المملكة المغربية

وزارة الإقتصاد و المالية

# مشروع قانون المالية لسنة 2012

# تقرير حول مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

http://www.finances.gov.ma
شارع محمد الخامس، الحي الإداري، الرباط – المغرب
الهاتف : 01 72 67 537 (0) (00212) الفاكس : 30 75 67 537 (0) (00212)

# الفهرس


مقدمة..... 1
I. توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها وحصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2009 و2010 : ..... 3
1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها ..... 3
2.1 الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و2010 ..... 5
1.2.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة ..... 6
2.2.1 النفقات المنجزة ..... 7
3.2.1 فائض المداخيل على النفقات ..... 9
II. مجالات تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة ..... 10
1.2 المجال الاجتماعي ..... 10
1.1.2 القطاع الصحي ..... 11
1.1.1.2 الإنجازات المالية ..... 11
1.1.1.1.2 الموارد ..... 11
2.1.1.1.2 النفقات ..... 12
2.1.1.2 الإنجازات المادية ..... 13
1.2.1.1.3 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة ..... 13
1.1.2.1.1.2 المراكز الاستشفائية ..... 13
2.1.2.1.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية ..... 18
1.2.1.2.1.1.2 مراكز تحاقن الدم ..... 18
2.2.1.2.1.1.2 المعهد الوطني للصحة ..... 20
3.2.1.2.1.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة ..... 22
4.2.1.2.1.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة ..... 23
2.2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركز الطبي- الجراحي ..... 25
2.1.2 مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر ..... 27
1.2.1.2 الإنجازات المالية ..... 28
1.1.2.1.2 الموارد ..... 28
2.1.2.1.2 النفقات ..... 28
2.2.1.2 الإنجازات المادية ..... 29
1.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية ..... 29
1.1.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في الفندقة والتدبير السياحي ..... 30
2.1.2.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية ..... 32
2.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال القطاع الأولي ..... 33
1.2.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية ..... 34
2.2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين ..... 36
3.2.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري ..... 37
3.2.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن ..... 40
4.2.2.1.2 مدارس ومعاهد أخرى للتكوين ..... 41
1.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي ..... 41
2.4.2.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام ..... 42
3.4.2.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال ..... 43
4.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ..... 44
5.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير ..... 47
6.4.2.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر ..... 50
7.4.2.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحرية ..... 52
8.4.2.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق ..... 53
9.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة ..... 54
10.4.2.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية ..... 55

11.4.2.2.1.2 القسم الإداري ..... 57
12.4.2.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين ..... 58
13.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية ..... 59
3.1.2 مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية ..... 60
1.3.1.2 الإنجازات المالية ..... 60
1.1.3.1.2 الموارد ..... 60
2.1.3.1.2 النفقات ..... 61
2.3.1.2 الإنجازات المادية ..... 62
1.2.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التنشيط الرياضي والثقافي ..... 62
1.1.2.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس ..... 62
2.1.2.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية ..... 64
3.1.2.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة ..... 65
4.1.2.3.1.2 مطبعة دار المناهل ..... 66
2.2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال الاستقبال والمساعدة الاجتماعية ..... 67
1.2.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج ..... 67
2.2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية ..... 68
3.2.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون ..... 68
4.2.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل ..... 69
5.2.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية ..... 71
2.2 مجال التوثيق والبحث ..... 72
1.2.2 الإنجازات المالية ..... 72
1.1.2.2 الموارد ..... 72
2.1.2.2 النفقات ..... 73
2.2.2 الإنجازات المادية ..... 73
1.2.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد ..... 73
2.2.2.2 المركز الوطني للتوثيــق ..... 75
3.2.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى ..... 76
4.2.2.2 مديرية المطبعة الرسمية ..... 77
3.2 مجال التجهيزات الأساسية ..... 78
1.3.2 الإنجازات المالية ..... 78
1.1.3.2 الموارد ..... 78
2.1.3.2 النفقات ..... 79
2.3.2 الإنجازات المادية ..... 80
1.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز ..... 80
1.1.2.3.2 المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية ..... 80
2.1.2.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ..... 81
1.2.1.2.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات ..... 81
2.2.1.2.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ..... 82
3.2.1.2.3.2 الإصلاحات المتخذة من طرف مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ..... 84
4.2.1.2.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة شبكات مصالح السوقيات واالمعدات . 84
2.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل ..... 85
1.2.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية ..... 85
2.2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني ..... 87
3.2.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق ..... 89
4.2 مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية ..... 90
1.4.2 الإنجازات المالية ..... 90

1.1.4.2 الموارد ..... 90
2.1.4.2 النفقات ..... 91
2.4.2 الإنجازات المادية ..... 91
1.2.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار ..... 91
2.2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول ..... 94
3.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة ..... 95
4.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة " ..... 96
5.2 مجال الماء والبيئة ..... 97
1.5.2 الإنجازات المالية ..... 98
1.1.5.2 الموارد ..... 98
2.1.5.2 النفقات ..... 98
2.5.2 الإنجازات المادية ..... 99
1.2.5.2 مديرية الأرصاد الجوية الوطنية ..... 99
2.2.5.2 مصلحة تسيير الأوراش ..... 101
3.2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية ..... 102
4.2.5.2 مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية ..... 103
5.2.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة ..... 104
6.2.5.2 الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط ..... 104
**لائحة الملاحق ..... 106**

# مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة:

# فاعل أساسي في تحسين خدمات المرفق العام عن قرب

## مقدمة

إن السياق السياسي والاقتصادي والاجتماعي الحالي المتسم من جهة بالمراجعة العميقة للدستور، التي كرست بالأساس مفهوم الجهوية المتقدمة معززة بلاتركيز حقيقي وتدريجي للموارد والاختصاصات نحو المصالح الترابية للإدارة، ومن جهة أخرى بالطلبات الملحة والمتزايدة للمواطنين في ما يخص الفعالية والنجاعة وشفافية السياسات العمومية، يطرح بشدة مسألة ترجمة الإصلاحات التي تعرفها الإدارة والمالية العمومية إلى تحسن ملموس في الخدمات العمومية المقدمة للمرتفقين.

هكذا، فإن جودة الخدمات المقدمة وسرعة الأجوبة وتبسيط المساطر وتلبية الحاجيات بأقل تكلفة واستعمال التكنولوجيات الحديثة للتواصل تشكل عينة من المطالب الملحة للمرتفقين.

باعتبارها مصالح لاممركزة تابعة للدولة، وغير متوفرة على الشخصية المعنوية، وتعتمد في تسييرها على فوترة الخدمات المقدمة من أجل تغطية نفقاتها، فإن مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مدعوة للعب دور أساسي في تحسين خدمات المرفق العمومي عن قرب.

تواجدها على المستوى المحلي واحتكاكها المباشر بالمرتفقين يجعل منها آليات مهمة في تفعيل السياسات العمومية عن قرب خاصة في المجالات ذات الصبغة الاجتماعية كالصحة والتكوين. وهو ما يقتضي من هذه المرافق بذل قصارى الجهود من أجل تحسين الخدمات المقدمة على المستويين الكمي والنوعي.

إن انخراط بلادنا في الورش الكبير لإصلاح الإدارة وتعزيز فعالياتها، الذي سيتوج قريبا بإصلاح القانون التنظيمي للمالية وكذا سعيها لضمان شفافية ونجاعة الطلبات العمومية من خلال إصلاح النصوص التنظيمية المتعلقة بها، سيمكن دون شك مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من التوفر على آليات التدبير الحديث التي من شأنها تعزيز الشفافية وتحسين أدائها.

إن قيام هذه المرافق بتدابير ذات تأثير مباشر على المرتفقين يكتسي أهمية بالغة في هذا الاتجاه. هكذا ومن أجل المساهمة بشكل فعال في تحقيق أهداف السياسات العمومية في مختلف مجالات تدخلها، فإن مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مدعوة للاقتراب من مرتفقيها والتعرف على حاجياتهم وتحسين ظروف استقبالهم وولوجهم إلى الخدمات المقدمة وفق منظور متطور يجعل المرتفق في صلب اهتمامات هذه المرافق.

في هذا الصدد، تعتبر عمليات الإصلاح التي يتم تفعيلها على مستوى المستشفيات العمومية، مبادرات حميدة في اتجاه تحسين جودة رعاية المرضى. ويتعلق الأمر على الخصوص بتدابير إرساء آليات تدبير وتنظيم العلاجات، وتأهيل صيدليات المستشفيات، واعتماد مقاربة التصديق، وتفعيل مخططات التكوين وتحسيس مهنيي القطاع الصحي

بأهمية ضبط المساطر والآليات المرتبطة بالتغطية الصحية الأساسية ونظام المساعدة الطبية.

يتمحور هذا التقرير، المرافق لمشروع قانون المالية لسنة 2012، حول جزأين اثنين :

- يستعرض الجزء الأول ، من جهة، تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها ومن جهة أخرى، الحصيلة المالية والمحاسبية لهذه المرافق برسم سنتي 2009 و2010؛
- يتطرق الجزء الثاني لتقديم أهم منجزات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في اتجاه تلبية حاجيات المرتفقين ويسلط الضوء على عمليات الإصلاح والتحديث الرامية إلى تحسين الخدمات المقدمة لهم خلال السنتين الأخيرتين وكذا العمليات المبرمجة برسم سنتي 2011 و2012.

## I. توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها وحصيلة الإنجازات المالية برسم سنتي 2009 و2010 :

### 1.1 عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة وتوزيعها حسب مجالات تدخلها

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011 ما مجموعه 202 مرفق مقابل 191 مرفقا سنة 2010. وتعزى هذه الزيادة إلى التغييرات التي أدخلها قانون المالية لسنة 2011، الذي تم بموجبه إحداث 13 مرفقا وحذف 3 مرافق (إثنان منها برسم سنة 2011 وواحد برسم سنة 2012).

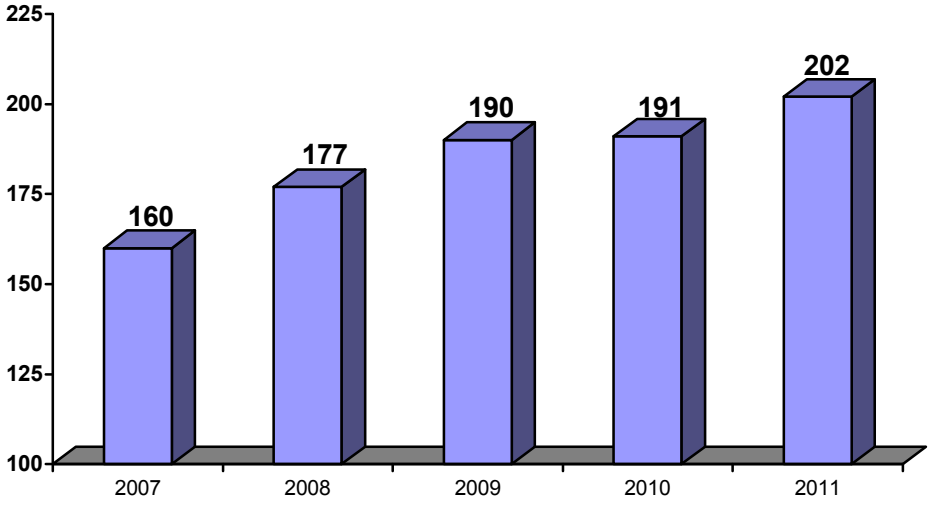
تهم المرافق المحدثة ابتداءا من فاتح يناير 2011، تطبيقا لمقتضيات المادة 16 من قانون المالية لسنة 2011 ، ما يلي:

- 11 مركزا استشفائيا إقليميا تابعا لوزارة الصحة؛
- مرفق يسمى "قسم الضمان الاجتماعي والتعاضد" تابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني؛
- مرفق يسمى "مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس" تابع لوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة.

أمَّا المرافق التي تم حذفها، على التوالي، بمقتضى المواد 17 و18 من قانون المالية لسنة 2011 والمادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، فهي كما يلي:

- المرفق المسمى "الاحتفاء بالذكرى 1200 سنة لتأسس مدينة فاس" التابع لوزارة الداخلية، ابتداءً من فاتح يناير 2011؛
- المرفق المسمى "قسم حوادث الشغل" التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني، ابتداءً من فاتح يناير 2012؛
- المرفق المسمى "الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط " التابع للمندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر. وقد تم حذف هذا المرفق بعد تحويله الفعلي إلى شركة مجهولة الإسم وإرساء آليات تدبير هذه الشركة.

## رسم رقم 1 : تطور عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة (2007-2011)



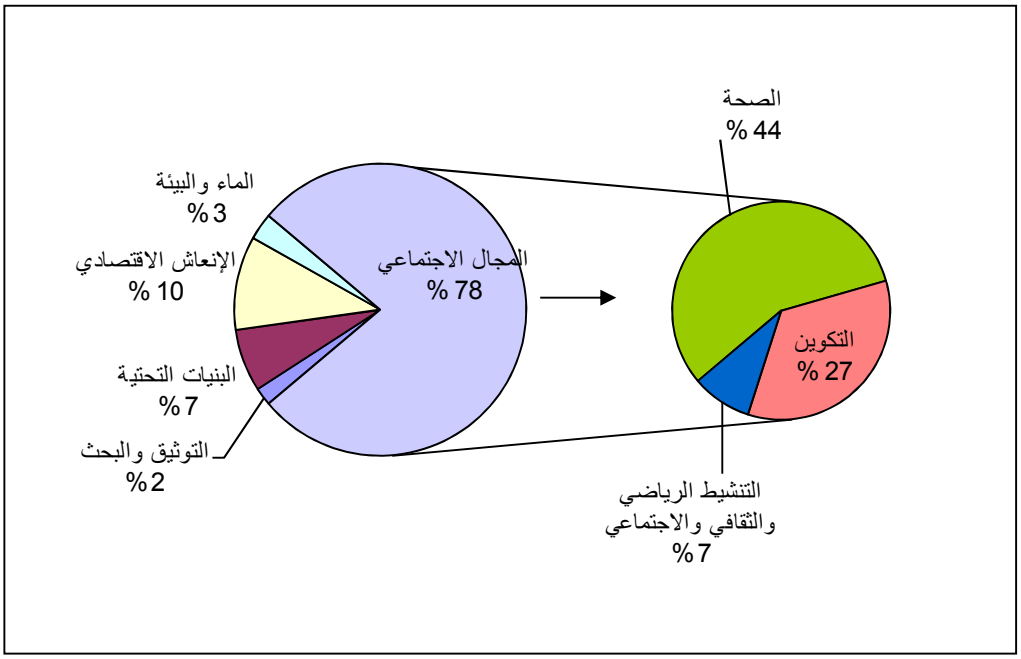

يعمل أكثر من ثلاثة أرباع (78%) مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة البالغ عددها 202 برسم سنة 2011 بالمجال الاجتماعي، أي 157 مرفقا، وتتوزع كما يلي:

- 89 مرفقا، أي 44% من مجموع عدد المرافق، تقدم خدمات تتعلق بالعلاجات الاستشفائية أو مرتبطة بالمجال الصحي (المستشفيات المدنية والعسكرية ومراكز صحية متخصصة )؛
- 54 مرفقا، أي 27 % من مجموع عدد المرافق، تقدم خدمات في مجال تكوين الأطر العليا والتكوين المهني والتكوين المستمر في مختلف المجالات . ويتعلق الأمر أساسا بالنقل والسياحة والصيد البحري والفلاحة والطاقة والمعادن والهندسة المعمارية وعلوم الإعلام والتواصل والإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإدارة؛
- 14 مرفقا، أي 7% من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، تقدم خدمات تتعلق بمجالات اجتماعية أخرى منها على الخصوص التنشيط الرياضي والثقافي وكذا الاستقبال والمساعدة الاجتماعية لبعض الفئات الاجتماعية كالحجاج والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والمغاربة المقيمين بالخارج.

ويتعلق عمل الربع المتبقي (22%) من مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة، أي 45 مرفقا، بمجالات إنعاش الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية (21 مرفقا)، والبنيات التحتية (14 مرفقا)، والماء والبيئة (6 مرافق) والتوثيق والبحث (4 مرافق).

يبين الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجال نشاطها:

**رسم رقم 2 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجال نشاطها برسم سنة 2011**




## 2.1 الإنجازات المالية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و2010

تتوفر مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة على إطار للتدبير المالي يمكنها من موارد ذاتية ناجمة عن الاستخلاص الجزئي لكلف*ة الخدمات المقدمة.

وهكذا، تميز إنجاز ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 بتحقيق فائض للمداخيل على النفقات بمبلغ 3.401,65 مليون درهم مقابل 2.783,69 مليون درهم سنة 2009 أي بزيادة 22%.

وتعزى هذه الزيادة:

- من جهة، إلى الارتفاع المهم في المداخيل الإجمالية بنسبة 18% لتصل إلى 5.534,14 مليون درهم الناتج عن المجهودات المتواصلة لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة من أجل تحسين مواردها الذاتية وتقديم خدمات ذات جودة عالية.

وقد ارتفعت الموارد الذاتية لهذه المرافق بنسبة 20% لتصل إلى 2.024,07 مليون درهم. وقد مكن ارتفاع هذه الموارد من توفير 7% من تحويلات الميزانية لفائدتها، حيث بلغت 763,40 مليون درهم عوض 820,32 مليون درهم سنة 2009؛

- ومن جهة أخرى، إلى ارتفاع النفقات بنسبة 12% لتبلغ 2.132,48 مليون درهم، وهي وتيرة أقل من تلك التي ارتفعت بها المداخيل، ويرجع ذلك إلى ضعف نسبة تنفيذ نفقات الاستثمار التي لم تتجاوز 23% على الرغم من المجهودات المبذولة خلال السنوات الأخيرة لتحسين القدرات التدبيرية لهذه المرافق.

### 1.2.1 الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

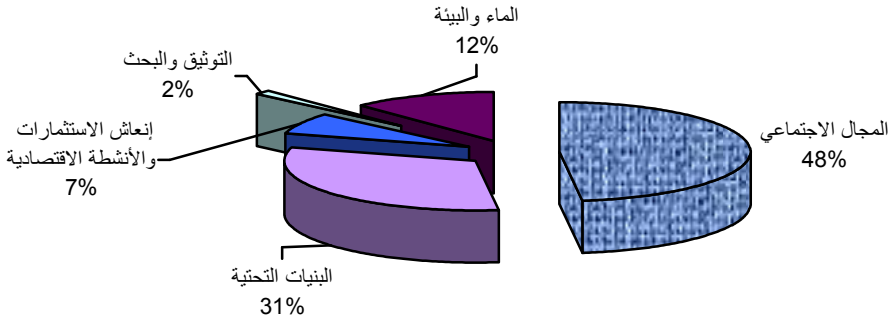
بلغت الموارد المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 ما قدره 5.534,14 مليون درهم مقابل توقعات قدرها 5.743,65 مليون درهم أي بنسبة إنجاز بلغت حوالي 96,35%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- **الموارد الذاتية** وتقدر ب 2.024,07 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 2.195,84 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى 92%. وتتشكل هذه الموارد أساسا من المبالغ المحصلة من الخدمات التي تقدمها المرافق المعنية في شكل خدمات علاجية وخدمات التنشيط الرياضي والثقافي والاستقبال والمساعدة الاجتماعية، وكذا تسليم الأوراق الرمادية ورخص السياقة وتقديم المعطيات المتعلقة بالأرصاد الجوية ؛

وقد تم إنجاز 79,26% من هذه الموارد من طرف المرافق العاملة في المجال الاجتماعي ومجال البنيات التحتية. وتتوزع هذه الموارد حسب مجالات تدخل المرافق كما يلي:

**رسم رقم 3: توزيع المداخيل الذاتية حسب القطاعات برسم سنة 2010**



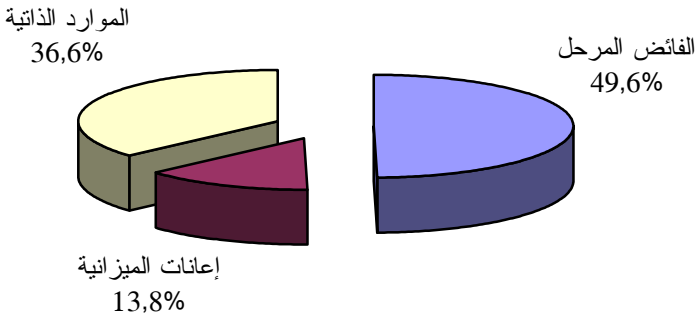

- **إعانات الميزانية الممنوحة لبعض مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة** وتقدر ب 763,40 مليون درهم مقابل 820,32 مليون درهم سنة 2009، أي بانخفاض نسبته

7% ناتج عن التدابير المتخذة سنة 2010 من أجل التحكم في تحويلات الميزانية في اتجاه مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والحسابات الخصوصية للخزينة والمنشآت والمقاولات العامة بهدف توفير هوامش مالية من شأنها الحفاظ على مستوى العجز في الحدود المتوقعة من طرف قانون المالية. وقد استفادت من هذه الإعانات أساسا المرافق العاملة في المجال الاجتماعي بمبلغ 646,26 مليون درهم أي حوالي 85% من إعانات الميزانية الإجمالية ؛

- **فائض الاستغلال والاستثمار** الذي تم إنجازه في نهاية سنة 2009 وتم ترحيله إلى السنة الموالية ويصل إلى 2.746,66 مليون درهم.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010:

**رسم رقم 4 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010**




### 2.2.1 النفقات المنجزة

بلغت النفقات الإجمالية المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010 ما قدره 2.132,48 مليون درهم مقابل 4.485,58 مليون درهم من الاعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تقدر ب 47,5% .

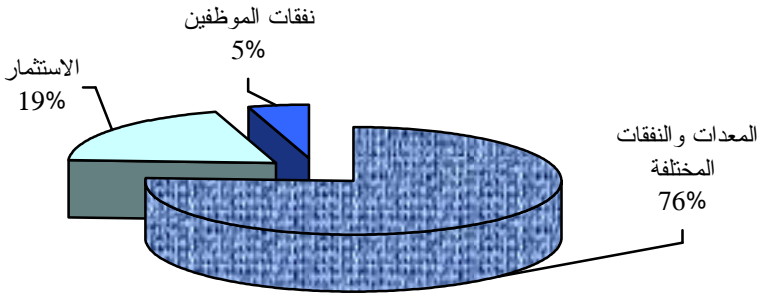
تتوزع النفقات المنجزة حسب طبيعتها كما يلي:

- **نفقات الموظفين** وتتعلق أساسا بالأجور المؤداة لفائدة الأعوان المؤقتين العاملين بالمرافق المعنية، بمبلغ 98,51 مليون درهم ، مقابل 120,43 مليون درهم برسم الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز بلغت 81,80%؛
- **نفقات المعدات والنفقات المختلفة**، بمبلغ 1.620,09 مليون درهم وهو ما يمثل 63% من الاعتمادات المفتوحة التي بلغت 2.562,17 مليون درهم ؛

- **نفقات الاستثمار**، بمبلغ 413,87 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 1.802,98 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تقدر ب 23% .

يوضح الرسم البياني التالي بنية النفقات المنجزة من طرف مجموع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة.

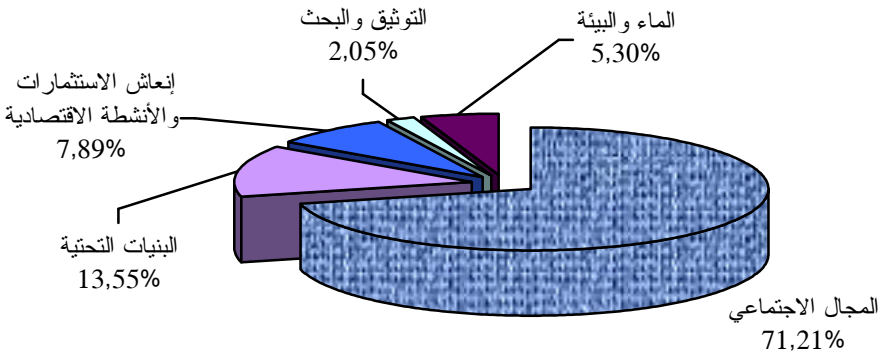
**رسم رقم 5 : بنية نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010**




بصفة عامة، تم إنجاز 85 % من النفقات من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملـــة فـــي المجـــال الاجتماعي (71,21%) والبنيات التحتية (13,55%).

ويبين الرسم التالي توزيع النفقات المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب مجالات تدخلها برسم سنة 2010:

**رسم رقم 6 : توزيع النفقات المنجزة حسب مجالات التدخل برسم سنة 2010**




وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن نسبة تغطية النفقات بواسطة الموارد الذاتية بلغت خلال سنة 2010 حوالي 95% مقابل 88% سنة 2009. ويرجع هذا التحسن إلى المجهود المتواصل لهذه المرافق من أجل تحسين المداخيل وتقديم خدمات ذات جودة مرتفعة خاصة في المجال الاجتماعي ومجال البنيات التحتية اللذين عرفا ارتفاعا على التوالي بنسب 5% و25%.

### 3.2.1 فائض المداخيل على النفقات

يتبين من خلال مقارنة المبالغ الإجمالية للموارد والنفقات المنجزة في إطار مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2010 أن هذه المرافق حققت فائضا في نهاية سنة 2010 بلغ 3.401,65 مليون درهم، أخذا بعين الاعتبار ترحيلات فائض الموارد على الأداءات في نهاية سنة 2009.

وقد تم تسجيل 80,7% من هذا الفائض سنة 2010 على مستوى مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي والبنيات التحتية، على التوالي بنسب 35,5% و 45,2% من المبلغ الإجمالي.

## II. مجالات تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

يغطي مجال تدخل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة مجالات واسعة ويمكن تصنيفها إلى خمسة مجالات أساسية:

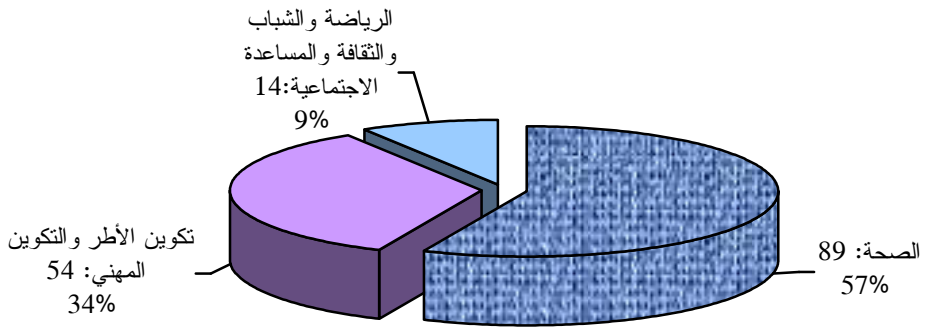
- المجال الاجتماعي؛
- مجال التوثيق والبحث؛
- مجال البنيات التحتية ؛
- مجال إنعاش الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية؛
- مجال الماء والبيئة.

### 1.2 المجال الاجتماعي

تمثل مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي 78% من مجموع المرافق، وتعمل أساسا في مجالات الصحة وتكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر والاستقبال والمساعدة الاجتماعية والتنشيط الرياضي والثقافي.

وتتوزع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب مجال تدخلها كما يلي:

**رســـــــم رقم 7 : توزيع مرافق الدولة العاملة في المجال الاجتماعي حسب مجال تدخلها**




هذا، وقد وصل المبلغ الإجمالي لنفقات التسيير والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الاجتماعي سنة 2010 ما قدره 1.518,52 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 2.589,67 مليون درهم. وتمت تغطية هذه النفقات بنسبة 64% بواسطة موارد ذاتية.

## 1.1.2 القطاع الصحي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في القطاع الصحي 89 مرفقا منها 77 مستشفى عموميا و5 مؤسسات للدعم التقني والعلمي تابعة لوزارة الصحة و6 مستشفيات عسكرية ومركز طبي للجراحة تابع لإدارة الدفاع الوطني.

وتعتبر هذه المرافق بمثابة حجر الزاوية بالنسبة للمنظومة الصحية الوطنية وتساهم بشكل فعال في تحقيق الأهداف الحكومية في مجال الصحة العمومية المتجلية بالأساس في توسيع الولوج إلى العلاجات ذات جودة لمجموع الساكنة مع الحرص على تعزيز التدابير الصحية للوقاية من الأوبئة.

### 1.1.1.2 الإنجازات المالية

#### 1.1.1.1.2 الموارد

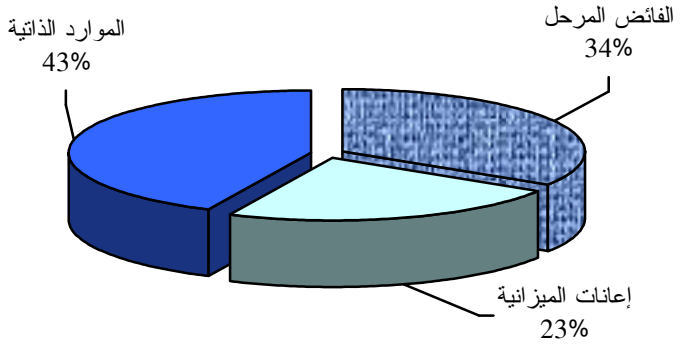
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي برسم سنة 2010 ما قدره 1.606,66 مليون درهم مقابل توقعات قدرت ب 1.481,59 مليون درهم أي بنسبة إنجاز بلغت حوالي 108,44%.

يمكن توزيع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 692,21 مليون درهم أي ما يعادل 43% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 368,65 مليون درهم أي ما يمثل 23% من الموارد؛
- فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 545,81 مليون درهم أي 34% من الموارد الإجمالية.

ويوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة والعاملة في المجال الصحي خلال سنة 2010.

**رســـــــم رقم 8 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي برسم سنة 2010**




خلال سنة 2010 تم إنجاز 54% من الموارد الذاتية لمرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي من طرف المستشفيات في حين ساهمت المستشفيات العسكرية ومؤسسات الدعم على التوالي بنسبة 35% و11%.

### 2.1.1.1.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في المجال الصحي 1.033,61 مليون درهم سنة 2010 مقابل 1.474,87 مليون درهم من الاعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 70,08%.

ويلخص الجدول أدناه الإنجازات برسم نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة لقطاع الصحة خلال سنة 2010:

(بالدرهم)

| النوع | | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|---|
| المستشفيات | | 888 836 612,66 | 639 548 000,19 | %72 |
| مؤسسات الدعم | المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط والمركز الجهوي لتحاقن الدم بالدار البيضاء | 165 092 640,36 | 83 294 760,22 | %50 |
| | المعهد الوطني للصحة | 42 247 180,85 | 18 698 263,04 | %44 |
| | المركز الوطني للوقاية من الأشعة | 10 099 356,49 | 3 884 333,39 | %38 |
| | مديرية الأدوية والصيدلة | 33 866 288,85 | 15 338 230,50 | %45 |
| المستشفيات العسكرية والمركز الطبي للجراحة | | 334 730 478,61 | 272 849 368,63 | %82 |
| **المجموع:** | | **1 474 872 557,82** | **1 033 612 955,97** | **%70** |

## 2.1.1.2 الإنجازات المادية

### 1.2.1.1.3 المستشفيات ومراكز الدعم التابعة لقطاع الصحة

بلغ عدد الوحدات الاستشفائية ومؤسسات الدعم المسيرة بصورة مستقلة التابعة لوزارة الصحة 82 مرفقا، تتوزع كما يلي:

- 77 مركزا استشفائيا موزعا على مجموع التراب الوطني على مستوى العمالات والأقاليم والجهات وتقدم خدمات صحية عامة أو متخصصة ؛
- 5 مؤسسات للدعم التقني والعلمي للمستشفيات خاصة فيما يتعلق بالتموين بالدم ومشتقاته والمراقبة والوقاية من الأمراض. و يتعلق الأمر بالوحدات التالية:
  - مركزين لتحاقن الدم ( مركز وطني ومركز جهوي )؛
  - المركز الوطني للوقاية من الأشعة؛
  - المعهد الوطني للصحة؛
  - ومديرية الأدوية والصيدلة.

#### 1.1.2.1.1.2 المراكز الاستشفائية

**أ- المهام الرئيسية للمستشفيات العمومية:**

تناط بالمستشفيات العمومية المهام الأساسية التالية :

- توفير وضمان استمرارية خدمات الفحص والمساعدة الطبية للحالات المستعجلة والعلاجات والخدمات الصحية لفائدة المرضى والجرحى والنساء الحوامل؛
- المساهمة في عمليات الطب الوقائي والتربية الصحية بشراكة مع الفاعلين المعنيين وضمان تكوين تطبيقي لفائدة طلبة كليات الطب والصيدلة والمتدربين بمعاهد ومدارس التكوين المهني وتكوين أطر القطاع الصحي؛
- المساهمة المباشرة أو بتعاون مع مؤسسات التكوين في تطوير أنشطة البحث في مجال الصحة العمومية والاقتصاد الصحي والإدارة الصحية.

## ب- العمليات الأساسية المنجزة خلال سنوات 2008 و2009 و2010:

عرفت مؤشرات الإنتاج بالمستشفيات المسيرة بصورة مستقلة خلال سنة 2010 تحسنا ملموسا مقارنة مع سنة 2009 يمكن تقديمه كما يلي:

- ارتفاع عدد الوافدين على المستشفيات بنسبة 7%؛
- ارتفاع عدد الفحوصات المتخصصة الخارجية بنسبة 8,2%؛
- تحسن عدد التدخلات الجراحية الكبرى بنسبة 3,6% ؛
- ارتفاع عدد الولادات بالمستشفيات بنسبة 9,4% ؛
- ارتفاع حصص تصفية الدم بنسبة 21,9% ؛
- تحسن مدة الإيواء المتوسطة بنسبة 1,7% .

وتجدر الإشارة إلى أن تعزيز مراكز تصفية الدم بالمعدات الضرورية والموارد البشرية اللازمة مكن من تحسين الولوج إلى العلاجات لفائدة مرضى القصور الكلوي المعوزين وتحسين نسبة عدد المرضى مقارنة مع معدات تصفية الدم لتصل إلى 4 مرضى لكل آلية.

ويبين الجدول أسفله تطور أنشطة هذه المستشفيات منذ سنة 2008:

| طبيعة الأنشطة | 2008 | 2009 | 2010 | نسبة التطور ب% 2010/2008 |
|---|---|---|---|---|
| - الفحوصات بمصالح المستعجلات | 2 775 939 | 3 347 877 | 3 547 198 | + 27,8 |
| - الفحوصات المتخصصة الخارجية | 1 303 464 | 1 480 610 | 1 601 397 | + 22,8 |
| - الإستشفاء مع الإقامة | 724 745 | 728 795 | 768 936 | + 6,1 |
| - إيواء المرضى نهارا | 378 696 | 432 794 | 521 489 | + 37,7 |
| - فصوحات بالأشعة | 1 145 667 | 1 174 410 | 1 252 509 | + 9,3 |
| - تحاليل مختبرية | 3 295 464 | 3 767 099 | 4 212 005 | + 27,8 |
| - تدخلات جراحية كبرى | 161 431 | 164 271 | 170 156 | + 5,4 |
| - ولادات | 265 971 | 300 710 | 329 027 | + 23,7 |
| - حصص لتصفية الدم | 207 245 | 229 325 | 279 487 | + 34,8 |

## ج- أهم العمليات المنجزة سنة 2010

### ج-1 توسيع إصلاح المستشفيات

بعد استكمال مشروع تمويل القطاع الصحي والمشروع المخصص لدعم تدبير هذا القطاع، تميزت سنة 2010 بانطلاق الشطر الثالث للمشروع المتعلق بإصلاح المستشفيات "المغرب الصحي III" الذي يتكون من جزأين:

- جانب يخص الاستثمار: ويهم تأهيل البنيات العقارية ل17 مركزا استشفائيا وتجهيزها بالمعدات اللازمة؛
- جانب "تحديث تدبير المستشفيات" ويرمي إلى إرساء آليات تدبير وتسيير العلاجات وفقا لمعايير الجودة وسلامة المرضى.

