAR".

و على هذا المستوى، صادقت لجنة التحويلات في 15 فبراير 2010 على تفويت بقية مساهمات الدولة في رأس مال الشركات المذكورة لشركة "COSUMAR" بمبلغ يفوق 70 مليون درهم.

تم توزيع المبلغ الإجمالي لتفويت هذه المساهمات بشكل متساوي بين الخزينة وصندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والإجتماعية.

فيما يخص سنة 2011، تم تفويت إجمالي رأس مال "شركة أملاح المحمدية" (SSM). وقد تم تسجيل هذه الأخيرة في قائمة الشركات المزمع خوصصتها في 3 أبريل 2003. عرفت هذه الشركة أول مهمة للتدقيق والتقييم سنة 2004 من طرف مكتب "ORSIA FINANCES".

وللتذكير، فإن المناقصة المتفاوض عليها والمعقودة مع بنك الأعمال التجاري "FINANCE CORP"، المقبولة لإنجاز مهمة تحيين وتقييم وتوظيف، بالإضافة إلى "شركة أملاح المحمدية" (SSM) وشركات الأجور والقرميد لشمال أفريقيا" (BTNA) وشركة تسويق الفحم والخشب "SOCOCHARBO" المؤشر والموافق عليها من طرف السلطة المختصة في 20 يناير 2010. وقد تم انطلاق هذه المناقصة بتاريخ فاتح يوليوز 2010.

قررت لجنة التحويلات خلال فبراير 2011 تبني تصميم التحويل الذي يهم تفويت، عبر طلب العروض المفتوح، إجمالي رأس مال "شركة أملاح المحمدية" وقبل اتخاذ هذا القرار حددت هيئة التقييم ثمن العرض الأدنى في 450 مليون درهم بالنسبة لإجمالي الرأس مال المفوت.

و في هذا الإطار، فتح طلب عروض لتفويت إجمالي رأس مال شركة أملاح المحمدية في 30 مارس 2011، ووجه هذا الأخير لكل فاعل في مجال مقالع الرمال والبرك الملحية أو في مجال الاستغلال المعدني أو الفاعلين الذين يستعملون الملح كأداة أساسية في سيرورة الإنتاج. كذلك توجه طلب العرض إلى الفاعلين في ميدان الكيمياء والشبه كيميائية.

يوم 13 يونيو 2011، قررت لجنة التحويلات قبول عرض شركة "ديلتا هولدين" وأعلنت هذه الأخيرة مالكة ل 453.000 سهم "لشركة أملاح المحمدية" بمبلغ 655 مليون درهم.

تم تحويل هذا المبلغ بطريقة متساوية بين صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والصندوق الوطني لدعم الإستثمارات والذي تم إحداثه برسم قانون المالية لسنة 2011، لمواكبة وتحفيز استثمارات القطاعات التنموية.

5.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة "

تتكلف "الخزينة العامة للمملكة" التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية بالمهام الأساسية التالية:

- تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف عمل موظفي الخزينة العامة للمملكة وتعزيز سلامة مقراتها وأنظمتها المعلوماتية؛
- تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف الاستقبال وجودة الخدمات التي تقدمها لزبنائها وشركائها؛
- تحصيل التكاليف المرتبطة بمختلف الخدمات التي تقدمها الخزينة العامة للمملكة خاصة التكفل بملفات القروض وأداء الأجور لفائدة الهيئات المتعاقدة وكذا التكفل بأنظمة المعاشات وتدبير سندات الخزينة وحسابات الزبناء.

خلال السنتين الأخيرتين، قامت الخزينة العامة للمملكة في إطار ميزانية التسيير بمواصلة صفقات الإطار لصيانة التجهيزات التقنية والإلكترونية لمقر الخزينة العامة للمملكة وكذا صيانة حظيرة معلوماتية وعقد صفقات قابلة للتجديد فيما يخص مراقبة وحراسة مقرات التي تشتمل على المصالح اللاممركزة.

و خلال نفس الفترة، خصصت ميزانية الإستثمار لأشغال تهيئة وإعادة هيكلة بعض البنايات التابعة للمديريات الجهوية وكذا إنجاز واستغلال حلول البرامج، وتوسيع نطاق الحل الهاتفي IP لمقر "المركز الوطني للمعالجة" (CNT) بالإضافة إلى إنجاز تدقيق نجاعة نظام @ujour للخزينة العامة للمملكة.

و من أجل تحسين جودة الخدمات والرفع من المداخيل، قام هذا المرفق بإنجاز العمليات الأساسية التالية:

- تنميط وتوحيد مساطر إعداد الاتفاقيات مع زبناء الخزينة العامة للمملكة وكذا تقوية وتطوير الإجراء الإتفاقي المتعلق بمعالجة الرواتب أمام الهيئات المستقلة مع الشركاء الجدد؛
- تفعيل نظام أداء رواتب موظفي الجماعات المحلية الذي يمكن من تدبير مندمج للأجور والمكافآت لأكثر من 140.000 إطار وأعوان الجماعات الترابية؛

- تطوير علاقة تبادل المعطيات مع شركاء الخزينة العامة للمملكة فيما يخص المعلومة المالية والقانونية لشركات التمويل والتأمين؛
- وضع المسطرة المتعلقة بتتبع المداخيل بهدف تقليص آجال المعالجة المحاسبية للعائدات.

و يخصص برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2012 أساسا إلى إنجاز المشاريع المتعلقة بتدبير البنايات وكذا تعميم النظام المعلوماتي. و يهم هذا البرنامج العمليات التالية :

- تهيئة المركز المعلوماتي (القاعة البيضاء) بالخزينة العامة للمملكة بأكدال؛
- صيانة المنشآت التقنية المركبة على مستوى المركز المعلوماتي لأكدال؛
- صيانة أنظمة السلامة من الحرائق لبنايات مقر الخزينة العامة للمملكة؛
- صيانة معدات مطبخ الخزينة وتأهيل مطبخ مطعم الخزينة؛
- وضع حل لتحليل نجاعة الشبكة؛
- اقتناء تراخيص برنامج "Oracle" لإنجاز مشروع "التدبير المندمج للمداخيل"؛
- تدقيق سلامة الأنظمة المعلوماتية للخزينة العامة للمملكة؛
- اقتناء خدمات المساعدة التقنية بهدف تطوير الخدمات المهنية لنظام الاستشارة المالية للجماعات الترابية.

5.2 قطاع الماء والبيئة

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مراقبة الأرصاد وحماية الموارد المائية والبحرية والغابوية والبيئية 6 مرافق. وتتوزع كما يلي:

- 3 مرافق تابعة لقطاع الماء والبيئة:
  - مديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛
  - مديرية المراقبة والدراسات والتنسيق؛
  - قسم تسيير الأوراش؛
- مرفق تابع لقطاع الفلاحة و الصيد البحري: قسم المحافظة على الثروات السمكية؛
- مرفقان تابعان للمندوبية السامية للمياه والغابات و محاربة التصحر:

- مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية؛
- المنتزه الوطني لسوس ماسة.

1.5.2 مديرية الأرصاد الجوية الوطنية

تكتسي مديرية الأرصاد الجوية الوطنية صفة مرفق دولة مسير بصفة مستقلة، ويقوم هذا المرفق أساسا بتلبية حاجيات مختلف القطاعات العمومية وشبه العمومية والخاصة في مجال الدعم على مستوى الأرصاد الجوية خاصة فيما يتعلق بإنذارات الظواهر الجوية الخطيرة وتوقع حالة الطقس والمناخ.

كما تقوم المديرية بتحديث برنامج طموح يهم أساسا تحسين جودة الإنذارات وتوقعات الأرصاد الجوية وتطوير شبكات مراقبة الأرصاد الجوية ووسائل الاتصال ومعالجة المعطيات وتحسين جودة مساندة الأرصاد الجوية لفائدة المصلحة العامة ومختلف القطاعات السوسيو اقتصادية وتنمية البحث في الأرصاد الجوية وتعزيز التعاون على المستوى الوطني والدولي وكذا تطوير الاتصال والتسويق.

