



CIFP NEWSLETTER

JANV 2024

Bulletin d'Information Semestriel du Réseau des Instituts des Finances Publiques

Numéro 8

Edito

Dans un contexte actuel de mutations rapides où les exigences en compétences sont de plus en plus complexes, la valorisation du capital humain s'affirme comme un impératif stratégique.

Dans cette perspective, les formateurs internes occupent une place centrale en raison de leur expertise. Leur rôle est déterminant dans l'amélioration des compétences individuelles, la favorisation du partage des connaissances, la pérennisation des compétences internes et l'évolution professionnelle continue.

La formation interne présente un double avantage en permettant, d'une part, de démultiplier les formations à moindre coût et, d'autre part, de valoriser le capital-humain.

Au sein du Réseau des Instituts des Finances Publiques d'Afrique, du Moyen Orient et des Caraïbes, nous sommes actuellement engagés dans une réflexion approfondie sur les moyens pour mobiliser et accréditer les formateurs internes, dynamiser le vivier de ces formateurs et reconnaître leurs efforts. Cette question sera abordée lors de l'assemblée générale de la prochaine édition de la CIFP, offrant ainsi l'opportunité d'échanger nos expériences et d'en tirer les enseignements nécessaires pour avancer de manière concertée.

Dans ce numéro :

EDITO	1
6e édition CIFP	1
INFOS DU RÉSEAU	2 - 3
INFOS EXPERTISE FRANCE	4

L'innovation managériale au cœur de la 6e édition de la CIFP

La prochaine édition de la CIFP sera organisée, les 20 et 21 mai 2024 à Rabat, sur le thème "La recherche et l'innovation managériale dans la gestion des finances publiques".

Cette édition a pour objectif principal de mener une réflexion sur les défis et les enjeux posés par la recherche et l'innovation managériale dans les domaines des finances publiques.

Elle vise également à identifier les bonnes pratiques, les opportunités et les stratégies d'adaptation et d'accompagnement, ainsi qu'à déterminer les principaux axes de recherches et de coopération pour renforcer le développement et la complémentarité internationale dans la gestion des finances publiques.

Deux panels sont programmés:

- Panel 1 "La recherche en finance publique : une évolution permanente et un défi de la coordination et de la gouvernance" ;
- Panel 2 "L'innovation managériale dans les finances publiques : à la découverte des enjeux, des défis et des pratiques inspirantes et durables".

Le choix du thème se trouve au cœur des préoccupations des instituts des finances publiques de par leurs rôles et leurs contributions dans la modernisation des administrations publiques.



Forum international sur l'enregistrement systématique des droits fonciers au Burkina Faso

Le Projet d'appui au renforcement de la gestion du foncier et des mines (PARGFM)-volet foncier, en collaboration avec l'Ecole nationale des régies financières (ENAREF) du Burkina Faso, a organisé, du 28 au 30 novembre 2023, le forum international sur l'enregistrement systématique des droits fonciers.

C'est le Ministre de l'Economie, des Finances et de la Prospective (MEFP), Dr NACANABO Aboubakar, qui a ouvert les travaux du forum. Durant 72 heures, les experts nationaux et internationaux impliqués dans le processus de l'enregistrement des droits fonciers, des partenaires techniques et financiers, et des Organisations de la société civile se sont penchés sur le thème central : « L'enregistrement systématique des droits fonciers : quelles contributions à l'amélioration de la gouvernance foncière pour une paix sociale au Burkina Faso ? ».

Ce forum traduit une réelle prise de conscience des enjeux liés à la problématique de la gouvernance foncière et les répercussions possibles sur la paix et la cohésion sociale. Il a permis d'apporter des réponses pour faire de l'enregistrement systématique des droits fonciers, un réflexe en vue de l'amélioration de la gouvernance foncière.

Les participants au forum ont été invités à engager tous les acteurs ciblés afin que, de concert et dans une synergie d'actions, des propositions réalistes et réalisables soient soumises à l'appréciation des plus hautes autorités.