كما يتضمن المشروع جانبا خاصا بالتكوين ونقل الكفاءات وجانبا آخرا يخص مواكبة المستشفيات في تحويل الأنشطة إلى البنايات الجديدة.

ويهم مشروع توسيع إصلاح المستشفيات 21 مؤسسة استشفائية موزعة على 9 جهات بتكلفة مالية تفوق 1,59 مليار درهم، ويمتد إلى غاية 2014.

### ج-2 مواصلة تفعيل برنامج عمل وزارة الصحة 2008-2012

#### ج-2-1 صيدليات المستشفيات

تتمحور أهم العمليات المبرمجة في هذا الإطار حول المحاور التالية:

- إعداد إطار مرجعي وبرنامج تقني ووظيفي لصيدليات المستشفيات؛
- تكوين 145 صيدليا في مجال تدبير الأدوية والصيدليات بالقطاع العمومي؛
- تخصيص ميزانية 22 مليون درهم برسم سنة 2009-2010 وبرمجة ميزانية إضافية بمبلغ 19 مليون درهم سنة 2011 من أجل تأهيل صيدليات المستشفيات.

#### ج-2-2 مكاتب الاستقبال

من أجل الرفع من فعالية المستشفيات العمومية في مجال استخلاص المستحقات، قامت وزارة الصحة بدعم من الاتحاد الأوربي بهيكلة المكاتب المكلفة بالاستقبال والفوترة.

في هذا الإطار، تم تفعيل مخطط للتكوين حول المساطر والآليات المرتبطة بالتغطية الصحية الأساسية لفائدة مديري ومهنيي 28 مركزا استشفائيا موزعا على أربع جهات. وقد تمت برمجة المستشفيات المتبقية خلال سنة 2011.

### ج-2-3 نظام المساعدة الطبية

في إطار مواكبة تفعيل نظام المساعدة الطبية الذي انطلق منذ شهر نونبر سنة 2008، تم تعيين أكثر من 100 عون من مختلف المستويات بجهة تادلة أزيلال، كما تم تخصيص ميزانية إضافية تزيد عن 16 مليون درهم لفائدة مستشفيات هذه المنطقة بغية تعزيز مخصصاتها من الأدوية والمستهلكات الطبية.

وتبعا لنشر قرار التعميم، قامت المستشفيات باتخاذ تدابير للشروع في العمل بنظام المساعدة الطبية، نذكر منها على الخصوص تكوين 1.033 شخصا على مستوى المستشفيات.

### ج-2-4 حسن أداء المستشفيات

من أجل تحفيز المستشفيات على تحسين أدائها، تمت مأسسة مجموعة من الاجتماعات الدورية. ويتعلق الأمر على الخصوص بما يلي:

- اجتماع المديرين الجهويين كل ستة أشهر من أجل تتبع وتقييم أداء المستشفيات على المستوى الجهوي؛
- انعقاد اجتماع للتقييم على المستوى الوطني كل ستة أشهر يرأسه الكاتب العام لوزارة الصحة؛
- تنظيم الأيام الاستشفائية السنوية لتقديم الحصيلة وتصنيف المستشفيات.

هذا، وقد قامت وزارة الصحة خلال سنة 2010 بتنظيم الملتقى السنوي الثالث للمستشفيات الذي كان مناسبة لمناقشة مجموعة من مواضيع الساعة تهم على الخصوص سلامة المرضى ونظافة المستشفيات، و التكفل بالأمراض المزمنة، والمخطط الوطني للوقاية من السرطان والفحص المبكر، واعتماد مقاربة التصديق بالنسبة للمستشفيات، وكذا تقييم حصيلة أدائها خلال سنة 2009.

## ج-2-5 الجودة

### مسابقة الجودة

يترجم تكريس مسابقة الجودة إرادة وزارة الصحة لجعل هذه المقاربة آلية لتحسين الخدمات الصحية التي تقدمها المؤسسات الاستشفائية ولمواكبة هذه الوحدات في تفعيل الإستراتيجية القطاعية 2008-2012.

وقد تميزت سنة 2010 بتعميم هذه المقاربة على جميع المندوبيات وكافة المستشفيات العمومية وإعطاء انطلاقة مسابقة الجودة بكل أجنحة الولادة وكل مراكز فحص ومعالجة الأمراض التنفسية.

### اعتماد المؤسسات الصحية

بغية تحفيز المستشفيات على تحسين التدبير والتنظيم وجودة الخدمات المقدمة لفائدة المرتفقين، قامت وزارة الصحة باختبار مقاربة "الاعتماد" على مستوى 12 مركزا استشفائيا جهويا ومركز استشفائي على صعيد إحدى العمالات ومستشفى جامعي.

وتتلخص أهم العمليات المنجزة في هذا الصدد كما يلي:

- تكوين المجموعات الطبية في مجال تقنيات التقييم الذاتي؛
- نشر كراسة لمقاييس ومعايير اعتماد المستشفيات؛
- نشر دليل اعتماد المستشفيات؛
- مواكبة المسؤولين على صعيد 14 مؤسسة استشفائية في إنجاز أعمال التقييم الذاتي؛
- تكوين 28 خبيرا في تقنيات الافتحاص؛
- تحليل ونشر نتائج اختبار مقاربة اعتماد المستشفيات.

هذا، وتعتزم وزارة الصحة خلال سنتي 2011 و2012 تعميم هذه المقاربة على التوالي على صعيد 10 مراكز استشفائية ومصالح ومراكز علاج الأمراض النفسية.

### مكافحة الأمراض الناجمة عن ولوج المستشفيات

رغبة في تحسين السلامة وجودة العلاجات بالمستشفيات تم القيام بمجموعة من التدابير خلال سنة 2008 تتعلق أساسا بما يلي:

- الحث على تشكيل لجان محلية لمكافحة الأمراض الناتجة عن ولوج المستشفيات على صعيد جميع الوحدات الاستشفائية ومواكبتها في تفعيل عمليات الوقاية؛
- إعداد دليل معايير أحسن الممارسات من أجل مكافحة هذا النوع من الأمراض؛
- تكوين المكونين الجهويين في مجال الأمراض الناتجة عن ولوج المستشفيات؛
- تكوين مدراء المؤسسات الاستشفائية حول تنظيم وتطبيق العمليات الخاصة بمكافحة هذه الأمراض ؛
- تعريف أعضاء اللجان المحلية الخاصة بمكافحة هذا النوع من الأمراض بأحسن الممارسات في هذا المجال وطرق مراقبة المستشفيات.

وتجدر الإشارة إلى أن وزارة الصحة تنكب حاليا على تطوير نظام للمعلومات خاص باليقظة وتقييم مكافحة الأمراض المرتبطة بزيارة الوحدات الاستشفائية، تتم مراقبته انطلاقا من المختبرات المتواجدة على صعيد المستشفيات، مع القيام باستطلاع حول نسبة انتشار هذا النوع من الأمراض.

### 2.1.2.1.1.2 مؤسسات الدعم التقني والعلمي للمستشفيات العمومية

يبلغ عدد وحدات دعم المؤسسات الاستشفائية والعلاجية 5 مرافق. وتتشكل أساسا من المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط والمركز الجهوي لتحاقن الدم بالدارالبيضاء و المعهد الوطني للصحة والمركز الوطني للوقاية من الأشعة ومديرية الأدوية والصيدلة .

تتكلف هذه المرافق أساسا بتزويد المستشفيات بالدم ومشتقاته والتحليلات المخبرية والفحوصات المتعلقة بالأوبئة وبالأدوية.

#### 1.2.1.2.1.1.2 مراكز تحاقن الدم

**المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط**

يعتبر المركز الوطني لتحاقن الدم بالرباط مرجعية علمية على الصعيد الوطني ويضطلع بالإشراف على 16 مركزا جهويا لتحاقن الدم و13 بنكا للدم و24 فرعا للتحاقن موزعين على مجموع التراب الوطني. يقوم هذا المركز أساسا بتفعيل سياسة وزارة الصحة في مجال تحاقن الدم.

يمكن إيجاز المهام الرئيسية لهذا المركز في ما يلي:

- تشجيع التبرع بالدم على المستوى الوطني؛
- تحسين وتتبع ونشر التقنيات الجديدة لتحاقن الدم؛

- ملاءمة أنشطة المركز مع المستجدات الطبية والتقنية؛
- إنتاج وتوزيع مشتقات الدم مجانا؛
- فرض مراقبة صارمة للجودة والقيام بافتحاص سنوي لكل مراكز الدم؛
- توفير التجهيزات ووسائل عمل مختلف مراكز تحاقن الدم؛
- بناء وتهيئة مراكز لتحاقن الدم.

كما يسهر المركز على سلامة التحاقن منذ عملية التبرع إلى غاية إيصاله إلى المستفيدين ويقوم بإعداد المنتوجات المرتبطة بالدم تحترم معايير الجودة وبكمية وافرة.

يمكن تلخيص مؤشرات الأنشطة الأساسية للمركز خلال الثلاث سنوات الأخيرة كما يلي:

- تجميع الدم المحصل عليه من عمليات التبرع وإنتاج وتوزيع مشتقات الدم:

| السنة | عدد أكياس الدم المحصل عليها | إنتاج أكياس مشتقات الدم | توزيع أكياس مشتقات الدم | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | المستشفيات | العيادات | أبناك الدم |
| **2008** | 190.504 | 432.866 | 143.739 | 75.152 | 34.401 |
| **2009** | 202.769 | 461.824 | 158.279 | 77.886 | 37.785 |
| **2010** | 226.825 | 504.303 | 180.088 | 93.892 | 44.689 |
| **تطور سنة 2010 مقارنة مع سنة 2009 ب%** | 12 | 9 | 14 | 21 | 18 |

- تشجيع التبرع بالدم من خلال اعتماد سياسة ملائمة سنة 2010 تمكن من ضمان تتبع وتحسين مسلسل هذه العملية؛
- فرز البلازما وتوزيع 26.132 قارورة خاصة بمنتوجات الدم على مختلف مراكز تحاقن الدم سنة 2010 مقابل 22.359 قارورة سنة 2009؛
- تحديد وإصلاح الاختلالات التي يعرفها نظام تدبير الجودة وإعداد جدول لأهم المؤشرات تمكن من تتبع مسلسل نظام التحاقن.

هذا، ويرمي برنامج عمل المركز الوطني لتحاقن الدم برسم سنتي 2011 و2012 بالأساس إلى ضمان سلامة التحاقن من خلال ما يلي:

- ضمان جودة عالية لمشتقات الدم، تستجيب للمعايير الدولية؛
- توفير مشتقات الدم بكميات كافية، عبر رفع نسبة تزايد أعداد المتبرعين من 4% إلى 5% سنويا وبلوغ نسبة 1% من المتبرعين مقارنة مع مجموع الساكنة في متم سنة 2011.

**المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدارالبيضاء**

يهدف هذا المركز إلى إنجاز المهام الأساسية التالية:

- تشجيع عملية التبرع بالدم على صعيد جهة الدارالبيضاء؛
- تنظيم عمليات التبرع بالدم بالداخل والخارج؛
- إنجاز التحاليل المخبرية للدم؛
- تزويد مختلف المؤسسات العمومية والخاصة بجهة الدارالبيضاء بمشتقات الـــدم بشكل منتظم.

يمكن تلخيص أهم مؤشرات عمل هذا المركز خلال سنتي 2009 و2010 كما هو مبين في الجدول التالي:

| السنة | عدد أكياس الدم المحصل عليها | توزيع مشتقات الدم | التحاليل المخبرية |
|---|---|---|---|
| **2009** | 55.496 | 093.586 | 499.464 |
| **2010** | 61.830 | 102.777 | 630.130 |
| **التغير** | %11 | %10 | %26 |

ويرمي برنامج عمل المركز الجهوي لتحاقن الدم بالدارالبيضاء برسم الفترة 2011-2012 أساسا إلى إنجاز العمليات التالية:

- تشجيع عملية التبرع بالدم وذلك من أجل رفع نسبة المتبرعين المتطـــوعين ب 5% على صعيد جهة الدار البيضاء؛
- إنتاج حوالي 6.000 لتر من البلازما؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة كافة المستخدمين؛
- تجهيز المركز بالمعدات الضرورية وضمان صيانة أجهزة التبريد؛
- افتحاص أبناك الدم وتتبع الاختلالات التي يتم رصدها من طرف المفتحصين.

### 2.2.1.2.1.1.2 المعهد الوطني للصحة

يتكلف المعهد الوطني للصحة بمتابعة الأوضاع المرتبطة بمشاكل الصحة والأوبئة في المغرب. كما يقوم المعهد بإجراء الخبرة التقنية في مجال النظافة الغذائية وتسمم البيئة وكذا تنسيق التدبير وتحسين أداء مختبرات الصحة العمومية.

وتشكل مختبرات المعهد الوطني للصحة منظومة تقنية ترمي إلى دعم السياسة الحكومية في مجال الصحة العمومية من أجل ضمان اليقظة والسلامة الصحية على الصعيد الوطني.

ويقوم هذا المرفق كذلك، اعتمادا على مختبراته، بتطوير العديد من محاور البحث العلمي في المجالات الصحية والبيئية التي تهم الأمراض المعدية وعلم الوراثة الطبي وتقييم مخاطر تلوث النظام البيئي وأثره على صحة الساكنة.

وبالإضافة إلى ذلك يتكلف المعهد الوطني للصحة أساسا بـــ:

- تطوير الخبرة والدعم العلمي والتقني وإنجاز بحوث في مجال البيولوجيا الصحية؛
- اقتراح معايير في ميدان البيولوجيا الصحية وتطوير أنظمة مراقبة صحة الإنسان؛
- المساهمة في تكوين الطاقم الطبي وشبه الطبي والعلمي لقطاع الصحة والسهر على نشر المعلومات المرتبطة بهذه الكفاءات؛
- إنعاش وتنمية التعاون الدولي في ميادين البيولوجيا والمراقبة.

وبالإضافة إلى الدعم التقني لبرامج وزارة الصحة، يقدم المعهد الوطني للصحة عدة خدمات لفائدة مندوبيات الصحة والمراكز الاستشفائية الجامعية والجماعات المحلية ومحاكم الاستئناف والمحاكم الابتدائية والأمن الوطني ومصالح محاربة الغش والصناعة الكيماوية والصناعة الغذائية والفنادق والمطاعم ومحطات الحامات المعدنية والخواص.

ويمكن تقديم مؤشرات أنشطة المعهد الوطني للصحة المتعلقة بالإنجازات خلال سنتي 2008 و2009 وكذا تلك المتعلقة بتوقعات سنتي 2010 و2011 كما يلي:

| المؤشرات | 2008 | 2009 | توقعات 2010 | توقعات 2011 |
|---|---|---|---|---|
| **أنشطة الدعم التقني لفائدة البرامج الصحية** | 53.673 | 55.217 | 64.640 | 64.000 |
| - البيولوجيا الطبية | 40.925 | 43.952 | 45.450 | 45.000 |
| - البيولوجيا البيئية | 12.748 | 11.265 | 19.190 | 19.000 |
| تقديم الخدمات والخبرة | 30.563 | 13.560 | 38.380 | 38.380 |
| - البيولوجيا الطبية | 13.623 | 10.758 | 16.160 | 16.160 |
| - البيولوجيا البيئية | 16.940 | 02.802 | 22.220 | 22.220 |
| **تحسين أداء مختبرات الصحة العمومية** | | | | |
| - عدد التفاعلات التي تمت مراقبتها | 010 | 000 | 000 | 000 |
| - عينات مراقبة الجودة الخارجية | 540 | 275 | 000 | 000 |
| - تكوين لفائدة العاملين في المختبرات | 100 | 150 | 200 | 200 |
| **أنشطة البحث** | | | | |
| - منشورات | 022 | 035 | 035 | 035 |
| - بحوث ورسائل | 047 | 030 | 040 | 040 |

### 3.2.1.2.1.1.2 المركز الوطني للوقاية من الأشعة

يضطلع هذا المركز بالمراقبة القبلية والبعدية لكل الأنشطة التي تستعمل أو تحتوي على مواد مشعة. وعلى هذا الأساس يتكلف هذا المركز بـــ:

- السهر على تطبيق القوانين المتعلقة بالحماية من الأشعة؛
- تقنين التدابير المطبقة بالمؤسسات التي تستعمل مواد مشعة والسهر على تطبيقها؛
- المراقبة القبلية لكل التجهيزات التقنية التي تستعمل مواد مشعة لأهداف طبية وغير طبية؛
- مراقبة واردات واستعمالات ونقل وتخزين المواد المشعة على الحدود؛
- مراقبة مستوى الإشعاع في البيئة والمواد الغذائية؛
- المساهمة في إعداد القواعد في ميدان الحماية من الأشعة والسلامة النووية وإنجاز الدراسات المتعلقة بإحداث أو إبطال مفعول مصادر الإشعاعات والحماية منها.

هذا، وقد قام المركز الوطني للوقاية من الأشعة خلال سنوات 2008 و2009 و2010 بإنجاز عدة عمليات تتلخص في ما يلي:

- مراقبة مستوى الإشعاع لدى العمال المعرضين للأشعة أثناء مزاولة أعمالهم: معالجة وتحليل 77.062 عملية لقياس الإشعاع؛
- فحص مدى مطابقة المعدات الطبية والصناعية ومختبرات التعليم والبحث لمعايير الوقاية من الأشعة: إنجاز 812 فحصا بمقرات ومصادر الإشعاعات؛
- مراقبة الإشعاع على الحدود: إنجاز 1.000 فحص؛
- الترخيص لمصادر الإشعاع: دراسة 3.576 ملفا يتعلق بمختلف مصادر الإشعاع؛
- مراقبة البيئة والمواد الغذائية وتطبيق القواعد الجديدة المستنبطة من المعايير الدولية: إنجاز 1.070 تحليلا يتعلق بالإشعاع على عينات من مختلف المواد؛
- قياس مختلف أنواع الإشعاعات: إنجاز حوالي 1.970 عملية للفحص والتدقيق والتأكد من صلاحية أجهزة رصد وقياس مختلف أنواع الإشعاعات ؛
- التدخل في الحالات المستعجلة: إنجاز حوالي 35 تدخلا مع السيطرة على الوضع؛

- تنظيم دورات تكوينية: استقبال 350 متدربا مغربيا وإفريقيا تم تلقينهم تكوينا في مجال الوقاية من الأشعة. كما شارك حوالي 30 إطارا من المركز في ندوات وورشات للتكوين بالخارج؛
- التعاون الدولي: في هذا الإطار واصل المركز تعزيز علاقات التعاون مع الهيئات الدولية والمختبرات النموذجية في الخارج.

يهدف برنامج عمل هذا المركز برسم 2011-2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

- مواجهة التزايد المتواصل للمصادر المشعة بمختلف القطاعات السوسيو-اقتصادية؛
- التحكم في حوادث الإشعاع المحتملة المرتبطة بالأنشطة التقنية النووية؛
- تلبية الحاجيات الحالية والمستقبلية للبرنامج الطاقي الوطني وتنمية البحث العلمي؛
- مراقبة تأثير البقايا والانبعاثات على البيئة خاصة على مستوى الجو والبحر والناجمة عن التحركات العابرة للحدود للمواد المشعة؛
- منح 2.700 رخصة وإنجاز 9.800 عملية مراقبة لمستوى الإشعاع و2.000 مهمة لمراقبة البيئة والمواد الغذائية؛
- إنجاز 2.200 مراقبة على المعدات الإشعاعية و1.000 مراقبة على الحدود؛
- إنجاز 1.400 عملية لتعيير وقياس الإشعاعات.

### 4.2.1.2.1.1.2 مديرية الأدوية والصيدلة

تقوم مديرية الأدوية والصيدلة التابعة لوزارة الصحة بتفعيل السياسة الصيدلية. وتتشكل من قسم الصيدلة والمختبر الوطني لمراقبة الأدوية، وترمي إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تحسين الجودة وتقليص الآثار الجانبية والرفع من فعالية الأدوية المسموح ببيعها في السوق المغربية؛
- تشجيع إنتاج وتسويق واستهلاك الأدوية الجنيسة من أجل تحسين ولوج الساكنة إلى الأدوية؛
- ضمان عرض متوازن للأدوية الأساسية بكلفة ملائمة؛
- السهر على الاستعمال العقلاني للأدوية من طرف مهنيي القطاع الصحي والمستهلكين.

هذا وتناط بهذه المديرية المهام الأساسية التالية:

- تحديد معايير الإنتاج وتعبئة وتوزيع وبيع وتخزين الأدوية والمواد الصيدلية وشبه الصيدلية؛
- تحديد إطار لأثمنة الأدوية والتخصصات الصيدلية طبقا للقوانين الجاري بها العمل؛
- إعداد وتحيين لائحة الأدوية الأساسية وضمان مراقبة جودتها؛
- مراقبة الصيدليات وبائعي الأدوية بالجملة ومختبرات إنتاج المواد الصيدلية ومنح تراخيص إنتاج هذه المواد؛
- السهر على تدبير بنك المعطيات التقنية والاقتصادية المتعلقة بالأدوية؛
- إجراء التحاليل المخبرية والتجارب الضرورية لمراقبة الأدوية والتخصصات الصيدلية والأنظمة الطبية والمواد شبه الصيدلية وذلك في إطار المختبر الوطني لمراقبة الأدوية.

يمكن تقديم حصيلة العمليات التي أنجزتها هذه المديرية برسم سنة 2010 كما يلي:

- منح 391 رخصة لاستيراد منتوجات صيدلية و35 رخصة لتصدير المواد تحت المراقبة الدولية مقابل على التوالي 436 رخصة و33 رخصة سنة 2009؛
- منح 102 رخصة للعرض على الاستهلاك للمواد الموجودة تحت المراقبة الدولية وغير المستهلكة بالمغرب، مقابل 78 رخصة سنة 2009؛
- منح 563 شهادة، مقابل 675 شهادة سنة 2009 ؛
- إنجاز 204 مهمة لتفتيش مؤسسات التصنيع والتوزيع وكذا الصيدليات، مقابل 388 مهمة سنة 2009؛
- منح 2.112 رخصة لعرض الأدوية ذات الأصل الأجنبي على الاستهلاك الداخلي، مقابل 2.384 رخصة سنة 2009؛
- تحديد أثمان 456 منتوجا صيدليا جديدا ، مقابل 315 منتوجا صيدليا سنة 2009؛
- مراجعة أثمان 281 منتوجا صيدليا نحو الانخفاض، مقابل 174 منتوجا صيدليا سنة 2009؛
- إنجاز 7.489 خبرة تحليلية على التخصصات الصيدلية، منها 941 خبرة اعتيادية على كل عينات اللقاحات التي تلج التراب الوطني، مقابل 6.150 خبرة سنة 2009.

هذا، ويهدف برنامج عمل مديرية الأدوية والصيدلة برسم سنتي 2011 و2012 أساسا إلى إنجاز العمليات التالية:

- تكثيف مراقبة قطاع الصيدلة عن قرب عبر إحداث مصالح جهوية على مستوى المديريات الجهوية لوزارة الصحة وتمكينها من الموارد البشرية اللازمة؛
- مواكبة وتعزيز مهام مراقبة البنيات العمومية العلاجية؛
- المساهمة في تحسين نظام المعلومات الخاص بالأنشطة المتعلقة بالنهوض بالاستعمال العقلاني للأدوية؛
- تحسين الولوج إلى الأدوية عبر وضع مسطرة جديدة لتحديد الأثمان ومراجعة هوامش الربح على طول سلسلة توزيع الأدوية الضرورية والباهظة الثمن وكذا مراجعة مستوى الضريبة المفروضة عليها؛
- تشجيع استهلاك الأدوية الجنيسة؛
- تعزيز التعاون التقني بين مختلف الفاعلين المعنيين خاصة في مجال مراقبة جودة الأدوية والصيدلة ؛
- تحسين المنظومة القانونية والتنظيمية المتعلقة بالصيدلة عبر إحداث لجنة خاصة بأثمنة الأدوية والمشاركة في إرساء هياكل لجنة الشفافية؛
- تتبع وتقييم السياسة الوطنية في مجال الصيدلة عبر إحداث خلية يناط بها إنجاز هذه المهمة.

### 2.2.1.1.2 المستشفيات العسكرية والمركز الطبي- الجراحي

يبلغ عدد المؤسسات الاستشفائية العسكرية الخاضعة لنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة سبعة مرافق، منها ستة مستشفيات ومركز طبي – جراحي. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- المستشفى العسكري بالعيون ؛
- المستشفى العسكري بالداخلة ؛
- المستشفى العسكري بكلميم؛
- المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط؛
- المستشفى العسكري ابن سينـــاء بمراكـــش؛
- المستشفى العسكري مولاي إسماعيل بمكناس؛
- المركز الطبي – الجراحي العسكري بأكادير.

وتعتبر المؤسسات الاستشفائية العسكرية جزءا هاما ومتكاملا من المنظومة الصحية الوطنية ويندرج عملها في إطار المهام الصحية للقوات المسلحة الملكية. كما تتكلف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التابعة لإدارة الدفاع الوطني بدعم هذه القوات من خلال ضمان خدمات الوقاية والتشخيص والعلاج والإستشفاء والخبرة لفائدة مختلف المكونات العسكرية وذوي حقوقهم وكذا المدنيين.

كما تساهم هذه المرافق كذلك في التكوين التطبيقي للأطر الطبية وطلبة كليات الطب والصيدلة وكذا المساهمة في أنشطة البحث الطبي بتعاون مع كليات الطب ومعاهد تكوين الأطر الصحية والممرضين.

بالإضافة إلى ذلك، تشارك هذه المؤسسات في المهمات الإنسانية داخل المغرب أو خارجه من أجل إسعاف الضحايا وتقديم الخدمات الطبية المتخصصة والمستعجلة للعسكريين والمدنيين.

يبين الجدول أدناه تطور مؤشرات الإنتاج الأساسية لهذه المرافق خـــلال ســـنتي 2009 و2010 كما يلي:

| المؤشرات | 2009 | 2010 |
|---|---|---|
| ▪ الطاقة الاستيعابية | 1.707 | 1.706 |
| ▪ عدد الفحوصات | 471.406 | 482.740 |
| ▪ أيام الاستشفاء | 410.533 | 409.230 |
| ▪ النسبة المتوسطة لشغل الأسرة (%) | 70 | 65 |
| ▪ معدل مدة الإقامة الاستشفائية (باليوم) | 8 | 7 |
| ▪ معدل نسبة تعاقب المرضى على كل سرير(%) | 29 | 29 |
| ▪ عدد التدخلات الجراحية | 24.492 | 23.362 |
| ▪ عدد الفحوصات بالأشعة | 733.269 | 698.945 |
| ▪ عدد التحليلات المخبرية | 1.859.509 | 1.985.589 |

هذا، ويهدف برنامج عمل المستشفيات العسكرية برسم سنتي 2011 و2012 إلى الزيادة في نوع الخدمات المقدمة من طرف هذه المؤسسات وتحسين جودتها. وتتجلى أهم العمليات المبرمجة في ما يلي:

- تهيئة وإعادة تأهيل البنيات التحتية بهدف تعزيز الطاقة الاستيعابية وتحسين ظروف العمل ومعالجة المرضى ؛
- تأهيل التجهيزات واقتناء معدات جديدة من أجل توفير وسائل العلاج وتشخيص الحالات المتوافدة على المستشفيات؛
- تحسين الفضاءات الداخلية والخارجية للمستشفيات والمجالات الخضراء وإنجاز أشغال الصيانة اللازمة للبنيات؛

- تجهيز مختلف المصالح بالوسائل المعلوماتية خاصة تلك المكلفة بالشؤون الإدارية والمالية؛
- تزويد المستشفيات بالأدوية والمواد الصيدلية والمستهلكات الطبية؛
- تحسين التكفل بالمرضى عبر تأهيل وتعزيز المعدات التقنية والطبية ؛
- تحسين استقبال المرضى ومواكبتهم من أجل تسهيل ولوجهم إلى العلاجات؛
- تكوين ومواكبة عمل مختلف المتدخلين في المستشفيات العسكرية من أجل ضمان الرعاية الطبية المثلى وكذا تدبير الموارد البشرية.

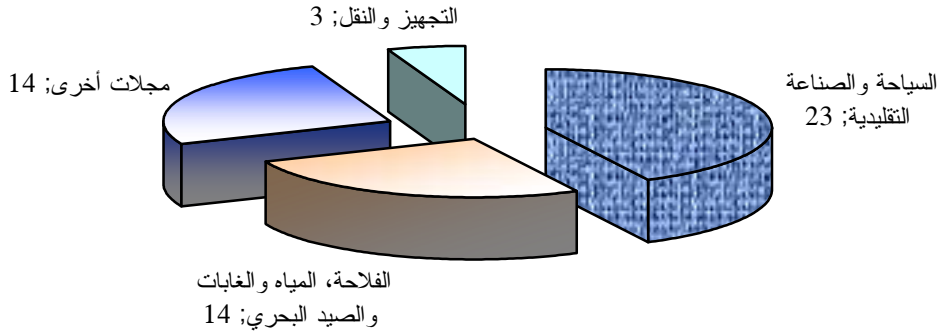
### 2.1.2 مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر 54 مرفقا. تقوم هذه المعاهد والمدارس أساسا بتأهيل اليد العاملة لمواكبة تطور مختلف القطاعات.

ويهم التكوين الذي يتم تلقينه بهذه المرافق بالخصوص مجالات السياحة والصناعة التقليدية والفلاحة والصيد البحري والمعادن وإعداد التراب الوطني والتعمير والرياضة والجيولوجيا والإحصاء والمعلوميات والاقتصاد التطبيقي والإدارة والصحة.

يقدم الرسم البياني التالي توزيع عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المكلفة بالتكوين حسب مجال تدخلها:

**رســم رقم 9 : توزيع مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة المكلفة بالتكوين حسب مجال عملها خلال سنة 2011**



## 1.2.1.2 الإنجازات المالية

### 1.1.2.1.2 الموارد

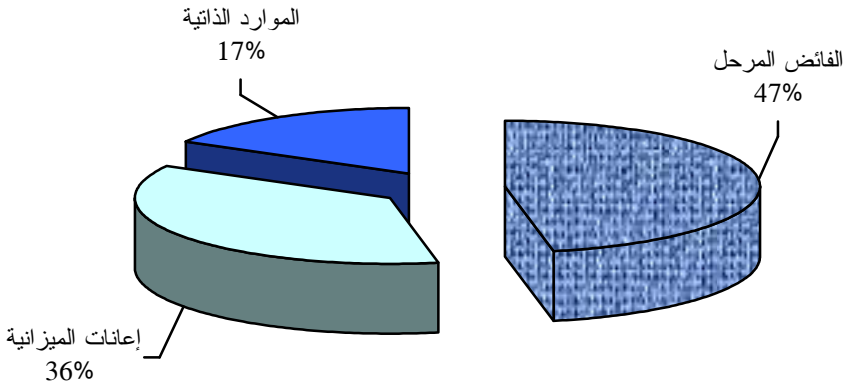
يبلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر برسم سنة 2010 ما قدره 694,35 مليون درهم مقابل توقعات تصل إلى 967,17 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 71,79%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 119,84 مليون درهم أي 17,26% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 248,33 مليون درهم أي ما يمثل35,76% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة المالية ويمثل 326,18 مليون درهم أي 46,98% من الموارد الإجمالية.

هذا، ويوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر خلال سنة 2010.

**رســـــــم رقم 10 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التكوين خلال سنة 2010.**




### 2.1.2.1.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة في إطار مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التكوين 345,87 مليون درهم سنة 2010 مقابل 829,20 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 42%.

ويلخص الجدول أدناه إنجازات نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تكوين الأطر والتكوين المهني والتكوين المستمر خلال سنة 2010 كما يلي:

بالدرهم

| | | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|---|
| **المرافق العاملة في المجال السياحي** | | **105 141 866,51** | **79 880 343,36** | **%76** |
| **المرافق العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري** | معاهد ومراكز التكوين في المجال الفلاحي | 154 858 031,92 | 66 033 727,29 | %43 |
| | معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري | 70 953 057,65 | 33 104 150,73 | %47 |
| **المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن** | | **15 020 623,78** | **10 721 859,45** | **%71** |
| **مدارس ومعاهد أخرى** | المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي | 41 971 688,94 | 33 611 888,02 | %80 |
| | مدرسة علوم الإعلام | 11 028 434,08 | 6 151 201,33 | %56 |
| | المعهد العالي للإعلام والاتصال | 25 211 692,26 | 4 624 566,64 | %18 |
| | المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية | 39 254 061,93 | 21 523 997,81 | %55 |
| | المعهد الوطني للتهيئة والتعمير | 15 788 237,34 | 4 333 189,09 | %27 |
| | المعهد الملكي لتكوين الأطر | 12 499 820,00 | 7 940 007,87 | %64 |
| | المعهد العالي للدراسات البحرية | 21 858 537,60 | 8 930 910,35 | %41 |
| | مصلحة التكوين على الآليات وإصلاح الطرق | 5 800 000,00 | 3 808 188,36 | %66 |
| | المدرسة الوطنية للإدارة | 6 086 735,77 | 5 636 414,72 | %93 |
| | المعهد الوطني للإدارة الصحية | 12 934 682,76 | 4 983 819,25 | %39 |
| | مديرية تكوين الأطر الإدارية والتقنية | 276 254 737,85 | 51 595 862,46 | %19 |
| | قسم استراتيجيات التكوين | 1 545 010,00 | 378 078,20 | %24 |
| | القسم الإداري | 11 797 885,00 | 2 040 252,00 | %17 |
| | مصلحة التكوين المستمر | 1 200 000,00 | 567 897,40 | %47 |
| | **المجموع** | **829 205 103,39** | **345 866 354,33** | **%42** |

## 2.2.1.2 الإنجازات المادية

### 1.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال السياحة والصناعة التقليدية

يصل العدد الإجمالي للمرافق التي توفر التكوين في مجال السياحة والصناعة التقليدية إلى 23 مرفقا تتوزع كما يلي:

- 16 معهدا ومركزا للتكوين تابعا لقطاع السياحة؛
- 7 معاهد ومراكز للتكوين تابعة لقطاع الصناعة التقليدية.

### 1.1.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في الفندقة والتدبير السياحي

يبلغ عدد وحدات التكوين التابعة لقطاع السياحة 16 مرفقا. وتتجلى المهمة الأساسية لهذه المؤسسات في تكوين الموارد البشرية المؤهلة للعمل في مختلف ميادين السياحة والفندقة.

تتواجد هذه المؤسسات في شكل معاهد ومدارس ومراكز بأهم المدن السياحية الوطنية وتوفر تكوينا حسب 4 مستويات :

- **المستوى العالي:** يتخصص فيه المعهد العالي الدولي للسياحة بمدينة طنجة؛
- **مستوى تقني متخصص:** تقوم بتوفيره ثلاثة معاهد متخصصة في التكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بكل من المحمدية وآكادير ومراكش؛
- **المستوى التقني:** تتخصص فيه 8 معاهد للتكنولوجيا الفندقية والسياحية تتواجد بمدن الجديدة وأرفود وفاس (معهدين) وورزازات والسعيدية وسلا وطنجة؛
- **المستوى التأهيلي :** تقوم بتوفيره أربعة مراكز للتأهيل المهني الفندقي والسياحي بأصيلة وبنسليمان والدارالبيضاء والرباط.

رغبة في مواكبة نمو القطاع السياحي، تم التوقيع خلال الأيام الوطنية للسياحة المنعقدة سنة 2008 على عقد يتعلق بالموارد البشرية يهم في مرحلة أولى المجال الفندقي وأربع جهات (مراكش وطنجة–تطوان والجهة الشرقية وآكادير). ويهدف هذا العقد إلى إيجاد حلول مناسبة لإشكالية الموارد البشرية سواء من الناحية الكمية أو النوعية.

على المستوى الكمي، تم إعطاء الأولوية لمواصلة مجهود ترشيد منظومة التكوين وملاءمة العرض حسب الجهة والشعبة.

أما على المستوى النوعي، فتتعلق التدابير المتخذة باعتماد مقاربة الكفاءة وانخراط المهنيين في التكوين وتعزيز المواد المرتبطة بالسلوك والتواصل واستعمال التكنولوجيات الجديدة.