أ- العمليات المنجزة خلال فترة 2010-2011

في هذا الإطار، قام هذا المرفق خلال سنتي 2010 و2011 بإنجاز مجموعة من المشاريع ترتبط بالمحاور الإستراتيجية التالية:

- تعزيز شبكة مراقبة الأرصاد الجوية:
  - اقتناء رادار لرصد الأحوال الجوية بالجهة الشرقية بدبدو بإقليم تاوريرت؛
  - مواصلة اقتناء وتركيب وتشغيل 60 محطة مناخية أوتوماتيكية؛
  - مواصلة اقتناء وتركيب وتشغيل 90 محطة مناخية أوتوماتيكية؛
  - مواصلة تركيب وتشغيل محطة لقياس العلو عن سطح البحر بالراشيدية وأخرى بالداخلة.
- تحسين الإنذارات والتوقعات الجوية:
  - مواصلة إعداد نموذج جهوي للأرصاد الجوية رفيع الجودة؛
  - إقتناء وتركيب وتشغيل محطتين لإدماج معطيات الأرصاد الجوية لجهة الشمال الشرقي بفاس ولجهة الجنوب بأكادير؛

- تعزيز أرصاد القرب وتقديم المساعدة للقطاعات الاجتماعية والاقتصادية:
  - انطلاق عملية اقتناء وتركيب وتشغيل محطات أوتوماتيكية خاصة بالطيران بمطار الداخلة والناظور؛
  - اقتناء أنظمة أوتوماتيكية لقياس الريح ب 9 مطارات (الناظور، الحسيمة، بوعرفة، مكناس، سيدي سليمان ، قنيطرة، بنسليمان، الداخلة، وطان طان)؛
  - اقتناء وتركيب وتشغيل محطتين أوتوماتيكيين خاصة بالملاحة البحرية للقوارب؛
  - مواصلة اقتناء وتركيب وتشغيل 9 محطات أوتوماتيكية ومختبر متحرك ثاني لقياس جودة الهواء؛
  - اقتناء وتركيب برامج نموذجية لتفريق الغلاف الجوي.
- تحديث الإدارة:
  - مواصلة وضع منهجية الجودة؛
  - اقتناء أجهزة معلوماتية لفائدة مصالح مديرية الأرصاد الجوية الوطنية.
- الصيانة والمحافظة على الثرات:
  - اقتناء قطع الغيار الإلكترونية لتجهيزات الأرصاد الجوية؛
  - صيانة وإصلاح تجهيزات الأرصاد الجوية.

ب- برنامج عمل المديرية برسم سنتي 2012 و2013

في إطار التحديات الجديدة التي تعرفها البلاد والناجمة بالأساس عن التغيرات المناخية وتنامي الظواهر المناخية غير الملائمة، وكذا لمواكبة البرامج المهيكلة للبلاد، تعمل هذه المديرية على تحقيق الأهداف التالية :

- ضمان استباقية التدخل العمومي عبر تقليص مدة الإصدار وكذا تشخيص النشرات المتعلقة بالإنذارات؛
- تحسين جودة توقعات الأرصاد الجوية على المدى القصير والمتوسط والبعيد من خلال الرفع من نسبة نجاح توقعات الأرصاد الجوية؛
- تعزيز سياسة القرب عبر تنمية شبكة مراقبة الأرصاد الجوية والمناخية على المستوى المحلي؛

- تحسين مساندة مختلف القطاعات عبر تنمية الأرصاد الجوية القطاعية، وكذا تفعيل الأدوات والتطبيقات المعينة؛
- الرفع من المداخيل التجارية عبر وضع منتوجات وخدمات جديدة ملائمة لأهم القطاعات.

أما فيما يخص برنامج عمل مديرية الأرصاد الجوية الوطنية برسم سنتي 2012 و2013، فإنه يهدف بالإضافة إلى مواصلة العمليات التي شرع في تفعيلها سنة 2011، إنجاز مشاريع جديدة تتلخص فيما يلي:

- اقتناء وتركيب وتشغيل 3 محطات لإدماج معطيات الأرصاد الجوية بالنسبة لجهة مركز الدار البيضاء، وجهة شمال الرباط وكذا جهة الأقاليم الجنوبية بالعيون؛
- تجديد النظام التلقائي لمراقبة الأرصاد الجوية بمطار ورزازات وكذا المسار الأول بمطار وجدة؛
- تجديد محطة قياس العلو بالدار البيضاء -أنفا؛
- تأهيل أنظمة للإنقاذ ومراقبة الرياح في المطارات؛
- اقتناء 10 أنظمة للإنقاذ ومراقبة الرياح في المطارات؛
- اقتناء الاجهزة المعلوماتية بالنسبة لمصالح المديرية؛
- صيانة أنظمة المراقبة الجوية بمطار الدار البيضاء محمد الخامس، والرباط سلا ومراكش وطنجة وبنسليمان وبوعرفة والصويرة؛
- صيانة أنظمة الاستشعار عن بعد لشبكة رادارات الأرصدة الجوية وشبكة الصواعق؛
- صيانة 14 محطة تابثة ومختبر متحرك لقياس جودة الهواء؛
- تجديد التذبذب المركزي لمقر المديرية؛
- صيانة نظام التزويد الإلكتروني للإنقاذ بمقر المديرية.

2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية

تم إحداث هذا المرفق بمناسبة اتفاقية الصيد البحري المبرمة ما بين المغرب والاتحاد الأوروبي للفترة الممتدة ما بين سنة 1988 وسنة 1992. وكانت تهدف هذه الاتفاقية إلى منح مساهمة مالية لفائدة الميزانية العامة للدولة، مقابل إعطاء ترخيصات للسفن الجماعية من أجل الصيد في المياه البحرية المغربية.

و في إطار هذه المساهمة، تم برمجة 10% من الأموال لفائدة وزارة الصيد البحري والمؤداة لقسم حماية الثروات السمكية، بهدف تقديم الدعم في مجال البحث حول الثروات السمكية وكذا تحمل تكاليف عمليات المراقبة المنجزة من طرف هيئة المراقبين العلميين على متن السفن الأجنبية.

وتجدر الإشارة إلى أن عدم استمرار هذه الاتفاقية منذ سنة 1999، أدى إلى تمويل ميزانية هذا المرفق عبر منح التسيير والاستثمار وكذا الاعتمادات الممنوحة من طرف صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية، بمبلغ 126 مليون درهم لإنجاز 10 نقطة مهيأة للتفريغ.

كما يروم برنامج إنجاز النقط المهيأة للتفريغ الموجهة للصيد التقليدي، على الخصوص إدماج هذا القطاع في النسيج الاجتماعي والاقتصادي الجهوي، وذلك عبر وضع البنيات الأساسية اللازمة لتثمين منتوجات الصيد واستقرار مجهود الصيد البحري وكذا تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للصيادين التقليديين.

بمتم سنة 2011، وصل مبلغ الاعتمادات الملتزم بها برسم برنامج إنجاز النقط المهيأة للتفريغ ما يناهز 123 مليون درهم لفائدة المشاريع التالية:

- **المشاريع المنتهية:** انجاز دراسات وبناء النقط المهيأة للتفريغ بالصخيرات وبوزنيقة والصنوبر ومولاي بوسلهام ومارتيل ولهديدة وأكلو والفنيدق؛
- **مشاريع في طور الإنجاز:** انجاز دراسات وأشغال بناء النقط المهيأة للتفريغ برأس سيم والنقطة المهيأة بكوريزم.

أما فيما يخص عمليات مراقبة نشاط الصيد البحري، فتتحمل الميزانية التكاليف الخاصة بالمراقبين العلميين واقتناء المعدات التقنية ومعدات التواصل. وترمي هذه العمليات إلى تحقيق الأهداف التالية:

- القضاء على الصيد غير القانوني الذي يمارس خلال التوقف عن الصيد في فترات الراحة البيولوجية؛
- مكافحة صيد الأسماك الصغيرة الذي يهدد توالد بعض الأنواع من الأسماك ويسرع من وتيرة تدمير أماكن توالد الأسماك؛
- مكافحة الصيد العشوائي الذي يزال سائدا في القطاع عبر تتبع المنتوجات البحرية.

هذا، وقد قام هذا المرفق خلال سنتي 2010 و2011 بتمويل العمليات التالية:

- التكاليف المرتبطة بالمراقبين العلميين؛
- اقتناء معدات سمعية بصرية وملابس خاصة؛

- اقتناء وصيانة وإصلاح معدات التواصل؛
- اقتناء قوارب الصيد والمعدات المعلوماتية والسمعية البصرية؛
- المشاركات والمساهمات في المنظمات الدولية؛
- تكوين الأطر؛
- مواصلة الدراسات وأشغال إنجاز 10 نقط مهيأة للتفريغ.

و يتوقع برنامج عمل هذا المرفق خلال سنتي 2012 و2013 تفعيل العمليات الأساسية التالية:

- صيانة وإصلاح المعدات التقنية لمراقبة وحراسة الموارد السمكية؛
- صيانة قوارب الإغاثة وتكاليف تسييرها؛
- صيانة وإصلاح معدات راديو التواصل؛
- تكوين الموظفين.

3.5.2 مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية

تقوم مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية أساسا باستغلال وتثمين المنتوجات الغابوية، و على الخصوص الفلين الذي يذر مداخيل للجماعات القروية والعملة الصعبة للبلاد.