Les recommandations formulées, à l'issue des échanges, permettent d'avoir une vision holistique de la gestion foncière au Burkina Faso, mais surtout une feuille de route pour une conduite réussie de l'opération d'enregistrement systématique des droits fonciers initié par le PARGFM.

➤ Impliquer les coutumiers dans tout le processus d'opérationnalisation de l'enregistrement systématique des droits fonciers.

➤ Organiser une rencontre technique au PARGFM entre les acteurs pour s'entendre sur l'orientation technique sur les prérequis.

➤ Réaffirmer le leadership des Etats africains dans la prise en charge des projets de modernisation de leurs systèmes fonciers.

➤ Organiser une rencontre d'échange entre les acteurs techniques (DC, OGEF, DGUVT, IGB) autour des supports graphiques pouvant servir à aider à l'enregistrement systématique (données et images en archives).

➤ Adopter des textes réglementaires et législatifs pour encadrer l'enregistrement systématiques des droits fonciers en milieu rural.



Réunion des coordonnateurs du 22 au 24 janvier 2024 au siège de l'Institut des Finances du Maroc à Rabat.

Cette rencontre a été l'occasion de présenter le bilan du réseau 2018– 2023 et des activités des écoles des finances des pays membres, mais aussi de discuter la préparation de la 6e édition de la CIPF autour des points suivants :

- Les dispositions à mettre en place pour tenir la CIPF et l'assemblée générale ;
- L'identification des expériences et des bonnes pratiques qui peuvent être partagées par les pays membres du réseau lors de la présentation de la thématique retenue de la CIPF ;
- Les opportunités de coopération pour accueillir les stagiaires entre instituts et renforcer les capacités des Administrations de pays membres (RDC, Mauritanie, Cameroun..).

Un focus a été consacré à la valorisation des formateurs des instituts, à travers l'organisation d'un atelier de réflexion autour des dispositifs à mettre en place pour améliorer la mobilisation des formateurs et animer le vivier constitué, mais aussi renforcer leurs compétences andragogiques et harmoniser les supports de formation, et in fine adopter un dispositif réglementaire encadrant cette activité. A l'issue des échanges, les modalités de préparation de la prochaine CIPF ont été fixées en termes de thématique, de panels, et d'intervenants. La Mauritanie a, pour sa part, été désignée coordonnateur du « Maghreb et d'Afrique du Nord » dans le cadre de la préparation de l'Assemblée Générale.



Un accompagnement renforcé des administrations fiscales et douanières en matière de formation en management auprès de pays de l'UEMOA et CEMAC

Dans les administrations financières, le besoin d'avoir des managers en mesure de piloter leurs activités et d'animer leurs équipes dans des environnements de plus en plus exigeants et complexes est important.

C'est pourquoi le PARFID (projet d'appui à la formation des agents et des cadres des impôts et douanes) a prévu la création d'un parcours de formation en management, à destination des cadres dirigeants comme des managers de proximité, et ce en partenariat avec le Campus AFD et un cabinet de conseil et de formation en management.

Huit modules ont été conçus avec l'implication de représentants des directions générales des impôts et des douanes des pays membres du PARFID. L'accent a été mis sur les « soft skills » au service de la performance des administrations à travers des modules concernant le management de soi et des équipes et la communication.

Une première promotion de 18 managers du Bénin, de Côte d'Ivoire, du Sénégal, du Togo, du Cameroun, du Gabon et du Tchad a été formée pour qu'ils deviennent formateurs en management et une seconde promotion sera formée en 2024.

L'objectif est à la fois de proposer un vivier régional de formateurs en management et de permettre à chaque administration d'organiser des sessions de formation en interne, en s'appuyant sur ses propres ressources de formateurs.

Depuis l'origine, le PARFID s'emploie à donner aux administrations fiscales et douanières les moyens de renforcer leurs dispositifs de formation en proposant des modules co-conçus avec des formateurs des pays et à former ces derniers aux méthodes innovantes de formation.