هذا، وبعد ثلاث سنوات من تطبيق العقد مكنت المجهودات المبذولة من بلوغ النتائج التالية:

- **الجانب الكمي:**

عرفت الطاقة الاستيعابية الخاصة بتكوين الأطر الذي يوفره المعهد العالي الدولي للسياحة بطنجة استقرارا ما بين سنة 2007–2008 و2008–2009 في حدود 310

خريج. في حين عرفت سنة 2010 انخفاضا بنسبة 42% في عدد الخريجين مقارنة مع سنة 2009، ويرجع ذلك إلى إصلاح مناهج التكوين ومن المرتقب أن يعود هذا العدد إلى مستواه المعهود ابتداءا من سنة 2010-2011.

وفي ما يخص عدد المسجلين في التكوين المهني مع الإقامة فقد انتقل من 3.981 مسجلا برسم سنة 2007-2008 إلى 4.658 مسجلا خلال سنة 2009-2010. كما انتقل عدد الخريجين من 1.684 خريجا سنة 2008 إلى 2.162 خريجا سنة 2009 بزيادة بنسبة 28%. وإجمالا، بلغ عدد المتخرجين المستفيدين من هذا النوع من التكوين خلال الفترة 2008-2010 ما مجموعه 5.739 خريجا.

و من جانب آخر، بلغ مجموع الخريجين المستفيدين من التكوين بالتلقين ارتفاعا خلال نفس الفترة بنسبة 9%، حيث انتقل من 686 خريجا سنة 2007-2008 إلى 750 متدربا سنة 2009-2010.

**الجانب النوعي :**

ومن أجل الرفع من جودة التكوين وملاءمته مع حاجيات المهنيين، تم الشروع في إنجاز عدة عمليات سنة 2010. ويتعلق الأمر على الخصوص بما يلي:

- مواصلة تعزيز استكمال خبرة المكونين؛
- تعزيز أعداد المكونين بمؤسسات التكوين؛
- إحداث دورة تكوينية أساسية لتكوين المكونين؛
- إعادة هيكلة برامج التكوين؛
- تعميم المقاربة المعتمدة على الكفاءة؛
- تطبيق مقاربة التدبير المشترك بين القطاعين الخاص والعام لمؤسسات التكوين؛
- التأهيل المادي للشطر الثاني من مؤسسات التكوين (بنيات تحتية ومعدات التكنولوجيات الحديثة).

من جهة أخرى، قامت مديرية الموارد والتكوين التابعة لقطاع السياحة بالتوقيع سنة 2010 على عقود الأهداف والوسائل مع مجموعة من مؤسسات التكوين، تتمحور حول ستة محاور إستراتيجية: عرض التكوين والبنيات التحتية والإعلاميات والنظافة والسلامة والموارد البشرية وكذا الانفتاح على المحيط الخارجي.

في نفس السياق ومن أجل تشجيع التبادل وتثمين وتحفيز الموارد البشرية، تم تفعيل مجموعة من العمليات في إطار التعاون الدولي والقيام بمجموعة من الشراكات مع مؤسسات التكوين الخارجية. وقد شملت هذه العمليات على الخصوص الجوانب التقنية والبيداغوجية والتنظيمية.

هذا، وتروم برامج عمل مؤسسات التكوين هاته برسم سنتي 2011 و2012 تحقيق الأهداف التالية:

- تسجيل 5923 طالبا ومتدربا برسم سنة 2011 و كذا 5.400 طالب ومتدرب سنة 2012؛
- منح 2.765 دبلوما سنة 2011 و2.806 دبلوم سنة 2012.

تتوزع هذه الأعداد حسب مستوى التكوين كما يلي:

| السنوت | المؤشرات | المستوى العالي | مستوى تقني متخصص | مستوى تقني | مستوى تأهيلي | المجموع |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2011 | -الأعداد المسجلة | 648 | 1530 | 2445 | 1300 | 5923 |
| | - أعداد المتخرجين | 337 | 700 | 1152 | 576 | 2765 |
| 2012 | -الأعداد المسجلة | | 1570 | 2430 | 1400 | 5400 |
| | - أعداد المتخرجين | 148 (*) | 728 | 1259 | 671 | 2806 |

(*) سنة انتقالية: انطلاق السنة الأولى من السلك العالي

### 2.1.2.2.1.2 مؤسسات التكوين في مجال الصناعة التقليدية

يبلغ عدد هذه المرافق سبعة، وتُوفر خدمات التكوين المهني في مجال الفنون التقليدية، وتتكون من معهدين يتواجدان بفاس ومراكش وأربعة مراكز تأهيلية بكل من الرباط ومكناس وورززات وإنزكان وكذا قسم لخريطة التكوين المهني.

تتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذه المرافق في ما يلي:

- تكوين الصناع التقليديين المقبلين من أجل الحفاظ على الثراث الثقافي الحالي وإبداع منتوجات تقليدية جديدة؛
- تنظيم عمليات التكوين المستمر لفائدة الصناع ورؤساء مقاولات الصناعة التقليدية؛

- تقديم خدمات مؤدى عنها في شكل أشغال ومساندة واستشارات ودراسات وأبحاث لفائدة الغير؛
- تسويق منتوجات الصناعة التقليدية المنجزة من طرف المتدربين في إطار الأعمال التطبيقية.

ومن بين الإصلاحات المعتمدة من طرف هذه المرافق برسم سنة 2011، نذكر إنجاز عمليات التكوين المستمر لفائدة الموظفين المكلفين بتدبير هذه المرافق حول المساطر المالية والمحاسبة.

ويبين الجدول التالي نظرة موجزة عن برنامج عمل هذه المؤسسات برسم سنتي 2011 و2012:

| مسمى المرفق | عدد المستفيدين من التكوين مع الإقامة | | عدد المستفيدين من نظام التكوين بالتلقين | |
|---|---|---|---|---|
| | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 |
| قسم خريطة التكوين المهني | 613 | 710 | 230 | 260 |
| معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس | 075 | 110 | 540 | 600 |
| معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش | 086 | 090 | - | - |
| مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس | 145 | 160 | 040 | 045 |
| مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم | 056 | 080 | 045 | 050 |
| مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات | 071 | 090 | 125 | 140 |
| مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان | 180 | 180 | 075 | 090 |

بالإضافة إلى التكوين الأساسي، تعتزم هذه المرافق تنظيم 33 دورة للتكوين المستمر لفائدة الصناع التقليديين خاصة بالرباط ومراكش ومكناس وإنزكان وفاس.

### 2.2.2.1.2 مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال القطاع الأولي

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الفلاحة والصيد البحري 14 مرفقا موزعة كما يلي:

- 7 مؤسسات للتكوين تابعة للقطاع الفلاحي؛
- مدرسة وطنية غابوية للمهندسين؛
- 6 مؤسسات للتكوين تابعة لقطاع الصيد البحري.

### 1.2.2.2.1.2 المعاهد والمدارس الفلاحية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة التي توفر تكوينا في المجال الفلاحي 7 مرافق. ويتعلق الأمر بـــ:

- 3 معاهد تقنية فلاحية بكل من الشاوية وتيفلت والساحل بوطاهر (تاونات) ؛
- معهد التقنيين المتخصصين في الميكانيك الفلاحي والتجهيز القروي ببوقنادل ؛
- المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات؛
- المدرسة الفلاحية بتمارة؛
- مصلحة الثانويات الفلاحية.

تتركز مهام هذه المؤسسات حول المحاور الأساسية التالية:

- ضمان التكوين الأولي المتوج بدبلوم بالنسبة للتقنيين والتقنيين المتخصصين والعمال المؤهلين في مختلف التخصصات للإنتاج النباتي والحيواني وتتبع إدماج الخريجين؛
- تكوين المدربين والمقاولين الشباب والشباب القروي عن طريق التلقين؛
- المساهمة في محو الأمية المهنية لفائدة الساكنة القروية؛
- القيام بأعمال البحث والتنمية والمساندة التقنية لمهنيي القطاع؛
- ضمان التكوين المستمر للأطر والأعوان العاملين بوزارة الفلاحة والصيد البحري والهيئات التابعة لها؛
- إنجاز دراسات حول تقييم حاجيات القطاع من المؤهلات البشرية من أجل إعداد جدادة للمهن والوظائف.

هذا، وتساهم هذه المدارس والمعاهد بشكل فعال في إنجاز أهداف مخطط "المغرب الأخضر"، الذي يصبو إلى النهوض بالفلاحة الوطنية وتعزيز تنافسيتها، وذلك من خلال تكوين 60.000 متدرب في أفق 2015.

ويقدم الجدول التالي بإيجاز أنشطة هذه المرافق خلال سنتي 2009 و2010:

| المؤشرات | مستوى تقني متخصص (معهد ببوقنادل ومعهد الفوارات ) | | مستوى تقني (معاهد تيفلت والشاوية وساحل بوطاهر) | | مستوى تأهيلي (المدرسة الفلاحية بتمارة) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 |
| أعداد المتدربين المستفيدين من التكوين الأساسي | 301 | 290 | 333 | 335 | 099 | 096 |
| أعداد الخريجين | 091 | 141 | 157 | 127 | 034 | 042 |
| أعداد المستفيدين من التكوين عبر التلقين | 113 | 388 | 172 | 484 | 075 | 215 |

أما في ما يخص مصلحة الثانويات الفلاحية، فقد قامت بتكوين 8.433 تلميذا سنة 2010 وهو رقم تضاعف ثلاث مرات مقارنة مع سنة 2009.

تتلخص أهم الإصلاحات التي تم تفعيلها من طرف هذه المرافق من أجل تحسين جودة خدماتها كما يلي:

- الانخراط في النظام المندمج للنفقات من أجل تسهيل التواصل وتسريع وتيرة إنجاز العمليات المتعلقة بتنفيذ وتتبع العمليات المالية؛
- تأهيل الموارد البشرية من خلال تكوين المسيرين والمكونين ؛
- إعداد برامج للتكوين وفق مقاربة الكفاءة؛
- تعزيز التكوين التطبيقي عبر اعتماد الآليات البيداغوجية بغية ضمان تأطير جيد للتلاميذ المتدربين؛
- اقتناء المعدات البيداغوجية لتجهيز الورشات وتأهيل الفضاءات والبنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- ملاءمة فترات التكوين الخارجي مع حاجيات الشركاء.

تعتزم هذه المرافق من خلال برنامج عملها للفترة 2011 و2012 تحقيق الأهداف التالية :

- ترشيد القدرات الاستيعابية لهذه المؤسسات عبر الرفع من أعداد المتدربين؛
- تنمية المهن الجديدة واعتماد البرامج الجديدة التي تم إعدادها وفق مقاربة الكفاءة مع الأخذ بعين الاعتبار تطور سوق العمل؛

- تجهيز المباني التعليمية والإدارية من أجل تحسين البنيات وظروف استقبال المتدربين؛
- تثمين الأراضي الموضوعة رهن إشارة هذه المؤسسات من أجل تحسين مواردها الذاتية؛
- تأهيل مراكز وأوراش التكوين البيداغوجي وتجهيزها بالمعدات التقنية الملائمة لبرامج التكوين الجديدة.

### 2.2.2.2.1.2 المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين

تعتبر المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين مؤسسة لتكوين الأطر العليا تابعة لقطاع الفلاحة.

تتكلف هذه المدرسة أساسا بتكوين المهندسين في مجال المياه والغابات، كما تقوم بتنشيط دورات للتكوين المستمر وإنجاز الدراسات والأبحاث الخاصة بالغابة والتدبير المستدام للموارد الطبيعية والبيئية.

بعد قضائهم لسنتين تمهيديتين بالجدع المشترك للاقتصاد الفلاحي، يستفيد المهندسون الغابويون من تكوين أساسي على مدى أربع سنوات بالمدرسة الغابوية منها سنتين من التكوين العام وسنتين من التكوين المتخصص.

وقد قامت هذه المدرسة خلال سنة 2009-2010 بتكوين أربع دفعات، ويتراوح العدد المتوسط لكل دفعة ما بين 20 طالبا و30 طالبا وتخصص 10 مقاعد منها للطلبة الأجانب.

تتجلى أهم الإنجازات التي قامت بها المدرسة الغابوية خلال السنتين الأخيرتين في مجال التعاون، في استقبال عدد من الزوار الأجانب والمتدربين، وإعداد اتفاقية مع المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر، وكذا التوقيع على اتفاقية مع جامعة من السنغال.

من جهة أخرى، وفي إطار دينامية الإصلاح التي يشهدها التعليم العالي الوطني، قامت هذه المدرسة بالشروع في إعداد تصور لمختلف أوجه مهامها وكيفية تنظيمها والتوجه البيداغوجي لبرامجها، وذلك بشراكة مع باقي مؤسسات التعليم الفلاحي.

وفي نفس السياق، تمت ترجمة التوجهات الإستراتيجية الوطنية في مجال الموارد الطبيعية خاصة منها الغابوية إلى مقاربات وأهداف للتكوين. ويتعلق الأمر بالمحافظة على التنوع البيولوجي وإصلاح المجالات الغابوية والمحافظة على المياه والتربة وإنتاج الأخشاب وتثمين المنتوجات.

وتعتزم المدرسة الغابوية من خلال برنامج عملها لسنتي 2011 و2012 تحقيق العمليات التالية:

- تجهيز قاعة المعلوميات والمختبر بالمعدات اللازمة؛
- اقتناء أنظمة معالجة الإحصائيات والمعدات البيداغوجية؛
- إصلاح الشبكة الكهربائية على مستوى البنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- إصلاح مرافق الداخلية وتجهيز مصالحها بالمعدات اللازمة؛
- اقتناء الملابس العسكرية للتلاميذ المهندسين؛
- تأهيل تجهيزات المختبرات البيداغوجية؛
- صيانة وإصلاح بنايات المدرسة الغابوية.

### 3.2.2.2.1.2 معاهد ومراكز التكوين في مجال الصيد البحري

تعتبر مؤسسات التكوين التابعة لقطاع الصيد البحري آليات ضرورية لتفعيل المحور الإستراتيجي المتعلق بتعزيز الكفاءات وتحسين جاذبية مهن الصيد البحري.

تتواجد هذه المؤسسات بأهم مراكز الصيد البحري، ويبلغ عددها 6 مرافق وتوفر تكوينا حسب مستويين:

- مستوى عالي يوفره المعهد العالي للصيد البحري بأكادير؛
- ومستوى تقني توفره 5 معاهد خاصة بتكنولوجيا الصيد البحري بالحسيمة والعرائش وآسفي وطانطان والعيون.

تقوم هذا المرافق بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين الأولي للموارد البشرية اللازمة لقيادة واستغلال وصيانة القوارب والوحدات الصناعية للصيد البحري؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر ومحو الأمية والإرشاد البحري واستكمال الخبرة وإعادة التكوين من أجل المساهمة في التطوير المهني للبحارة؛
- تثمين مكتسبات المهنيين عبر تفعيل عمليات التكوين المستمر وتنمية تخصص الصيادين؛
- تفعيل البرامج التحسيسية والقيام بالإرشاد والمحو التدريجي للأمية.

ومن أجل ضمان شروط نجاحها في مهامها، قامت مؤسسات التكوين في مجال الصيد البحري أساسا بالعمليات التالية:

- تأهيل البنيات والموارد البيداغوجية؛
- تعزيز وسائل التدخل بغية ضمان نجاح التدخلات عن قرب؛
- تعبئة الموارد البشرية والمادية اللازمة بغرض تعزيز التنمية المرتكزة على مقاربة الكفاءة.

هذا، وتميز عمل هذه المرافق خلال السنتين الأخيرتين بمواصلة منحاه التصاعدي على مستوى التكوين والبنيات.

- **على مستوى التكوين:**

ينقسم التكوين الذي توفره مؤسسات التكوين البحري، إلى ثلاثة أنواع: التكوين الأساسي، والتكوين المستمر، والإرشاد ومحو الأمية الوظيفية.

### التكوين الأساسي:

ينقسم هذا النوع من التكوين إلى ثلاثة أنواع: التكوين الأولي المصحوب بالإيواء، والتكوين بالتناوب، والتكوين بالتدرج المهني. وتجدر الإشارة في هذا الصدد أن أعداد المستفيدين من التكوين سجل ارتفاعا بنسبة 6%، حيث انتقل من 1.619 متدربا أو تلميذا سنة 2009 إلى 1.714 متدربا أو تلميذا سنة 2010. ويوضح الجدول التالي أعداد خريجي هذه المؤسسات كما يلي:

| | 2009 | | 2010 | |
|---|---|---|---|---|
| | التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب | التكوين التدرج | التكوين الأولي المصحوب بالإيواء والتكوين بالتناوب | التكوين بالتدرج |
| المعهد العالي للصيد البحري بأكادير | 65 | 155 | 110 | 231 |
| المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري | 223 | 1176 | 261 | 1112 |
| **المجموع** | 288 | 1331 | 371 | 1343 |

### التكوين المستمر والإرشاد البحري ومحو الأمية الوظيفية:

تحاول هذه البرامج الاستجابة لمتطلبات القرب وتروم تحسين ظروف العمل والنهوض بالبحارة مهنيا. وقد استفاد من هذا النوع من التكوين ما مجموعه 28.300 شخص خلال سنتي 2009 و2010. ويبين الجدول التالي عدد المستفيدين حسب نوع البرنامج:

| | التكوين المستمر | | محو الأمية الوظيفية | | الإرشاد البحري | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2010 |
| المعهد العالي للصيد البحري بأكادير | 210 | 250 | 211 | 416 | 1794 | 1690 |
| المعاهد الخمسة لتكنولوجيا الصيد البحري | 2659 | 1778 | 1599 | 2180 | 8898 | 6644 |
| **المجموع** | **2869** | **2028** | **1810** | **2596** | **10692** | **8334** |

**على مستوى البنيات:**

تتعلق أهم العمليات المنجزة من طرف مؤسسات التكوين البحري في هذا المجال بما يلي:

- بناء مركز للسلامة وملحقة لمعهد التكنولوجيا البحرية للعرائش، يخصص لمحو الأمية الوظيفية والتكوين بالتدرج؛
- بناء قاعة متعددة الاختصاصات لتنظيم المؤتمرات والندوات بمعهد العرائش؛
- تجهيز مركز التكوين المتواجد بالمضيق والتابع لمعهد العرائش؛
- تعزيز التجهيزات الديداكتية خاصة ببعض شعب التكوين البحري كالآلات البحرية والتبريد.

ترمي برامج عمل المعاهد البحرية برسم سنتي 2011 و2012 إلى تحسين التدبير الداخلي والملاءمة المستمرة لنظام التعليم مع حاجيات القطاع. وتهم العمليات المبرمجة أساسا ما يلي:

- تحديد النظرة الإستراتيجية لتنمية المعاهد الخمسة والأهداف المرتقب بلوغها على المدى المتوسط؛
- مواكبة برامج تأهيل وتحديث أسطول الصيد الساحلي والتقليدي، عبر عمليات تكوين وتأطير البحارة الصيادين؛
- تنمية التكوين في مجال السلامة والعيش في البحار وتعزيز التكوين المستمر للبحارة والضباط المبحرين؛
- مواصلة تنمية التكوين المرتكز على مقاربة الكفاءة وتكوين المكونين؛
- توفير التكوين المهني الموجه إلى دعم تنمية الصيد التقليدي في إطار مشروع صندوق تحدي الألفية؛

- دعم تفعيل التدابير المندرجة في إطار إستراتيجية "هاليوتيس"، خاصة تلك المرتبطة بالصيد غير المشروع وغير المعلن وغير المقنن ومنع استعمال بعض أنواع شبكات الصيد واستعمال صناديق مقننة لتعبئة الأسماك.

### 3.2.2.1.2 المدارس العاملة في مجال الطاقة والمعادن

تعتبر كل من مدرسة المعادن بمراكش والمدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت بوجدة مرفقان مسيران بصورة مستقلة تابعان لقطاع الطاقة والمعادن. تسهر المدرسة الأولى على تكوين التقنيين المتخصصين في الجيولوجيا التطبيقية واستغلال المعادن والمقالع والكيمياء الصناعية والإلكتروميكانيك. أما المدرسة الثانية فتتكلف بتكوين التقنيين في الطبوغرافيا والإلكتروميكانيك الموجهين للعمل في القطاعين المعدني والصناعي.

يتضمن التكوين جانبا نظريا يتم تعزيزه بتعليم اللغات والمحاسبة والمعلوميات وتقنيات التواصل ، وجانبا تطبيقيا يتضمن زيارات تقنية وخرجات جيولوجية وتداريب على الميدان وداخل المقاولات.

يبين الجدول التالي توزيع المتدربين برسم سنتي 2009 و2010 حسب مستوى التكوين كما يلي:

| | أعداد | 2009-2008 | 2010-2009 | المجموع |
|---|---|---|---|---|
| **التقنيون المتخصصون** | المسجلون | 107 | 111 | 218 |
| | المتخرجون | 47 | 50 | 97 |
| **التقنيون** | المسجلون | 46 | 46 | 92 |
| | المتخرجون | 43 | 46 | 89 |

كما تنظم هذه المؤسسات دورات للتكوين المستمر وتساهم في البحث العلمي والتكنولوجي بالإضافة إلى تنظيم ندوات حول مواضيع ذات صلة بالنشاط المعدني.

وقد قامت المدرستان خلال السنتين الأخيرتين بتفعيل عمليات التحديث ترمي أساسا إلى تعزيز المعدات التقنية والبيداغوجية والمعلوماتية وكذا إلى تحسين ظروف إيواء الطلبة.

هذا، ويهدف برنامج عمل هاتين المؤسستين برسم سنتي 2011 و2012 بالأساس إلى إنجاز العمليات التالية:

- إنجاز بناية على مساحة 500 متر مربع على مستوى مدرسة المعادن بمراكش؛
- بناء أجنحة للنوم ومطعم ومطبخ ومقصف وثلاث قاعات للتعليم العام ومرافق صحية وقاعة للمؤتمرات مجهزة بعازل للصوت، وذلك على مستوى المدرسة التطبيقية للمعادن بوجدة؛

- إصلاح وتوسيع المقرات القديمة؛
- تجهيز الورشات والمختبرات والداخلية لمدرسة المعادن بمراكش بالمعدات التقنية الضرورية؛
- تعزيز عمليات التكوين المستمر لفائدة موظفي مدرسة المعادن بمراكش؛
- تحديث المناهج البيداغوجية عبر اعتماد مقاربة الكفاءة.

### 4.2.2.1.2 مـــدارس ومعاهـــد أخـــرى للتكويـــن

يقوم 14 مرفقا للدولة مسيرا بصورة مستقلة بأنشطة تكوينية في الهندسة المعمارية والتهيئة والتعمير والإدارة والاقتصاد التطبيقي والإحصاء وعلوم الإعلام والاتصال والنقل البحري والرياضة والتكوين على الآليات والصيانة الطرقية والصحة.

### 1.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإحصاء والاقتصاد التطبيقي

يعتبر هذا المعهد التابع للمندوبية السامية للتخطيط مؤسسة للتعليم العالي ويقوم بتكوين الأطر العليا المغربية والأجنبية الموجهة للعمل في الإدارات العمومية وشبه العمومية والقطاع الخاص.

في هذا الإطار، يقوم المعهد بتكوين مهندسي الدولة المؤهلين في مجال الإحصاء والاقتصاد التطبيقي والإعلاميات والديموغرافيا والبحث التطبيقي والإكتوارية المالية. وتضم برامجه تكوينا أساسيا والتكوين باعتماد البحث العلمي والتكنولوجي.

كما يعمل المعهد على تنظيم دورات تدريبية وملتقيات وندوات ودورات للتكوين المستمر، ويقوم بإنجاز برامج البحث العلمي الخاصة به. كما يشارك المعهد في برامج البحث الجهوية والوطنية والدولية ويقوم بإنجاز دراسات بطلب من الفاعلين العموميين والخواص.

بالإضافة إلى تكوين 532 مهندس دولة، تتجلى إنجازات المعهد الوطني للإحصاء التطبيقي برسم الفترة 2008-2010 في العمليات التالية:

- بناء جناح للداخلية بقدرة استيعابية تصل إلى 130 سريرا و6 مدرجات و4 أقسام وتجهيزها بالمعدات اللازمة؛
- إعادة هيكلة الشعب حسب النص الجديد المنظم للمعهد وفق المعايير الدولية المعتمدة بالنسبة لسلك المهندسين؛
- توظيف 12 أستاذا رسميا وعرضيا في إطار تفعيل مبادرة 10.000 مهندس؛

- مواصلة تجهيز المعهد بالمعدات المعلوماتية اللازمة وتحسين الخدمات المقدمة للطلبة.

يعتزم برنامج عمل المعهد برسم الموسم 2010-2011 أساسا القيام بالعمليات التالية:

- تكوين مهندسي الدولة من خلال تسجيل 232 طالبا جديدا؛
- تعزيز أعداد المكونين عبر توظيف 6 أساتذة؛
- استكمال أشغال بناء المدرجات الجديدة وأقسام الدروس وتجهيزها بالمعدات السمعية البصرية والصوتية؛
- تهيئة مركز التوثيق وصيانة البنايات الإدارية والبيداغوجية؛
- إصلاح شبكة الماء والصرف الصحي والكهرباء والأجنحة البيداغوجية والإدارية.

### 2.4.2.2.1.2 مدرسة علوم الإعلام

تقوم مدرسة علوم الإعلام التابعة للمندوبية السامية للتخطيط بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين الأساسي للإعلاميين الموجهين للعمل في المكتبات ومراكز التوثيق والأرشيف والمكلفين بإنجاز تدبير أنظمة المعلومات؛
- توفير التكوين المستمر للخريجين خاصة في مجال استعمال التكنولوجيات الجديدة؛
- المساهمة في تطوير البحث العلمي في المجالات المتعلقة أساسا بتكنولوجيات الإعلام والاتصال وإعداد بنوك المعطيات وأنظمة المعلومات.

هكذا، وفي إطار التكوين الأساسي، تتوزع أعداد الطلبة المستفيدين خلال السنتين الأخيرتين حسب الأسلاك كما يلي:

| السنة الدراسية | سلك الإعلاميين | سلك الإعلاميين المتخصصين | خريجي سلك الإعلاميين | خريجي سلك الإعلاميين المتخصصين |
|---|---|---|---|---|
| **2009-2008** | 321 | 23 | 61 | 14 |
| **2010-2009** | 363 | 14 | 73 | 09 |
| **المجموع** | **684** | **37** | **134** | **23** |

بالموازاة مع التكوين الأساسي قامت هذه المدرسة خلال نفس الفترة بإنجاز العمليات التالية:

- إعداد مخطط لتطوير المدرسة (2009-2013)؛
- إصلاح قسمين للدراسة ومكاتب تابعة لمصلحة شؤون الطلبة وكذا تهيئة بنايات وتجهيزات المدرسة؛
- تأهيل الرصيد الوثائقي للمدرسة والاشتراك في الدوريات؛
- تأهيل المعدات المعلومياتية للمدرسة عبر اقتناء حواسب وأنظمة معلوماتية؛
- اقتناء وتشغيل التجهيزات الصوتية والترجمة الفورية بالنسبة لقاعة مؤتمرات بالمدرسة.

ويروم برنامج عمل هذه المدرسة برسم سنتي 2011 و2012 أساسا إنجاز العمليات التالية:

- **سنة 2011:**
  - استكمال تهيئة أقسام الدروس والمكتبة وكذا أشغال منع تسرب الماء والرطوبة؛
  - توظيف الأساتذة وإعداد البرامج وتأهيل حظيرة المعلوميات من أجل ترسيخ الإصلاح.
- **سنة 2012:**
  - انطلاق التكوين وفق الإصلاح الجديد بالنسبة لسلك الإعلاميين المتخصصين؛
  - انطلاق الأشغال المتعلقة بتوسيع أقسام الدروس والمختبرات والمكتبة؛
  - الشروع في بناء داخلية ومطعم للطلبة.

### 3.4.2.2.1.2 المعهد العالي للإعلام والاتصال

يعتبر المعهد العالي للإعلام والاتصال التابع لوزارة الاتصال مؤسسة للتكوين العالي متخصصة في التكوين في المهن المرتبطة بالصحافة والاتصال. وتناط بالمعهد المهام الأساسية التالية:

- توفير تكوين أساسي نظري وتطبيقي لفائدة العاملين في مجالات وسائل الإعلام العمومية والخاصة والمنظمات غير الحكومية والهيئات الدولية؛
- تنظيم دورات التكوين المستمر واستكمال الخبرة في مجالات تخصصه ؛
- تشجيع البحث العلمي والأكاديمي في مجال وسائل الإعلام وتواصل الهيئات؛
- إنجاز دراسات لفائدة الإدارات والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.

أخذا بعين الاعتبار التحولات التي يعرفها المجال الإعلامي المغربي، شرع المعهد العالي للإعلام والاتصال خلال السنوات الأخيرة في تفعيل مسلسل إصلاح مناهج وأساليب العمل.

وقد قام هذا المرفق خلال سنة 2010-2011 بمنح 43 دبلوما لفائدة خريجيه ويرتقب توزيع 48 دبلوما برسم سنة 2011-2012.

ويعتزم هذا المعهد برسم برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- تأهيل وصيانة وتهيئة مقرات المعهد؛
- تجهيز قاعات الدروس بالتجهيزات المكتبية والمعدات اللازمة؛
- اقتناء المعدات والبرامج المعلوماتية لجمع ومعالجة المعطيات الإحصائيات وحماية الشبكة؛
- تنظيم دورات في التكوين المستمر لفائدة هيئة التدريس والإداريين والتقنيين العاملين بالمعهد.

### 4.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية

تعتبر المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ، التابعة لوزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية، مؤسسة للتعليم العالي خاضعة لنظام مرفق الدولة المسيرة بصورة مستقلة. وتعتمد هذه المدرسة حاليا على أربعة فروع تتواجد بكل من الرباط وطنجة وتطوان ومراكش من أجل أداء مهامها المتعلقة أساسا بتكوين مهندسين معماريين والمساهمة في البحث ونشر المدارك في ميادين الهندسة المعمارية.

وقد قامت المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية منذ إحداثها بتكوين 1.400 مهندس معماري موزعين على مجموع التراب الوطني. وتتوزع أعداد المسجلين وخريجي المدرسة خلال سنتي 2009 و2010 كما يلي:

| السنوات | 2009 | 2010 | المجموع |
|---|---|---|---|
| - عدد المسجلين | 150 | 184 | **334** |
| - عدد الخريجين | 060 | 073 | **133** |

وتتجلى حصيلة عمل المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية برسم السنتين الأخيرتين في ما يلي:

### على المستوى العلمي والبيداغوجي:

#### التكوين الأساسي:

- إحداث 6 شعب تَخُصُّ "العلوم الحقة" و"العلوم الإنسانية" و"الفنون التشكيلية والديكور" و"الهندسة المعمارية" و"المدينة" و"المجال والمشهد والتراث"؛
- إحداث مختبرات جديدة للبحث مخصصة لهندسة المناظر والتراث ومختبر متعدد الوسائط ؛
- إنجاز دراسة حول تعليم الهندسة المعمارية بغية إعادة ملاءمته مع السياق الوطني والدولي. وتشمل هذه الدراسة شروط الولوج للمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية وطرق مناقشة الأطروحات؛
- تعزيز هيئة التدريس من خلال توظيف 4 أساتذة دائمين.

#### جانب البحث والأنشطة العلمية:

- إحداث سلك للدكتوراه حول "الهندسة المعمارية وتعمير المجالات". وقد حصلت ثلاث دفعات على دبلوم الدراسات العليا في هذا التخصص؛
- إحداث ماستر دولية حول التأهيل المعماري وتكوين حول تجديد التعمير وماستر حول التراث المعماري والتعمير، وذلك بشراكة مع جامعات ومعاهد وطنية ودولية؛
- المشاركة في عدة طلبات للعروض خاصة بالدراسات والحصول على 16 مشروعا للبحث بمختلف المدن المغربية بمبلغ إجمالي يصل إلى 210.000 درهم؛
- إحداث مجلة البحث في الهندسة المعمارية والمشاركة في إعداد مشروع قواعد مقاومة الزلازل؛
- انطلاق مشروع تجميع وترقيم الرصيد الفوتوغرافي في أفق إنشاء مركز وطني للتوثيق حول الهندسة المعمارية.

#### التكوين المستمر والعلاقات مع المقاولات:

- إنجاز 13 دورة للتكوين المستمر لفائدة 155 مهنيا من القطاع العام والخاص حول مجموعة من المواضيع والمجالات المختلفة؛

- التوقيع على اتفاقية مع هيئة المهندسين المعماريين بغرض إنجاز دورات للتكوين المستمر.

**على المستوى البنيوي والتنظيمي:**

- انخراط المدرسة في إصلاح تدبير الميزانية ونظام التدبير المندمج للنفقات المعتمد من طرف وزارة الاقتصاد والمالية؛
- الشروع في مسطرة انخراط المدرسة في جمعية محمد السادس للأعمال الاجتماعية والنهوض بجمعيات الطلاب والموظفين؛
- إتمام أشغال بناء المختبر البيومناخي وإنجاز أشغال منع تسرب الماء خاصة بالجناح الجديد للمدرسة؛
- تجهيز وتهيئة قاعات الدروس والمطعم والأوراش والجناح البيداغوجي.

هذا، ويهدف برنامج عمل المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية للفترة 2011-2012 إلى مواصلة مجهودات تحسين جودة التعليم وتوسيع مجال التكوين بالمدرسة. وتتعلق العمليات المبرمجة بما يلي:

**على المستوى البيداغوجي والعلمي:**

**التكوين الأساسي:**

- إحداث شعب جديدة للتكوين خاصة منها شعب التراث وهندسة المجالات والديكور؛
- تقليص العجز في عدد المهندسين المعماريين عبر مضاعفة أعدادهم ثلاث مرات عن طريق رفع عدد المترشحين المقبولين من 65 طالبا إلى 180 طالبا بالنسبة لكل دفعة؛
- رفع عدد الطلبة المتنقلين بين المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والمدارس الأوربية للهندسة المعمارية في الاتجاهين؛
- الرقي بمركز التوثيق إلى مركز وطني للهندسة المعمارية للمدينة.

**البحث العلمي:**

- إحداث مختبر حول البيئة؛
- إحداث ماستر مهني في مجال الفعالية الطاقية وتكوين حول تجديد مجالات التعمير؛

- إعادة فتح الماستر المسمى "هندسة الفضاءات والتهيئة المجالية"؛

**التكوين المستمر والعلاقات مع المقاولات:**

- رفع عدد دورات التكوين المستمر المبرمجة سنويا وتنويع المجالات والمواضيع المقترحة؛
- برمجة دورات للتكوين المستمر استجابة للحاجيات المعبر عنها من طرف وزارة الإسكان والتعمير؛
- توطيد العلاقات مع القطاع المهني عبر تكثيف الشراكات مع المقاولات والمؤسسات الخاصة أو العمومية المعنية بميدان التعمير والهندسة المعمارية؛

**على المستوى البنيوي والتنظيمي:**

**التنظيم والتدبير:**

- توجيه التفكير المتعلق بنظام المؤسسة العمومية نحو إحداث تجمع من أجل المنفعة العامة يضم المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والمعهد الوطني للتهيئة والتعمير ومعهد التقنيين في الهندسة المعمارية والتعمير، وذلك من أجل إحداث التكامل في مجال التكوين والبحث ونشر المعارف؛
- تعزيز هيئة المدرسين عبر القيام بتوظيف أساتذة جدد؛
- مواصلة تجهيز البنيات المكلفة بالتدبير المالي بالمعدات المعلوماتية؛
- تجهيز فروع تطوان وفاس وتعزيزها بالموارد البشرية.

**تهيئة وتوسيع مقرات المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية:**

- بناء مدرج وتوسيع بنايات المدرسة؛
- تهيئة فروع المدرسة ومواصلة تجهيز المختبرات الديداكتية ومركز التوثيق؛
- تجهيز المختبرات الحديثة للمدرسة خاصة منها المختبر البيئي والمختبر المتعدد الوسائط.