و يلخص الجدول أدناه مؤشرات أداء هذا المرفق برسم سنتي 2010 و2011:

العمليات	2010	2011
جني الفلين بالمتر المكعب	120.993	-
بيع الفلين برسم السنة السابقة بالمتر المكعب	5.600	114.554
عدد مناقصات قطع الأشجار المنظمة	11	11

وهكذا، قد مكن بيع الفلين برسم المناقصات المنظمة سنتي 2011 و2012 من جني مداخيل مهمة تتوزع كما يلي:

بيع الفلين برسم السنة السابقة بالمتر المكعب	الحجم بالمتر مكعب	المداخيل المحصلة لفائدة المؤسسات التالية بملايين الدراهم				مجموع المداخيل المحصلة (بملايين الدراهم)
		الجماعات المعنية	مرفق دولة مسير بصورة مستقلة	الدولة	المجالس الإقليمية	
2011	**114.554**	37.377,16	16.501,73	18.391,62	4.297,14	73.567,65
2012	**110.612**	27.326,89	14.355,05	14.707,74	3.415,86	59.805,54
المجموع	**225.166**	**61.704,05**	**30.856,78**	**33.099,36**	**7.713,00**	**133.373,19**

و تجدر الإشارة، إلى أن عمليات تحديد الأشجار المخصصة للقطع وإعداد المناقصات حول الخشب، تم تعميمها لتشمل جميع المديريات الجهوية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، وذلك بهدف تمكين هذا المرفق من التوفر على مداخيل إضافية وكذا تمكين الهياكل الجهوية من التوفر على موارد قصد إنجاز برامجها المتعلقة بتنمية الاقتصاد الغابوي.

وفي مجال جني الفلين، هم برنامج سنة 2012 حجم 108.296 مترا مكعبا. أما فيما يتعلق بعملية تحديد الأشجار المخصصة للقطع وكذا تنظيم المناقصات حول الخشب، كما تم تنظيم 11 مناقصة وعملية تحديد الأشجار المخصصة للقطع بالنسبة لمناقصات سنة 2013.

كما سيركز برنامج سنة 2013 على جني الفلين بحجم توقعي يناهز 150.000 متر مكعب وتنظيم مناقصة وطنية لبيع الفلين الذي تم جنيه خلال سنة 2012 ولم يتم بيعه في المناقصات السابقة والمساهمة في تنظيم 11 مناقصة جهوية لبيع المنتوجات الغابوية وكذا إنجاز عمليات تحديد الأشجار المخصصة للقطع بالنسبة لمناقصات سنة 2014.

4.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة

تم إحداث المنتزه الوطني لسوس ماسة خلال سنة 1991 ويقع بين أكادير وتزنيت، ويغطي مساحة 33.800 هكتار من اليابسة ويضم واجهة بحرية على طول 65 كلم بالساحل الأطلسي. ويشكل هذا المنتزه إرثا وطنيا هاما يدل على الغنى والتنوع البيولوجي لبلادنا لما يحتوي عليه من أنواع نادرة ومجالات ومناظر طبيعية متميزة.

وبغرض تثمين هذا الرصيد وحماية بيئة هذه المنطقة من خطر التصحر الذي يهددها، تم إعداد مخطط لتهيئة المنتزه وبذل مجهودات هامة لإعادة إعمار المنتزه الوطني بالحيوانات التي اختفت. بالإضافة إلى تفعيل البرامج المتعلقة بحماية الموارد الطبيعية والتنمية المحلية، بمشاركة الفئات المعنية.

و من جهة أخرى، فحماية المنتزه وإدماجه في التنمية الجهوية خاصة عبر تثمين السياحة الإيكولوجية والصناعة التقليدية، تتطلب تنمية منتوجات سياحية رفيعة الجودة لتعبئة موارد هامة ومنتظمة للمنتزه والساكنة المجاورة.

وفي هذا الإطار، تنكب مديرية المنتزه الوطني على إعداد نظام تدبير لتنمية الخرجات السياحية لاكتشاف الطبيعة الصحراوية، ويرتقب تحصيل الموارد المتعلقة بهذا النوع من التثمين الإيكو سياحي للموارد الطبيعية خلال سنتي 2012 و2013.

لائحـة الملاحـق

ملحق رقم 1 : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و2011.

ملحق رقم 2 : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و2011.

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و2011؛
ب-تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2010 و2011.

ملحق رقم 3 : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و2011

أ- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و2011؛
ب- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2010 و2011.

ملحق رقم 4 : توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2012:

- الاستغلال؛
- الاستثمار.

ملحق رقم 1

جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

برسم سنتي 2010 و 2011

ملحق 1 : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و 2011

	سنة 2010			سنة 2011		
	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز
النفقات						
نفقات الموظفين	120 431 620,28	100 383 365,90	83,35%	161 633 149,62	90 141 041,99	55,77%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	2 562 171 944,72	1 654 276 748,77	64,57%	2 738 536 076,86	1 248 799 421,10	45,60%
نفقات الاستثمار	1 802 978 633,19	415 349 937,59	23,04%	1 884 030 345,49	408 645 626,16	21,69%
مجموع النفقات (1)	**4 485 582 198,19**	**2 170 010 052,26**	**48,38%**	**4 784 199 571,97**	**1 747 586 089,25**	**36,53%**
المداخيل						
إعانة الاستغلال	662 070 410,23	727 543 416,49	109,89%	635 952 217,00	334 144 987,29	52,54%
إعانة الاستثمار	165 345 366,00	199 342 408,36	120,56%	180 523 366,00	148 090 512,86	82,03%
مجموع الإعانات	**827 415 776,23**	**926 885 824,85**	**112,02%**	**816 475 583,00**	**482 235 500,15**	**59,06%**
مداخيل ذاتية *	2 195 836 445,91	2 011 550 750,69	91,61%	2 674 303 994,44	1 855 744 175,07	69,39%
مجموع (2)	**3 023 252 222,14**	**2 938 436 575,54**	**97,19%**	**3 490 779 577,44**	**2 337 979 675,22**	**66,98%**
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	2 720 399 868,24	2 576 276 264,46	94,70%	2 961 421 102,01	3 070 542 060,81	103,68%
المجموع العام للمداخيل (3)	**5 743 652 090,38**	**5 514 712 840,00**	**96,01%**	**6 452 200 679,45**	**5 408 521 736,03**	**83,82%**
فائض المداخيل على النفقات (3)-(1)	-	**3 344 702 787,74**	-	-	**3 660 935 646,78**	-

* بما فيها الهبات والوصايا

ملحق رقم 2

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و 2011.

ب-تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2010 و 2011.

ملحق 2 أ : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة بين سنتي 2010 و 2011