La Direction Générale des Impôts de la RDC forme ses cadres et agents en informatique appliquée aux impôts

Dans le cadre de la modernisation des ressources humaines de la Direction Générale des Impôts de la RDC, l'Ecole Nationale des Finances de la RDC a conduit une action de formation en organisant la 4e et la 5e session du programme de formation en informatique appliquée aux impôts, notamment en bureautique et nouvelles technologies de l'information et de la communication, au profit de 443 cadres et agents de la Direction, avec une participation de près de 50% de femmes (210 femmes formées).

Les formés ont bénéficié de cours de mise à niveau à Windows, au réseau internet et aux outils Microsoft Word et Powerpoint.

Sur 2000 cadres et agents identifiés initialement par la DGI, et au terme des 5 sessions de formation réalisées, 1250 ont été formés pour gérer les finances publiques digitalisées.



Fonds Monétaire Arabe : Formation au Maroc sur « Politique et cadres des Finances Publiques »



Dans le cadre du renforcement de la coopération et la favorisation d'échange d'expertise entre l'Institut des Finances et le Fonds Monétaire Arabe, ce dernier organisera, en juin prochain, un cycle de formation en présentiel à l'intention d'un groupe de Directeurs Adjoints et de Chefs de Division du Ministère de l'Economie et des Finances, sur le thème : « Politique et cadres des Finances Publiques ».

Ce cycle de formation abordera de divers sujets, dont la politique des Finances Publiques, les outils d'analyse qui y sont associés, la gouvernance et les bonnes pratiques dans ce domaine, ainsi que la stratégie d'endettement et le suivi de la dette publique.



L'AMIFiP, le réseau des anciens élèves internationaux de l'Ecole nationale des finances publiques (ENFiP)

Le 24 octobre 2023, le Directeur Général des Finances Publiques a ouvert à Paris le premier séminaire de l'AMIFiP en présence d'anciens élèves internationaux de l'ENFiP et de leurs directeurs généraux.



Ce séminaire, parrainé par le ministre des comptes publics et le ministre de la transformation publique a été organisé sur 3 jours à Paris.

Il a permis d'entendre les témoignages d'anciens élèves, l'apport de cette formation dans leur parcours professionnel, d'échanger sur les sujets d'attractivité en RH des administrations et les innovations en matière de formation.

Différents ateliers ont encouragé la réflexion sur les axes de développement du réseau et son organisation. La participation de représentants de différents réseaux d'Alumni (Campus France, INSP, IRA, Université Paris-Dauphine) a illustré toute la force et la valeur ajoutée d'un réseau d'anciens élèves.

L'AMIFiP, le réseau des anciens élèves internationaux des Ecoles des Finances publiques françaises est une initiative de la Délégation aux Relations internationales de la Direction générale des finances publiques annoncée en juin 2022 lors de l'Assemblée générale du CREDAF.

Depuis plus de 70 ans, plus de 2 000 auditeurs du monde entier sont venus enrichir leurs compétences fiscales, cadastrales, foncières, informatiques ou de comptabilité publique dans cette école dont les établissements se trouvent à Noisiel, à Clermont-Ferrand et à Toulouse.

Ce nouveau réseau permet à l'ensemble de la communauté des auditeurs internationaux de l'ENFiP de se rencontrer régulièrement, et ainsi de renforcer leurs liens professionnels, personnels et parfois d'amitié tissés au fil des ans, sur la base d'une formation et d'une culture professionnelle commune.



Renseignements et informations sur amifip.org
Contact : amifip@dgfip.gouv.fr



CONFÉRENCE DES INSTITUTS DES FINANCES PUBLIQUES
NOUS CONTACTER - SECRÉTARIAT DE LA CIFP :



+ (212) 05-37-67-75-78

Secrétariat_CIFP@daag.finances.gov.ma

+ (212) 05-37-67-72-26

<http://cifpa.net>