### 5.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للتهيئة والتعمير

يتوفر المعهد الوطني للتهيئة والتعمير التابع لوزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية على نظام مرفق الدولة المسيرة بصورة مستقلة منذ سنة 2000. ويعتبر مؤسسة للتعليم العالي معززة بمركز للدراسات والأبحاث في التهيئة والتعمير. وتناط بهذا المعهد المهام الأساسية التالية:

- تكوين الأطر العليا المتخصصة في تقنيات التهيئة والتعمير، الموجهة للعمل في الهيئات العمومية والخاصة؛
- المساهمة في تنمية البحث حول تنظيم المجال ونشر المعطيات بهذا الخصوص وإنجاز دراسات لفائدة الهيئات العمومية والخاصة؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة موظفي الوزارة والهيئات العمومية والخاصة الأخرى؛
- تنظيم أنشطة علمية تتعلق بتدبير المدن والتهيئة المجالية والسكن والتنمية المستدامة.

هذا، وقد قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تهم بالأساس المجالات التالية:

- **في مجال التكوين:**
  - إحداث سلك للدكتوراه في "التعمير والحكامة التعميرية والمجالية"؛
  - تنظيم ورشات ودورات تدريبية بمختلف جهات المملكة ؛
  - تنظيم ندوات ومؤتمرات لفائدة طلبة المعهد.
- **في مجال التكوين المستمر:**
  - تنظيم دورات للتكوين المستمر واستكمال الخبرة تتعلق أساسا ب "التهيئة ومشروع المجال الترابي" لفائدة أطر الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية؛
  - فتح وحدات جديدة للتكوين في مجال العقار تهم على الخصوص مدخل لدراسة القانون العقاري والضرائب العقارية والاقتصاد العقاري والخبرة القضائية وتقييم المباني العقارية؛
  - إنجاز دورات تكوينية حول مختلف المواضيع لفائدة أطر ومسؤولي الوزارة الوصية والوكالات الحضرية والمفتشيات الجهوية والفدرالية الوطنية للمنعشين العقاريين.
- **في مجال الدراسات والبحوث:**
  - إنجاز دراسات لفائدة مختلف الشركاء تتعلق أساسا بالمواضيع التالية:
    - " أنتروبولوجيا الهجرة في المغرب" و" مشروع مدينة واد زم"؛

- "ممارسات مهنية ومسلسل إنتاج المدن الجديدة والمجمعات أو المناطق الحضرية الكبرى"؛
- "آفاق القطاع العقاري السكني في أفق 2020 بالنسبة لجهة الرباط – سلا – زمور – زعير"؛
- إعداد إطار قانوني ومؤسساتي لتدبير الغابات الحضرية وشبه الحضرية.

- ومواصلة إنجاز مشاريع البحوث حول:

- " تصور المدينة بالضواحي" و"الخريطة الرقمية للرباط – سلا – زمور – زعير"؛
- "الفلاحة الحضرية كعامل لإدماج المدينة ، حالة الدارالبيضاء"؛
- "ديناميات السكان والأراضي في المغرب العربي الكبير والصحراء"؛
- "التعبئة الجماعية والحركة الجمعوية ومساطر تفعيل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في الأحياء المستهدفة".

**على مستوى التظاهرات العلمية:**

- تنظيم موائد مستديرة وندوات وأيام دراسية وأيام علمية وورشات وأيام تحسيسية ومؤتمرات حول مختلف جوانب التهيئة والتعمير؛
- المشاركة في عدد من الملتقيات العلمية والاجتماعات خارج المعهد وإلقاء تدخلات حول التعمير وتهيئة المجال والتنمية الترابية.

**على مستوى الاتصال والإعلام:**

- إغناء وتحيين الرصيد الوثائقي عبر اقتناء المراجع والمجلات؛
- وضع إطار قانوني يمكن من تبادل الوثائق مع معاهد أخرى ؛
- إعداد بنك للمعطيات لتدبير وتثمين الأرشيف ووضعه رهن إشارة الباحثين والعموم عبر الانترنيت.

ومن أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة ، قام المعهد بإصلاحات تركزت بالأساس على العمليات التالية:

- إحداث شعب جديدة للتكوين تتعلق بماستر حول " المجالات الترابية وتدبير المخاطر" وماستر في "الهندسة والتنمية الترابية" ودكتوراه في "التعمير الحكامة الحضرية والمجالات الترابية"؛

- التوقيع على اتفاقية إطار حول إحداث قطب عمومي، يتشكل من المعهد الوطني للتهيئة والتعمير والمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية ومعهد تكوين التقنيين في الهندسة المعمارية والتعمير، وذلك من أجل إحداث تكامل بين هذه المؤسسات الثلاث، وتثمين وتنمية الكفاءات، والاستعمال المشترك للوسائل اللوجستية والموارد البشرية.

يهدف برنامج عمل المعهد برسم سنتي 2011 و2012 أساسا إلى إنجاز مجموعة من العمليات، تتلخص حسب مجالات تدخله كما يلي:

- **التكوين الأكاديمي:**
  - مواصلة الأنشطة البيداغوجية للمؤسسة؛
  - مواصلة سلك الدكتوراه في "التعمير والحكامة الحضرية والمجالات الترابية"؛
  - إحداث قطب للكفاءة في مجال التهيئة المجالية والتعمير والهندسة المعمارية.
- **التكوين المستمر:**
  - مواصلة برامج التكوين المستمر واستكمال الخبرة لفائدة أطر ومسؤولي الوزارة الوصية ومصالحها الخارجية والوكالات الحضرية والمفتشيات الجهوية؛
  - تنظيم دورة للتكوين المستمر حول التعمير ومشاريع المجال الترابي وكذا حول نظام المعلومات الجغرافي.
- **الدراسات والبحوث:** استكمال ومواصلة الدراسات والبحوث التي تم الشروع في إنجازها وإعطاء انطلاقة مشاريع جديدة لفائدة الشركاء.

من جهة أخرى، وفي إطار مشاركته الفعالة في نشر المعارف المتصلة بمجالات عمله، يعتزم المعهد تنظيم تظاهرات علمية تتجلى على الخصوص في ملتقى وطني وندوات ويوم الأبواب المفتوحة وموائد مستديرة.

### 6.4.2.2.1.2 المعهد الملكي لتكوين الأطر

يوجد المعهد الملكي لتكوين الأطر تحت وصاية وزارة الشباب والرياضة ويعتبر مؤسسة للتعليم العالي. يتكلف هذا المرفق أساسا بتكوين الأطر العليا وإنجاز البحث العلمي وكذا القيام بخبرات واستشارات في مجال الرياضة.

تعهد إلى المعهد الملكي لتكوين الأطر المهام الأساسية التالية:

- تدبير مراكز التكوين بالرباط يعقوب المنصور ومركز مولاي رشيد للرياضة؛

- تنظيم دورات إعدادية للألعاب الأولمبية وملتقيات وندوات؛
- القيام بدورات التكوين المستمر لفائدة الهيئات العمومية والخاصة والأشخاص.

وبغرض تحديث بنياته وتحسين جودة الخدمات المقدمة، قام المعهد بتفعيل مجموعة من الإصلاحات خلال السنتين الأخيرتين. تتلخص الإجراءات المتخذة كما يلي:

- إصلاح وتحديث المراكز التابعة للمعهد عبر إنجاز أشغال التهيئة للمقرات التقنية والبنايات الإدارية؛
- إنجاز أشغال تهيئة وتجهيز أجنحة الإقامة والمطعم، وكذا الجناح الصحي وقاعة المؤتمرات والمسبح الأولمبي ومسبح الغطس ومدار ألعاب القوى وشبكات الصرف الصحي والإنارة؛
- تجديد حظيرة المعلوميات واقتناء المعدات الديداكتية وسبورات مغناطيسية وآلات السكانير والتجهيزات الصوتية؛
- تجهيز مراكز الإيواء بالمعدات اللازمة؛
- تفويت بعض الخدمات لشركات متخصصة خاصة في مجال الحراسة والأمن والمطعم والصيانة والتنظيف؛
- اقتناء تراكتور وآلتين للتشذيب ومعدات للعناية بالمجالات الخضراء.

يهدف المعهد من خلال برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إلى تجديد البنيات وتحسين الخدمات المقدمة بغية ملاءمة تدبيره مع محيطه الجامعي والسوسيو-تربوي والرياضي. ويهم هذا البرنامج أساسا العمليات التالية:

- إنجاز بنيات جديدة بالمراكز التابعة لهذا المعهد: مدرجات وقاعات متعددة الاختصاصات؛
- تأهيل الإدارات وأجنحة الإقامة والأقسام والملاعب والمطاعم؛
- إحداث إجازة مهنية تضم ثلاث شعب تتعلق بالتدريب الرياضي والتنشيط السوسيو-ثقافي وتربية الأطفال؛
- إحداث إجازة مهنية في التسيير الرياضي؛
- إحداث ماستر متخصص في التدبير الرياضي؛
- تعميم التكوين في إطار شواهد القدرة على التدريب الرياضي ليشمل شركاء جدد.

### 7.4.2.2.1.2 المعهد العالي للدراسات البحريـــة

يقوم هذا المعهد، التابع لوزارة التجهيز والنقل، بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التعليم العالي لتكوين الأطر الضرورية لفائدة مختلف فروع النشاط البحري؛
- إنجاز الدراسات والأبحاث للنهوض بالتكوين البحري؛
- المساهمة في التكوين المستمر واستكمال تكوين العاملين بقطاع الملاحة البحرية.

وتتلخص مؤشرات عمل هذا المرفق المرتبطة أساسا بأعداد الطلبة المسجلين وخريجي هذا المعهد خلال السنتين الأخيرتين كما يلي:

| | 2009-2008 | 2010-2009 | المجموع |
|---|---|---|---|
| عدد المسجلين | 210 | 196 | **406** |
| عدد الخرجين | 68 | 52 | **120** |

وفي إطار مجهوداته لتأهيل مختلف بنياته التحتية، قام المعهد خلال السنتين الأخيرتين بإنجاز العمليات التالية:

- إنجاز أشغال تهيئة المقرات الإدارية؛
- تهيئة مسبح المعهد العالي للدراسات البحرية؛
- إصلاح قنوات الماء الخاصة بالمعهد وإنجاز أشغال حفر وتجهيز بئر؛
- اقتناء المعدات المعلوماتية وتجهيز المكاتب والمطبخ؛
- إنجاز أشغال تهيئة المدرج؛
- إنجاز أشغال منع تسرب الماء بالمختبر البحري.

من جانب آخر، قام المعهد بالتوقيع على اتفاقيات لتكوين مستخدمي بعض الموانئ الأجنبية وشركات النقل البحري.

هذا، ويهدف برنامج عمل المعهد خلال سنتي 2011 و2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

- تتبع نظام قواعد الجودة؛
- مواصلة تأهيل المعدات المعلومياتية للمعهد واقتناء التجهيزات المكتبية؛
- إنجاز أشغال تهيئة المباني الإدارية والبيداغوجية؛

- اقتناء المعدات الديداكتية الخاصة بالمختبرين الأوتوماتيكي والإلكتروني للمعهد وآلية للتدرب؛
- بناء قاعة للمؤتمرات وملحقات؛
- تجديد الإنارة الخارجية للمعهد.

### 8.4.2.2.1.2 مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق

تخضع هذه المصلحة لنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة وتوجد تحت وصاية وزارة التجهيز والنقل. تكمن المهمة الأساسية لهذا المرفق في تقديم خدمات التكوين وإعادة التكوين واستكمال خبرة الأعوان والتقنيين والإداريين خاصة في المجالات التالية:

- صيانة آليات الأشغال العمومية؛
- إصلاح وصيانة وتوسيع الشبكة الطرقية؛
- تدبير صيانة آليات النقل الطرقي.

وقد قام هذا المرفق خلال الفترة 2009-2010 بتكوين 2.355 متدربا. ويقدم الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين حسب مجال التكوين كما يلي:

| السنوات | إصلاح الطرق | الميكانيك | التدبير | سياقة الآليات | المجموع |
|---|---|---|---|---|---|
| **2009** | 650 | 115 | 25 | 320 | 1110 |
| **2010** | 720 | 125 | 30 | 370 | 1245 |
| **المجموع** | **1370** | **240** | **55** | **690** | **2355** |

من بين العمليات المنجزة خلال نفس الفترة نذكر على وجه الخصوص ما يلي:

- جرد حاجيات التكوين للزبناء المفترضين للمصلحة وتنمية العمليات المتعلقة بتحسين التسويق من أجل التعريف بالمصلحة وأنشطتها ؛
- إنجاز ندوتين دوليتين لفائدة الدول الأفريقية؛
- إنجاز 3 أنظمة معلوماتية من أجل تدبير التكوين وتسيير الداخلية وحظيرة العربات المتحركة والمستودع؛
- صيانة وإصلاح المعدات المتحركة وتجهيز محطة الغسل؛
- تركيب نظام لإنتاج الماء الدافئ باستعمال الطاقة الشمسية؛
- استكمال أشغال إعادة تأهيل الداخلية والجناح الإداري للمعهد.

وبالإضافة إلى ذلك، قامت مصلحة التكوين على الآليات و صيانة الطرق بإنجاز عدة عمليات لترشيد النفقات المخصصة للماء والكهرباء والهاتف والوقود.

هذا، ويتمحور برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و2012 حول العمليات التالية:

- بناء مقر للصيانة الوقائية للعربات المتحركة؛
- تجهيز قاعات الدروس بالمعدات السمعية؛
- تنمية التكوين التطبيقي بالأوراش الحقيقية وتطوير الشراكات مع معاهد أخرى متخصصة في التكوين في مجال الأشغال العمومية ؛
- مواصلة تحسين شروط إقامة المتدربين.

### 9.4.2.2.1.2 المدرسة الوطنية للإدارة

تتوفر المدرسة الوطنية للإدارة، التابعة للقطاع المكلف بتحديث القطاعات العامة، على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، وتضطلع بالمهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين الأساسي لفائدة تلاميذتها، وينقسم إلى سلكين: السلك العالي للتدبير الإداري ويتم على مدى 24 شهرا منها 6 أشهر من التدريب. والسلك العادي للتدبير الإداري ويتطلب 28 شهرا من الدراسة منها 4 أشهر من التدريب؛
- ضمان التكوين المستمر لفائدة الإدارات العمومية والمؤسسات العمومية والجماعات المحلية وكذا في إطار التعاون الدولي الثنائي والمتعدد الأطراف؛
- القيام بخبرات وتقديم استشارات في مجال التدبير الإداري؛
- مواكبة مجهودات تحديث الإدارة العمومية التي انخرطت فيها الوزارة الوصية.

ويمكن تقديم أهم إنجازات المدرسة خلال سنتي 2009 و2010 كما يلي:

- توفير تكوين أساسي لفائدة 886 تلميذا منهم 20% قادمون من دول عربية وأفريقية. ويبين الجدول التالي توزيع أعداد المستفيدين من التكوين وخريجي المدرسة برسم سنتي 2009 و2010.

| السنوات | أعداد المستفيدين من التكوين | | | أعداد الخريجين | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | السلك العالي للتدبير الإداري | السلك العادي للتدبير الإداري | **المجموع** | السلك العالي للتدبير الإداري | السلك العادي للتدبير الإداري | **المجموع** |
| **2009** | 120 | 388 | **508** | 41 | 104 | **145** |
| **2010** | 83 | 295 | **378** | 40 | 89 | **129** |

- تنظيم 193 دورة للتكوين المستمر لفائدة 5.098 إطارا من مختلف الإدارات خلال السنتين الأخيرتين؛
- تنظيم عدة تظاهرات علمية واجتماعات للخبراء ولقاءات وندوات وموائد مستديرة؛
- تعزيز الشراكة والإشعاع الدولي للمدرسة الوطنية للإدارة من خلال المشاركة في أنشطة عدة منظمات دولية ؛
- تعزيز وتجديد الوسائل البيداغوجية لهذه المدرسة بغرض الرفع من مهنية التكوين والبحث التطبيقي.

هذا، ويهدف برنامج عمل المدرسة برسم سنتي 2011 و2012 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- مواصلة تكوين حوالي 400 طالب سنويا بالسلكين العادي والعالي للتدبير الإداري؛
- تنظيم مبارتين لولوج المدرسة الوطنية للإدارة؛
- مواصلة مجهودات تجهيز المدرسة الوطنية للإدارة بالوسائل التعليمية والمعلوماتية والسمعية البصرية؛
- تعزيز علاقات التعاون مع الجمعيات والهيئات الدولية العاملة في مجال التدبير الإداري العمومي؛
- مواصلة تهيئة وإصلاح وصيانة الفضاءات والمباني وقاعات التكوين ومقرات المدرسة.

### 10.4.2.2.1.2 مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية

تعتبر مديرية تأهيل الأطر الإدارية والتقنية مرفقا مسيرا بصورة مستقلة، وقد استفادت من هذا النظام بموجب قانون المالية لسنة 2009، بهدف مواكبة ومساندة ومساعدة الجماعات المحلية وتثمين مواردها البشرية وتنمية كفاءاتها.

هذا، وقد تم توسيع مجال تدخل هذه المديرية بعد تحويلها إلى مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة ليشمل، بالإضافة إلى المهام المنوطة بها منذ إحداثها سنة 1981، الخدمات الأساسية التالية:

- القيام بمهام هندسة التكوين خاصة عبر تحديد حاجيات التكوين وتركيب البرامج والتتبع والتقييم والافتحاص؛
- توفير المقرات والبنيات والورشات والعتاد البيداغوجي؛
- توفير التكوين خاصة بالنسبة للموظفين الجدد والتكوين الأساسي والمستمر والأكاديمي أو الإعداد لمباريات الكفاءة المهنية؛
- تحمل أعباء النقل والإقامة والمطعم الخاصة بالمستفيدين من التكوين؛
- القيام بالخدمات التي من شأنها تأهيل الأشخاص المستهدفين وتعزيز قدراتهم التدبيرية وتطبيق كفاءاتهم المهنية والتقنية.

من أجل القيام بمهامها، تتوفر المديرية على البنيات التالية:

- 7 مراكز للتكوين الإداري متواجدة بمدن الحسيمة والدارالبيضاء وفاس ومكناس ووجدة والرباط والسطات؛
- 5 معاهد للتكوين التقني متواجدة بكل من الدارالبيضاء وإموزار كندر ومراكش ووجدة وسلا.

بعد مرور السنوات الأولى على الانطلاق الفعلي للعمل بالمرفق، ستكون سنتا 2011 و2012 مناسبة لتفعيل إستراتيجية جديدة للتكوين، تمتد إلى غاية 2015 وتحمل مستجدات كبيرة خاصة على مستوى تحديد المسؤوليات والتواجد على الصعيد الترابي وهندسة التكوين والموارد المخصصة.

في إطار مواكبة الجماعات المحلية خاصة في مجال التوجيه والإعلام والتكوين، تحرص المديرية خلال سنة 2011 على إنجاز البرامج التالية:

- برنامج تكوين المسيرين لفائدة ما يفوق 2.240 شخصا؛
- برنامج تكوين المنتخبين المحليين لفائدة حوالي 2.800 منتخب؛
- برنامج تكوين ممثلي المديرية العامة للجماعات المحلية لفائدة 270 رئيس قسم ومفتشا للحالة المدنية؛
- برنامج تكوين مسيري الجماعات المحلية لفائدة 1.400 كاتب عام ومساعد قانوني؛

- برنامج تكوين الأطر لفائدة أكثر من 4.200 موظف؛
- برنامج تكوين الأعوان ويستهدف 44.300 عون.

موازاة مع تفعيل هذه البرامج، تعتزم هذه المديرية برسم نفس السنة تنظيم 5 تظاهرات كبرى لفائدة 3.750 شخصا. ويتعلق الأمر بما يلي:

- الملتقى السنوي لمكوني وزارة الداخلية؛
- الملتقى السنوي للكتاب العامين للجماعات المحلية؛
- ملتقى النساء المنتخبات محليا بإفريقيا؛
- ملتقى الشركاء لتنمية كفاءات الجماعات المحلية؛
- ندوات حول المرفق العام والحكامة الجيدة.

### 11.4.2.2.1.2 القسم الإداري

يستجيب إحداث المرفق المسمى "القسم الإداري" التابع لوزارة الاقتصاد والمالية أساسا لأهداف الرفع من مهنية التكوين داخل وزارة الاقتصاد والمالية وتأهيل كفاءة موظفيها.

ويتكلف هذا المرفق على الخصوص بالمهام التالية:

- إعداد وتفعيل برامج وعمليات التكوين لفائدة موظفي وزارة الاقتصاد والمالية؛
- مواكبة عمليات التكوين الخاصة بمديريات هذا القطاع وتوفير الاستشارة والدعم الضروري لهذه الوحدات في مجال التكوين؛
- تفعيل برامج الإدماج لفائدة الموظفين الجدد بهذا القطاع؛
- تشجيع عمليات الشراكة على الصعيدين الوطني والدولي؛
- مواكبة الإصلاحات المعتمدة بالوزارة عبر توفير مخططات التكوين الملائمة.

وقد همت العمليات المنجزة سنة 2010 في مجال التكوين 7.268 يوم/شخص، منها 6.653 يوم/شخص بالخارج و615 يوم/شخص بالداخل.

وتتعلق عمليات التكوين المبرمجة من طرف معهد المالية خلال سنة 2011 برسم إطار النفقات على المدى المتوسط بما يلي:

- التحليل المالي وهندسة الأعمال ؛
- تقنيات التوقع والمحاكاة؛
- تقنيات تدبير المعلومات؛
- جدادات القيادة ومؤشرات الأداء؛
- مبادئ وتقنيات الكتابة وتفسير النصوص القانونية؛
- المراقبة والافتحاص الداخلي؛
- تدبير وتحليل المشاريع العمومية؛
- المساطر والآليات المالية والتقنية لتحيين التمويلات الخارجية.

وتجدر الإشارة إلى أنه تم التوقيع في مارس 2011 على اتفاقية مع مديرية الميزانية لتفعيل برنامج تكويني حول "المقاربة الجديدة لتدبير الميزانية" و"إصلاح الميزانية المرتكز على النتائج". وفي نفس السياق تم الانتهاء من صياغة اتفاقية مع مديرية التأمينات والاحتياط الاجتماعي حول "أنظمة التقاعد".

### 12.4.2.2.1.2 قسم إستراتيجيات التكوين

يتمتع قسم إستراتيجيات التكوين، التابع لوزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي، بنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ سنة 2007، وتناط به المهام الأساسية التالية:

- توفير التكوين المستمر ودورات استكمال الخبرة لفائدة موظفي الوزارة والخواص؛
- تقديم خدمات تمكن المتدربين الخارجيين من استكمال مداركهم واختبار كفاءاتهم التقنية المهنية؛
- تنظيم تظاهرات تتعلق بمجال أنشطة الوزارة ؛
- تقديم استشارات ودعم ومواكبة الإدارات العمومية والمنشآت العامة والجماعات المحلية وهيئات أخرى في المجالات المتعلقة بالتربية والتعليم؛
- توفير خدمات الإقامة والمطعم لفائدة المشاركين في التظاهرات التربوية والعلمية والثقافية والاجتماعية.

هذا، ويستقبل المرفق سنويا أزيد من 30.000 متدرب و مشارك في الملتقيات المنظمة داخل بنياته المشكلة من 73 غرفة ومدرجا وقاعتين كبيرتين و6 قاعات صغيرة ومطعم بقدرة استيعابية تصل إلى 250 شخصا.

وقد قام المرفق خلال سنة 2010 بإنجاز 1.171 يوما من التكوين لفائدة 39.000 متدرب منهم 22.543 متدربا استفادوا من الإقامة.

من جانب آخر، يعتزم المرفق برسم برنامج عمله لسنتي 2011 و2012 إنجاز العمليات التالية:

- توسيع مقرات مركز التكوين والملتقيات الوطنية المنظمة من طرف المرفق؛
- صباغة الغرف والقاعات وتجديد أغطية الغرف؛
- تركيب المعدات الصوتية للقاعة الكبيرة.

### 13.4.2.2.1.2 المعهد الوطني للإدارة الصحية

يعد المعهد الوطني للإدارة الصحية مؤسسة لتكوين الأطر العليا تحت وصاية وزارة الصحة. تتعلق مهامه الأساسية بما يلي:

- تكوين الأطر الطبية وغير الطبية العليا في مجالات الإدارة الصحية والصحة العمومية؛
- تنظيم دورات للتكوين المستمر لفائدة مهنيي قطاع الصحة؛
- المساهمة في إنجاز دراسات وبحوث حول الأنظمة الصحية ونشر المعطيات المتعلقة بهذا المجال.

وقد تمحورت أنشطة هذا المعهد خلال سنة 2010 حول إنجاز مجموعة من العمليات التالية:

- تكوين الدفعة الحادية عشرة 2010-2011 التي تتكون من 57 طالبا منهم 12 طالبا من جنسيات أجنبية مقابل 46 طالبا برسم الدفعة العاشرة؛
- توفير التكوين المستمر لفائدة 510 إطار سنة 2010 بما مجموعه 4.167 يوم/شخص ؛
- إنجاز 6 أبحاث وخبرات حول مواضيع مرتبطة بالنظام الصحي.

ومن أجل تحسين جودة الخدمات المقدمة وملاءمة برنامج التكوين مع حاجيات ومتطلبات النظام الصحي، انخرط المعهد خلال الثلاث سنوات الأخيرة في عمليات إصلاح انصبت بالأساس على ما يلي:

- الإصلاح الشامل لبرنامج التكوين الأساسي خلال السنة الدراسية 2010 مع إحداث ثلاثة شعب جديدة: "تدبير مرافق الصحة" و"تدبير برنامج الصحة" و"أوبئة الصحة العمومية"؛
- اعتماد مقاربة الكفاءة كإستراتيجية للتعليم والتلقين؛
- تطبيق قواعد البيداغوجية لسلك الماستر المعمول بها من طرف وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي في أفق اعتماد برامج التكوين؛
- مأسسة التقييم الفوري للأساتذة من طرف الطلبة في نهاية كل وحدة تكوينية وفي نهاية كل دورة؛
- تفعيل مشروع رائد للتعليم عن بعد سيمكن من تنويع مقاربات التعليم وتسهيل الولوج للتكوين خصوصا التكوين المستمر.

### 3.1.2 مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال 14 مرفقا منها 8 مرافق تقوم بأدوار التنشيط الرياضي والثقافي و6 مرافق تتكلف بالاستقبال والمساعدة الاجتماعية.

#### 1.3.1.2 الإنجازات المالية

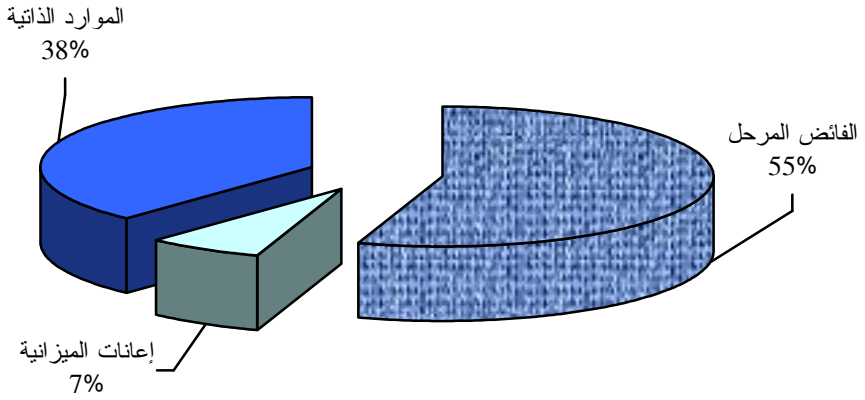
##### 1.1.3.1.2 الموارد

وصل المبلغ الإجمالي للموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الرياضة والثقافة برسم سنة 2010 ما قدره 423,92 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 416,92 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 101,7%. وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 162,71 مليون درهم أي 38% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 29,28 مليون درهم أي ما يمثل7% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 231,94 مليون درهم أي 55% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال خلال سنة 2010.

**رســـــــم رقم 11 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الرياضة والشباب والثقافة والاستقبال والمساعدة الاجتماعية خلال سنة 2010**




### 2.1.3.1.2 النفقات

وصل مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال إلى 139,04 مليون درهم سنة 2010 مقابل 285,60 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 48,68%.

ويلخص الجدول أدناه إنجازات النفقات خلال سنة 2010 برسم نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في هذا المجال:

(بالدراهم)

| | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|
| الكولف الملكي دار السلام | 29 035 498,86 | 25 426 277,22 | %88 |
| المركب الرياضي محمد الخامس والقاعدة البحرية بالمحمدية | 18 533 787,86 | 15 008 437,96 | %81 |
| المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله – الرباط | 10 166 495,15 | 8 236 118,39 | %81 |
| المركب الرياضي بفاس | 4 060 577,14 | 2 319 817,23 | %57 |
| مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية | 11 301 591,07 | 8 708 276,78 | %77 |
| مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة | 9 256 192,03 | 7 624 906,63 | %82 |
| مديرية الشؤون القنصلية والإدارية | 95 694 350,14 | 2 469 271,84 | %3 |
| قسم الحج والشؤون الاجتماعية | 40 350 959,17 | 26 338 035,91 | %65 |
| قسم حوادث الشغل | 53 556 409,29 | 34 271 213,13 | %64 |
| مطبعة دار المناهل | 2 523 242,25 | 2 189 982,76 | %87 |
| مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون | 7 451 491,89 | 3 483 684,68 | %47 |
| مصلحة الاستقبال والمساعدة الاجتماعية | 3 664 878,13 | 2 964 836,98 | %81 |
| **المجموع** | **285 595 472,98** | **139 040 859,51** | **%49** |

## 2.3.1.2 الإنجازات المادية

### 1.2.3.1.2 مرافق الدولة العاملة في مجال التنشيط الرياضي والثقافي

يبلغ عدد المرافق التي تقوم بدور التنشيط الرياضي والثقافي 8 مرافق منها 6 تابعة لوزارة الشباب والرياضة ومرفق تابع لوزارة الثقافة وآخر تابع للوزارة الأولى.

#### 1.1.2.3.1.2 المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط ومركب محمد الخامس بالدار البيضاء ومركب فاس

يجعل نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة من هذه المركبات أقطابا للتفوق ذات طبيعة تكوينية وتربوية تجمع بين المقاربة الرياضية والاقتصادية ويمكنها من استخلاص الموارد اللازمة لتأهيل بنياتها.

تناط بهذه المركبات المهام الأساسية التالية:

- تنظيم تظاهرات رياضية في ظروف جيدة؛
- إنعاش الأنشطة الرياضة على الصعيدين الجهوي والوطني؛
- إحداث وتوفير التأطير للمدارس الرياضية والتي يزيد عددها حاليا عن 500 مدرسة تتوزع على مختلف أنحاء المملكة؛
- تحسين الموارد الذاتية لهذه المؤسسات؛
- تنظيم تظاهرات فنية وثقافية وسياسية.

كما يقوم المركب الرياضي للدارالبيضاء كذلك بتسيير قاعة متعددة الرياضات تستقبل أكثر من 1.650 حصة تدريبية، ومسبح أولمبي يضم 9.100 منخرط، والمركز الرياضي والطبي بوركون بقدرة استيعابية تصل إلى 150 سريرا، بالإضافة إلى ملاعب لكرة المضرب والجمباز وكذا قاعدة بحرية بالمحمدية.

وقد تميزت أنشطة هذه المركبات خلال سنة 2010 بتفعيل مجموعة من الإصلاحات ترمي إلى تحسين الموارد وترشيد النفقات وتحسين الخدمات المقدمة كما ونوعا. وتتعلق المجهودات المبذولة في هذا الاتجاه أساسا بالعمليات التالية:

- تهيئة الفضاءات والمجالات المتواجدة تحت المدرجات بغية تحسين الموارد؛
- صيانة المقرات والتجهيزات الرياضية واستعمالها بشكل أمثل؛
- ترشيد استهلاك الطاقة واستعمال الطاقة الشمسية؛

- ترشيد استهلاك الماء عبر استغلال مياه الأمطار وحفر بئر؛
- اللجوء إلى انخراطات منفردة للماء والكهرباء بالنسبة لجميع البنيات لتقليص المصاريف المرتبطة بالاستهلاك؛
- الشروع في إنجاز بنيات ذات مستوى عالي خاصة بالنسبة لمركبي فاس والرباط في أفق جعلهم أقطابا للتفوق؛
- تحسين وتنويع الخدمات المقدمة لفائدة الجمعيات الرياضية والفرق الوطنية والدولية والرفع من عدد المستفيدين.

هذا، ويتعلق برنامج عمل المركبات الرياضية الثلاثة برسم سنتي 2011 و2012 أساسا بما يلي:

- **المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط:**
  - إعطاء انطلاقة طلبات العروض المتعلقة بكراء مواقف السيارات والمقاصف وقاعة المركب؛
  - الرفع من عدد كاميرات المراقبة المتواجدة بملعب كرة القدم؛
  - تنمية مردودية مؤطري المدارس الرياضية؛
  - صيانة وإصلاح البنايات والتجهيزات الرياضية التقنية للمركب.
- **المركب الرياضي محمد الخامس بالدار البيضاء:**
  - تجهيز وتجديد المحطات الكهربائية والمحطات التقنية لتسخين ومعالجة مياه المسابح؛
  - تجهيز أحواض السباحة بالمعدات الضرورية؛
  - إصلاح كاميرات المراقبة الداخلية والخارجية لقاعتين مغطاتين ؛
  - اقتناء وتثبيت كاميرات المراقبة بمركز الاستقبال ببوركون؛
  - إصلاح مستودعات الملابس وبناء مسبح بالقاعدة البحرية للمحمدية ومقصف بالمركب الرياضي.
- **المركب الرياضي بفاس:**
  - صيانة المساحات الخضراء والمقرات والمقصف؛

- تفويت صيانة عشب الملاعب وخدمات الحراسة والنظافة والبستنة إلى القطـــاع الخاص؛
- تأهيل الملعب وتحديث مستودعات الملابس وتهيئة الشبابيك؛
- بناء مسبح وإنجاز ملعب للعشب الاصطناعي.

### 2.1.2.3.1.2 مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية

تتجلى المهمة الأساسية لهذا المرفق التابع لوزارة الشباب والرياضة في توسيع قاعدة ممارسي رياضة السباحة خاصة لدى الفئات الشابة وتنمية التمويل الذاتي للأنشطة المرتبطة بهذا النوع من الرياضة. ويقوم هذا المرفق بتدبير 6 مسابح مغطاة بكل من فاس ومراكش والقنيطرة وتطوان والجديدة ووجدة.

وتجدر الإشارة إلى أن عدد المستفيدين من هذه المسابح ارتفع ليصل إلى 5.812 منخرطا سنة 2010 مقابل 5.633 منخرطا سنة 2009.

وقد همت العمليات المنجزة برسم سنة 2011 أساسا ما يلي:

- إنجاز دراسات حول حفر آبار بالنسبة لمسابح فاس والجديدة والقنيطرة وتطوان؛
- تنظيم الدورة الثانية لمسابقة اكتشاف المواهب في ميدان السباحة؛
- تأهيل مسبحي القنيطرة ووجدة؛
- أشغال تهيئة مستودعات الملابس لمسبح الجديدة؛
- تكوين المؤطرين؛
- بناء سور خارجي بالنسبة لمسبح فاس.

من ناحية أخرى، يهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و 2012 إلى إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- تأهيل المسابح الستة؛
- تهيئة مقاصف المسابح المعنية؛
- إنجاز أشغال حفر آبار أربعة مسابح؛
- تركيب سخانات الماء الشمسية وأنظمة الكهرباء في إطار مراقبة الولوج؛
- تنظيم الدورة الثالثة لمسابقة اكتشاف المواهب في السباحة.

### 3.1.2.3.1.2 مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة

يتمتع هذا المركب التابع لوزارة الشباب والرياضة بصفة مرفق للدولة مسير بصورة مستقلة منذ سنة 2001. ويقوم أساسا باستقبال أنشطة الشباب والأطفال خاصة الملتقيات والمخيمات والندوات بالإضافة إلى دورات التكوين والأنشطة التربوية والثقافية والعلمية والرياضية والسياسية. كما يستقبل الجمعيات والهيئات والمؤسسات العاملة في مجال الشباب والطفولة وكذا الخواص والعائلات الراغبة في التخييم والسياحة .