	سنة 2010			سنة 2011		
	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز
1- القطاع الإ جتماعي						
إعانة الاستغلال	576 850 410,23	651 853 579,04	113,00%	547 952 217,00	245 464 487,29	44,80%
إعانة الاستثمار	122 720 366,00	132 756 793,75	108,18%	168 323 366,00	122 890 512,86	73,01%
مجموع الإعانات	**699 570 776,23**	**784 610 372,79**	**112,16%**	**716 275 583,00**	**368 355 000,15**	**51,43%**
مداخيل ذاتية	1 072 351 232,79	909 719 460,84	84,83%	1 025 490 592,41	994 643 151,13	96,99%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	1 093 771 096,58	1 011 186 444,48	92,45%	1 024 330 812,64	963 701 348,41	94,08%
المجموع العام للمداخيل	**2 865 693 105,60**	**2 705 516 278,11**	**94,41%**	**2 766 096 988,05**	**2 326 699 499,69**	**84,11%**
2- قطاع التوثيق والبحث						
إعانة الاستغلال	13 220 000,00	3 539 000,00	26,77%	13 220 000,00	11 900 500,00	90,02%
إعانة الاستثمار	8 000 000,00	22 523 146,88	281,54%	7 000 000,00	3 000 000,00	42,86%
مجموع الإعانات	**21 220 000,00**	**26 062 146,88**	**122,82%**	**20 220 000,00**	**14 900 500,00**	**73,69%**
مداخيل ذاتية	28 791 142,39	31 758 362,41	110,31%	63 348 909,17	63 854 008,85	100,80%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	125 329 835,02	78 753 372,42	62,84%	113 479 184,65	89 723 604,15	79,07%
المجموع العام للمداخيل	**175 340 977,41**	**136 573 881,71**	**77,89%**	**197 048 093,82**	**168 478 113,00**	**85,50%**
3- قطاع التجهيزات الأساسية						
إعانة الاستغلال	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
إعانة الاستثمار	0,00	0,00	-	0,00	0,00	-
مجموع الإعانات	**0,00**	**0,00**	-	**0,00**	**0,00**	**-**
مداخيل ذاتية	639 857 429,94	628 023 785,84	**98,15%**	1 278 460 685,47	480 216 105,26	37,56%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	1 151 288 199,01	1 197 443 778,23	104,01%	1 268 480 238,93	1 536 629 784,40	121,14%
المجموع العام للمداخيل	**1 791 145 628,95**	**1 825 467 564,07**	**101,92%**	**2 546 940 924,40**	**2 016 845 889,66**	**79,19%**
4- قطاع إنعاش الأنشطة الإقتصادية						
إعانة الاستغلال	54 100 000,00	53 080 000,00	98,11%	55 800 000,00	57 800 000,00	103,58%
إعانة الاستثمار	27 525 000,00	30 525 000,00	110,90%	0,00	0,00	-
مجموع الإعانات	**81 625 000,00**	**83 605 000,00**	**102,43%**	**55 800 000,00**	**57 800 000,00**	**103,58%**
مداخيل ذاتية	110 762 411,76	195 932 595,81	176,89%	187 945 556,84	210 844 412,23	112,18%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	232 075 882,06	175 538 085,45	75,64%	280 766 644,64	204 502 858,18	72,84%
المجموع العام للمداخيل	**424 463 293,82**	**455 075 681,26**	**107,21%**	**524 512 201,48**	**473 147 270,41**	**90,21%**
5- قطاع الماء و البيئة						
إعانة الاستغلال	17 900 000,00	19 070 837,45	106,54%	18 980 000,00	18 980 000,00	100,00%
إعانة الاستثمار	7 100 000,00	13 537 467,73	190,67%	5 200 000,00	22 200 000,00	426,92%
مجموع الإعانات	**25 000 000,00**	**32 608 305,18**	**130,43%**	**24 180 000,00**	**41 180 000,00**	**170,31%**
مداخيل ذاتية	344 074 229,03	246 116 545,79	71,53%	119 058 250,55	106 186 497,60	89,19%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	117 934 855,57	113 354 583,88	96,12%	274 364 221,15	275 984 465,67	100,59%
المجموع العام للمداخيل	**487 009 084,60**	**392 079 434,85**	**80,51%**	**417 602 471,70**	**423 350 963,27**	**101,38%**
	662 070 410,23	**727 543 416,49**	109,89%	**635 952 217,00**	**334 144 987,29**	52,54%
	165 345 366,00	**199 342 408,36**	120,56%	**180 523 366,00**	**148 090 512,86**	82,03%
	827 415 776,23	**926 885 824,85**	112,02%	**816 475 583,00**	**482 235 500,15**	59,06%
	2 195 836 445,91	**2 011 550 750,69**	91,61%	**2 674 303 994,44**	**1 855 744 175,07**	69,39%
	2 720 399 868,24	**2 576 276 264,46**	94,70%	**2 961 421 102,01**	**3 070 542 060,81**	103,68%
	5 743 652 090,38	**5 514 712 840,00**	96,01%	**6 452 200 679,45**	**5 408 521 736,03**	83,82%

ملحق 2 ب : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة للقطاع الإجتماعي بين سنتي 2010 و 2011

	سنة 2010			سنة 2011		
	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز	التوقعات	الانجازات	نسبة الانجاز
1- القطاع الصحي						
إعانة الاستغلال	382 475 000,00	341 776 496,88	89,36%	387 964 735,00	51 776 244,71	13,35%
إعانة الاستثمار	27 000 000,00	27 000 000,00	100,00%	87 000 000,00	0,00	0,00%
مجموع الإعانات	**409 475 000,00**	**368 776 496,88**	**90,06%**	**474 964 735,00**	**51 776 244,71**	**10,90%**
مداخيل ذاتية	530 783 051,06	658 396 604,05	124,04%	650 758 408,13	726 569 650,55	111,65%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	541 338 729,41	579 244 754,02	107,00%	509 899 846,65	550 983 052,39	108,06%
المجموع العام للمداخيل	**1 481 596 780,47**	**1 606 417 854,95**	**108,42%**	**1 635 622 989,78**	**1 329 328 947,65**	**81,27%**
2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهني و التكوين المستمر						
إعانة الاستغلال	165 097 410,23	293 799 082,16	177,95%	140 809 482,00	174 706 242,58	124,07%
إعانة الاستثمار	95 720 366,00	105 756 793,75	110,49%	80 823 366,00	122 890 512,86	152,05%
مجموع الإعانات	**260 817 776,23**	**399 555 875,91**	**153,19%**	**221 632 848,00**	**297 596 755,44**	134,27%
مداخيل ذاتية	364 908 417,84	89 463 138,77	24,52%	237 505 504,68	94 954 838,52	39,98%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	341 443 819,30	206 922 506,50	60,60%	342 670 827,15	211 659 942,03	61,77%
المجموع العام للمداخيل	**967 170 013,37**	**695 941 521,18**	**71,96%**	**801 809 179,83**	**604 211 535,99**	**75,36%**
3- مجالات الرياضة والثقافة						
إعانة الاستغلال	29 278 000,00	16 278 000,00	55,60%	19 178 000,00	18 982 000,00	98,98%
إعانة الاستثمار	0,00	0,00	-	500 000,00	0,00	-
مجموع الإعانات	**29 278 000,00**	**16 278 000,00**	**55,60%**	**19 678 000,00**	**18 982 000,00**	**96,46%**
مداخيل ذاتية	176 659 763,89	161 859 718,02	91,62%	137 226 679,60	173 118 662,06	126,16%
فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة	210 988 547,87	225 019 183,96	106,65%	171 760 138,84	201 058 353,99	117,06%
المجموع العام للمداخيل	**416 926 311,76**	**403 156 901,98**	**96,70%**	**328 664 818,44**	**393 159 016,05**	**119,62%**
	576 850 410,23	**651 853 579,04**	113,00%	**547 952 217,00**	**245 464 487,29**	44,80%
	122 720 366,00	**132 756 793,75**	108,18%	**168 323 366,00**	**122 890 512,86**	73,01%
	699 570 776,23	**784 610 372,79**	112,16%	**716 275 583,00**	**368 355 000,15**	51,43%
	1 072 351 232,79	**909 719 460,84**	84,83%	**1 025 490 592,41**	**994 643 151,13**	96,99%
	1 093 771 096,58	**1 011 186 444,48**	92,45%	**1 024 330 812,64**	**963 701 348,41**	94,08%
	2 865 693 105,60	**2 705 516 278,11**	94,41%	**2 766 096 988,05**	**2 326 699 499,69**	84,11%

ملحق رقم 3

أ- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2010 و 2011.

ب-تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2010 و 2011 .

ملحق3 أ : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة بين سنتي 2010 و 2011

	سنة 2010			سنة 2011		
	الاعتمادات المفتوحة	الانجازات	نسبة الانجاز	الاعتمادات المفتوحة	الانجازات	نسبة الانجاز
1- القطاع الإ جتماعي						
نفقات الموظفين	71 126 106,78	57 365 118,63	80,65%	112 779 264,15	48 526 025,68	43,03%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	2 028 909 471,67	1 354 442 602,40	66,76%	2 141 095 635,74	951 986 834,63	44,46%
نفقات الاستثمار	489 637 555,74	133 039 842,68	27,17%	454 607 048,85	115 432 425,01	25,39%
مجموع النفقات	**2 589 673 134,19**	**1 544 847 563,71**	**59,65%**	**2 708 481 948,74**	**1 115 945 285,32**	**41,20%**
2- قطاع التجهيزات الأساسية						
نفقات الموظفين	24 835 913,50	21 700 371,65	87,37%	26 162 485,47	21 061 867,64	80,50%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	129 805 701,81	75 948 255,19	58,51%	188 494 825,32	91 243 613,93	48,41%
نفقات الاستثمار	705 793 867,50	191 345 214,96	27,11%	840 655 288,00	157 073 208,98	18,68%
مجموع النفقات	**860 435 482,81**	**288 993 841,80**	**33,59%**	**1 055 312 598,79**	**269 378 690,55**	**25,53%**
3- قطاع إنعاش الأنشطة الإقتصادية						
نفقات الموظفين	886 800,00	815 628,67	91,97%	482 200,00	401 907,44	83,35%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	177 442 957,02	117 037 645,39	65,96%	182 815 663,00	121 580 016,12	66,50%
نفقات الاستثمار	229 005 133,58	50 451 702,41	22,03%	261 418 377,64	54 124 124,34	20,70%
مجموع النفقات	**407 334 890,60**	**168 304 976,47**	**41,32%**	**444 716 240,64**	**176 106 047,90**	**39,60%**
4- قطاع التوثيق والبحث						
نفقات الموظفين	1 288 200,00	1 196 765,30	92,90%	1 358 200,00	757 166,88	55,75%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	126 512 355,85	40 946 725,65	32,37%	129 349 311,02	32 424 765,12	25,07%
نفقات الاستثمار	40 610 279,17	12 729 616,32	31,35%	45 437 051,63	5 989 636,11	13,18%
مجموع النفقات	**168 410 835,02**	**54 873 107,27**	**32,58%**	**176 144 562,65**	**39 171 568,11**	**22,24%**
5- قطاع الماء و البيئة						
نفقات الموظفين	22 294 600,00	19 305 481,65	86,59%	20 851 000,00	19 394 074,35	93,01%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	99 501 458,37	65 901 520,14	66,23%	96 780 641,78	51 564 191,30	53,28%
نفقات الاستثمار	337 931 797,20	27 783 561,22	8,22%	281 912 579,37	76 026 231,72	26,97%
مجموع النفقات	**459 727 855,57**	**112 990 563,01**	**24,58%**	**399 544 221,15**	**146 984 497,37**	**36,79%**
مجموع جميع القطاعات						
نفقات الموظفين	**120 431 620,28**	**100 383 365,90**	**83,35%**	**161 633 149,62**	**90 141 041,99**	**55,77%**
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	**2 562 171 944,72**	**1 654 276 748,77**	**64,57%**	**2 738 536 076,86**	**1 248 799 421,10**	**45,60%**
نفقات الاستثمار	**1 802 978 633,19**	**415 349 937,59**	**23,04%**	**1 884 030 345,49**	**408 645 626,16**	**21,69%**
مجموع النفقات	**4 485 582 198,19**	**2 170 010 052,26**	**48,38%**	**4 784 199 571,97**	**1 747 586 089,25**	**36,53%**

ملحق 3 ب : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة للقطاع الإجتماعي بين سنتي 2010 و 2011

	سنة 2010			سنة 2011		
	الاعتمادات المفتوحة	الانجازات	نسبة الانجاز	الاعتمادات المفتوحة	الانجازات	نسبة الانجاز
1- القطاع الصحي						
نفقات الموظفين	254 200,00	55 039,55	21,65%	256 855,00	57 208,35	22,27%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	1 407 945 703,46	1 009 901 552,53	71,73%	1 458 119 179,03	667 262 760,69	45,76%
نفقات الاستثمار	66 672 654,36	25 102 489,37	37,65%	150 156 115,20	17 290 159,99	11,51%
مجموع النفقات	**1 474 872 557,82**	**1 035 059 081,45**	**70,18%**	**1 608 532 149,23**	**684 610 129,03**	**42,56%**
2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهني و التكوين المستمر						
نفقات الموظفين	27 473 311,63	22 049 524,92	80,26%	30 828 960,13	20 343 236,53	65,99%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	426 448 778,71	218 217 160,86	51,17%	450 707 597,13	198 547 217,13	44,05%
نفقات الاستثمار	375 283 013,05	105 554 246,23	28,13%	296 796 093,41	97 057 857,52	32,70%
مجموع النفقات	**829 205 103,39**	**345 820 932,01**	**41,71%**	**778 332 650,67**	**315 948 311,18**	**40,59%**
3- مجالات الرياضة والثقافة						
نفقات الموظفين	43 398 595,15	35 260 554,16	81,25%	113 893 449,02	28 125 580,80	24,69%
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	194 514 989,50	126 323 889,01	64,94%	232 268 859,58	86 176 856,81	37,10%
نفقات الاستثمار	47 681 888,33	2 383 107,08	5,00%	7 654 840,24	1 084 407,50	14,17%
مجموع النفقات	**285 595 472,98**	**163 967 550,25**	**57,41%**	**353 817 148,84**	**115 386 845,11**	**32,61%**
مجموع جميع القطاعات						
نفقات الموظفين	**71 126 106,78**	**57 365 118,63**	**80,65%**	**144 979 264,15**	**48 526 025,68**	**33,47%**
نفقات المعدات والنفقات المختلفة	**2 028 909 471,67**	**1 354 442 602,40**	**66,76%**	**2 141 095 635,74**	**951 986 834,63**	**44,46%**
نفقات الاستثمار	**489 637 555,74**	**133 039 842,68**	**27,17%**	**454 607 048,85**	**115 432 425,01**	**25,39%**
مجموع النفقات	**2 589 673 134,19**	**1 544 847 563,71**	**59,65%**	**2 740 681 948,74**	**1 115 945 285,32**	**40,72%**

ملحق رقم 4

توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2012:

- الاستغلال؛
- الاستثمار.

ملحق4: توزيع موارد و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2012
- إستغلال-