ويلخص الجدول أدناه مؤشرات أنشطة هذا المركب برسم سنة 2011 إلى غاية 31 ماي كما يلي:

| الهيئات | عدد التظاهرات | عدد ليالي المبيت | عدد المستفيدين |
|---|---|---|---|
| السياسية | 12 | 03.346 | 3.346 |
| الجمعيات الثقافية | 10 | 04.708 | 2.348 |
| الجمعيات الرياضية | 14 | 01.457 | 0556 |
| المؤسسات الخاصة | 11 | 00908 | 0350 |
| المنشآت العمومية | 10 | 01.765 | 0565 |
| المنظمات الدولية | 2 | 00656 | 0212 |
| الخواص | 43 | 00172 | 0043 |
| المخيمات الصيفية | 01 | 00465 | 0085 |
| **المجموع** | **103** | **13.477** | **7.505** |

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق برسم سنة 2010 كما يلي.

- تهيئة جميع البنايات والإقامات السياحية؛
- تهيئة المدخل الرئيسي وإنجاز لوحات للإشارة من أجل تسهيل التنقل بالمركب؛
- إصلاح شبكة التطهير وتجهيز محطة المسبح بثلاثة مضخات؛
- تهيئة فضاء للأنترنيت مجهز ب15 حاسوبا وشبكة "الويفي".

ويهدف برنامج عمل هذا المركب برسم سنتي 2011 و2012 إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة وتعزيز القدرة الإيوائية. وتهم العمليات الأساسية المزمع إنجازها في هذا الإطار ما يلي:

- انطلاق أشغال صيانة مركز تحويل الطاقة الكهربائية وتجهيزات سخانات الماء باستعمال الطاقة الشمسية، ومنع تسرب الماء إلى داخل الجدران، وتأهيل مساكن الإقامة وقاعات المؤتمرات؛

- حفر آبار جديدة مع إحداث نظام جديد للسقي؛
- مراجعة جميع اللوحات الكهربائية والإنارة الخارجية.

### 4.1.2.3.1.2 مطبعة دار المناهل

تتوفر مطبعة دار المناهل التابعة لوزارة الثقافة على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة ويستجيب إحداثها إلى الرغبة في دعم النشر والكتاب لقطاع الثقافة والتماشي مع التطور الذي يعرفه القطاع ومواجهة الطلب المتزايد في مجال النشر.

هكذا، يقوم هذا المرفق بالمهام الأساسية التالية:

- طبع منشورات ودوريات وزارة الثقافة؛
- إنجاز أعمال الطبع المتعلقة بالجوانب الثقافية والتواصلية والتربوية؛
- طبع منشورات المثقفين ورجال الأدب والعلوم والكتاب الشباب والمترجمين والفنانين وكل المتدخلين في مجال إنعاش الكتاب والقراءة؛
- تلبية جميع الحاجيات المتعلقة بالطبع والنشر للوزارة الوصية.

هذا، وقد همت عمليات الإصلاح المنجزة من طرف هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين على الخصوص تعبئة الوسائل والموارد اللازمة لإعادة تنظيم العمل بالمرفق لتمكينه من الاستجابة للطلبات المتأتية من الوزارة. وتتجلى المجهودات المبذولة في هذا الصدد أساسا بما يلي:

- تعزيز مهنية المرفق عبر تحسين الكفاءات والتنظيم واعتماد أخلاقيات المهنة؛
- تنمية الجانب التجاري عبر تحسين الأداء وإحداث وتنظيم مكتب تجاري قادر على تدبير هذه المهمة؛
- اعتماد نظام دائم للتكوين الأساسي والتكوين المستمر من أجل تمكين الموظفين من اكتساب المؤهلات التقنية الضرورية لممارسة مهامهم.

وتجدر الإشارة إلى أنه في إطار أعمال المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2009-2010 استجاب هذا المرفق إلى الطلب الاستثنائي للأشغال المتأتية من الوزارة الوصية.

تضاف إلى العناصر المذكورة أعلاه والتي بإمكانها أن تشكل نواة لبرنامج العمل برسم سنتي 2011 و2012، العمليات التالية:

- اعتماد إستراتيجية تجارية وتوظيف إداريين لتفعيلها على أحسن وجه؛

- صيانة المعدات التقنية المكونة لسلسلة الإنتاج؛
- برمجة جدول زمني لدورات التكوين لفائدة المتدربين والموظفين.

### 2.2.3.1.2 المرافق العاملة في مجال الاستقبال والمساعدة الاجتماعية

يبلغ عدد هذه المرافق 5 وتعمل على تقديم خدمات الاستقبال والمساعدة الاجتماعية لفائدة بعض الشرائح الاجتماعية. و يتعلق الأمر على الخصوص بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة وبحجاج الأماكن المقدسة للإسلام وبالسجناء وبضحايا حوادث السير وبأعضاء الجالية المغربية بالخارج.

### 1.2.2.3.1.2 مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج

تتكلف مصلحة الاستقبال والمساعدة وتقييم البرامج التابعة لوزارة التنمية الاجتماعية أساسا بالمهام التالية:

- تقديم المساعدات التقنية لفائدة الأشخاص المعاقين من أجل الرفع من استقلاليتهم وتسهيل اندماجهم اجتماعيا ؛
- تغطية مصاريف اقتناء الوسائل البيداغوجية والسمعية البصرية والمعلوماتية الضرورية من أجل تعليم الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- مساعدة الجمعيات العاملة لفائدة الأشخاص المعاقين والمساهمة في تمويل المشاريع التي تهدف إلى الإدماج الإجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

وقد تميز نشاط هذا المرفق خلال سنة 2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تتعلق بالأساس بمنح مساعدات تقنية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة المعوزين. وتتوزع هذه المساعدات حسب نوعها كما يلي:

| المساعدات التقنية | سماعات | عكاكيز | أعضاء اصطناعية خاصة بالأيدي والأرجل | **المجموع العام** |
|---|---|---|---|---|
| مجموع المساعدات التقنية | 83 | 82 | 3 | **168** |
| الأشخاص المستفيدين | 55 | 74 | 3 | **132** |

من جهة أخرى، أنجزت الوزارة الوصية دراسة لافتحاص المصلحة بغية تقييم أدائها وتدبيرها. كما تم في نفس السياق إحداث وحدات للقرب تقدم خدمات إعلامية وتوجيهية لفائدة الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ولعائلاتهم والجمعيات عبر مندوبيات التعاون الوطني.

ويتضمن برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 أساسا العمليات التالية:

- اقتناء المعدات لمراكز استقبال الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ؛
- الاحتفال باليوم الوطني للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والقيام بحملات تحسيسية لفائدة الساكنة حول مشاكل هذه الفئة الاجتماعية وذلك من خلال تنظيم المهرجان الوطني للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة ؛
- تطوير علاقات الشراكة بين الوزارة والجمعيات العاملة في مجال الإعاقة؛
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين في مجال الإدماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

### 2.2.2.3.1.2 قسم الحج والشؤون الاجتماعية

يتكلف هذا المرفق المسير بصورة مستقلة والتابع لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أساسا بتأطير الحجاج المغاربة سواء بالداخل عبر بعثات مكونة في المتوسط من 450 عضوا ومؤطرا، أو في الخارج من خلال أعضاء البعثة المغربية للحج.

وتهدف العمليات المنجزة في إطار هذا المرفق خلال موسمي الحج الأخيرين إلى تحسين تأطير الحجاج من أجل ضمان إقامة جيدة في الديار المقدسة.

هذا، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم مواسم الحج المقبلة إلى الرفع من عدد أعضاء البعثات المرافقة للحجاج من أجل تمكينهم من القيام بمناسك الحج في أحسن الظروف.

### 3.2.2.3.1.2 مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون

تتمتع هذه المصلحة التابعة للمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج بنظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، وتتكلف بتنظيم العمل المنتج للسجناء وتدبير الضيعات الفلاحية وكذا الأوراش التابعة للمؤسسات السجنية. كما تقوم هذه المصلحة بتسويق مختلف المنتوجات الفلاحية ومنتوجات الصناعة التقليدية للسجناء.

ويساهم هذا المرفق بشكل فعال في إعادة إدماج السجناء اجتماعيا من خلال تمكينهم من تعلم مهنة تمكنهم من العيش الكريم بعد خروجهم من السجن والحصول على استقلالية مالية.

وترمي الإصلاحات التي انخرط فيها هذا المرفق خلال السنوات الأخيرة على الخصوص إلى تحسين التدبير وترشيد استغلال الأراضي والورشات.

في هذا الإطار، تميزت حصيلة عمل هذه المصلحة برسم سنتي 2009 و2010 بتفعيل التدابير الأساسية التالية:

- الاستبدال التدريجي لزراعات الحبوب بالزراعات الحديثة. ويرجع هذا التوجه من جهة إلى ضعف مردودية زراعات الحبوب خلال المواسم الفلاحية الأخيرة، ومن جهة أخرى إلى الإمكانيات التقنية والتأهيلية العديدة التي تتيحها الزراعات الحديثة، وهو ما سيسهل اندماج السجناء في الحياة المهنية. وهكذا، انتقلت المساحة المخصصة لزراعة الحبوب من 1.356 هكتارا برسم موسم 2009-2010 إلى 1.095 هكتارا خلال موسم 2010-2011؛
- إدخال زراعات جديدة تتعلق بتغذية القطيع وتجهيز الضيعات الفلاحية بأنظمة الري الأوتوماتيكي؛
- تنمية قطاع تربية المواشي عبر تحسين سلالات قطيع البقر والأغنام.

كما قامت هذه المصلحة ببرمجة مجموعة من التدابير برسم سنتي 2011 و2012، ويتعلق الأمر بالمبادرات التالية:

- عدم تركيز اتخاذ القرار فيما يخص اختيار التقنيات وبرامج الإنتاج الفلاحي وتفويض المسؤولية في ذلك للمدبرين المحليين؛
- تمكين الفاعلين المحليين من المشاركة في إعداد وتنفيذ الميزانية ؛
- توسيع زراعة الأشجار المثمرة وإدخال الزراعات المتعلقة بالبستنة والأعلاف من أجل منح السجناء فرصة تحسين خبرتهم في المجال الفلاحي؛
- تجهيز ورشات الصناعة التقليدية بالمعدات الحديثة الضرورية.

### 4.2.2.3.1.2 قسم حوادث الشغل

يكتسي هذا القسم التابع لوزارة التشغيل والتكوين المهني صفة مرفق دولة مسير بصورة مستقلة، ويوفر إطارا ماليا ومحاسبيا لنفقات صناديق حوادث الشغل، وذلك بهدف تعزيز الشفافية وإخضاع تنفيذ النفقات لقواعد مراقبة المساطر المطبقة في تنفيذ الميزانية العامة.

ويتكلف هذا القسم بالتدبير الإداري للصناديق المحدثة بموجب القوانين الخاصة بالتعويض عن حوادث الشغل والأمراض المهنية. ويتعلق الأمر على الخصوص بالصناديق التالية:

- صندوق الضمان المتعلق بالتعويض عن حوادث الشغل؛

- صندوق تضامن أرباب العمل؛
- صندوق الزيادة في إيرادات حوادث الشغل والأمراض المهنية.

تتلخص أهم العمليات المنجزة من طرف هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين أساسا في ما يلي:

- تبسيط مساطر تكوين وتصفية الملفات؛
- تحسين ظروف استقبال المستفيدين خاصة فضاء الاستقبال وتدبير وتقليص مدة الانتظار ونشر مساطر تكوين ملفات الخدمات، وحمل بطائق تحمل إسم المستخدمين وتهيئة صناديق للاقتراحات ؛
- انطلاق دراسة اكتوارية وتطوير نظام معلوماتي لمعالجة ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية؛
- تجديد تجربة "الإدارة المتنقلة" وإحداث موقع للأنترنيت من أجل تتبع الخدمات وتقديم خدمات عن قرب لضحايا حوادث الشغل والأمراض المهنية؛
- ترشيد النفقات وتقليص حظيرة السيارات وكذا 50% من نفقات بعض البنود (الهاتف والوقود ومواد التشحيم وتكاليف إصلاح وصيانة السيارات)؛
- إصدار مرسوم خاص بمراجعة الزيادة في المعاشات بنسبة 20%. وسيستفيد من هذا الإجراء ما يقارب 90.000 شخص، وسيكلف ما يناهز 50 مليون درهم.

هذا، ويتوقع برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 إنجاز العمليات التالية:

- استكمال الدراسة الاكتوارية وتقديم نتائجها وتفعيل خلاصاتها ؛
- استكمال النظام المعلوماتي المخصص لمعالجة ملفات الخدمات ومواصلة تحيين بنك المعطيات ؛
- إصلاح طرق أداء الخدمات في اتجاه مزيد من التحديث والقرب والسرعة والجودة في الخدمات ؛
- تنفيذ وتصفية الزيادة الجديدة في المعاشات المقررة من طرف الحكومة؛
- إنجاز نظام التدبير الإلكتروني للملفات وتنظيم الملفات والأرشيف.

## 5.2.2.3.1.2 مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية

تهدف هذه المديرية التابعة لوزارة الشؤون الخارجية والتعاون أساسا إلى الاستجابة لانتظارات المغاربة المقيمين بالخارج والمرتفقين الآخرين لمصالح القنصليات سواء بالخارج أو داخل المغرب. كما تحرص على تحسين صورة التمثيليات القنصلية المغربية بالخارج والمصالح القنصلية بالمغرب.

هكذا، تهدف المبادرات المتخذة من طرف هذا المرفق إلى ضمان استقبال جيد بمقرات غير بعيدة ونظيفة ومنظمة ومؤمنة ومجهزة بما يلزم، وذلك من طرف موظفين أكفاء قادرين على ضمان تقديم الخدمات بالفعالية والسرعة اللازمتين وكذا توفير خدمات عن بعد.

ويتطلب بلوغ الهدف الثاني للمديرية تأهيل المقرات القنصلية واللجوء المكثف للتكنولوجيات الحديثة للإعلام والتواصل والتكوين المستمر لفائدة المستخدمين.

وتتعلق مبادرات الإصلاح المعتمدة من طرف هذا المرفق لتحسين الخدمات المقدمة على الخصوص بما يلي:

- اعتماد نظام إلكتروني لتدبير جوازات السفر البيوميترية؛
- إعداد أنظمة إلكترونية لتدبير الملفات وأرشيف القنصليات والحالة المدنية؛
- انطلاق عملية إنجاز موقع إلكتروني للمصالح القنصلية؛
- تطبيق تدبير نماذج توقيعات موظفي القنصليات الخارجية بالمغرب، اللازمة لمصالح المصادقة؛
- تطبيق الأداء بالبطاقة للخدمات القنصلية عن بعد.

هذا، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنتي 2011 و2012 إلى بلوغ الأهداف التالية:

- مواصلة تأهيل المصالح القنصلية بالخارج وبالمغرب وتعزيزها بالموارد البشرية في فترات الذروة؛
- اعتماد الأنظمة المعلوماتية بكل المراكز المتواجدة بالخارج في إطار عصرنة تدبير القنصليات؛
- إعداد أنظمة معلوماتية تروم تبسيط المساطر وتحسين ظروف العمل؛
- المشاركة في تمويل بناء قنصليات جديدة بالخارج.

## 2.2 مجال التوثيق والبحث

يبلغ عدد المرافق العاملة في مجال التوثيق والبحث أربعة مرافق. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد التابع لإدارة الدفاع الوطني؛
- المركز الوطني للتوثيق التابع للمندوبية السامية للتخطيط؛
- مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى تحت وصاية وزارة العدل؛
- مديرية المطبعة الرسمية التابعة للأمانة العامة للحكومة.

### 1.2.2 الإنجازات المالية

#### 1.1.2.2 الموارد

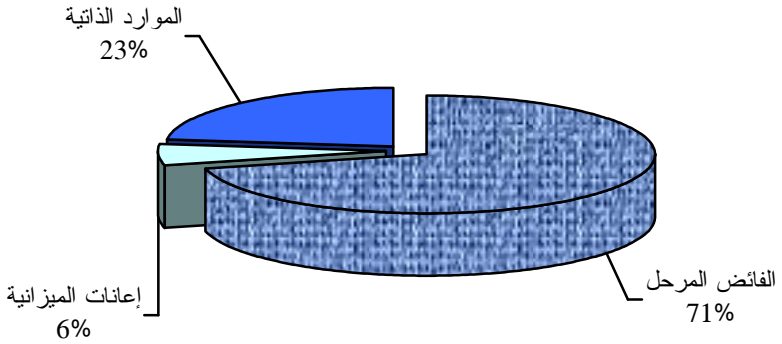
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث برسم سنة 2010 ما قدره 136,57 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 175,34 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 77,89%.

تتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 31,73 مليون درهم، أي 23,23% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 8,54 مليون درهم، أي ما يمثل 6,25% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويمثل 96,31 مليون درهم، أي 70,52% من الموارد الإجمالية.

ويبين الرسم التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث خلال سنة 2010.

**رســـــــم رقم 12 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في مجال التوثيق والبحث برسم سنة 2010.**



### 2.1.2.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث 43,64 مليون درهم سنة 2010 مقابل 168,41 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25,91%.

ويلخص الجدول أدناه إنجازات نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التوثيق والبحث خلال سنة 2010:

بالدرهم

| | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|
| مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى | **1 327 816,65** | **521 468,12** | **%39** |
| مديرية المطبعة الرسمية | **96 172 552,48** | **9 197 375,43** | **%10** |
| المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد | **40 104 998,33** | **22 193 618,19** | **%55** |
| المركز الوطني للتوثيـــــق | **30 805 467,56** | **11 724 723,34** | **%38** |
| **المجموع** | **168 410 835,02** | **43 637 185,08** | **%26** |

### 2.2.2 الإنجازات المادية

#### 1.2.2.2 المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد

يكتسي هذا المركز التابع لإدارة الدفاع الوطني صفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ سنة 1991، ويقوم بإنعاش وتنسيق الاستيراد والتصدير والمعالجة وبيع واستعمال المنتجات والخدمات المرتبطة بتقنيات الاستشعار بواسطة الأقمار الاصطناعية على مستوى التراب الوطني والمحافظة عليها.

وبغية أداء مهامه على أحسن وجه، يستعمل هذا المركز أنظمة عملية لتجميع وإنتاج وتحليل معطيات مراقبة الأرض. كما يقوم المرفق بتطوير أنظمة ومناهج في تقنيات الفضاء ويوفر التكوين المستمر في مجال الاستشعار الفضائي.

وقد قام المركز الملكي للاستكشاف الفضائي عن بعد خلال السنتين الأخيرتين بمواصلة إنجاز مجموعة من المشاريع تضم أساسا ما يلي :

- وضع نظام لتتبع الحرائق ونظام للإنذار المبكر للجفاف وإصدار منشور شهري لتتبع الموسم الفلاحي وتوقع إنتاج حبوب الخريف؛
- إنجاز خرائط للشريط الساحلي بصور عالية الجودة خاصة للمناطق التي سيتم تهيئتها (بوزنيقة والعرائش والصويرة والوليدية ومولاي بوسلهام)؛

- إنجاز خرائط لمواقع مدن الصفيح وتتبع تطورها على الصعيد الوطني (35 مدينة) في إطار برنامج مدن بدون صفيح وكذا إعداد خرائط لشغل الأراضي انطلاقا من صور للأقمار الاصطناعية بمختلف المقاييس؛
- إنجاز خرائط لتتبع المناطق الحضرية في إطار مكافحة السكن غير اللائق ب19 عمالة وكذا إنجاز خرائط دقيقة لتحديد حاجيات التخطيط وتوزيع الماء والكهرباء والصرف الصحي؛
- دعم عمليات البحث والتنمية بالجامعات ومدارس المهندسين عبر التوقيع على مجموعة من اتفاقيات التعاون مع مختلف المختبرات؛
- تنشيط مجموعة من برامج التكوين الأساسي بالعديد من المؤسسات العمومية للتكوين، بالإضافة إلى إنجاز برنامج التكوين المستمر الذي سيمكن عند نهاية سنة 2011 من تكوين 1.738 إطارا تابعا لمختلف القطاعات الوزارية والمؤسسات العمومية والقطاع الخاص.

وسيواصل المركز خلال الفترة 2011-2012 تفعيل المشاريع الموضوعاتية مع مجموعة من الشركاء. ويتعلق الأمر بالعمليات التالية:

- مشروع إنجاز خرائط المدن وتتبع مجموعة من المدن المغربية. يهدف هذا البرنامج في مرحلته الثانية إلى تغطية 19 مدينة خلال الفترة 2011-2012، ومن المرتقب أن يتم تعميمه ليشمل مجموع التراب الوطني؛
- برنامج تتبع الموسم الفلاحي من خلال إصدار نشرة شهرية لوضعية الغطاء النباتي وإنجاز دراسة حول توقع محصول الحبوب على الصعيد الوطني؛
- مشروع إنجاز نظام لاقتناء ومعالجة المعطيات الفضائية المتعلقة بتتبع الموارد المائية والفلاحية؛
- تتبع التلوث البحري الناتج عن المحروقات باستعمال صور الأقمار الاصطناعية؛
- إنجاز برنامج للتكوين المستمر يضم 10 مواد يستفيد منه سنويا ما بين 120 إلى 150 إطارا؛
- اعتماد منهجية لإنتاج الوثائق الخرائطية في فترة الأزمات خاصة في حالة الكوارث الطبيعية؛
- تعزيز روابط التعاون الدولي مع المؤسسات المتخصصة والمانحين الدوليين؛
- تكثيف أنشطة البحث والتنمية من خلال إنجاز مجموعة من المشاريع تتعلق بالمواضيع التالية:

- إشكالية خريطة المحيط الأطلسي والموارد؛
- استغلال معطيات الرادار لإنجاز خرائط للمخاطر الجيولوجية؛
- التوقيع على اتفاقية إطار مع وحدات البحث لتمكين الباحثين المغاربة من ولوج معطيات الأقمار الاصطناعية.

بغية الوفاء بالتزاماته ومن أجل تهيئ الظروف اللازمة لإنجاز مشاريعه ودراساته، يعتزم المركز الملكي للاستشعار البعدي الفضائي برسم برنامج عمله للفترة 2011-2012 تفعيل المبادرات التالية:

- التفاوض بشأن عقود جديدة لشراء صور الأقمار الاصطناعية مع أهم المزودين الأجانب؛
- تعزيز قدرات الموارد البشرية عبر برنامج التكوين وتأهيل الأطر والتقنيين؛
- مواصلة برنامج تأهيل المعدات المعلوماتية الموجهة لاستغلال معطيات الأقمار الاصطناعية واقتناء أنظمة معلوماتية جديدة للمعالجة؛
- إعداد منظومة مندمجة لتدبير وتخزين المعطيات التي تمر عبر المركز واستغلالها بشكل أمثل.

### 2.2.2.2 المركز الوطني للتوثيـــــق

باعتباره مرفق عمومي للإعلام والتوثيق يهدف المركز الوطني للتوثيق إلى تسهيل ولوج عموم المواطنين إلى المعلومات.

وتتجلى المهام الأساسية المنوطة بهذا المركز في ما يلي:

- تجميع وتحليل ونشر الوثائق المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمغرب؛
- تعزيز الرصيد الوثائقي الوطني من خلال اللجوء إلى مصادر معلومات أجنبية؛
- المساهمة في تطوير ارتباط الشبكة الوطنية للمعلومات والوثائق بمجموع الشبكات القطاعية المتخصصة وتعزيز تنسيق أنشطة الشبكة الوطنية للمعلومات مع شبكة أنظمة المعلومات الدولية والجهوية.

أخذا بعين الاعتبار التحولات التكنولوجية المهمة التي عرفتها السنوات الأخيرة خاصة تعميم الأنترنيت وأنظمته، قام المركز بإعطاء انطلاقة برنامج إستراتيجي يهدف إلى تحسين أساليب العمل للاستجابة إلى انتظارات المرتفقين. ويعتمد هذا المخطط على إدراج التكنولوجيات الجديدة (2000-2005) ورفع الطابع المادي للوثائق (2006-2010) وتنمية اليقظة الإستراتيجية (2011-2015).

هكذا، وبعد القيام باستثمارات مهمة في مجال التكنولوجيات الجديدة، تميزت الفترة 2008-2010 على الخصوص بإنجاز واستكمال مجموعة من المشاريع المندرجة في إطار رفع الطابع المادي للوثائق. وقد همت هذه المبادرات بالأساس ما يلي:

- تطوير الرصيد الوثائقي للمركز من خلال تجميع ومعالجة 15.000 وثيقة سنويا؛
- تحسين الخدمات المقدمة للمرتفقين عبر وضع بنوك المعطيات على الأنترنيت وبالتالي تسهيل البحث؛
- استعمال آخر تكنولوجيات البحث والتجميع واليقظة الأوتوماتيكية والنشر بغية الاستجابة للحاجيات الخاصة لمختلف المستعملين؛
- تهيئة قاعة المؤتمرات وقسم خدمات المرتفقين وكذا بناء قاعة للأرشيف؛
- اقتناء التجهيزات المكتبية وكذا تأهيل المعدات السمعية البصرية والشبكة الكهربائية.

هكذا، تتميز سنة 2011 أساسا بانطلاق المرحلة الثالثة للمخطط الإستراتيجي المتعلق بالذكاء واليقظة الإستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، يعتزم المركز خلال السنتين المقبلتين إنجاز مجموعة من العمليات تتعلق أساسا بما يلي:

- التجديد التدريجي السنوي لحظيرة المعدات المعلوماتية للمركز وتوسيع شبكة المعلومات وتأهيل التجهيزات السمعية البصرية؛
- ترقيم الرصيد الوثائقي وتحديث موقع "أبحث"؛
- دراسة الميثاق الوثائقي الجديد للمركز وإنجاز دراسات لتقييم "صفر ورقة"؛
- إنجاز أشغال إصلاح وصيانة البنايات؛
- العمل على الرفع من التكامل الداخلي للمركز وتهيئة قسم المرتفقين.

### 3.2.2.2 مركز النشر والتوثيق القضائي التابع للمجلس الأعلى

يتم تدبير مركز النشر والتوثيق القضائي وفق نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة، ويقوم أساسا بطبع الكتب ونشر وتوزيع الاجتهادات القضائية المغربية وتجميع والمحافظة على المعلومة القانونية والقضائية ونسخ القرارات والنصوص القانونية ووثائق قضائية أخرى. كما يتتبع المركز منشورات المجلس الأعلى على الورق وعلى الأقراص المدمجة منذ عملية الطبع إلى غاية البيع.

وقد مكنت الجهود المبذولة من طرف المرفق خلال الثلاث سنوات الأخيرة من إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- إحداث الموقع الإلكتروني للمركز وهو ما سيتيح للمتقاضين التعرف على مآل قضاياهم وسحب نسخة من الأحكام؛
- تقريب المراجع القضائية من القضاة بمجموع محاكم المملكة؛
- إنجاز قاعة متعددة الوسائط وقاعة للنشر كل واحدة مجهزة ب 10 حواسيب؛
- تجهيز ورشة النشر بالمعدات التقنية المتطورة للطبع؛
- المشاركة في المعرض الدولي للنشر والكتاب لسنة 2010 المنعقد بالدارالبيضاء؛
- تنظيم تداريب في التكوين المستمر لفائدة 109 أشخاص منهم 25 قاضيا و75 موظفا.

هذا ويعتزم المركز برسم برنامج عمله 2011-2012، تفعيل المبادرات التالية؛

- تقديم الاجتهادات القضائية لست غرف تابعة للمجلس الأعلى في قرص مدمج مع تمييز كل غرفة على حدة لتسهيل البحث؛
- نشر مراجع جديدة منها على الخصوص "التقارير السنوية لسنة 2010" والنسخة الأولى ل "مجلة المجلس الأعلى"؛
- مواصلة ترجمة قرارت المجلس الأعلى بالفرنسية؛
- انطلاق عملية ترقيم جميع قرارت المجلس الأعلى لسنة 2010؛
- تهييئ وتجهيز القاعة المخصصة للنشر والقاعة المخصصة للمتحف وذاكرة القضاء المغربي.

### 4.2.2.2 مديرية المطبعة الرسمية

تكتسي مديرية المطبعة الرسمية صفة مرفق الدولة مسير بصورة مستقلة، وتقوم أساسا بإصدار وتوزيع نشرات الجريدة الرسمية للمملكة باللغتين العربية والفرنسية. كما تنجز هذه المديرية أعمال الطبع لفائدة الإدارات العمومية ونسخ مشاريع القوانين التي يتم إيداعها بإحدى غرف البرلمان وكذا إعداد وثائق تعريفية لأهم النصوص القانونية والتنظيمية.

موازاة مع ذلك، يساهم هذا المرفق بشكل فعال في تزويد الموقع الإلكتروني للأمانة العامة للحكومة بالوثائق. وللإشارة يضم هذا الأخير كل الأعداد التي صدرت منذ سنة 1912.

وبغية تأهيل هياكلها، تعتزم المديرية القيام بتهيئة جديدة لبناياتها وتعزيز وسائل عملها ومواردها البشرية بالإضافة إلى ترشيد تدبيرها.

## 3.2 مجال التجهيزات الأساسية

بلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال التجهيزات الأساسية 14 مرفقا، تابعة في مجملها لوزارة التجهيز والنقل. ويتعلق الأمر بالمؤسسات التالية:

- المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية؛
- 7 مصالح للسوقيات والمعدات؛
- مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات؛
- مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية ؛
- المديرية العامة للطيران المدني؛
- المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- مديرية التجهيزات العامة؛
- مديرية الملاحة التجارية.

### 1.3.2 الإنجازات المالية

#### 1.1.3.2 الموارد

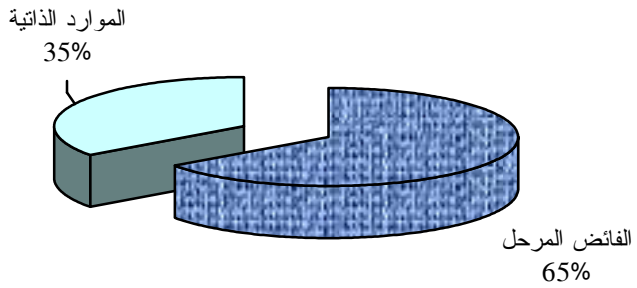
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية برسم سنة 2010 ما قدره 1.825,47 مليون درهم مقابل توقعات بلغت 1.791,15 مليون درهم، أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 102%.

تتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 629,52 مليون درهم، أي 34,50% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة الموالية ويقدر ب 1.195,94 مليون درهم، أي 65,50% من الموارد الإجمالية.

يبين الرسم أدناه بنية موارد المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية خلال سنة 2010:

**رســـــــم رقم 13 : بنية موارد المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية خلال سنة 2010**




### 2.1.3.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف المرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية 289 مليون درهم سنة 2010 مقابل 860,44 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة، أي بنسبة إنجاز تصل إلى 34%.

ويلخص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 الخاصة بالمرافق العاملة في مجال التجهيزات الأساسية:

**بالدرهم**

| | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|
| المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية | 10 000 000,00 | 7 454 883,95 | %75 |
| مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات | 7 500 000,00 | 3 702 919,10 | %49 |
| مصلحة السوقيات و المعدات– فاس | 11 700 000,00 | 10 374 361,46 | %89 |
| مصلحة السوقيات و المعدات –الرباط | 11 686 261,34 | 5 026 445,42 | %43 |
| مصلحة السوقيات و المعدات – مراكش | 11 000 000,00 | 5 915 448,42 | %54 |
| مصلحة السوقيات و المعدات –مكناس | 7 500 000,00 | 4 549 004,55 | %61 |
| مصلحة السوقيات و المعدات–وجدة | 7 400 000,00 | 3 462 183,29 | %47 |
| مصلحة السوقيات و المعدات –الدار البيضاء | 8 000 000,00 | 6 041 347,40 | %76 |
| مصلحة السوقيات و المعدات– أكادير | 16 155 700,00 | 12 337 756,75 | %76 |
| مديرية النقل عبر الطرق السلامة الطرقية | 648 951 200,00 | 197 709 901,68 | %30 |
| المديرية العامة للطيران المدني | 91 335 307,97 | 28 550 077,84 | %31 |
| مديرية التجهيزات العامة | 4 207 013,50 | 1 146 210,20 | %27 |
| المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق | 25 000 000,00 | 2 723 349,68 | %11 |
| **المجموع** | **860 435 482,81** | **288 993 889,74** | **%34** |

## 2.3.2 الإنجازات المادية

### 1.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع التجهيز

#### 1.1.2.3.2 المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية

يتولى المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية إنجاز المهام الأساسية التالية:

- إنجاز وتدبير بنك المعطيات المتعلق بالطرق؛
- إنجاز الدراسات والأبحاث التقنية الطرقية؛
- تقديم المساعدة والتكوين المرتبط بتقنيات الطرق؛
- تحسين الجودة في مجال الدراسات والأشغال الطرقية.

هذا، وقام المركز خلال موسمي 2009 و2010 بتقديم خدمات لفائدة مديرية الطرق، التي تعتبر زبونه الرئيسي، والشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، والمكتب الوطني للمطارات، وكذا لفائدة المقاولات والقطاع الخاص ومهنيي قطاع البناء والأشغال العمومية.

تتعلق الخدمات المقدمة أساسا بفحص شبكة الطرق وإنجاز دراسات حول الطرق وتجارب مخبرية وآراء تقنية وإعداد وتحسين أنظمة تدبير الشبكة الطرقية وكذا نشر الوثائق التقنية.

وقد قام المركز خلال سنتي 2009 و2010 بعملية لقياس استواء قارعة الطريق همت 29.399 كلم من الطرق، ومعالجة واستغلال معطيات الكشوفات المرئية لتدهور الطرق بالنسبة لمجموع الشبكة الطرقية المغطاة على مسافة 40.900 كلم.

وبالإضافة إلى ذلك، أنجز المركز الوطني للدراسات والأبحاث الطرقية خلال نفس الفترة العمليات الأساسية التالية:

- اقتناء رادار لتحديد سمك طبقات الطرق وتحديث وسائل وتجهيزات قياس قارعة الطريق؛
- إعطاء انطلاقة مجموعة من الدراسات والأبحاث من أجل إيجاد الحلول المناسبة لمختلف الإشكاليات المطروحة؛
- تجهيز المختبر بآليات جديدة.

في إطار تنمية أنشطته وخدماته وبغية تنويع موارده، قام المركز بتفعيل مجموعة من الإصلاحات ستتم مواصلتها خلال سنتي 2011 و2012. ويتعلق الأمر أساسا بالمبادرات التالية:

- تنمية خدمات جديدة ترتبط ببنك معطيات حوادث السير ونظام تدبير الطرق وعمليات البحث؛
- إنجاز دراسات حول الشبكة الطرقية وتجهيزات الإشارات؛
- تطوير مختبر المركز وجعله مختبرا مرجعيا.
- تعزيز الإمكانات والكفاءات المكتسبة وذلك من خلال:

- تحديث وتأهيل المعدات المعلوماتية وتزويد مختبر ومصلحة قياس استواء قارعة الطريق بتجهيزات من الجيل الجديد ؛
- وضع نظام لتأمين جودة مختلف أنشطة المركز.
- تطوير نظام تدبير المعطيات المتعلقة بالأحداث التي تعرفها الشبكة الطرقية الوطنية لإخبار المسؤولين وعموم المواطنين في الوقت المناسب وعبر الأنترنيت؛
- مضاعفة المجهودات لتحصيل الموارد لدى الزبناء؛
- تحسين الرصيد الخرائطي وإعداد خرائط موضوعاتية.

### 2.1.2.3.2 مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

#### 1.2.1.2.3.2 مهام مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات ورصيدها من المعدات

- **مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات**

تم إحداث مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات بهدف الرفع من مردودية المعدات الخاصة بإنجاز الأشغال العمومية والرفع من نسبة توفرها. يمكن تقديم المهام الأساسية لهذه المصلحة كما يلي:

- تنفيذ برنامج عمل مديرية الطرق المتعلق باقتناء معدات الأشغال العمومية وحظيرة السيارات وقناطر الإغاثة وضمان تدبيرها الإداري؛

- التنسيق بين مصالح السوقيات والمعدات فيما يخص تعبئة واستعمال حظيرة المعدات؛
- الإشراف على مصالح السوقيات ودعمها من أجل ضمان التدخل السريع للقيام بأشغال استعجالية أثناء فصل الشتاء أو الأحداث الاستثنائية كالأضرار التي تخلفها الفيضانات.