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
		رئيس الحكومة		
04	01	الكولف الملكي دار السلام	18 000 000	18 000 000
		المجموع	18 000 000	18 000 000
		وزارة العدل و الحريات		
06	02	مركز النشر و التوثيق القضائي بمحكمة النقض	900 000	900 000
		المجموع	900 000	900 000
		وزارة الشؤون الخارجية و التعاون		
07	02	مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية	20 000 000	20 000 000
		المجموع	20 000 000	20 000 000
		وزارة الداخلية	-	-
08	01	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية – ورديغة	4 000 000	4 000 000
08	02	مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة – عبدة	4 500 000	4 500 000
08	03	مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس – بولمان	3 500 000	3 500 000
08	04	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب – الشراردة – بني حسن	4 000 000	4 000 000
08	05	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى	4 500 000	4 500 000
08	06	مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم – السمارة	2 300 000	2 300 000
08	07	مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون – بوجدور – الساقية الحمراء	3 000 000	3 000 000
08	08	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش – تانسيفت – الحوز	3 700 000	3 700 000
08	09	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس – تافيلالت	3 300 000	3 300 000
08	10	مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية	3 700 000	3 700 000
08	11	مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب – الكويرة	1 500 000	1 500 000
08	12	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط – سلا – زمور – زعير	4 500 000	4 500 000
08	13	مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس – ماسة – درعة	4 000 000	4 000 000
08	14	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة – أزيلال	2 400 000	2 400 000
08	15	مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة – تطوان	3 400 000	3 400 000
08	16	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة – الحسيمة – تاونات	1 500 000	1 500 000
08	18	مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية	185 000 000	185 000 000
		المجموع	238 800 000	238 800 000
		وزارة الا تصال		
09	02	المعهد العالي للإعلام و الإتصال	5 300 000	5 300 000
09	03	المعهد العالي لمهن السمعي البصري و السينما	-	-
		المجموع	5 300 000	5 300 000
		وزارة التربية الوطنية		
11	02	قسم التعاون	-	-
11	03	قسم استراتيجيات التكوين	5 000 000	5 000 000
		المجموع	5 000 000	5 000 000
		وزارة الصحة		
12	01	المركز الإستشفائي الإقليمي لورززات	10 000 000	10 000 000
12	02	المركز الإستشفائي الإقليمي لإنزكان ايت ملول	8 000 000	8 000 000
12	03	المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت	9 500 000	9 500 000
12	04	المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت	8 500 000	8 500 000
12	05	المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة	12 000 000	12 000 000
12	06	المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة	10 000 000	10 000 000
12	07	المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة	16 500 000	16 500 000
12	08	المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة	13 250 000	13 250 000
12	09	المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة	16 500 000	16 500 000
12	10	المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية وردية	15 000 000	15 000 000
12	12	المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان	4 000 000	4 000 000
12	13	المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو	4 700 000	4 700 000
12	14	المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراردة بني حسن	22 300 000	22 300 000
12	15	المركز الإستشفائي الإقليمي لسيدي قاسم	7 800 000	7 800 000
12	16	المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون	6 500 000	6 500 000
12	17	المركز الإستشفائي الإقليمي للعرائش	9 500 000	9 500 000
12	18	المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة	27 300 000	27 300 000
12	19	المركز الإستشفائي الإقليمي لتطوان	17 000 000	17 000 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
12	20	المركز الإستشفائي الإقليمي الرشيدية	12 500 000	12 500 000
12	21	المركز الإستشفائي الإقليمي لإفران	4 250 000	4 250 000
12	22	المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة	7 500 000	7 500 000
12	23	المركز الإستشفائي الجهوي لتازة – الحسيمة– تاونات	11 500 000	11 500 000
12	24	المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة	11 450 000	11 450 000
12	25	المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك	2 950 000	2 950 000
12	26	المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور	17 000 000	17 000 000
12	27	المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان	7 000 000	7 000 000
12	28	المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب	4 000 000	4 000 000
12	29	المركز الإستشفائي الجهوي للعيون – بوجدور– الساقية الحمراء	11 500 000	11 500 000
12	30	المركز الإستشفائي الإقليمي لطانطان	3 600 000	3 600 000
12	31	المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيلال	25 500 000	25 500 000
12	32	المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة	19 000 000	19 000 000
12	33	المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز	16 000 000	16 000 000
12	35	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي	13 000 000	13 000 000
12	36	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان	11 700 000	11 700 000
12	37	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد	13 000 000	13 000 000
12	38	المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى	9 800 000	9 800 000
12	39	المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية	9 300 000	9 300 000
12	40	المركز الإستشفائي لعمالة سلا	12 000 000	12 000 000
12	41	المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات تمارة	6 000 000	6 000 000
12	42	المركز الإستشفائي الإقليمي الخميسات	12 850 000	12 850 000
12	44	المركز الإستشفائي الجهوي لفاس – بولمان	19 000 000	19 000 000
12	45	المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس – تافيلالت	20 500 000	20 500 000
12	46	المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية	22 000 000	22 000 000
12	47	المركز الوطني لتحاقن الدم –الرباط	44 000 000	44 000 000
12	48	المركز الجهوي لتحاقن الدم –الدار البيضاء	23 000 000	23 000 000
12	49	المعهد الوطني الصحي	6 000 000	6 000 000
12	50	المركز الوطني للوقاية من الأشعة	2 500 000	2 500 000
12	51	مديرية الأدوية و الصيدلة	4 000 000	4 000 000
12	52	المركز الإستشفائي الإقليمي لشيشاوة	4 000 000	4 000 000
12	53	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني	7 800 000	7 800 000
12	54	المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات	5 800 000	5 800 000
12	55	المركز الإستشفائي لعمالة الرباط	7 000 000	7 000 000
12	56	المركز الاستشفائي الإقليمي لتاوريرت	3 900 000	3 900 000
12	57	المركز الاستشفائي الإقليمي لشتوكة آيت باها	4 350 000	4 350 000
12	58	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق	8 500 000	8 500 000
12	59	المركز الاستشفائي الإقليمي لبنسليمان	3 750 000	3 750 000
12	60	المركز الاستشفائي الإقليمي لطاطا	3 000 000	3 000 000
12	61	المركز الاستشفائي الإقليمي للحوز	3 000 000	3 000 000
12	62	المركز الاستشفائي الإقليمي لزاكورة	2 450 000	2 450 000
12	63	المركز الاستشفائي الإقليمي لبوجدور	2 000 000	2 000 000
12	64	المركز الاستشفائي الإقليمي لأسا الزاك	2 400 000	2 400 000
12	65	المركز الاستشفائي الإقليمي لكلميم	5 400 000	5 400 000
12	66	المركز الاستشفائي الإقليمي للسمارة	2 700 000	2 700 000
12	67	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي	9 000 000	9 000 000
12	68	المركز الاستشفائي الإقليمي للنواصر	2 300 000	2 300 000
12	69	المركز الاستشفائي الإقليمي لأزيلال	5 500 000	5 500 000
12	70	المركز الاستشفائي الإقليمي للحاجب	2 400 000	2 400 000
12	71	المركز الاستشفائي الإقليمي للمضيق فنيدق	5 250 000	5 250 000
12	72	المعهد الوطني للإدارة الصحية	4 000 000	4 000 000
12	73	المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة	2 500 000	2 500 000
12	74	المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك	6 000 000	6 000 000
12	75	المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس	10 000 000	10 000 000
12	76	المركز الاستشفائي الإقليمي لتنغير	2 000 000	2 000 000
12	77	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني	2 000 000	2 000 000
12	78	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان	4 000 000	4 000 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
12	79	المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان	2 500 000	2 500 000
12	80	المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد	5 250 000	5 250 000
12	81	المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة	3 000 000	3 000 000
12	82	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور	3 000 000	3 000 000
12	83	المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسفية	2 500 000	2 500 000
12	84	المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح	6 200 000	6 200 000
12	85	المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت	3 200 000	3 200 000
12	86	المركز الاستشفائي الإقليمي لكرسيف	2 500 000	2 500 000
		المجموع	749 900 000	749 900 000
		وزارة الإقتصاد و المالية		
13	03	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة	500 000	500 000
13	05	الخزينة العامة للمملكة	43 000 000	43 000 000
13	06	القسم الإداري	-	-
13	07	إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة	-	-
		المجموع	43 500 000	43 500 000
		وزارة السياحة		
14	01	المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة	8 975 000	8 975 000
14	02	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – المحمدية	3 684 000	3 684 000
14	03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – أكادير	2 684 000	2 684 000
14	04	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية –الجديدة	2 678 000	2 678 000
14	05	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – أرفود	2 302 000	2 302 000
14	06	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – فاس	2 240 000	2 240 000
14	07	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – مراكش	2 726 000	2 726 000
14	08	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – ورزازات	2 476 000	2 476 000
14	09	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – السعيدية	2 268 000	2 268 000
14	10	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – سلا	2 652 000	2 652 000
14	11	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – طنجة	2 130 000	2 130 000
14	12	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– أصيلا	2 244 000	2 244 000
14	13	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– بن سليمان	2 228 000	2 228 000
14	14	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– الدارالبيضاء	1 400 000	1 400 000
14	15	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بتواركة– الرباط	1 340 000	1 340 000
14	16	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية لفن الطبخ المغربي حي أنس بفاس	2 241 000	2 241 000
		المجموع	44 268 000	44 268 000
		الأمانة العامة للحكومة		
16	01	مديرية المطبعة الرسمية	13 000 000	13 000 000
		المجموع	13 000 000	13 000 000
		وزارة التجهيز والنقل	-	-
17	02	المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية	4 000 000	4 000 000
17	03	مصلحة شبكات مصالح السوقيات و المعدات	4 500 000	4 500 000
17	04	مصلحة السوقيات و المعدات– فاس	9 000 000	9 000 000
17	05	مصلحة السوقيات و المعدات –الرباط	8 000 000	8 000 000
17	06	مصلحة السوقيات و المعدات – مراكش	9 500 000	9 500 000
17	07	مصلحة السوقيات و المعدات –مكناس	7 000 000	7 000 000
17	08	مصلحة السوقيات و المعدات–وجدة	4 000 000	4 000 000
17	09	مصلحة السوقيات و المعدات –الدار البيضاء	7 500 000	7 500 000
17	10	مصلحة السوقيات و المعدات– أكادير	14 000 000	14 000 000
17	11	معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق	5 000 000	5 000 000
17	12	المعهد العالي للدراسات البحرية	6 000 000	6 000 000
17	13	مديرية النقل عبرالطرق والسلامة الطرقية	60 000 000	60 000 000
17	14	مصلحة التكوين المستمر	1 000 000	1 000 000
17	15	المديرية العامة الطيران المدني	10 000 000	10 000 000
17	16	مديرية التجهيزات العامة	3 000 000	3 000 000
17	17	المركز الوطني لإجراء الإختبارات و التصديق	5 000 000	5 000 000
17	18	مديرية الملاحة التجارية	2 500 000	2 500 000
		المجموع	160 000 000	160 000 000
		وزارة الفلاحة والصيد البحري		
20	01	معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل – سلا	2 000 000	2 000 000
20	02	المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات – إقليم القنيطرة	2 800 000	2 800 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
20	03	المعهد التقني الفلاحي بالشاوية	1 950 000	1 950 000
20	04	المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	2 000 000	2 000 000
20	05	المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر	1 350 000	1 350 000
20	06	المدرسة الفلاحية بتمارة	2 000 000	2 000 000
20	07	قسم المحافظة على الثروات السمكية	19 400 000	19 400 000
20	08	معهد التكنولوجيا للصيد البحري-الحسيمة	2 900 000	2 900 000
20	09	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -آسفي	3 500 000	3 500 000
20	10	المعهد العالي الصيد البحري	4 500 000	4 500 000
20	11	معهد التكنولوجيا للصيد البحري-طانطان	3 200 000	3 200 000
20	12	مركز التاهيل المهني البحري- العرائش	3 000 000	3 000 000
20	13	معهد التكنولوجيا للصيد البحري -العيون	2 900 000	2 900 000
20	14	المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين	4 000 000	4 000 000
20	15	مصلحة الثانويات الفلاحية	10 500 000	10 500 000
		المجموع	66 000 000	66 000 000
		وزارة الشباب و الرياضة		
21	01	المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية	13 000 000	13 000 000
21	02	المركب الرياضي الأمير مولاى عبد الله -الرباط	5 300 000	5 300 000
21	03	المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة -الرباط	12 000 000	12 000 000
21	05	المركب الرياضي لفاس	2 000 000	2 000 000
21	06	مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية	1 000 000	1 000 000
21	07	مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة	5 000 000	5 000 000
21	08	مصلحة السياحة الثقافية للشباب	-	-
		المجموع	38 300 000	38 300 000
		وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية		
23	01	قسم الحج و الشؤون الإجتماعية	20 000 000	20 000 000
		المجموع	20 000 000	20 000 000
		وزارة الصناعة التقليدية		
26	01	قسم خريطة التكوين المهني	-	-
26	02	معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	70 000	70 000
26	03	معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	90 000	90 000
26	04	معهد فنون الصناعة التقليدية بمكناس	90 000	90 000
26	05	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم	70 000	70 000
26	06	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	70 000	70 000
26	07	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان	90 000	90 000
		المجموع	480 000	480 000
		وزارة الطاقة والمعادن والماء والبيئة		
27	01	المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت -وجدة	2 830 000	2 830 000
27	02	مدرسة المعادن مراكش	3 080 000	3 080 000
27	03	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية- الدارالبيضاء	45 000 000	45 000 000
27	04	مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق	-	-
27	05	مصلحة تسيير الأوراش	500 000	500 000
		المجموع	51 410 000	51 410 000
		وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة		
28	01	المصلحة المستقلة للكحول -الرباط	45 000 000	45 000 000
28	02	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد و التقييس	4 000 000	4 000 000
		المجموع	49 000 000	49 000 000
		وزارة الثقافة		
29	01	مطبعة دار المناهل	2 300 000	2 300 000
		المجموع	2 300 000	2 300 000
		وزارة السكنى و التعمير وسياسة المدينة		
30	01	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية	15 000 000	15 000 000
30	02	المعهد الوطني للتهيئة و التعمير	4 000 000	4 000 000
		المجموع	19 000 000	19 000 000
		وزارة التشغيل والتكوين المهني		
31	01	قسم حوادث الشغل	60 000 000	60 000 000
31	02	قسم الضمان الاجتماعي و التعاضد	200 000	200 000
		المجموع	60 200 000	60 200 000
		الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالوظيفة العمومية و تحديث الادارة		

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
33	01	المدرسة الوطنية للإدارة	4 420 000	4 420 000
		المجموع	4 420 000	4 420 000
		إدارة الدفاع الوطني		
34	01	المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد	24 681 000	24 681 000
34	02	المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط	123 000 000	123 000 000
34	03	المستشفى العسكري ابن سيناء بمراكش	45 000 000	45 000 000
34	04	المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس	40 000 000	40 000 000
34	05	المستشفى العسكري بالعيون	6 000 000	6 000 000
34	06	المستشفى العسكري بالداخلة	3 000 000	3 000 000
34	07	المستشفى العسكري بكلميم	9 200 000	9 200 000
34	08	المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير	5 000 000	5 000 000
34	09	المركز الطبي الجراحي العسكري بالسمارة	2 000 000	2 000 000
34	10	وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة	-	-
		المجموع	257 881 000	257 881 000
		المندوبية السامية لالتخطيط		
42	01	المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي	11 973 000	11 973 000
42	02	المركز الوطني للتوثيق	3 500 000	3 500 000
42	03	مدرسة علوم الإعلام	5 017 000	5 017 000
		المجموع	20 490 000	20 490 000
		المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر		
45	02	مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية	14 000 000	14 000 000
45	03	المنتزه الوطني لسوس ماسة	-	-
		المجموع	14 000 000	14 000 000
		وزارة التضامن و المرأة و الأسرة و التنمية الاجتماعية		
48	01	مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج	-	-
		المجموع	-	-
		المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج		
51	01	مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون	5 500 000	5 500 000
		المجموع	5 500 000	5 500 000
		المجموع العام	1 907 649 000	1 907 649 000