**مصالح السوقيات والمعدات**

ترمي المهام الأساسية لهذه المصالح إلى إنجاز العمليات التالية:

- كراء وتدبير معدات الأشغال العمومية التي تتوفر عليها؛
- التدخل السريع لإزالة الثلوج والرمال وكذا في الحالات الاستثنائية كالأضرار الناجمة عن الفيضانات؛
- إنجاز أشغال تهيئة المسالك وفك العزلة عن العالم القروي؛
- تأطير حظائر المعدات الإقليمية من أجل تحسين استغلال الآليات الموضوعة رهن إشارة مصالح السوقيات والمعدات.

**الرصيد من المعدات**

تتوفر مديرية الطرق على أزيد من 794 قطعة من الآليات والشاحنات، منها 66% مخصصة لصيانة الطرق وتهيئة المسالك، والباقي في شكل معدات لإزالة الثلوج ومعدات اللوجيستيك والاحتياط والتكوين.

### 2.2.1.2.3.2 الإنجازات المادية لمصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

**إنجازات مصلحة شبكات مصالح السوقيات**

بالإضافة إلى كراء المعدات، تتجلى أهم إنجازات مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات خلال السنتين الأخيرتين أساسا فيما يلي:

(عدد التدخلات)

| أنشطة المرفق | 2009 | 2010 | المجموع |
|---|---|---|---|
| إصلاح المعدات الثقيلة للأشغال العمومية | 23 | 20 | 43 |
| وضع وتفكيك وصيانة قناطر الإنقاذ | 36 | 20 | 56 |
| **المجموع** | **59** | **40** | **99** |

## إنجازات مصالح السوقيات والمعدات

### تهيئة المسالك القروية:

يبين الجدول التالي إنجازات وحدات التدخل الجهوية في مجال تهيئة المسالك القروية خلال السنتين الأخيرتين:

**(بالكلم)**

| مصالح السوقيات والمعدات | 2009 | 2010 | المجموع |
|---|---|---|---|
| أكادير | 65 | 44 | **109** |
| مراكش | 45 | 28 | **73** |
| الدار البيضاء | 50 | 55 | **105** |
| الرباط | 51 | 49 | **100** |
| فاس | 78 | 17,7 | **96** |
| مكناس | 6 | 23 | **29** |
| وجدة | 20 | 25 | **45** |
| المجموع | **315** | **242** | **557** |

### صيانة الطرق:

تتجلى عملية صيانة الطرق في ملء وتقويم جنبات الطريق وإصلاح الحفر ووضع وصيانة إشارات الطرق.

ويمكن تقديم إنجازات الوحدات المكلفة بهذه المهمة برسم السنتين الأخيرتين كما يلي:

**(أيام العمل)**

| مصالح السوقيات والمعدات | 2009 | 2010 | المجموع |
|---|---|---|---|
| أكادير | 8.642 | 9.483 | **18.125** |
| مراكش | 5.123 | 5.177 | **10.300** |
| الدار البيضاء | 6.251 | 6.282 | **12.533** |
| الرباط | 6.142 | 6.340 | **12.482** |
| فاس | 4.220 | 3.920 | **08.140** |
| مكناس | 4.450 | 4.589 | **09.039** |
| وجدة | 3.852 | 5.017 | **08.869** |
| **المجموع** | 38.680 | 40.808 | **79.488** |

### السهر على السير العادي لحركة المرور أثناء الظروف الاستثنائية

تعرف الشبكة الطرقية الوطنية أحداثا استثنائية تتعلق بتساقط الثلوج الذي يعرقل حركة المرور على طول 5.000 كلم من الطرق، وظاهرة زحف الرمال على مقاطع تصل إلى 1.000 كلم. وهكذا، يتم استعمال معدات هذه المصالح لضمان السير العادي لحركة المرور على الطرق أثناء وقوع مثل هذه الأحداث الاستثنائية والتدخل بشكل فعال في المناطق المعنية.

### 3.2.1.2.3.2 الإصلاحات المتخذة من طرف مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات ومصالح السوقيات والمعدات

قامت هذه المرافق بتفعيل مجموعة من الإصلاحات همت أساسا ما يلي:

- الشروع في إنجاز دراسة حول وضع نظام معلوماتي لمصالح السوقيات والمعدات يشمل التدبير والصيانة باستعمال الحاسوب ويتلاءم مع نشاط هذه المصالح. وسيشرع العمل بهذا النظام في البداية على مستوى مصلحة السوقيات والمعدات لأكادير على أن يتم تعميمه على باقي المصالح في ما بعد، وسيمكن من ترشيد تدبير المعدات والتوفر على ترسانة من المؤشرات تساعد على اتخاذ القرار؛
- إدخال إمكانية كراء قناطر الإغاثة للهيئات التي تطلب ذلك؛
- ملاءمة فوترة خدمات هذه المصالح مع تطور السوق في أفق تحسين مداخيلها.

### 4.2.1.2.3.2 برنامج عمل مصالح السوقيات والمعدات ومصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات

من أجل أداء مهامها ترتكز هذه المصالح على ثلاثة برامج بنيوية تهم تهيئة المسالك لفك العزلة عن العالم القروي، وصيانة الشبكة الطرقية وكذا ضمان السير العادي على الطرقات في فصل الشتاء.

يبين الجدول أدناه توقعات الإنجازات الميدانية من طرف مصالح السوقيات والمعدات برسم سنتي 2011 و2012 كما يلي:

| | تهيئة المسالك الطرقية (بالكلم) | | صيانة الطرق (أيام العمل) | |
|---|---|---|---|---|
| مصالح السوقيات والمعدات | 2011 | 2012 | 2011 | 2012 |
| أكادير | 50 | 50 | 10.000 | 10.000 |
| مراكش | 50 | 50 | 5.000 | 5.000 |
| الدار البيضاء | 30 | 30 | 6.000 | 6.000 |
| الرباط | 80 | 80 | 6.900 | 6.400 |
| فاس | 50 | 50 | 6.200 | 6.200 |
| مكناس | 20 | 20 | 4.500 | 4.500 |
| وجدة | 25 | 25 | 5.000 | 5.000 |
| **المجموع** | **305** | **285** | **43.600** | **43.100** |

## 2.2.3.2 المرافق التابعة لقطاع النقل

### 1.2.2.3.2 مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية

تضطلع هذه المديرية التي تتوفر على نظام مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة بالمهام الرئيسية التالية:

- المساهمة في إعداد وتطبيق سياسة وقائية في مجال الطرق والقوانين المرتبطة بالسلامة الطرقية؛
- إعداد النصوص التنظيمية ودراسات خاصة ودراسات إحصائية وتوثيقية مرتبطة بمهام المديرية؛
- منح رخص السياقة وتسجيل السيارات؛
- مراقبة النقل الطرقي وتطبيق العقوبات الإدارية المرتبطة بها؛
- ترخيص ومراقبة مدارس تعليم السياقة.

هذا، ويمكن تقديم أهم إنجازات هذه المديرية برسم الفترة 2009-2010 كما يلي :

- **على مستوى تسليم رخص السياقة والبطاقات الرمادية والتسجيل برسم سنة 2010:**
  - بلغ عدد المترشحين للحصول على رخصة السياقة أو الراغبين في تمديدها 563.551 شخصا من بينهم 479.774 شخصا تم إعلانهم قادرين على السياقة؛
  - بلغ عدد التسجيلات العادية المسجلة ما مجموعه 196.806 تسجيلات؛
  - بلغت طلبات تحويل أو تغيير أو نسخة أخرى من البطاقات الرمادية على التوالي 281.265 طلبا و29.767 طلبا.
- **في مجال السلامة الطرقية**

تميز هذا المجال بتفعيل المخطط الإستراتيجي المندمج والاستعجالي للسلامة الطرقية للفترة 2008-2010. وتتلخص حصيلته كما يلي:

- مدونة السير
  - تفعيل مدونة السير الجديدة؛
  - إعداد دلائل موضوعاتية للتعريف بمضمون مدونة السير؛

- إعداد مخطط تكويني يتعلق بجوانب المراقبة الطرقية وعلاقتها بمدونة السير.

المراقبة والعقوبات

- انطلاق العمل بالمحطات الثابتة للوزن الأوتوماتيكي للعربات للضويات بفاس والعرجات بالرباط؛
- تهيئة وتجهيز 4 محطات ثابتة للوزن الأوتوماتيكي بكل من أكادير وطنجة ووجدة ومراكش؛
- تجهيز مختلف هيئات المراقبة الطرقية بالمعدات اللازمة بهدف تحسين ظروف السلامة الطرقية.

تكوين السائقين

- تفعيل النسخة الجديدة من الامتحان النظري الفردي من أجل الحصول على رخصة السياقة؛
- تجهيز مراكز تسجيل السيارات بالمعدات المعلوماتية من أجل تحسين خدمات تسليم رخص السياقة والبطائق الرمادية وكذا تطبيق الامتحان الأوتوماتيكي.

بغية تحسين جودة الخدمات المقدمة في مجال تسليم رخص السياقة والبطاقات الرمادية، تواصل هذه المديرية العمليات المندرجة في إطار مشروع تغيير البطائق الحالية واستبدالها ببطائق إلكترونية تمكن من تسجيل المعلومات وتحيينها.

هذا، وستعمل مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية خلال سنتي 2011 و2012 على مواصلة تنفيذ برنامج عملها مع التركيز على الجوانب التالية:

**على مستوى السلامة الطرقية**

**المراقبة الطرقية:**

- مواصلة اقتناء ردارات ثابتة ومحطات المراقبة المتنقلة وآلات متنقلة لمراقبة وزن الحمولات؛
- بناء وتجهيز محطة قارة لقياس الحمولة الزائدة على مستوى مدينة الدارالبيضاء.

إصلاح امتحانات الحصول على رخصة السياقة:

- إعداد بنك جديد للمعطيات خاص بأسئلة الامتحان النظري للحصول على رخصة السياقة؛
- إعداد وتفعيل برنامج للتكوين المستمر لفائدة الأشخاص المشرفين على إمتحانات رخص السياقة؛
- تأهيل نظام تكوين السائقين وفقا لمقتضيات مدونة السير الجديدة.

بالموازاة مع ذلك، ستعمل مديرية النقل عبر الطرق والسلامة الطرقية خلال سنتي 2011 و2012 على إنجاز العمليات التالية:

- مواصلة إنجاز برنامج بناء وتهيئة وتحديث مراكز التسجيل؛
- تمويل عملية توزيع المنحة الخاصة بتجديد حظيرة النقل الطرقي للبضائع والنقل المزدوج؛
- مواصلة عملية تجهيز مراكز التسجيل بآليات التعرف على السيارات.

### 2.2.2.3.2 المديرية العامة للطيران المدني

تتعلق مهام المديرية العامة للطيران المدني أساسا بالجوانب التالية:

- تطبيق سياسة الوزارة فيما يخص وصاية القطاع على المؤسسات العمومية العاملة في مجال الطيران؛
- ضمان سلامة الملاحة الجوية وانتظامها وتلبية حاجياتها في مجال المعلومات الخاصة بالأرصاد الجوية؛
- توجيه ومراقبة وتنسيق الأنشطة المرتبطة بالملاحة الجوية ؛
- إعداد النصوص التنظيمية المتعلقة بالملاحة الجوية والنقل الجوي وكذا العمل في هذا المجال والسهر على تطبيقها.

هذا، وتتجلى أهم العمليات المنجزة من طرف هذه المديرية خلال سنتي 2009 و2010 في ما يلي:

- تنظيم 11 دورة للامتحانات المهنية لفائدة 638 موظفا سنة 2010؛
- منح 2.290 شهادة لقيادة الطائرات و967 شهادة تهم ميكانيك صيانة الطائرات خلال سنة 2010؛
- منح رخصتين لمقاولتين تتكلفان بخدمات المساندة بالمطارات؛

منح تراخيص لمزاولة أنشطة تتعلق بالطيران تتوزع كما يلي:

| نوع الرخصة | 2009 | 2010 |
|---|---|---|
| تراخيص العمل الجوي | 345 | 274 |
| تراخيص لاستعمال المدارج المقننة | 110 | 84 |
| تراخيص الطيران | 4.043 | 3.362 |

**السهر على سلامة الطيران الجوي** عبر ما يلي :

- نشر المعلومات المتعلقة بالطيران؛
- التصديق على مدارج جديدة؛
- إنجاز دراسات لوضع خرائط للطيران.

**ضمان أمن الطيران المدني** عبر:

- إعداد بعض المساطر الخاصة بالأمن وتغيير البرنامج الوطني للتكوين في ميدان الأمن؛
- وضع برنامج للتكوين ومنح الشواهد للمستخدمين المكلفين بمهام تفتيش المطارات؛
- إعداد كراسة وطنية لافتحاص أمن الملاحة المدنية.

**التفتيش والمراقبة المستمرة للمطارات والملاحة المدنية.**

وبهدف رفع التحديات الجديدة في مجال سلامة وأمن الطيران المدني، تم إعداد تنظيم جديد لهذه المديرية يرمي إلى إعادة تركيز مهامها حول التقنين والمراقبة والإشراف على سلامة وأمن الطيران .

كما تم تعزيز هذا المرفق بالموارد البشرية وإعداد مخطط للتكوين يهدف إلى تأهيل أطر المديرية في مجالات الملاحة الجوية وسلامة الطيران وتصديق المطارات.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع قانون حول الطيران المدني يوجد قيد الدرس لدى البرلمان ويروم بالأساس ضمان حماية المستهلكين بالمطارات المغربية باعتبارهم ركاب شركات النقل الجوي.

هذا، وستواصل المديرية خلال سنتي 2011 و2012 عمليات تحديث القطاع الجوي خصوصا عبر ما يلي:

- تأهيل النصوص التنظيمية للطيران المدني وملاءمتها مع المعايير الدولية؛
- مواصلة برنامج تأهيل وتعزيز إدارة الطيران المدني من أجل تمكينها من أداء مهام التنظيم والإشراف على سلامة وأمن الملاحة الجوية؛
- تحسين جودة الخدمات المقدمة من طرف المديرية وإحداث مرصد وطني للنقل الجوي؛
- وضع نظام للمعلومات يرمي إلى تتبع أنشطة النقل الجوي بالمغرب.

### 3.2.2.3.2 المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق

يكتسي المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق صفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة ويتكلف هذا المرفق أساسا بالمهام التالية:

- منح بطاقات مهنية للمكلفين بالفحص بمراكز الفحوصات التقنية؛
- التصديق حسب نوع السيارة وتبعا للوزن الإجمالي للحمولة المسموح بها؛
- إجراء الفحص التقني المعمق الذي يقوم به المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق؛
- التأكد من معطيات الفحوصات التقنية التي تقوم بها مراكز الفحص التقني.

ومن بين العمليات المنجزة من طرف هذا المركز خلال سنتي 2009 و2010 نذكر على الخصوص مايلي:

- إعداد نظام للافتحاص التكميلي للفحص الذي أجراه المركز؛
- استبدال التجهيزات القديمة عبر اقتناء معدات معلوماتية جديدة؛
- تعزيز سلامة نظام المراقبة.

هذا، ويهدف برنامج عمل المركز الوطني لإجراء الاختبارات والتصديق برسم سنتي 2011 و2012 إلى إنجاز العمليات التالية:

- مواصلة عملية وضع نظام الافتحاصات التلقائية وغير المعلنة لمراكز الفحص التقني؛
- تقييم مدى تأثير النظام الجديد للمراقبة؛
- تأهيل النظام الوطني لاستقبال العربات أساسا عبر:
- إنجاز الدراسات التقنية اللازمة؛

- اقتناء التجهيزات التقنية والأنظمة المعلوماتية؛
- وضع وتطوير نظام معلومات المركز؛
- إنجاز عمليات التكوين.

## 4.2 مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال إنعاش الاستثمارات والقطاعات الاقتصادية 21 مرفقا، منها 16 مرفقا تابعا لوزارة الداخلية و3 مرافق تابعة لوزارة الاقتصاد والمالية ومرفقين تحت وصاية وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة. ويتعلق الأمر بالمرافق التالية:

- 16 مركزا جهويا للاستثمار؛
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة؛
- الخزينة العامة للمملكة؛
- إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة؛
- المصلحة المستقلة للكحول –الرباط؛
- مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس.

### 1.4.2 الإنجازات المالية

#### 1.1.4.2 الموارد

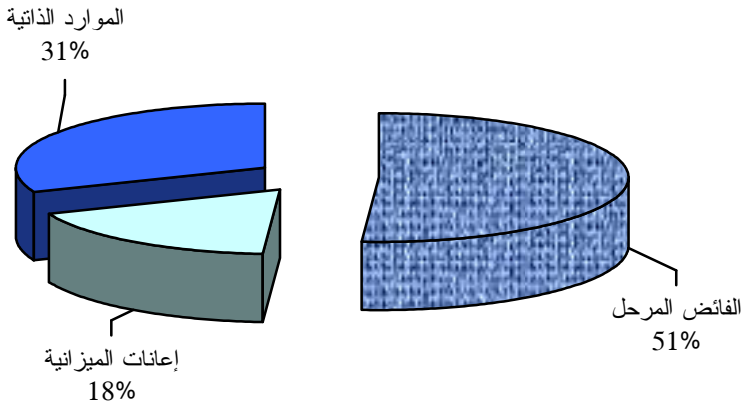
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية برسم سنة 2010 ما قدره 455,07 مليون درهم مقابل اعتمادات مفتوحة بلغت 424,46 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 107,21%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 141,94 مليون درهم، أي 31,19% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 83,61 مليون درهم ، أي ما يمثل 18,37% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة المالية ويمثل 229,53 مليون درهم، أي 50,44% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية خلال سنة 2010:

**رســـــــم رقم 13 مكرر: بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية خلال سنة 2010**




### 2.1.4.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال تشجيع الاستثمارات والأنشطة الاقتصادية 168,30 مليون درهم سنة 2010 مقابل 407,33 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 41%.

ويلخص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 الخاصة بهذه المرافق:

**بالدرهم**

| | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|
| المراكز الجهوية للاستثمار | 143 676 256,86 | 46 758 328,33 | %33 |
| الخزينة العامة للمملكة | 151 874 640,92 | 79 591 036,60 | %52 |
| إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة | 30 157 540,00 | 1 230 920,80 | %4 |
| المصلحة المستقلة للكحول –الرباط | 66 168 843,97 | 40 724 690,74 | %62 |
| **المجموع** | **407 334 890,60** | **168 304 976,47** | **41%** |

### 2.4.2 الإنجازات المادية

### 1.2.4.2 المراكز الجهوية للاستثمار

توجد المراكز الجهوية للاستثمار تحت وصاية ولاة الجهات، وتتكلف أساسا بتشجيع الاستثمارات والمساعدة على إحداث المقاولات على المستوى الجهوي. وتعتبر

هذه المراكز المخاطب الوحيد للمستثمرين الراغبين في إحداث المقاولات وذلك من خلال وضع شباكين رهن إشارتهم:

- شباك المساعدة على إحداث المقاولات؛
- شباك مساعدة المستثمرين.

يمكن تقديم أهم مؤشرات أداء المراكز الجهوية للاستثمار برسم سنتي 2009 و2010 حسب كل شباك كما يلي:

**أ-شباك المساعدة على إحداث المقاولات:**

- انتقل عدد المقاولات المحدثة على صعيد هذه المراكز من 24.807 وحدة سنة 2009 إلى 22.217 وحدة برسم سنة 2010. وتستحوذ جهة الدارالبيضاء على أكثر من 25% من المقاولات المحدثة خلال هذه الفترة، متبوعة بجهة الرباط سلا- زمور زعير ب18%. وتمثل قطاعات الخدمات والتجارة والبناء والأشغال العمومية أكثر من 80% من مجموع المقاولات المحدثة.
- انخفض عدد الشواهد السلبية الممنوحة من 35.093 سنة 2009 إلى 34.644 سنة 2010. وقد همت هذه الشواهد على الخصوص جهة الدارالبيضاء الكبرى بأكثر من 32% من مجموع الشواهد السلبية المسلمة وجهة طنجة تطوان ب 12% من مجموع الشواهد.

وعلى المستوى النوعي، تجدر الإشارة إلى أن المراكز الجهوية للاستثمار ساهمت بشكل كبير في تحسين مناخ الأعمال عبر تبسيط المساطر بفضل المطبوع الوحيد، وتقليص آجال إحداث المقاولات وتحسين جودة الاستقبال.

**ب- شباك مساعدة المستثمرين**

- بلغ عدد المشاريع الاستثمارية التي حصلت على الموافقة على مستوى هذا الشباك 4.922 مشروعا خلال الفترة 2009-2010 أي بمعدل 2.461 مشروعا سنويا؛
- عرف المبلغ الاستثماري للمشاريع التي حظيت بالموافقة تحسنا ملموسا، حيث انتقل من 181 مليار درهم سنة 2009 إلى 188 مليار درهم سنة 2010 .

يبين الجدول أدناه حصيلة عمل الشباكين المذكورين خلال الفترة 2009-2010:

| | الشباك 1 | | الشباك 2 | |
|---|---|---|---|---|
| السنوات | عدد الشواهد السلبية الممنوحة | عدد المقاولات | عدد المشاريع المصادق عليها | مبلغ الاستثمارات بملايير الدراهم |
| 2009 | 35.093 | 24.807 | 2.478 | 181 |
| 2010 | 34.644 | 22.217 | 2.444 | 188 |
| **المجموع** | **69.737** | **47.024** | **4.922** | **369** |

تهم المشاريع المنجزة من طرف هذه المراكز العمليات الأساسية التالية:

- انجاز دراسة للتموقع الاستراتيجي تتضمن التشخيص الإستراتيجي لهذه المراكز، واستطلاع للرأي حول مدى تلبية حاجيات المرتفقين واقتراح آفاق تنميتها. وقد مكنت هذه الدراسة من تحديد الجوانب التي ستركز عليها هذه المراكز لتحسين جودة خدماتها. ويتعلق الأمر أساسا بالعناصر التالية:
  - السرعة والفعالية في معالجة الملفات؛
  - فعالية معالجة التظلمات؛
  - جودة الإعلام والتواصل مع الزبناء؛
  - بساطة الإجراءات والمساطر.
- تفعيل مشروع الاستثمار الإلكتروني الذي يهدف إلى إنجاز المساطر المرتبطة بشباك مساعدة المستثمرين اعتمادا على المعلوميات. ومن المرتقب أن يمكن هذا النظام من تخويل المراكز الجهوية للاستثمار من نظام معلوماتي متطور ومنسجم يساعدها على التدبير الأتوماتيكي لمشاريع الاستثمار.

ويتمحور برنامج العمل الخاص بهذه المراكز برسم سنتي 2011 و2012 حول المحاور التالية:

- مواصلة اعتماد نظام الاستثمار الإلكتروني وبرنامج التكوين لفائدة مستخدمي المراكز الجهوية للاستثمار ومستعملي هذا النظام؛
- تعزيز حكامة هذه المراكز عبر برمجة افتحاص وتقييم نشاط بعض المراكز؛
- تفعيل توصيات دراسة التموقع الإستراتيجي للمراكز الجهوية للاستثمار.

### 2.2.4.2 المصلحة المستقلة للكحول

تقوم المصلحة المستقلة للكحول، التابعة لوزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة، بالمهام التالية:

- اقتناء وبيع الكحول الذي يتم إنتاجه من طرف الدولة والذي يستعمل في عدة مجالات: الصيدلة والطب والصناعة الغذائية والصناعة؛
- منح الرخص لاستغلال كحول الإتانول ووضع خواتم مراقبة قارورات الكحول ورخص للزبناء الذين يتزودون بالكحول من أجل إنتاج العطور ومواد التجميل.

هذا، وشرعت المصلحة المستقلة للكحول خلال سنتي 2009 و2010 في إنجاز إصلاحات تهدف إلى تحسين جودة خدماتها وتحديث مساطر واستخلاص التكاليف المرتبطة بها. ويتعلق الأمر على الخصوص بالعمليات التالية:

- وضع قواعد وطنية لإنتاج مادة الإتانول على المستوى المحلي بهدف تحسين جودتها وملاءمتها مع المعايير الدولية؛
- تخلي الدولة تدريجيا عن تسويق كحول الإتانول عبر تفويض تدبير احتكار تسويق هذه المادة للقطاع الخاص بغرض ضمان تزويد السوق الوطنية بشكل مستمر وتحديث القطاع ؛
- وضع قواعد وطنية لأختام مراقبة قارورات المشروبات الكحولية بتشاور مع الفاعلين في مجال استيراد الكحول وكذا الإدارات المعنية؛
- توحيد وتبسيط مساطر وضع الأختام عبر تحويل هذا الإختصاص إلى إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة.

هذا ، ويهدف برنامج عمل هذا المرفق برسم سنة 2011 إلى إنجاز العمليات التالية:

- تهيئة مستودع الكحول بمكناس وصيانة تجهيزاته الكهربائية وشبكة تصريف المياه؛
- اقتناء قطع الغيار لنظام مكافحة الحرائق ونظام قياس كحول الإتانول؛
- تجهيز مصالح هذا المرفق بالمعدات التقنية المتعلقة بأنظمة القياس؛
- إنجاز أشغال تفكيك التجهيزات التقنية لمستودع الكحول بعد دخول التدبير المفوض حيز التنفيذ.

### 3.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة

يقوم مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة التابع لوزارة الاقتصاد والمالية بإعداد وتتبع وإنجاز العمليات المتعلقة بمختلف مراحل الخوصصة.

وتتجلى المهام الأساسية لهذا المرفق في ما يلي :

- افتحاص وتقييم الشركات والمقاولات العمومية المسجلة في إطار برنامج الخوصصة؛
- القيام بحملات إشهارية للإخبار والتواصل لفائدة الشركات والمقاولات المعنية بالخوصصة؛
- القيام بالعمليات المتعلقة بإعادة هيكلة المقاولات العمومية.

يمكن تلخيص أهم العمليات التي قام بها هذا المرفق برسم سنتي 2010 و2011 إلى غاية منتصف شهر يونيو كما يلي :

- مواصلة مهمة تحيين وتقييم وتوظيف "شركة أملاح المحمدية" (SSM) وشركة تسويق الفحم SOCOCHARBO و"مصنع الأجور والقرميد لشمال أفريقيا" (BTNA). وقد مكنت هذه المهمة لجنة التحويلات من اتخاذ القرارات التالية:
  - إعلان، بناءا على طلب العروض المفتوح، شركة "ديلتا هولدين" حائزة على مجموع رأسمال وحقوق تصويت "شركة أملاح المحمدية" بمبلغ 655.000.000,00 درهم؛
  - فتح مفاوضات مع الفاعلين المعنيين من أجل تفويت مجموع المساهمة العمومية في رأسمال شركة "مصنع الآجور والقرميد لشمال أفريقيا" (62,3%) ؛
  - تقديم طلب لبنك الأعمال المكلف بمهمة تقييم شركة "سوكوشاربو" من أجل الإفصاح عن نتائج مختلف التشخيصات، والخيارات الإستراتيجية ومدى قابلية تطبيقها، بالإضافة إلى الشروط اللازم توفيرها قبل تفويتها إلى القطاع الخاص.
- مواصلة مهمة تقييم وتوظيف شركة المنتوجات البيولوجية والصيدلية والبيطرية "بيوفارما" من أجل تطوير مسطرة تفويتها إلى القطاع الخاص؛
- مواصلة مهمة افتحاص وتقييم شركة "سوناكوس".

### 4.2.4.2 مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة " الخزينة العامة للمملكة "

تعتبر "الخزينة العامة للمملكة" التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية مؤسسة مالية تتكلف بجميع العمليات المحاسبية للدولة، ومن بين مهامها الأساسية نذكر على الخصوص:

تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف عمل موظفي الخزينة العامة للمملكة وتعزيز سلامة مقراتها وأنظمتها المعلوماتية؛

تمويل العمليات التي تهدف إلى تحسين ظروف الاستقبال وجودة الخدمات التي تقدمها لزبنائها وشركائها؛

تحصيل التكاليف المرتبطة بمختلف الخدمات التي تقدمها الخزينة العامة للمملكة خاصة التكفل بملفات القروض وأداء الأجور لفائدة الهيئات المتعاقدة وكذا التكفل بأنظمة المعاشات وتدبير سندات الخزينة وحسابات الزبناء.

وقد قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و2010 بإنجاز مجموعة من العمليات تعلقت أساسا بالجوانب التالية:

- صيانة وإنجاز أشغال تأمين المعدات التقنية والكهربائية والمعلوماتية لشبكة "الخزينة العامة للمملكة؛
- إعادة تهيئة مقرات الاستقبال ومطعم المقر الرئيسي للخزينة العامة للمملكة ومركز التكوين بالدار البيضاء؛
- إعادة تأهيل بعض المقرات التابعة للمديريات الجهوية؛
- إنجاز واستغلال نظام معلوماتي من أجل توفير الاستشارة المالية لفائدة الجماعات المحلية الواقعة في دائرة نفوذ مقر الخزينة العامة للمملكة وكذا خدمات الدعم والتكوين المتعلقة بها؛
- إنجاز دراسة لوضع تصور لنظام التدبير والمساعدة على اتخاذ القرار بالخزينة العامة للمملكة وتوفير خدمات الاستشارة والمساعدة التقنية لتفعيله؛
- اقتناء وتشغيل نظام للتبادل الإلكتروني للمعطيات.

كما حرص هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين على تكريس أوراش الإصلاح في مجالات المعلوميات والتكوين وملاءمة مقراته وبنياته، الرامية إلى تحسين جودة الخدمات والاستقبال المخصص لزبنائها. وتتلخص المبادرات المتخذة في هذا الصدد كما يلي:

- تنميط وتوحيد مساطر إعداد الاتفاقيات مع زبناء الخزينة العامة للمملكة؛
- تفعيل نظام أداء أجور الجماعات المحلية؛

- تنمية تبادل المعطيات مع شركاء الخزينة العامة للمملكة في مجال المعلومات المالية والقانونية لشركات التمويل والتأمين؛
- وضع مسطرة لتتبع المداخيل بهدف تقليص آجال المعالجة المحاسبية للعائدات؛
- تعميم التدبير المالي والمحاسبي الأوتوماتيكي بهذا المرفق في إطار نظام التدبير المندمج للنفقات.

بالإضافة إلى اللجوء إلى التكنولوجيات الجديدة للمعلوميات التي تعتبر مكونا مهما في ورش إصلاح الخزينة العامة للمملكة، يهم برنامج عمل هذا المرفق لسنتي 2011 و2012 المبادرات الأساسية التالية:

- تأهيل المعدات التقنية غير المعلوماتية لمركز المعلوميات الخاص ب'المركز الوطني للمعالجة؛
- تأهيل التجهيزات الكهربائية لمقرات المصالح اللاممركزة للخزينة العامة للمملكة؛
- تأهيل قباضة القنيطرة والمديريات الجهوية بفاس ومراكش.

### 5.2 مجال الماء والبيئة

يبلغ عدد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مراقبة الأرصاد وحماية الموارد المائية والبحرية والبيئية 7 مرافق، منها 3 مرافق تابعة لقطاع الماء والبيئة ومرفق تابع لقطاع الصيد البحري و3 مرافق تابعة للقطاع المكلف بالمياه والغابات. ويتعلق الأمر على التوالي بالمرافق التالية:

- مديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛
- مديرية المراقبة والدراسات والتنسيق؛
- قسم تسيير الأوراش؛
- قسم المحافظة على الثروات السمكية؛
- مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية؛
- المنتزه الوطني لسوس ماسة؛
- الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط.

## 1.5.2 الإنجازات المالية

### 1.1.5.2 الموارد

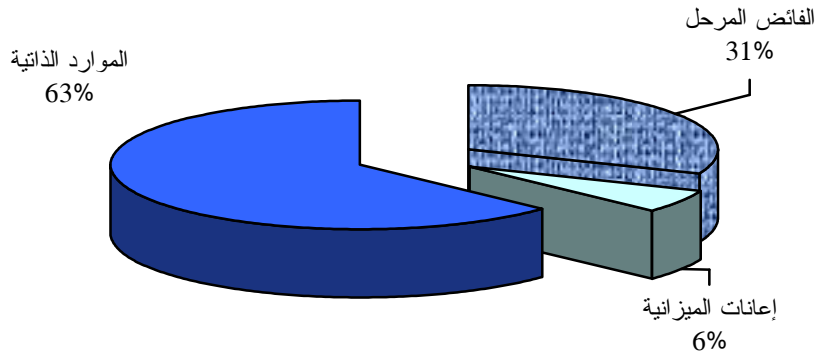
بلغ مجموع الموارد المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة برسم سنة 2010 ما قدره 392,08 مليون درهم مقابل اعتمادات مفتوحة بلغت 487 مليون درهم أي بنسبة إنجاز تصل إلى حوالي 80,51%.

وتتوزع هذه الموارد حسب طبيعتها كما يلي:

- موارد ذاتية وتبلغ 246,12 مليون درهم، أي 62,77% من الموارد؛
- إعانات الميزانية وتبلغ 25 مليون درهم ، أي ما يمثل 6,38% من الموارد؛
- مجموع فائض الاستغلال والاستثمار المنجز في نهاية سنة 2009 والمرحل إلى السنة المالية ويمثل 120,96 مليون درهم، أي 30,85% من الموارد الإجمالية.

يوضح الرسم البياني التالي بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة خلال سنة 2010:

**رســـــــم رقم 14 : بنية موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة خلال سنة 2010**




### 2.1.5.2 النفقات

بلغ مجموع نفقات الاستغلال والاستثمار المنجزة من طرف مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة في مجال الماء والبيئة 113,03 مليون درهم سنة 2010 مقابل 459,73 مليون درهم من الإعتمادات المفتوحة أي بنسبة إنجاز تصل إلى 25%.

ويلخص الجدول أدناه توقعات النفقات والنفقات المنجزة خلال سنة 2010 بالنسبة لهذه المرافق:

(بالدرهم)

| المرافق | توقعات النفقات | النفقات المنجزة | نسبة الإنجاز |
|---|---|---|---|
| مديرية الأرصاد الجوية الوطنية | 282 808 013,63 | 64 100 462,58 | %23 |
| قسم المحافظة على الثروات السمكية | 122 058 730,30 | 25 325 700,38 | %21 |
| مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية | 37 012 108,48 | 17 032 722,59 | %46 |
| مديرية المراقبة والدراسات والتنسيق | 11 208 305,18 | 1 443 591,40 | %13 |
| الحديقة الوطنية للحيوانات | 5 320 988,99 | 5 124 157,22 | %96 |
| المنتزه الوطني لسوس ماسة | 1 319 708,99 | 0,00 | %0 |
| **المجموع** | **459 727 855,57** | **113 026 634,17** | **%25** |

## 2.5.2 الإنـــجازات المـــاديـــة

### 1.2.5.2 مديريـــة الأرصـــاد الجويـــة الوطنيـــة

تقوم مديرية الأرصاد الجوية الوطنيـــة أساسا بتلبية حاجيات مختلف القطاعات العمومية وشبه العمومية والخاصة في مجال الدعم على مستوى الأرصاد الجوية خاصة فيما يتعلق بإنذارات الظواهر الجوية الخطيرة وتوقع حالة الطقس والمناخ وتركيب وصيانة معدات الأرصاد الجوية.

في إطار التحديات الجديدة التي تعرفها البلاد والناجمة بالأساس عن التغيرات المناخية وتنامي الظواهر المناخية غير الملائمة، تعمل هذه المديرية على تفعيل إستراتيجية وطنية ترمي إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ضمان استباقية التدخل العمومي عبر تحسين نظام توقعات الأرصاد الجوية والإنذارات؛
- تحسين جودة توقعات الأرصاد الجوية على المدى القصير والمتوسط والبعيد؛
- تعزيز سياسة القرب عبر تنمية شبكة مراقبة الأرصاد الجوية والمناخية؛
- تحسين مساندة مختلف القطاعات عبر تنمية الأرصاد الجوية القطاعية.

في هذا الإطار، قام هذا المرفق خلال سنتي 2009 و2010 بإنجاز مجموعة من المشاريع ترتبط بالمحاور الإستراتيجية التالية:

- **تعزيز شبكة مراقبة الأرصاد الجوية:**
  - اقتناء رادار لرصد الأحوال الجوية بالجهة الشرقية بدبدو؛

- الشروع في اقتناء وتركيب وتشغيل 90 محطة مناخية أوتوماتيكية؛
- اقتناء وتركيب وتشغيل محطة لقياس العلو عن سطح البحر بالراشيدية.

**تحسين الإنذارات والتوقعات الجوية:**

- الشروع في إعداد نموذج جهوي للأرصاد الجوية رفيع الجودة؛
- الشروع في إنجاز نظام لتدبير إنذارات الأرصاد الجوية؛
- تعزيز بنيات الاتصالات لتجميع ونشر معطيات الأرصاد الجوية.

**تعزيز أرصاد القرب وتقييم المساعدة للقطاعات الاجتماعية والاقتصادية:**

- اقتناء وتركيب وتشغيل محطات أوتوماتيكية خاصة بالطيران والملاحة البحرية؛
- اقتناء وتركيب وتشغيل أنظمة مندمجة لقياس التذبذب والأمواج والتيارات البحرية؛
- اقتناء وتشغيل أنظمة علمية للتعرف على مدى انتظام الظواهر المناخية؛
- إنجاز أشغال ترقيم المعطيات المناخية.

**تحديث الإدارة:**

- اقتناء نظام لتدبير الشبكات المعلوماتية لمديرية الأرصاد الجوية الوطنية؛
- الشروع في اقتناء نظام للتدبير الإلكتروني للوثائق.

**صيانة المعدات:**

- اقتناء تجهيزات لتعيير معدات رصد الأحوال الجوية؛
- اقتناء قطع الغيار الإلكترونية وصيانة وإصلاح تجهيزات الأرصاد الجوية.

**تعزيز التعاون الدولي والوطني:**

- المشاركة الفعالة في الاجتماعات الرسمية للمنظمة العالمية للأرصاد الجوية والمنظمة الدولية للطيران المدني وكذا تنظيم الدورة 15 للمجلس الجهوي لإفريقيا؛
- تعزيز التعاون على الصعيد الوطني مع الإدارات والمعاهد والجمعيات من أجل المساهمة في التنمية المستدامة للبلاد.

أما فيما يخص برنامج عمل مديرية الأرصاد الجوية الوطنية برسم سنتي 2011 و2012 فإنه يهدف إلى مواصلة العمليات التي شرع في تفعيلها وإنجاز مشاريع جديدة ترتبط بالجوانب التالية:

- اقتناء وتركيب وتشغيل محطات أوتوماتيكية للأرصاد الجوية؛
- اقتناء معدات رصد الأحوال الجوية من الجو؛
- اقتناء نظام لتلقي المعطيات الجوية عبر الأقمار الاصطناعية؛
- تعزيز بنيات الاتصالات لتجميع ونشر معطيات الأرصاد الجوية؛
- تركيب محطات أوتوماتيكية جديدة للأرصاد الجوية الخاصة بالطيران بمطاري العيون وبنجرير؛
- تجهيز ثلاث محطات للأرصاد البحرية بالعرائش والناضور والعيون؛
- اقتناء رادار للمراقبة الآنية لحالة البحر على المحور الدارالبيضاء–الرباط؛
- اقتناء معدات وأنظمة معلوماتية؛
- تفويت أنشطة صيانة أنظمة مراقبة الأرصاد الخاصة بالطيران على صعيد المطارات الكبرى وأنظمة للاستشعار البعدي وكذا أنظمة الاتصالات ومعالجة المعطيات الجوية.

### 2.2.5.2 مصلحة تسيير الأوراش

تم إحداث هذا المرفق التابع للقطاع المكلف بالماء بمقتضى قانون المالية لسنة 2010 وأنيطت به المهام الأساسية التالية:

- كراء آليات الأشغال العمومية؛
- تقديم الخبرة في مجال تدبير المعدات؛
- إصلاح آليات ومعدات الأشغال العمومية؛
- المساعدة والتكوين حول تقنيات إنجاز صيانة التجهيزات المائية.

ويتمحور برنامج عمل المصلحة برسم سنتي 2011 و2012 حول العمليات التالية:

- الشروع في مفاوضات مع مختلف الأحواض المائية لإعداد اتفاقيات حول كراء المعدات؛
- صيانة وإصلاح وتجديد جزء من حظيرة المعدات؛

- مواكبة برنامج السدود الصغرى وتهيئة مجاري المياه؛
- تقديم المساعدة التقنية للأحواض المائية في مجال إنجاز وصيانة التجهيزات المائية.

### 3.2.5.2 قسم حماية الثروات السمكية

يتم تدبير هذا القسم وفق نظام مرفق مسير بصورة مستقلة ويهدف إلى تقديم الدعم في مجال البحث حول الثروات السمكية وتمويل إنجاز النقط المهيأة للتفريغ وكذا تحمل تكاليف عمليات المراقبة على متن السفن الأجنبية التي تصطاد بالمياه الإقليمية.

وتجدر الإشارة إلى أن برنامج إنجاز النقط المهيأة للتفريغ لفائدة الصيد التقليدي يروم إدماج هذا القطاع في النسيج الاجتماعي والاقتصادي الجهوي عبر وضع البنيات الأساسية اللازمة لضمان استمرارية هذا النشاط وتثمين منتوجات الصيد وتحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للصيادين التقليديين.

هذا، وترمي عمليات المراقبة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- القضاء على الصيد غير القانوني الذي يمارس خلال التوقف عن الصيد ومدد الراحة البيولوجية؛
- مكافحة صيد الأسماك الصغيرة الذي يهدد توالد بعض الأنواع من الأسماك ويسرع من وتيرة تدمير أماكن توالد الأسماك؛
- مكافحة الصيد العشوائي عبر تتبع المنتوجات البحرية في مختلف المراحل.

وقد قام هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين بتمويل العمليات التالية:

- إنجاز دراسات وبناء نقط مهيأة للتفريغ بكل من الصخيرات وبوزنيقة والصنوبر ومولاي بوسلهام ومارتيل ولهديدة وأغلو والفنيدق؛
- مواصلة إنجاز نقط مهيأة للتفريغ بكل من بحيبيح ورأس سيم وتيبودة وشملالة وتيكرت وبليونش وكوريزيم؛
- تحمل تكاليف المراقبين العلميين واقتناء وصيانة معدات التواصل المستعملة في عمليات التفتيش والمراقبة؛
- اقتناء معدات الإنقاذ وتمويل تكاليف تسيير هذه العملية؛
- المساهمة في تمويل تكاليف إحداث المجلس الأعلى لحماية الثروات السمكية.

أما فيما يخص برنامج هذا المرفق خلال سنتي 2011 و2012 ، فيتوقع إنجاز العمليات الأساسية التالية:

- اقتناء التجهيزات المكتبية والمعدات المعلوماتية والسمعية البصرية ومواد الطباعة وقطع الغيار والمستهلكات؛
- اقتناء معدات سمعية بصرية وملابس لمقاومة انخفاض درجة الحرارة؛
- تغطية تكاليف المراقبة على متن بواخر الصيد؛
- صيانة وحدات الإنقاذ وتجهيزات الراديو ومختلف المعدات؛
- تغطية النفقات المرتبطة بخدمات المساعدة في مجال معطيات الأرصاد الجوية؛
- اقتناء وتركيب المعدات الخاصة بمشروع التتبع عبر الأقمار الاصطناعية؛
- تغطية التكاليف المرتبطة بالتكوين.

### 4.2.5.2 مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية

تقوم مصلحة تثمين المنتوجات الغابوية التابعة للقطاع المكلف بالمياه والغابات أساسا باستغلال وتثمين الموارد الغابوية وعلى الخصوص الفلين الذي يذر مداخيل للجماعات القروية والعملة الصعبة للبلاد.

يلخص الجدول أدناه مؤشرات أداء هذا المرفق برسم سنتي 2009 و2010:

| العمليات | 2009 | 2010 |
|---|---|---|
| جني الفلين بالمتر المكعب | 76.285 | 120.993 |
| بيع الفلين برسم السنة السابقة بالمتر المكعب | 82.052 | 5.600 |
| عدد مناقصات قطع الأشجار المنظمة | 11 | 11 |

وعلى سبيل المثال، فقد مكن بيع الفلين برسم سنة 2010 من جني مداخيل بلغت 2,6 مليون درهم دون احتساب الرسوم.

من جهة أخرى، وبهدف تحسين الموارد الذاتية لهذا المرفق، تم تعميم تمويل عمليات تحديد الأشجار المخصصة للقطع وإعداد المزايدات حول الخشب، ليشمل جميع المديريات الجهوية للمياه والغابات.

هذا، ويتمحور برنامج عمل هذه المصلحة برسم سنتي 2011 و2012 حول المبادرات التالية:

- تحديد الأشجار المخصصة للقطع بالنسبة لمزايدات 2012 و2013؛
- تنظيم 11 مزايدة جهوية للمواد الغابوية سنويا ؛
- جني 105.000 متر مكعب من الفلين برسم سنة 2012 ؛
- تنظيم خلال سنة 2012 مزايدة وطنية لبيع الفلين الذي تم جنيه سنة 2010.

### 5.2.5.2 المنتزه الوطني لسوس ماسة

يقع المنتزه الوطني لسوس ماسة على الساحل الأطلسي بين أكادير وتزنيت، ويضم رصيدا وطنيا هاما من الثروة النباتية والحيوانية يدل على الغنى والتنوع البيولوجي لبلادنا لما يحتوي عليه من أنواع نادرة ومجالات ومناظر طبيعية متميزة. ويغطي هذا المنتزه مساحة 33.800 هكتار من اليابسة ويضم واجهة بحرية على طول 65 كلم.

وبغرض تثمين هذا الرصيد وحماية بيئة هذه المنطقة من خطر التصحر الذي يتهددها، تم إعداد مخطط لتهيئة المنتزه وبذل مجهودات هامة لإعادة إعمار المنتزه الوطني بالحيونات التي اختفت منذ إحداث المنتزه.

إن حماية المنتزه وإدماجه في التنمية الجهوية خاصة عبر تثمين السياحة الإكولوجية والصناعة التقليدية، تتطلب تنمية منتوجات سياحية رفيعة الجودة لتعبئة موارد هامة ومنتظمة للمنتزه والساكنة المجاورة. في هذا الإطار، يرتقب تحصيل الموارد المتعلقة بهذا النوع من التثمين خلال سنتي 2010 و2011.

### 6.2.5.2 الحديقة الوطنية للحيوانات بالرباط

تم إحداث الحديقة الوطنية للحيوانات سنة 1969 وأصبحت تتمتع بصفة مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة منذ 1973. وقد أنيطت بهذه الحديقة التي تضم أزيد من 1.750 نوعا من الحيوانات المهام الأساسية التالية:

- وضع رهن إشارة العموم تشكيلة من الحيوانات الحية والمتنوعة؛
- إغناء وتثمين الرصيد الحيواني والمحافظة عليه؛
- المساهمة في ترفيه العموم وخاصة منهم الشباب؛
- المساهمة في التربية البيئية وتحسيس العموم حول أهمية حماية الطبيعة؛

- المشاركة في عمليات البحث العلمي والتكوين في مجال الحيوانات المتوحشة.

وبغية جعل هذه الحديقة مركزا حقيقيا للجذب والترفيه والتربية، قررت السلطات العمومية بناء حديقة جديدة تستجيب للمعايير الدولية. وقد تم تفويت إنجاز هذا المشروع إلى شركة "الحديقة الوطنية للحيوانات شركة مجهولة الإسم".

تبعا لذلك وتطبيقا لمقتضيات المادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، تقرر حذف هذا المرفق سنة 2011 بعد تحوله فعليا إلى شركة "الحديقة الوطنية للحيوانات" وإحدث هيئاتها التدبيرية.

هذا، وقد قام هذا المرفق خلال السنتين الأخيرتين بتحقيق الإنجازات التالية:

- استقبال 29.862 زائرا سنة 2010 مقابل 27.281 زائرا سنة 2009؛
- تدبير الرصيد الحيواني على مستوى الأكل والصحة والنظافة في أفق ترحيله في ظروف جيدة إلى الحديقة الجديدة؛
- جلب أنواع جديدة من الحيوانات عبر التبادل والهبات؛
- التأطير الصحي للحيوانات المتوحشة المتواجدة بالمنتزهات والمحميات الطبيعية؛
- صيانة وتعزيز أماكن إيواء الحيوانات؛
- تأطير طلبة معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة وطلبة أجانب؛
- المساهمة في استغلال شبكة المراقبة الصحية للحيوانات المتوحشة؛
- المساهمة الفعالة في التربية البيئية وتحسيس المواطنين.

# لائحـــة الملاحـــــق

**ملحق رقم 1** : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصـــورة مســـتقلة برسم سنتي 2009 و2010.

**ملحق رقم 2** : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم ســـنتي 2009 و2010.

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم ســـنتي 2009 و2010؛

ب- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجـــال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و2010.

**ملحق رقم 3** : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برســـم ســـنتي 2009 و2010

أ- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مســـتقلة برســـم ســـنتي 2009 و2010؛

ب- تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مســـتقلة العاملـــة بالمجـــال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و2010.

**ملحق رقم 4** : توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم ســـنة 2011:

- الاستغلال؛
- الاستثمار.

# ملحق رقم 1

جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة

برسم سنتي 2009 و 2010

**ملحق 1 : جدول تلخيصي لتنفيذ ميزانيات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010**

| | سنة 2009 | | | سنة 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز |
| **النفقات** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 123 851 296,05 | 98 006 794,11 | 79,13% | 120 431 620,28 | 98 514 996,96 | 81,80% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 2 381 299 756,23 | 1 478 261 647,20 | 62,08% | 2 562 171 944,72 | 1 620 093 643,71 | 63,23% |
| نفقات الاستثمار | 1 236 869 596,90 | 331 985 626,78 | 26,84% | 1 802 978 633,19 | 413 874 214,60 | 22,96% |
| **مجموع النفقات** (1) | **3 742 020 649,18** | **1 908 254 068,09** | **51,00%** | **4 485 582 198,19** | **2 132 482 855,27** | **47,54%** |
| | | | | | | |
| **المداخيل** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 773 980 830,18 | 709 833 541,21 | 91,71% | 662 070 410,23 | 605 620 801,03 | 91,47% |
| إعانة الاستثمار | 117 763 000,00 | 110 492 705,61 | 93,83% | 165 345 366,00 | 157 782 063,00 | 95,43% |
| **مجموع الإعانات** | **891 743 830,18** | **820 326 246,82** | **91,99%** | **827 415 776,23** | **763 402 864,03** | **92,26%** |
| مداخيل ذاتية * | 1 442 663 540,43 | 1 686 051 351,09 | 116,87% | 2 195 836 445,91 | 2 024 068 403,75 | 92,18% |
| **مجموع** (2) | **2 334 407 370,61** | **2 506 377 597,91** | **107,37%** | **3 023 252 222,14** | **2 787 471 267,78** | **92,20%** |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 2 246 011 050,24 | 2 185 566 776,75 | 97,31% | 2 720 399 868,24 | 2 746 663 738,96 | 100,97% |
| **المجموع العام للمداخيل** (3) | **4 580 418 420,85** | **4 691 944 374,66** | **102,43%** | **5 743 652 090,38** | **5 534 135 006,74** | **96,35%** |
| | | | | | | |
| فائض المداخيل على النفقات (3)-(1) | - | **2 783 690 306,57** | - | - | **3 401 652 151,47** | - |

* بما فيها الهبات والوصايا

## ملحق رقم 2

أ- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010.

ب- تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010.

**ملحق 2 أ : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010**

| | سنة 2009 | | | سنة 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز |
| **1- القطاع الا جتماعي** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 688 500 830,18 | 628 113 541,21 | 91,23% | 576 850 410,23 | 528 101 801,03 | 91,55% |
| إعانة الاستثمار | 99 763 000,00 | 100 239 705,61 | 100,48% | 122 720 366,00 | 118 157 063,00 | 96,28% |
| **مجموع الإعانات** | **788 263 830,18** | **728 353 246,82** | **92,40%** | **699 570 776,23** | **646 258 864,03** | **92,38%** |
| مداخيل ذاتية | 716 120 926,46 | 927 944 536,11 | 129,58% | 1 072 351 232,79 | 974 758 066,96 | 90,90% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 810 268 804,41 | 801 156 497,46 | 98,88% | 1 093 771 096,58 | 1 103 921 513,86 | 100,93% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **2 314 653 561,05** | **2 457 454 280,39** | **106,17%** | **2 865 693 105,60** | **2 724 938 444,85** | **95,09%** |
| **2- قطاع التوثيق والبحث** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 14 220 000,00 | 14 220 000,00 | 100,00% | 13 220 000,00 | 3 539 000,00 | 26,77% |
| إعانة الاستثمار | 8 000 000,00 | 8 000 000,00 | 100,00% | 8 000 000,00 | 5 000 000,00 | 62,50% |
| **مجموع الإعانات** | **22 220 000,00** | **22 220 000,00** | **100,00%** | **21 220 000,00** | **8 539 000,00** | **40,24%** |
| مداخيل ذاتية | 15 433 000,00 | 34 476 892,40 | 223,40% | 28 791 142,39 | 31 725 362,41 | 110,19% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 121 729 256,17 | 118 762 256,17 | 97,56% | 125 329 835,02 | 96 309 519,30 | 76,84% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **159 382 256,17** | **175 459 148,57** | **110,09%** | **175 340 977,41** | **136 573 881,71** | **77,89%** |
| **3- قطاع التجهيزات الأساسية** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 0,00 | 0,00 | - | 0,00 | 0,00 | - |
| إعانة الاستثمار | 0,00 | 0,00 | - | 0,00 | 0,00 | - |
| **مجموع الإعانات** | **0,00** | **0,00** | - | **0,00** | **0,00** | **-** |
| مداخيل ذاتية | 419 121 117,56 | 503 913 952,25 | **120,23%** | 639 857 429,94 | 629 523 785,84 | 98,39% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 928 390 641,07 | 902 359 448,74 | 97,20% | 1 151 288 199,01 | 1 195 943 778,23 | 103,88% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **1 347 511 758,63** | **1 406 273 400,99** | **104,36%** | **1 791 145 628,95** | **1 825 467 564,07** | **101,92%** |
| **4- قطاع إنعاش الأنشطة الإقتصادية** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 54 500 000,00 | 51 000 000,00 | 93,58% | 54 100 000,00 | 56 080 000,00 | 103,66% |
| إعانة الاستثمار | 3 900 000,00 | 0,00 | 0,00% | 27 525 000,00 | 27 525 000,00 | 100,00% |
| **مجموع الإعانات** | **58 400 000,00** | **51 000 000,00** | **87,33%** | **81 625 000,00** | **83 605 000,00** | **102,43%** |
| مداخيل ذاتية | 141 458 123,96 | 165 965 823,43 | 117,33% | 110 762 411,76 | 141 944 642,75 | 128,15% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 215 519 440,20 | 194 193 555,38 | 90,10% | 232 075 882,06 | 229 526 038,51 | 98,90% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **415 377 564,16** | **411 159 378,81** | **98,98%** | **424 463 293,82** | **455 075 681,26** | **107,21%** |
| **5- قطاع الماء و البيئة** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 16 760 000,00 | 16 500 000,00 | 98,45% | 17 900 000,00 | 17 900 000,00 | 100,00% |
| إعانة الاستثمار | 6 100 000,00 | 2 253 000,00 | 36,93% | 7 100 000,00 | 7 100 000,00 | 100,00% |
| **مجموع الإعانات** | **22 860 000,00** | **18 753 000,00** | **82,03%** | **25 000 000,00** | **25 000 000,00** | **100,00%** |
| مداخيل ذاتية | 150 530 372,45 | 53 750 146,90 | 35,71% | 344 074 229,03 | 246 116 545,79 | 71,53% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 170 102 908,39 | 169 095 019,00 | 99,41% | 117 934 855,57 | 120 962 889,06 | 102,57% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **343 493 280,84** | **241 598 165,90** | **70,34%** | **487 009 084,60** | **392 079 434,85** | **80,51%** |
| **مجموع جميع القطاعات** | | | | | | |
| **إعانة الاستغلال** | **773 980 830,18** | **709 833 541,21** | 91,71% | **662 070 410,23** | **605 620 801,03** | 91,47% |
| **إعانة الاستثمار** | **117 763 000,00** | **110 492 705,61** | 93,83% | **165 345 366,00** | **157 782 063,00** | 95,43% |
| **مجموع الإعانات** | **891 743 830,18** | **820 326 246,82** | 91,99% | **827 415 776,23** | **763 402 864,03** | 92,26% |
| **مداخيل ذاتية** | **1 442 663 540,43** | **1 686 051 351,09** | 116,87% | **2 195 836 445,91** | **2 024 068 403,75** | 92,18% |
| **فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة** | **2 246 011 050,24** | **2 185 566 776,75** | 97,31% | **2 720 399 868,24** | **2 746 663 738,96** | 100,97% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **4 580 418 420,85** | **4 691 944 374,66** | 102,43% | **5 743 652 090,38** | **5 534 135 006,74** | 96,35% |

**ملحق 2 ب : تطور موارد مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الإجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010**

| | سنة 2009 | | | سنة 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز | التوقعات | الانجازات | نسبة الانجاز |
| **1- القطاع الصحي** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 371 367 926,00 | 354 881 874,58 | 95,56% | 382 475 000,00 | 341 646 350,00 | 89,33% |
| إعانة الاستثمار | 23 880 000,00 | 23 880 000,00 | 100,00% | 27 000 000,00 | 27 000 000,00 | 100,00% |
| **مجموع الإعانات** | **395 247 926,00** | **378 761 874,58** | **95,83%** | **409 475 000,00** | **368 646 350,00** | **90,03%** |
| مداخيل ذاتية | 542 124 562,81 | 702 378 321,81 | 129,56% | 530 783 051,06 | 692 211 055,54 | 130,41% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 414 711 858,90 | 414 711 858,96 | 100,00% | 541 338 729,41 | 545 806 476,41 | 100,83% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **1 352 084 347,71** | **1 495 852 055,35** | **110,63%** | **1 481 596 780,47** | **1 606 663 881,95** | **108,44%** |
| **2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهني و التكوين المستمر** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 292 154 904,18 | 248 253 666,63 | 84,97% | 165 097 410,23 | 157 177 451,03 | 95,20% |
| إعانة الاستثمار | 75 883 000,00 | 76 359 705,61 | 100,63% | 95 720 366,00 | 91 157 063,00 | 95,23% |
| **مجموع الإعانات** | **368 037 904,18** | **324 613 372,24** | **88,20%** | **260 817 776,23** | **248 334 514,03** | **95,21%** |
| مداخيل ذاتية | 37 413 958,44 | 55 794 283,84 | 149,13% | 364 908 417,84 | 119 840 314,44 | 32,84% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 230 261 002,79 | 221 682 646,54 | 96,27% | 341 443 819,30 | 326 179 107,59 | 95,53% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **635 712 865,41** | **602 090 302,62** | **94,71%** | **967 170 013,37** | **694 353 936,06** | **71,79%** |
| **3- مجالات الرياضة والشباب والثقافة و المساعدة االاجتماعية** | | | | | | |
| إعانة الاستغلال | 24 978 000,00 | 24 978 000,00 | 100,00% | 29 278 000,00 | 29 278 000,00 | 100,00% |
| إعانة الاستثمار | 0,00 | 0,00 | - | 0,00 | 0,00 | - |
| **مجموع الإعانات** | **24 978 000,00** | **24 978 000,00** | **100,00%** | **29 278 000,00** | **29 278 000,00** | **100,00%** |
| مداخيل ذاتية | 136 582 405,21 | 169 771 930,46 | 124,30% | 176 659 763,89 | 162 706 696,98 | 92,10% |
| فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة | 165 295 942,72 | 164 761 991,96 | 99,68% | 210 988 547,87 | 231 935 929,86 | 109,93% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **326 856 347,93** | **359 511 922,42** | **109,99%** | **416 926 311,76** | **423 920 626,84** | **101,68%** |
| **مجموع جميع القطاعات** | | | | | | |
| **إعانة الاستغلال** | **688 500 830,18** | **628 113 541,21** | 91,23% | **576 850 410,23** | **528 101 801,03** | 91,55% |
| **إعانة الاستثمار** | **99 763 000,00** | **100 239 705,61** | 100,48% | **122 720 366,00** | **118 157 063,00** | 96,28% |
| **مجموع الإعانات** | **788 263 830,18** | **728 353 246,82** | 92,40% | **699 570 776,23** | **646 258 864,03** | 92,38% |
| **مداخيل ذاتية** | **716 120 926,46** | **927 944 536,11** | 129,58% | **1 072 351 232,79** | **974 758 066,96** | 90,90% |
| **فائض الموارد على الأداءات برسم تدبير السنة السابقة** | **810 268 804,41** | **801 156 497,46** | 98,88% | **1 093 771 096,58** | **1 103 921 513,86** | 100,93% |
| **المجموع العام للمداخيل** | **2 314 653 561,05** | **2 457 454 280,39** | 106,17% | **2 865 693 105,60** | **2 724 938 444,85** | 95,09% |

## ملحق رقم 3

أ -تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم ســـنتي 2009 و 2010.

ب -تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصـــورة مســـتقلة العاملـــة بالمجال الاجتماعي برسم سنتي 2009 و2010 .

**ملحق3 أ : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنتي 2009 و 2010**

| | سنة 2009 | | | سنة 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | الاعتمادات المفتوحة | الانجازات | نسبة الانجاز | الاعتمادات المفتوحة | الانجازات | نسبة الانجاز |
| **1- القطاع الإ جتماعي** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 77 504 304,05 | 58 351 365,60 | 75,29% | 71 126 106,78 | 55 562 101,75 | 78,12% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 1 882 330 309,18 | 1 191 367 988,65 | 63,29% | 2 028 909 471,67 | 1 331 276 614,77 | 65,62% |
| نفقات الاستثمار | 280 781 961,75 | 99 738 439,14 | 35,52% | 489 637 555,74 | 131 681 453,29 | 26,89% |
| **مجموع النفقات** | **2 240 616 574,98** | **1 349 457 793,39** | **60,23%** | **2 589 673 134,19** | **1 518 520 169,81** | **58,64%** |
| **2- قطاع التوثيق والبحث** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 1 287 200,00 | 1 103 228,00 | 85,71% | 1 288 200,00 | 1 131 365,30 | 87,83% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 125 363 712,48 | 41 621 755,50 | 33,20% | 126 512 355,85 | 29 893 537,06 | 23,63% |
| نفقات الاستثمار | 32 698 343,69 | 7 018 206,91 | 21,46% | 40 610 279,17 | 12 612 282,72 | 31,06% |
| **مجموع النفقات** | **159 349 256,17** | **49 743 190,41** | **31,22%** | **168 410 835,02** | **43 637 185,08** | **25,91%** |
| **3- قطاع التجهيزات الأساسية** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 23 914 400,00 | 20 118 453,86 | 84,13% | 24 835 913,50 | 21 700 419,59 | 87,38% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 108 374 686,50 | 71 544 239,38 | 66,02% | 129 805 701,81 | 75 948 255,19 | 58,51% |
| نفقات الاستثمار | 531 999 209,43 | 118 658 902,52 | 22,30% | 705 793 867,50 | 191 345 214,96 | 27,11% |
| **مجموع النفقات** | **664 288 295,93** | **210 321 595,76** | **31,66%** | **860 435 482,81** | **288 993 889,74** | **33,59%** |
| **4- قطاع إنعاش الأنشطة الإقتصادية** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 510 400,00 | 4 019,21 | 0,79% | 886 800,00 | 815 628,67 | 91,97% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 157 206 860,99 | 110 671 923,76 | 70,40% | 177 442 957,02 | 117 037 645,39 | 65,96% |
| نفقات الاستثمار | 199 657 467,72 | 66 228 305,72 | 33,17% | 229 005 133,58 | 50 451 702,41 | 22,03% |
| **مجموع النفقات** | **357 374 728,71** | **176 904 248,69** | **49,50%** | **407 334 890,60** | **168 304 976,47** | **41,32%** |
| **5- قطاع الماء و البيئة** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 20 634 992,00 | 18 429 727,44 | 89,31% | 22 294 600,00 | 19 305 481,65 | 86,59% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 108 024 187,08 | 63 055 739,91 | 58,37% | 99 501 458,37 | 65 937 591,30 | 66,27% |
| نفقات الاستثمار | 191 732 614,31 | 40 341 772,49 | 21,04% | 337 931 797,20 | 27 783 561,22 | 8,22% |
| **مجموع النفقات** | **320 391 793,39** | **121 827 239,84** | **38,02%** | **459 727 855,57** | **113 026 634,17** | **24,59%** |
| ***مجموع جميع القطاعات*** | | | | | | |
| **نفقات الموظفين** | **123 851 296,05** | **98 006 794,11** | **79,13%** | **120 431 620,28** | **98 514 996,96** | **81,80%** |
| **نفقات المعدات والنفقات المختلفة** | **2 381 299 756,23** | **1 478 261 647,20** | **62,08%** | **2 562 171 944,72** | **1 620 093 643,71** | **63,23%** |
| **نفقات الاستثمار** | **1 236 869 596,90** | **331 985 626,78** | **26,84%** | **1 802 978 633,19** | **413 874 214,60** | **22,96%** |
| **مجموع النفقات** | **3 742 020 649,18** | **1 908 254 068,09** | **51,00%** | **4 485 582 198,19** | **2 132 482 855,27** | **47,54%** |

**ملحق 3 ب : تطور نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة العاملة بالمجال الإجتماعي برسم سنتي 2009 و 2010**

| | سنة 2009 | | | سنة 2010 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | الاعتمادات المفتوحة | الانجازات | نسبة الانجاز | الاعتمادات المفتوحة | الانجازات | نسبة الانجاز |
| **1- القطاع الصحي** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 433 900,00 | 224 109,19 | 51,65% | 254 200,00 | 55 039,55 | 21,65% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 1 281 010 776,06 | 918 234 605,97 | 71,68% | 1 407 945 703,46 | 1 008 455 427,05 | 71,63% |
| نفقات الاستثمار | 60 639 671,65 | 27 691 239,94 | 45,67% | 66 672 654,36 | 25 102 489,37 | 37,65% |
| **مجموع النفقات** | **1 342 084 347,71** | **946 149 955,10** | **70,50%** | **1 474 872 557,82** | **1 033 612 955,97** | **70,08%** |
| **2- مجال تكوين الأطر والتكوين المهني و التكوين المستمر** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 24 689 026,17 | 21 405 972,30 | 86,70% | 27 473 311,63 | 22 083 579,99 | 80,38% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 387 651 960,78 | 164 537 716,01 | 42,44% | 426 448 778,71 | 218 228 528,11 | 51,17% |
| نفقات الاستثمار | 216 076 232,95 | 70 024 899,86 | 32,41% | 375 283 013,05 | 105 554 246,23 | 28,13% |
| **مجموع النفقات** | **628 417 219,90** | **255 968 588,17** | **40,73%** | **829 205 103,39** | **345 866 354,33** | **41,71%** |
| **3- مجالات الرياضة والشباب والثقافة و المساعدة الاجتماعية** | | | | | | |
| نفقات الموظفين | 52 381 377,88 | 36 721 284,11 | 70,10% | 43 398 595,15 | 33 423 482,21 | 77,02% |
| نفقات المعدات والنفقات المختلفة | 213 667 572,34 | 108 595 666,67 | 50,82% | 194 514 989,50 | 104 592 659,61 | 53,77% |
| نفقات الاستثمار | 4 066 057,15 | 2 022 299,34 | 49,74% | 47 681 888,33 | 1 024 717,69 | 2,15% |
| **مجموع النفقات** | **270 115 007,37** | **147 339 250,12** | **54,55%** | **285 595 472,98** | **139 040 859,51** | **48,68%** |
| ***مجموع جميع القطاعات*** | | | | | | |
| **نفقات الموظفين** | **77 504 304,05** | **58 351 365,60** | **75,29%** | **71 126 106,78** | **55 562 101,75** | **78,12%** |
| **نفقات المعدات والنفقات المختلفة** | **1 882 330 309,18** | **1 191 367 988,65** | **63,29%** | **2 028 909 471,67** | **1 331 276 614,77** | **65,62%** |
| **نفقات الاستثمار** | **280 781 961,75** | **99 738 439,14** | **35,52%** | **489 637 555,74** | **131 681 453,29** | **26,89%** |
| **مجموع النفقات** | **2 240 616 574,98** | **1 349 457 793,39** | **60,23%** | **2 589 673 134,19** | **1 518 520 169,81** | **58,64%** |

## ملحق رقم 4

توقعات موارد ونفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة برسم سنة 2011:

- الاستغلال؛

- الاستثمار.