ملحق 4: توزيع مداخيل و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2012

- إستثمار -

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
		رئيس الحكومة		
04	01	الكولف الملكي دار السلام	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة العدل و الحريات		
06	02	مركز النشر و التوثيق القضائي بمحكمة النقض	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الشؤون الخارجية و التعاون		
07	02	مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية		
		المجموع	-	-
		وزارة الداخلية	-	-
08	01	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية – ورديغة		
08	02	مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة – عبدة	-	-
08	03	مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس – بولمان	-	-
08	04	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب – الشراردة – بني حسن	-	-
08	05	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى	-	-
08	06	مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم – السمارة	-	-
08	07	مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون – بوجدور – الساقية الحمراء	-	-
08	08	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش – تانسيفت – الحوز	-	-
08	09	مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس – تافيلالت	-	-
08	10	مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية	-	-
08	11	مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب – الكويرة	-	-
08	12	مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط – سلا – زمور – زعير	-	-
08	13	مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس – ماسة – درعة	-	-
08	14	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة – أزيلال	-	-
08	15	مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة – تطوان	-	-
08	16	مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة – الحسيمة – تاونات	-	-
08	18	مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الا تصال		
09	02	المعهد العالي للإعلام و الإتصال	3 480 000	3 480 000
09	03	المعهد العالي لمهن السمعي البصري و السينما	-	-
		المجموع	3 480 000	3 480 000
		وزارة التربية الوطنية		
11	02	قسم التعاون	-	-
11	03	قسم استراتيجيات التكوين	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الصحة		
12	01	المركز الإستشفائي الإقليمي لورززات	1 200 000	1 200 000
12	02	المركز الإستشفائي الإقليمي لإنزكان ايت ملول	1 200 000	1 200 000
12	03	المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت	1 000 000	1 000 000
12	04	المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت	1 200 000	1 200 000
12	05	المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة	1 800 000	1 800 000
12	06	المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة	1 400 000	1 400 000
12	07	المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة	1 400 000	1 400 000
12	08	المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة	900 000	900 000
12	09	المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة	1 500 000	1 500 000
12	10	المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية وردية	800 000	800 000
12	12	المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان	500 000	500 000
12	13	المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو	500 000	500 000
12	14	المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراردة بني حسن	2 000 000	2 000 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
12	15	المركز الإستشفائي الإقليمي لسيدي قاسم	850 000	850 000
12	16	المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون	700 000	700 000
12	17	المركز الإستشفائي الإقليمي للعرائش	1 000 000	1 000 000
12	18	المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة	2 500 000	2 500 000
12	19	المركز الإستشفائي الإقليمي لتطوان	2 500 000	2 500 000
12	20	المركز الإستشفائي الإقليمي الرشيدية	1 800 000	1 800 000
12	21	المركز الإستشفائي الإقليمي لإفران	700 000	700 000
12	22	المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة	800 000	800 000
12	23	المركز الإستشفائي الجهوي لتازة – الحسيمة- تاونات	1 400 000	1 400 000
12	24	المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة	1 300 000	1 300 000
12	25	المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك	300 000	300 000
12	26	المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور	900 000	900 000
12	27	المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان	300 000	300 000
12	28	المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب	300 000	300 000
12	29	المركز الإستشفائي الجهوي للعيون – بوجدور- الساقية الحمراء	1 500 000	1 500 000
12	30	المركز الإستشفائي الإقليمي لطانطان	400 000	400 000
12	31	المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيلال	1 000 000	1 000 000
12	32	المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة	1 000 000	1 000 000
12	33	المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز	2 000 000	2 000 000
12	35	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي	900 000	900 000
12	36	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان	900 000	900 000
12	37	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد	900 000	900 000
12	38	المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى	700 000	700 000
12	39	المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية	600 000	600 000
12	40	المركز الإستشفائي لعمالة سلا	700 000	700 000
12	41	المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات تمارة	200 000	200 000
12	42	المركز الإستشفائي الإقليمي الخميسات	1 000 000	1 000 000
12	44	المركز الإستشفائي الجهوي لفاس – بولمان	1 700 000	1 700 000
12	45	المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس – تافيلالت	3 000 000	3 000 000
12	46	المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية	1 300 000	1 300 000
12	47	المركز الوطني لتحاقن الدم –الرباط	5 500 000	5 500 000
12	48	المركز الجهوي لتحاقن الدم –الدار البيضاء	-	-
12	49	المعهد الوطني الصحي	16 000 000	16 000 000
12	50	المركز الوطني للوقاية من الأشعة	1 500 000	1 500 000
12	51	مديرية الأدوية و الصيدلة	9 500 000	9 500 000
12	52	المركز الإستشفائي الإقليمي لشيشاوة	200 000	200 000
12	53	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني	400 000	400 000
12	54	المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات	500 000	500 000
12	55	المركز الإستشفائي لعمالة الرباط	400 000	400 000
12	56	المركز الاستشفائي الإقليمي لتاوريرت	200 000	200 000
12	57	المركز الاستشفائي الإقليمي لشتوكة آيت باها	200 000	200 000
12	58	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق	400 000	400 000
12	59	المركز الاستشفائي الإقليمي لبنسليمان	200 000	200 000
12	60	المركز الاستشفائي الإقليمي لطاطا	300 000	300 000
12	61	المركز الاستشفائي الإقليمي للحوز	200 000	200 000
12	62	المركز الاستشفائي الإقليمي لزاكورة	400 000	400 000
12	63	المركز الاستشفائي الإقليمي لبوجدور	200 000	200 000
12	64	المركز الاستشفائي الإقليمي لأسا الزاك	200 000	200 000
12	65	المركز الاستشفائي الإقليمي لكلميم	400 000	400 000
12	66	المركز الاستشفائي الإقليمي للسمارة	300 000	300 000
12	67	المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي	600 000	600 000
12	68	المركز الاستشفائي الإقليمي للنواصر	200 000	200 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
12	69	المركز الاستشفائي الإقليمي لأزيلال	500 000	500 000
12	70	المركز الاستشفائي الإقليمي للحاجب	200 000	200 000
12	71	المركز الاستشفائي الإقليمي للمضيق فنيدق	300 000	300 000
12	72	المعهد الوطني للإدارة الصحية	4 000 000	4 000 000
12	73	المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة	200 000	200 000
12	74	المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك	200 000	200 000
12	75	المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس	750 000	750 000
12	76	المركز الاستشفائي الإقليمي لتنغير	200 000	200 000
12	77	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني	200 000	200 000
12	78	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان	200 000	200 000
12	79	المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان	500 000	500 000
12	80	المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد	1 500 000	1 500 000
12	81	المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة	200 000	200 000
12	82	المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور	200 000	200 000
12	83	المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسفية	200 000	200 000
12	84	المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح	200 000	200 000
12	85	المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت	400 000	400 000
12	86	المركز الاستشفائي الإقليمي لكرسيف	200 000	200 000
		المجموع	96 500 000	96 500 000
		وزارة الإقتصاد و المالية		
13	03	مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة	8 000 000	8 000 000
13	05	الخزينة العامة للمملكة	-	-
13	06	القسم الإداري	-	-
13	07	إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة	-	-
		المجموع	8 000 000	8 000 000
		وزارة السياحة		
14	01	المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة	3 000 000	3 000 000
14	02	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – المحمدية	800 000	800 000
14	03	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – أكادير	800 000	800 000
14	04	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية –الجديدة	500 000	500 000
14	05	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – أرفود	800 000	800 000
14	06	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – فاس	800 000	800 000
14	07	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – مراكش	800 000	800 000
14	08	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – ورززات	800 000	800 000
14	09	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – السعيدية	800 000	800 000
14	10	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – سلا	800 000	800 000
14	11	معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – طنجة	800 000	800 000
14	12	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– أصيلا	800 000	800 000
14	13	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– بن سليمان	1 000 000	1 000 000
14	14	مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– الدارالبيضاء	800 000	800 000
14	15	مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بتواركة– الرباط	800 000	800 000
14	16	معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية لفن الطبخ المغربي حي أنس بفاس	800 000	800 000
		المجموع	14 900 000	14 900 000
		الأمانة العامة للحكومة		
16	01	مديرية المطبعة الرسمية	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة التجهيز والنقل	-	-
17	02	المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية	6 000 000	6 000 000
17	03	مصلحة شبكات مصالح السوقيات و المعدات	1 500 000	1 500 000
17	04	مصلحة السوقيات و المعدات– فاس	1 500 000	1 500 000
17	05	مصلحة السوقيات و المعدات –الرباط	500 000	500 000
17	06	مصلحة السوقيات و المعدات – مراكش	1 500 000	1 500 000
17	07	مصلحة السوقيات و المعدات –مكناس	1 000 000	1 000 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
17	08	مصلحة السوقيات و المعدات–وجدة	600 000	600 000
17	09	مصلحة السوقيات و المعدات –الدار البيضاء	600 000	600 000
17	10	مصلحة السوقيات و المعدات– أكادير	3 500 000	3 500 000
17	11	معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق	500 000	500 000
17	12	المعهد العالي للدراسات البحرية	2 500 000	2 500 000
17	13	مديرية النقل عبرالطرق والسلامة الطرقية	450 000 000	450 000 000
17	14	مصلحة التكوين المستمر	300 000	300 000
17	15	المديرية العامة الطيران المدني	25 000 000	25 000 000
17	16	مديرية التجهيزات العامة	500 000	500 000
17	17	المركز الوطني لإجراء الإختبارات و التصديق	20 000 000	20 000 000
17	18	مديرية الملاحة التجارية	4 500 000	4 500 000
		المجموع	520 000 000	520 000 000
		وزارة الفلاحة والصيد البحري		
20	01	معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل – سلا	-	-
20	02	المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات – إقليم القنيطرة	-	-
20	03	المعهد التقني الفلاحي بالشاوية	-	-
20	04	المعهد التقني الفلاحي بتيفلت	-	-
20	05	المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر	-	-
20	06	المدرسة الفلاحية بتمارة	-	-
20	07	قسم المحافظة على الثروات السمكية	3 700 000	3 700 000
20	08	معهد التكنولوجيا للصيد البحري–الحسيمة	350 000	350 000
20	09	معهد التكنولوجيا للصيد البحري –آسفي	500 000	500 000
20	10	المعهد العالي الصيد البحري	500 000	500 000
20	11	معهد التكنولوجيا للصيد البحري–طانطان	100 000	100 000
20	12	مركز التاهيل المهني البحري– العرائش	350 000	350 000
20	13	معهد التكنولوجيا للصيد البحري –العيون	500 000	500 000
20	14	المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين	5 200 000	5 200 000
20	15	مصلحة الثانويات الفلاحية	18 360 000	18 360 000
		المجموع	29 560 000	29 560 000
		وزارة الشباب و الرياضة	-	-
21	01	المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية	-	-
21	02	المركب الرياضي الأمير مولاى عبد الله –الرباط	-	-
21	03	المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة –الرباط		-
21	05	المركب الرياضي لفاس	-	
21	06	مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية	-	-
21	07	مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة	-	-
21	08	مصلحة السياحة الثقافية للشباب	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية		
23	01	قسم الحج و الشؤون الإجتماعية	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة الصناعة التقليدية		
26	01	قسم خريطة التكوين المهني	-	-
26	02	معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس	160 000	160 000
26	03	معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش	180 000	180 000
26	04	معهد فنون الصناعة التقليدية بمكناس	180 000	180 000
26	05	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم	150 000	150 000
26	06	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات	150 000	150 000
26	07	مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان	180 000	180 000
		المجموع	1 000 000	1 000 000
		وزارة الطاقة والمعادن والماء والبيئة		
27	01	المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت –وجدة	1 190 000	1 190 000
27	02	مدرسة المعادن مراكش	380 000	380 000

رمز القطاع	رمز المرفق	بيان المرافق	المداخيل	النفقات
27	03	مديرية الأرصاد الجوية الوطنية– الدارالبيضاء	35 000 000	35 000 000
27	04	مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق	1 500 000	1 500 000
27	05	مصلحة تسيير الأوراش	500 000	500 000
		المجموع	38 570 000	38 570 000
		وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة		
28	01	المصلحة المستقلة للكحول –الرباط	1 000 000	1 000 000
28	02	قسم الضمان الاجتماعي و التعاضد	-	-
		المجموع	1 000 000	1 000 000
		وزارة الثقافة		
29	01	مطبعة دار المناهل	-	-
		المجموع	-	-
		وزارة السكنى و التعمير وسياسة المدينة		
30	01	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية	4 500 000	4 500 000
30	02	المعهد الوطني للتهيئة و التعمير	1 500 000	1 500 000
		المجموع	6 000 000	6 000 000
		وزارة التشغيل والتكوين المهني		
31	01	قسم حوادث الشغل	-	-
31	02	قسم الضمان الاجتماعي و التعاضد	-	-
		المجموع	-	-
		الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالوظيفة العمومية و تحديث الادارة		
33	01	المدرسة الوطنية للإدارة	1 000 000	1 000 000
		المجموع	1 000 000	1 000 000
		إدارة الدفاع الوطني		
34	01	المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد	3 000 000	3 000 000
34	02	المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط	-	-
34	03	المستشفى العسكري ابن سيناء بمراكش	-	-
34	04	المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس	-	-
34	05	المستشفى العسكري بالعيون	-	-
34	06	المستشفى العسكري بالداخلة	-	-
34	07	المستشفى العسكري بكلميم	-	-
34	08	المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير	-	-
34	09	المركز الطبي الجراحي العسكري بالسمارة	-	-
34	10	وحدة الدرك الملكي لتصنيع الأقنعة	-	-
		المجموع	3 000 000	3 000 000
		المندوبية السامية للتخطيط		
42	01	المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي	6 000 000	6 000 000
42	02	المركز الوطني للتوثيق	4 000 000	4 000 000
42	03	مدرسة علوم الإعلام	8 700 000	8 700 000
		المجموع	18 700 000	18 700 000
		المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر		
45	02	مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية	-	-
45	03	المنتزه الوطني لسوس ماسة	-	-
		المجموع	0	0
		وزارة التضامن و المرأة و الأسرة و التنمية الاجتماعية		
48	01	مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج	-	-
		المجموع	0	0
		المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج		
51	01	مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون	-	-
		المجموع	0	0
		المجموع العام	741 710 000	741 710 000