## ملحق4: توزيع موارد و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2011
## - إستغلال-

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| | | الوزارة الاولى | | |
| 04 | 01 | الكولف الملكي دار السلام | 18 000 000 | 18 000 000 |
| | | المجموع | 18 000 000 | 18 000 000 |
| | | وزارة العدل | | |
| 06 | 02 | مركز النشر و التوثيق القضائي بالمجلس الأعلى | 900 000 | 900 000 |
| | | المجموع | 900 000 | 900 000 |
| | | وزارة الشؤون الخارجية و التعاون | | |
| 07 | 02 | مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | | المجموع | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | | وزارة الداخلية | | |
| 08 | 01 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية – ورديغة | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 08 | 02 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة – عبدة | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 08 | 03 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس – بولمان | 3 500 000 | 3 500 000 |
| 08 | 04 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب – الشراردة – بني حسن | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 08 | 05 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 08 | 06 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم – السمارة | 2 300 000 | 2 300 000 |
| 08 | 07 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون – بوجدور – الساقية الحمراء | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 08 | 08 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش – تانسيفت – الحوز | 3 700 000 | 3 700 000 |
| 08 | 09 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس – تافيلالت | 3 300 000 | 3 300 000 |
| 08 | 10 | مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية | 3 700 000 | 3 700 000 |
| 08 | 11 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب – الكويرة | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 08 | 12 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط – سلا – زمور – زعير | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 08 | 13 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس – ماسة – درعة | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 08 | 14 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة – أزيلال | 2 400 000 | 2 400 000 |
| 08 | 15 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة – تطوان | 3 400 000 | 3 400 000 |
| 08 | 16 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة – الحسيمة – تاونات | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 08 | 18 | مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية | 185 000 000 | 185 000 000 |
| | | المجموع | 238 800 000 | 238 800 000 |
| | | وزارة الا تصال | | |
| 09 | 02 | المعهد العالي للإعلام و الإتصال | 5 300 000 | 5 300 000 |
| | | المجموع | 5 300 000 | 5 300 000 |
| | | وزارة التربية الوطنية و التعليم العالي و تكوين الاطر والبحث العلمي | | |
| 11 | 02 | قسم التعاون | - | - |
| 11 | 03 | قسم استراتيجيات التكوين | 5 000 000 | 5 000 000 |
| | | المجموع | 5 000 000 | 5 000 000 |
| | | وزارة الصحة | | |
| 12 | 01 | المركز الإستشفائي الإقليمي لورززات | 10 000 000 | 10 000 000 |
| 12 | 02 | المركز الإستشفائي الإقليمي لإنزكان ايت ملول | 7 200 000 | 7 200 000 |
| 12 | 03 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت | 8 900 000 | 8 900 000 |
| 12 | 04 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت | 8 000 000 | 8 000 000 |
| 12 | 05 | المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة | 11 000 000 | 11 000 000 |
| 12 | 06 | المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة | 9 000 000 | 9 000 000 |
| 12 | 07 | المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة | 16 500 000 | 16 500 000 |
| 12 | 08 | المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة | 13 000 000 | 13 000 000 |
| 12 | 09 | المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة | 15 500 000 | 15 500 000 |
| 12 | 10 | المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية وردية | 14 000 000 | 14 000 000 |
| 12 | 12 | المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان | 3 900 000 | 3 900 000 |
| 12 | 13 | المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 12 | 14 | المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراردة بني حسن | 22 000 000 | 22 000 000 |
| 12 | 15 | المركز الإستشفائي الإقليمي لسيدي قاسم | 6 500 000 | 6 500 000 |
| 12 | 16 | المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون | 6 800 000 | 6 800 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 17 | المركز الإستشفائي الإقليمي للعرائش | 9 000 000 | 9 000 000 |
| 12 | 18 | المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة | 26 500 000 | 26 500 000 |
| 12 | 19 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتطوان | 16 500 000 | 16 500 000 |
| 12 | 20 | المركز الإستشفائي الإقليمي للرشيدية | 11 900 000 | 11 900 000 |
| 12 | 21 | المركز الإستشفائي الإقليمي لإفران | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 12 | 22 | المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة | 7 500 000 | 7 500 000 |
| 12 | 23 | المركز الإستشفائي الجهوي لتازة – الحسيمة– تاونات | 10 000 000 | 10 000 000 |
| 12 | 24 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة | 11 000 000 | 11 000 000 |
| 12 | 25 | المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك | 2 950 000 | 2 950 000 |
| 12 | 26 | المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور | 17 000 000 | 17 000 000 |
| 12 | 27 | المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان | 6 500 000 | 6 500 000 |
| 12 | 28 | المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب | 3 500 000 | 3 500 000 |
| 12 | 29 | المركز الإستشفائي الجهوي للعيون – بوجدور– الساقية الحمراء | 11 000 000 | 11 000 000 |
| 12 | 30 | المركز الإستشفائي الإقليمي لطانطان | 3 200 000 | 3 200 000 |
| 12 | 31 | المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيلال | 24 000 000 | 24 000 000 |
| 12 | 32 | المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة | 19 500 000 | 19 500 000 |
| 12 | 33 | المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز | 15 000 000 | 15 000 000 |
| 12 | 35 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي | 12 000 000 | 12 000 000 |
| 12 | 36 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان | 11 000 000 | 11 000 000 |
| 12 | 37 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد | 13 900 000 | 13 900 000 |
| 12 | 38 | المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى | 9 500 000 | 9 500 000 |
| 12 | 39 | المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية | 9 000 000 | 9 000 000 |
| 12 | 40 | المركز الإستشفائي لعمالة سلا | 11 000 000 | 11 000 000 |
| 12 | 41 | المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات تمارة | 5 200 000 | 5 200 000 |
| 12 | 42 | المركز الإستشفائي الإقليمي للخميسات | 12 700 000 | 12 700 000 |
| 12 | 44 | المركز الإستشفائي الجهوي لفاس – بولمان | 19 600 000 | 19 600 000 |
| 12 | 45 | المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس – تافيلالت | 20 000 000 | 20 000 000 |
| 12 | 46 | المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية | 22 000 000 | 22 000 000 |
| 12 | 47 | المركز الوطني لتحاقن الدم –الرباط | 44 000 000 | 44 000 000 |
| 12 | 48 | المركز الجهوي لتحاقن الدم –الدار البيضاء | 23 000 000 | 23 000 000 |
| 12 | 49 | المعهد الوطني الصحي | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 12 | 50 | المركز الوطني للوقاية من الأشعة | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 51 | مديرية الأدوية و الصيدلة | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 12 | 52 | المركز الإستشفائي الإقليمي لشيشاوة | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 12 | 53 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني | 7 200 000 | 7 200 000 |
| 12 | 54 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات | 5 200 000 | 5 200 000 |
| 12 | 55 | المركز الإستشفائي لعمالة الرباط | 6 200 000 | 6 200 000 |
| 12 | 56 | المركز الاستشفائي الإقليمي لتاوريرت | 3 900 000 | 3 900 000 |
| 12 | 57 | المركز الاستشفائي الإقليمي لشتوكة آيت باها | 4 250 000 | 4 250 000 |
| 12 | 58 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق | 7 600 000 | 7 600 000 |
| 12 | 59 | المركز الاستشفائي الإقليمي لبنسليمان | 3 560 000 | 3 560 000 |
| 12 | 60 | المركز الاستشفائي الإقليمي لطاطا | 3 200 000 | 3 200 000 |
| 12 | 61 | المركز الاستشفائي الإقليمي للحوز | 2 800 000 | 2 800 000 |
| 12 | 62 | المركز الاستشفائي الإقليمي لزاكورة | 2 250 000 | 2 250 000 |
| 12 | 63 | المركز الاستشفائي الإقليمي لبوجدور | 2 100 000 | 2 100 000 |
| 12 | 64 | المركز الاستشفائي الإقليمي لأسا الزاك | 2 200 000 | 2 200 000 |
| 12 | 65 | المركز الاستشفائي الإقليمي لكلميم | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 12 | 66 | المركز الاستشفائي الإقليمي للسمارة | 2 600 000 | 2 600 000 |
| 12 | 67 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي | 8 500 000 | 8 500 000 |
| 12 | 68 | المركز الاستشفائي الإقليمي للنواصر | 2 300 000 | 2 300 000 |
| 12 | 69 | المركز الاستشفائي الإقليمي لأزيلال | 5 600 000 | 5 600 000 |
| 12 | 70 | المركز الاستشفائي الإقليمي للحاجب | 2 500 000 | 2 500 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 71 | المركز الاستشفائي الإقليمي للمضيق فنيدق | 4 300 000 | 4 300 000 |
| 12 | 72 | المعهد الوطني للإدارة الصحية | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 12 | 73 | المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة | 2 700 000 | 2 700 000 |
| 12 | 74 | المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 12 | 75 | المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس | 10 000 000 | 10 000 000 |
| 12 | 76 | المركز الاستشفائي الإقليمي لتنغير | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 77 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 78 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 79 | المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 12 | 80 | المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد | 7 000 000 | 7 000 000 |
| 12 | 81 | المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 12 | 82 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 12 | 83 | المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسوفية | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 84 | المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 12 | 85 | المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 86 | المركز الاستشفائي الإقليمي لكرسيف | 2 500 000 | 2 500 000 |
| | | المجموع | 728 710 000 | 728 710 000 |
| | | وزارة الإقتصاد و المالية | | |
| 13 | 03 | مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة | 500 000 | 500 000 |
| 13 | 05 | الخزينة العامة للمملكة | 43 000 000 | 43 000 000 |
| 13 | 06 | القسم الإداري | - | - |
| 13 | 07 | إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة | - | - |
| | | المجموع | 43 500 000 | 43 500 000 |
| | | وزارة السياحة والصناعة التقليدية | | |
| 14 | 01 | المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة | 9 430 000 | 9 430 000 |
| 14 | 02 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – المحمدية | 3 756 000 | 3 756 000 |
| 14 | 03 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – أكادير | 2 886 000 | 2 886 000 |
| 14 | 04 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية –الجديدة | 2 763 000 | 2 763 000 |
| 14 | 05 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – أرفود | 2 352 000 | 2 352 000 |
| 14 | 06 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – فاس | 2 330 000 | 2 330 000 |
| 14 | 07 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – مراكش | 2 960 000 | 2 960 000 |
| 14 | 08 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – ورزازات | 2 372 000 | 2 372 000 |
| 14 | 09 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – السعيدية | 2 343 000 | 2 343 000 |
| 14 | 10 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – سلا | 2 830 000 | 2 830 000 |
| 14 | 11 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – طنجة | 2 045 000 | 2 045 000 |
| 14 | 12 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– أصيلا | 2 327 000 | 2 327 000 |
| 14 | 13 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– بن سليمان | 2 318 000 | 2 318 000 |
| 14 | 14 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– الدارالبيضاء | 1 644 000 | 1 644 000 |
| 14 | 15 | مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بتواركة– الرباط | 1 440 000 | 1 440 000 |
| 14 | 16 | معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية لفن الطبخ المغربي حي أنس بفاس | 2 331 000 | 2 331 000 |
| 14 | 17 | قسم خريطة التكوين المهني | 0 | 0 |
| 14 | 18 | معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس | 70 000 | 70 000 |
| 14 | 19 | معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش | 90 000 | 90 000 |
| 14 | 20 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بمكناس | 90 000 | 90 000 |
| 14 | 21 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم | 70 000 | 70 000 |
| 14 | 22 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات | 70 000 | 70 000 |
| 14 | 23 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان | 90 000 | 90 000 |
| | | المجموع | 46 607 000 | 46 607 000 |
| | | الأمانة العامة للحكومة | | |
| 16 | 01 | مديرية المطبعة الرسمية | 13 000 000 | 13 000 000 |
| | | المجموع | 13 000 000 | 13 000 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| | | وزارة التجهيز والنقل | | |
| 17 | 02 | المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 17 | 03 | مصلحة شبكات مصالح السوقيات و المعدات | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 17 | 04 | مصلحة السوقيات و المعدات– فاس | 9 000 000 | 9 000 000 |
| 17 | 05 | مصلحة السوقيات و المعدات –الرباط | 8 000 000 | 8 000 000 |
| 17 | 06 | مصلحة السوقيات و المعدات – مراكش | 9 500 000 | 9 500 000 |
| 17 | 07 | مصلحة السوقيات و المعدات –مكناس | 7 000 000 | 7 000 000 |
| 17 | 08 | مصلحة السوقيات و المعدات–وجدة | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 17 | 09 | مصلحة السوقيات و المعدات –الدار البيضاء | 7 500 000 | 7 500 000 |
| 17 | 10 | مصلحة السوقيات و المعدات– أكادير | 14 000 000 | 14 000 000 |
| 17 | 11 | معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 17 | 12 | المعهد العالي للدراسات البحرية | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 17 | 13 | مديرية النقل عبرالطرق والسلامة الطرقية | 50 000 000 | 50 000 000 |
| 17 | 14 | مصلحة التكوين المستمر | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 17 | 15 | المديرية العامة الطيران المدني | 10 000 000 | 10 000 000 |
| 17 | 16 | مديرية التجهيزات العامة | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 17 | 17 | المركز الوطني لإجراء الإختبارات و التصديق | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 17 | 18 | مديرية الملاحة التجارية | 2 500 000 | 2 500 000 |
| | | المجموع | 150 000 000 | 150 000 000 |
| | | وزارة الفلاحة والصيد البحري | | |
| 20 | 01 | معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل – سلا | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 20 | 02 | المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات – إقليم القنيطرة | 2 900 000 | 2 900 000 |
| 20 | 03 | المعهد التقني الفلاحي بالشاوية | 1 900 000 | 1 900 000 |
| 20 | 04 | المعهد التقني الفلاحي بتيفلت | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 20 | 05 | المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر | 1 270 000 | 1 270 000 |
| 20 | 06 | المدرسة الفلاحية بتمارة | 2 100 000 | 2 100 000 |
| 20 | 07 | قسم المحافظة على الثروات السمكية | 16 500 000 | 16 500 000 |
| 20 | 08 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري–الحسيمة | 1 510 000 | 1 510 000 |
| 20 | 09 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري –آسفي | 1 876 000 | 1 876 000 |
| 20 | 10 | المعهد العالي للصيد البحري | 1 858 000 | 1 858 000 |
| 20 | 11 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري–طانطان | 2 091 000 | 2 091 000 |
| 20 | 12 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري – العرائش | 1 632 000 | 1 632 000 |
| 20 | 13 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري –العيون | 1 653 000 | 1 653 000 |
| 20 | 14 | المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 20 | 15 | مصلحة الثانويات الفلاحية | 10 000 000 | 10 000 000 |
| | | المجموع | 53 290 000 | 53 290 000 |
| | | وزارة الشباب و الرياضة | | |
| 21 | 01 | المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية | 13 000 000 | 13 000 000 |
| 21 | 02 | المركب الرياضي الأمير مولاى عبد الله –الرباط | 5 300 000 | 5 300 000 |
| 21 | 03 | المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة –الرباط | 12 000 000 | 12 000 000 |
| 21 | 05 | المركب الرياضي لفاس | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 21 | 06 | مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 21 | 07 | مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 21 | 08 | مصلحة السياحة الثقافية للشباب | – | – |
| | | المجموع | 38 300 000 | 38 300 000 |
| | | وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية | | |
| 23 | 01 | قسم الحج و الشؤون الإجتماعية | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | | المجموع | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | | وزارة الطاقة والمعادن والماء والبيئة | | |
| 27 | 01 | المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت –وجدة | 2 840 000 | 2 840 000 |
| 27 | 02 | مدرسة المعادن مراكش | 3 100 000 | 3 100 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 27 | 03 | مديرية الأرصاد الجوية الوطنية– الدارالبيضاء | 45 000 000 | 45 000 000 |
| 27 | 04 | مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق | 300 000 | 300 000 |
| 27 | 05 | مصلحة تسيير الأوراش | 500 000 | 500 000 |
| | | المجموع | 51 740 000 | 51 740 000 |
| | | وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة | | |
| 28 | 01 | المصلحة المستقلة للكحول –الرباط | 45 000 000 | 45 000 000 |
| 28 | 02 | مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس | – | – |
| | | المجموع | 45 000 000 | 45 000 000 |
| | | وزارة الثقافة | | |
| 29 | 01 | مطبعة دار المناهل | 2 300 000 | 2 300 000 |
| | | المجموع | 2 300 000 | 2 300 000 |
| | | وزارة الاسكان و التعمير والتنمية المجالية | | |
| 30 | 01 | المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية | 15 000 000 | 15 000 000 |
| 30 | 01 | المعهد الوطني للتهيئة و التعمير | 4 000 000 | 4 000 000 |
| | | المجموع | 19 000 000 | 19 000 000 |
| | | وزارة التشغيل والتكوين المهني | | |
| 31 | 01 | قسم حوادث الشغل | 60 000 000 | 60 000 000 |
| 31 | 02 | قسم الضمان الاجتماعي والتعاضد | 200 000 | 200 000 |
| | | المجموع | 60 200 000 | 60 200 000 |
| | | الوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بتحديث القطاعات العامة | | |
| 33 | 01 | المدرسة الوطنية للإدارة | 4 420 000 | 4 420 000 |
| | | المجموع | 4 420 000 | 4 420 000 |
| | | إدارة الدفاع الوطني | | |
| 34 | 01 | المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد | 19 681 000 | 19 681 000 |
| 34 | 02 | المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط | 123 000 000 | 123 000 000 |
| 34 | 03 | المستشفى العسكري ابن سيناء بمراكش | 45 000 000 | 45 000 000 |
| 34 | 04 | المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس | 40 000 000 | 40 000 000 |
| 34 | 05 | المستشفى العسكري بالعيون | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 34 | 06 | المستشفى العسكري بالداخلة | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 34 | 07 | المستشفى العسكري بكلميم | 9 200 000 | 9 200 000 |
| 34 | 08 | المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير | 5 000 000 | 5 000 000 |
| | | المجموع | 250 881 000 | 250 881 000 |
| | | المندوبية السامية للتخطيط | | |
| 42 | 01 | المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي | 11 973 000 | 11 973 000 |
| 42 | 02 | المركز الوطني للتوثيق | 3 500 000 | 3 500 000 |
| 42 | 03 | مدرسة علوم الإعلام | 4 367 000 | 4 367 000 |
| | | المجموع | 19 840 000 | 19 840 000 |
| | | المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر | | |
| 45 | 02 | مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية | 20 000 000 | 20 000 000 |
| 45 | 03 | المنتزه الوطني لسوس ماسة | - | - |
| | | المجموع | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | | وزارة التنمية الاجتماعية و الاسرة والتضامن | | |
| 48 | 01 | مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج | – | – |
| | | المجموع | | |
| | | المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج | | |
| 51 | 01 | مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون | 5 500 000 | 5 500 000 |
| | | المجموع | 5 500 000 | 5 500 000 |
| | | مجموع موارد الإستغلال | 1 860 288 000 | 1 860 288 000 |

## ملحق 4: توزيع مداخيل و نفقات مرافق الدولة المسيرة بصورة مستقلة حسب القطاعات لسنة 2011

– إستثمار –

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| | | الوزارة الاولى | | |
| 04 | 01 | الكولف الملكي دار السلام | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة العدل | | |
| 06 | 02 | مركز النشر و التوثيق القضائي بالمجلس الأعلى | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة الشؤون الخارجية و التعاون | | |
| 07 | 02 | مديرية الشؤون القنصلية والاجتماعية | | |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة الداخلية | – | – |
| 08 | 01 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الشاوية – ورديغة | | |
| 08 | 02 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة دكالة – عبدة | – | – |
| 08 | 03 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة فاس – بولمان | – | – |
| 08 | 04 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الغرب – الشراردة – بني حسن | – | – |
| 08 | 05 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الدار البيضاء الكبرى | – | – |
| 08 | 06 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة كلميم – السمارة | – | – |
| 08 | 07 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة العيون – بوجدور – الساقية الحمراء | – | – |
| 08 | 08 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة مراكش – تانسيفت – الحوز | – | – |
| 08 | 09 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة مكناس – تافيلالت | – | – |
| 08 | 10 | مركز الاستثمار الجهوي للجهة الشرقية | – | – |
| 08 | 11 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة وادي الذهب – الكويرة | – | – |
| 08 | 12 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة الرباط – سلا – زمور – زعير | – | – |
| 08 | 13 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة سوس – ماسة – درعة | – | – |
| 08 | 14 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة تادلة – أزيلال | – | – |
| 08 | 15 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة طنجة – تطوان | – | – |
| 08 | 16 | مركز الاستثمار الجهوي لجهة تازة – الحسيمة – تاونات | – | – |
| 08 | 18 | مديرية تأهيل الاطر الادارية والتقنية | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة الا تصال | | |
| 09 | 02 | المعهد العالي للإعلام و الإتصال | 3 478 000 | 3 478 000 |
| | | المجموع | 3 478 000 | 3 478 000 |
| | | وزارة التربية الوطنية و التعليم العالي و تكوين الاطر والبحث العلمي | | |
| 11 | 02 | قسم التعاون | – | – |
| 11 | 03 | قسم استراتيجيات التكوين | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة الصحة | | |
| 12 | 01 | المركز الإستشفائي الإقليمي لورززات | 1 200 000 | 1 200 000 |
| 12 | 02 | المركز الإستشفائي لعمالة إنزكان آيت ملول | 1 200 000 | 1 200 000 |
| 12 | 03 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتارودانت | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 12 | 04 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتيزنيت | 1 200 000 | 1 200 000 |
| 12 | 05 | المركز الإستشفائي الإقليمي لقلعة السراغنة | 1 800 000 | 1 800 000 |
| 12 | 06 | المركز الإستشفائي الإقليمي للصويرة | 1 400 000 | 1 400 000 |
| 12 | 07 | المركز الإستشفائي الإقليمي للجديدة | 1 400 000 | 1 400 000 |
| 12 | 08 | المركز الإستشفائي الجهوي لدكالة عبدة | 900 000 | 900 000 |
| 12 | 09 | المركز الإستشفائي الإقليمي لخريبكة | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 12 | 10 | المركز الإستشفائي الجهوي للشاوية وردية | 800 000 | 800 000 |
| 12 | 12 | المركز الإستشفائي الإقليمي لبولمان | 500 000 | 500 000 |
| 12 | 13 | المركز الإستشفائي الإقليمي لصفرو | 500 000 | 500 000 |
| 12 | 14 | المركز الإستشفائي الجهوي للغرب الشراردة بني حسن | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 12 | 15 | المركز الإستشفائي الإقليمي لسيدي قاسم | 850 000 | 850 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 16 | المركز الإستشفائي الإقليمي لشفشاون | 700 000 | 700 000 |
| 12 | 17 | المركز الإستشفائي الإقليمي للعرائش | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 12 | 18 | المركز الإستشفائي الإقليمي لطنجة | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 19 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتطوان | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 12 | 20 | المركز الإستشفائي الإقليمي للرشيدية | 1 800 000 | 1 800 000 |
| 12 | 21 | المركز الإستشفائي الإقليمي لإفران | 700 000 | 700 000 |
| 12 | 22 | المركز الإستشفائي الإقليمي لخنيفرة | 800 000 | 800 000 |
| 12 | 23 | المركز الإستشفائي الجهوي لتازة – الحسيمة – تاونات | 1 400 000 | 1 400 000 |
| 12 | 24 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتازة | 1 300 000 | 1 300 000 |
| 12 | 25 | المركز الإستشفائي الإقليمي لفكيك | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 26 | المركز الإستشفائي الإقليمي للناضور | 900 000 | 900 000 |
| 12 | 27 | المركز الإستشفائي الإقليمي لبركان | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 28 | المركز الإستشفائي الإقليمي لواد الذهب | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 29 | المركز الإستشفائي الجهوي للعيون – بوجدور – الساقية الحمراء | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 12 | 30 | المركز الإستشفائي الإقليمي لطانطان | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 31 | المركز الإستشفائي الجهوي لتادلة أزيلال | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 12 | 32 | المركز الإستشفائي الجهوي لسوس ماسة درعة | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 12 | 33 | المركز الإستشفائي الجهوي لمراكش تانسيفت الحوز | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 12 | 35 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات عين السبع الحي المحمدي | 900 000 | 900 000 |
| 12 | 36 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان | 900 000 | 900 000 |
| 12 | 37 | المركز الإستشفائي لعمالة مقاطعات مولاي رشيد | 900 000 | 900 000 |
| 12 | 38 | المركز الإستشفائي الجهوي للدار البيضاء الكبرى | 700 000 | 700 000 |
| 12 | 39 | المركز الإستشفائي لعمالة المحمدية | 600 000 | 600 000 |
| 12 | 40 | المركز الإستشفائي لعمالة سلا | 700 000 | 700 000 |
| 12 | 41 | المركز الإستشفائي لعمالة الصخيرات – تمارة | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 42 | المركز الإستشفائي الإقليمي للخميسات | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 12 | 44 | المركز الإستشفائي الجهوي لفاس – بولمان | 1 700 000 | 1 700 000 |
| 12 | 45 | المركز الإستشفائي الجهوي لمكناس – تافيلالت | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 12 | 46 | المركز الإستشفائي الجهوي للجهة الشرقية | 1 300 000 | 1 300 000 |
| 12 | 47 | المركز الوطني لتحاقن الدم –الرباط | 5 500 000 | 5 500 000 |
| 12 | 48 | المركز الجهوي لتحاقن الدم –الدار البيضاء | 0 | 0 |
| 12 | 49 | المعهد الوطني الصحي | 16 000 000 | 16 000 000 |
| 12 | 50 | المركز الوطني للوقاية من الأشعة | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 12 | 51 | مديرية الأدوية و الصيدلة | 9 500 000 | 9 500 000 |
| 12 | 52 | المركز الاستشفائي الإقليمي لشيشاوة | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 53 | المركز الاستشفائي لعمالة مقاطعات الحي الحسني | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 54 | المركز الإستشفائي الإقليمي لتاونات | 500 000 | 500 000 |
| 12 | 55 | المركز الاستشفائي لعمالة الرباط | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 56 | المركز الاستشفائي الإقليمي لتاوريرت | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 57 | المركز الاستشفائي الإقليمي لشتوكة آيت باها | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 58 | المركز الاستشفائي لعمالة مقاطعات عين الشق | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 59 | المركز الاستشفائي الاقليمي لبنسليمان | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 60 | المركز الاستشفائي الإقليمي لطاطا | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 61 | المركز الاستشفائي الإقليمي للحوز | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 62 | المركز الاستشفائي الإقليمي لزاكورة | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 63 | المركز الإستشفائي الإقليمي لبوجدور | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 64 | المركز الإستشفائي الإقليمي لأسا الزاك | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 65 | المركز الإستشفائي الإقليمي لكلميم | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 66 | المركز الإستشفائي الإقليمي للسمارة | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 67 | المركز الإستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات سيدي البرنوصي | 600 000 | 600 000 |
| 12 | 68 | المركز الإستشفائي الإقليمي للنواصر | 200 000 | 200 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 12 | 69 | المركز الإستشفائي الإقليمي لأزيلال | 500 000 | 500 000 |
| 12 | 70 | المركز الإستشفائي الإقليمي للحاجب | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 71 | المركز الإستشفائي الإقليمي للمضيق فنيدق | 300 000 | 300 000 |
| 12 | 72 | المعهد الوطني للإدارة الصحية | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 12 | 73 | المركز الاستشفائي الإقليمي لجرادة | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 74 | المركز الاستشفائي الإقليمي لعمالة مقاطعات بن مسيك | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 75 | المركز الاستشفائي الإقليمي لفاس | 750 000 | 750 000 |
| 12 | 76 | المركز الاستشفائي الإقليمي لتنغير | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 77 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي إفني | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 78 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي سليمان | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 79 | المركز الاستشفائي الإقليمي لوزان | 500 000 | 500 000 |
| 12 | 80 | المركز الاستشفائي الإقليمي لبرشيد | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 12 | 81 | المركز الاستشفائي الإقليمي للرحامنة | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 82 | المركز الاستشفائي الإقليمي لسيدي بنور | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 83 | المركز الاستشفائي الإقليمي لليوسوفية | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 84 | المركز الاستشفائي الإقليمي للفقيه بن صالح | 200 000 | 200 000 |
| 12 | 85 | المركز الاستشفائي الإقليمي لميدلت | 400 000 | 400 000 |
| 12 | 86 | المركز الاستشفائي الإقليمي لكرسيف | 200 000 | 200 000 |
| | | المجموع | 96 500 000 | 96 500 000 |
| | | وزارة الإقتصاد و المالية | | |
| 13 | 03 | مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالخوصصة | 8 000 000 | 8 000 000 |
| 13 | 05 | الخزينة العامة للمملكة | – | – |
| 13 | 06 | القسم الإداري | – | – |
| 13 | 07 | إدارة الجمارك والضرائب غير المباشرة | – | – |
| | | المجموع | 8 000 000 | 8 000 000 |
| | | وزارة السياحة والصناعة التقليدية | | |
| 14 | 01 | المعهد العالي الدولي للسياحة طنجة | 5 000 000 | 5 000 000 |
| 14 | 02 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – المحمدية | 800 000 | 800 000 |
| 14 | 03 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – أكادير | 800 000 | 800 000 |
| 14 | 04 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية –الجديدة | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 14 | 05 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – أرفود | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 06 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – فاس | 800 000 | 800 000 |
| 14 | 07 | المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية الفندقية و السياحية – مراكش | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 14 | 08 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – ورزازات | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 14 | 09 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – السعيدية | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 10 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – سلا | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 11 | معهد التكنولوجيا الفندقية و السياحية – طنجة | 800 000 | 800 000 |
| 14 | 12 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– أصيلا | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 13 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– بن سليمان | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 14 | مركز التأهيل المهني الفندقي و السياحي– الدارالبيضاء | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 14 | 15 | مركز التأهيل المهني الفندقي والسياحي بتواركة– الرباط | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 14 | 16 | معهد التكنولوجيا الفندقية والسياحية لفن الطبخ المغربي حي أنس بفاس | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 14 | 17 | قسم خريطة التكوين المهني | 0 | 0 |
| 14 | 18 | معهد فنون الصناعة التقليدية بفاس | 160 000 | 160 000 |
| 14 | 19 | معهد فنون الصناعة التقليدية بمراكش | 180 000 | 180 000 |
| 14 | 20 | معهد فنون الصناعة التقليدية بمكناس | 180 000 | 180 000 |
| 14 | 21 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بالرباط التقدم | 150 000 | 150 000 |
| 14 | 22 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بورزازات | 150 000 | 150 000 |
| 14 | 23 | مركز التأهيل المهني في فنون الصناعة التقليدية بإنزكان | 180 000 | 180 000 |
| | | المجموع | 26 200 000 | 26 200 000 |
| | | الأمانة العامة للحكومة | | |
| 16 | 01 | مديرية المطبعة الرسمية | 0 | 0 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| | | المجموع | | |
| | | وزارة التجهيز والنقل | - | - |
| 17 | 02 | المركز الوطني للدراسات و الأبحاث الطرقية | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 17 | 03 | مصلحة شبكات مصالح السوقيات والمعدات | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 17 | 04 | مصلحة السوقيات و المعدات- فاس | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 17 | 05 | مصلحة السوقيات و المعدات -الرباط | 500 000 | 500 000 |
| 17 | 06 | مصلحة السوقيات و المعدات - مراكش | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 17 | 07 | مصلحة السوقيات و المعدات -مكناس | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 17 | 08 | مصلحة السوقيات و المعدات-وجدة | 600 000 | 600 000 |
| 17 | 09 | مصلحة السوقيات و المعدات -الدار البيضاء | 600 000 | 600 000 |
| 17 | 10 | مصلحة السوقيات و المعدات- أكادير | 3 500 000 | 3 500 000 |
| 17 | 11 | معهد التكوين على الآليات و إصلاح الطرق | 500 000 | 500 000 |
| 17 | 12 | المعهد العالي للدراسات البحرية | 2 500 000 | 2 500 000 |
| 17 | 13 | مديرية النقل عبرالطرق والسلامة الطرقية | 300 000 000 | 300 000 000 |
| 17 | 14 | مصلحة التكوين المستمر | 300 000 | 300 000 |
| 17 | 15 | المديرية العامة للطيران المدني | 25 000 000 | 25 000 000 |
| 17 | 16 | مديرية التجهيزات العامة | 500 000 | 500 000 |
| 17 | 17 | المركز الوطني لإجراء الاختبارات و التصديق | 20 000 000 | 20 000 000 |
| 17 | 18 | مديرية الملاحة التجارية | 4 500 000 | 4 500 000 |
| | | المجموع | 370 000 000 | 370 000 000 |
| | | وزارة الفلاحة والصيد البحري | | |
| 20 | 01 | معهد التقنيين المتخصصين في الميكنة الفلاحية والتجهيز القروي ببوقنادل - سلا | - | - |
| 20 | 02 | المعهد الملكي للتقنيين المتخصصين في تربية المواشي بالفوارات - إقليم القنيطرة | - | - |
| 20 | 03 | المعهد التقني الفلاحي بالشاوية | - | - |
| 20 | 04 | المعهد التقني الفلاحي بتيفلت | - | - |
| 20 | 05 | المعهد التقني الفلاحي بالساهل بوطاهر | - | - |
| 20 | 06 | المدرسة الفلاحية بتمارة | - | - |
| 20 | 07 | قسم المحافظة على الثروات السمكية | 3 700 000 | 3 700 000 |
| 20 | 08 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري-الحسيمة | 905 000 | 905 000 |
| 20 | 09 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري -آسفي | 43 000 | 43 000 |
| 20 | 10 | المعهد العالي للصيد البحري | 15 000 | 15 000 |
| 20 | 11 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري-طانطان | 70 000 | 70 000 |
| 20 | 12 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري - العرائش | 566 000 | 566 000 |
| 20 | 13 | معهد التكنولوجيا للصيد البحري -العيون | 701 000 | 701 000 |
| 20 | 14 | المدرسة الوطنية الغابوية للمهندسين | 5 700 000 | 5 700 000 |
| 20 | 15 | مصلحة الثانويات الفلاحية | 18 360 000 | 18 360 000 |
| | | المجموع | 30 060 000 | 30 060 000 |
| | | وزارة الشباب و الرياضة | - | - |
| 21 | 01 | المركب الرياضي محمد الخامس الدار البيضاء والقاعدة البحرية بالمحمدية | - | - |
| 21 | 02 | المركب الرياضي الأمير مولاى عبد الله -الرباط | - | - |
| 21 | 03 | المعهد الملكي لتكوين أطر الشبيبة والرياضة -الرباط | - | - |
| 21 | 05 | المركب الرياضي لفاس | - | |
| 21 | 06 | مصلحة مراقبة المؤسسات والقاعات الرياضية | - | - |
| 21 | 07 | مجمع مولاي رشيد للشباب والطفولة ببوزنيقة | - | - |
| 21 | 08 | مصلحة السياحة الثقافية للشباب | - | - |
| | | المجموع | - | - |
| | | وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية | | |
| 23 | 01 | قسم الحج و الشؤون الإجتماعية | - | - |
| | | المجموع | - | - |
| | | وزارة الطاقة والمعادن والماء والبيئة | | - |
| 27 | 01 | المدرسة التطبيقية للمعادن بتويسيت -وجدة | 1 190 000 | 1 190 000 |

| رمز القطاع | رمز المرفق | بيان المرافق | المداخيل | النفقات |
|---|---|---|---|---|
| 27 | 02 | مدرسة المعادن مراكش | 380 000 | 380 000 |
| 27 | 03 | مديرية الأرصاد الجوية الوطنية– الدارالبيضاء | 35 000 000 | 35 000 000 |
| 27 | 04 | مديرية المراقبة و الدراسات و التنسيق | 1 500 000 | 1 500 000 |
| 27 | 05 | مصلحة تسيير الأوراش | 500 000 | 500 000 |
| | | المجموع | 38 570 000 | 38 570 000 |
| | | وزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة | | |
| 28 | 01 | المصلحة المستقلة للكحول –الرباط | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 28 | 02 | مرفق الدولة المسير بصورة مستقلة المكلف بالاعتماد والتقييس | – | – |
| | | المجموع | 1 000 000 | 1 000 000 |
| | | وزارة الثقافة | | |
| 29 | 01 | مطبعة دار المناهل | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة الاسكان و التعمير والتنمية المجالية | | |
| 30 | 01 | المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية | 4 500 000 | 4 500 000 |
| 30 | 02 | المعهد الوطني للتهيئة و التعمير | 1 500 000 | 1 500 000 |
| | | المجموع | 6 000 000 | 6 000 000 |
| | | وزارة التشغيل والتكوين المهني | | |
| 31 | 01 | قسم حوادث الشغل | – | – |
| 31 | 02 | قسم الضمان الاجتماعي والتعاضد | 500 000 | 500 000 |
| | | المجموع | 500 000 | 500 000 |
| | | الوزارة المنتدبة لدى الوزير الأول المكلفة بتحديث القطاعات العامة | | |
| 33 | 01 | المدرسة الوطنية للإدارة | 1 000 000 | 1 000 000 |
| | | المجموع | 1 000 000 | 1 000 000 |
| | | إدارة الدفاع الوطني | | |
| 34 | 01 | المركز الملكي للإستكشاف الفضائي عن بعد | 3 000 000 | 3 000 000 |
| 34 | 02 | المستشفى العسكري الدراسي محمد الخامس بالرباط | – | – |
| 34 | 03 | المستشفى العسكري ابن سيناء بمراكش | – | – |
| 34 | 04 | المستشفى العسكري مولاي اسماعيل بمكناس | – | – |
| 34 | 05 | المستشفى العسكري بالعيون | – | – |
| 34 | 06 | المستشفى العسكري بالداخلة | – | – |
| 34 | 07 | المستشفى العسكري بكلميم | – | – |
| 34 | 08 | المركز الطبي الجراحي العسكري بأكادير | – | – |
| | | المجموع | 3 000 000 | 3 000 000 |
| | | المندوبية السامية للتخطيط | | |
| 42 | 01 | المعهد الوطني للإحصاء و الإقتصاد التطبيقي | 6 000 000 | 6 000 000 |
| 42 | 02 | المركز الوطني للتوثيق | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 42 | 03 | مدرسة علوم الإعلام | 2 700 000 | 2 700 000 |
| | | المجموع | 12 700 000 | 12 700 000 |
| | | المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر | | |
| 45 | 02 | مصلحة تقييم المنتوجات الغابوية | – | – |
| 45 | 03 | المنتزه الوطني لسوس ماسة | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | وزارة التنمية الاجتماعية و الاسرة والتضامن | | |
| 48 | 01 | مصلحة الإستقبال و المساعدة و تقييم البرامج | – | – |
| | | المجموع | – | – |
| | | المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج | – | – |
| 51 | 01 | مصلحة وحدات الإنتاج لإدارة السجون | – | – |
| | | المجموع | | |
| | | مجموع موارد الإستثمار | 597 008 000 | 597 008 000 |
| | | مجموع موارد الإستغلال و الإستثمار | 2 457 296 000 | 2 457 296 000 |