

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI

LE MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

ORGANISE UN

**SYMPOSIUM INTERNATIONAL SUR**

# L'audit interne à l'ère de l'intelligence artificielle

RABAT - 23 MAI 2025



**ANNIVERSAIRE DE L'INSPECTION  
GÉNÉRALE DES FINANCES**

*Une histoire, une empreinte, une intelligence en mouvement*

Avec le concours du

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES  
DE LA COOPÉRATION AFRICAINE  
ET DES MAROCAINS RÉSIDANT À L'ÉTRANGER

MINISTÈRE DE LA TRANSITION  
NUMÉRIQUE ET DE LA RÉFORME  
DE L'ADMINISTRATION

# PROGRAMME

8h - 9h

Inscription des participants et café de bienvenue

Allocutions officielles



**Monsieur Aziz AKHANNOUCH**  
Chef du Gouvernement



**Madame Nadia FETTAH**  
Ministre de l'Economie et des Finances



**Monsieur FOUZI LEKJAA**  
Ministre délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances, chargé du Budget

9h -10h



**Madame Amal EL FALLAH SEGHROUCHNI**  
Ministre déléguée auprès du Chef du Gouvernement chargée de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration



**Madame Anke D'ANGELO**  
Vice-Président, Auditrice Générale de la Banque mondiale



**Monsieur Mohamed MANCHOUD**  
Inspecteur Général des Finances

10h – 10h20

**Commémoration du 65<sup>ème</sup> anniversaire de l'IGF :**

- Projection du film institutionnel
- Dévoilement du timbre commémoratif
- Présentation de la médaille commémorative de Bank Al-Maghrib

10h20 à 11h20

**Cérémonie en hommage aux :**

- Anciens Ministres de l'Economie et des Finances
- Anciens Inspecteurs Généraux des Finances
- Inspecteurs Généraux des Finances Africains

11h20 à 11h50

**Grand témoin**



**Monsieur Cédric VILLANI**  
Mathématicien Français, lauréat de la médaille Fields  
Auteur du rapport institutionnel : «Donner un sens à l'IA - pour une stratégie nationale et européenne»

## Table ronde 1 : Puissance analytique et prédictive de l'IA au service de la bonne gouvernance publique, perspectives stratégiques

Cette table ronde explorera comment les capacités analytiques et prédictives de l'IA peuvent devenir des leviers essentiels pour renforcer la gouvernance publique. Elle mettra en avant le rôle de l'IA dans l'optimisation des contrôles internes, l'amélioration de la détection des risques et le renforcement de la transparence dans la gestion des finances publiques. Les discussions porteront également sur les perspectives stratégiques et les défis liés à l'IA dans les pratiques d'audit, ouvrant la voie à une gouvernance plus efficace et responsable.



**Modérateur : Monsieur Chakib BENMOUSSA**  
Haut-Commissaire au Plan

# PROGRAMME



**Approches systémiques et intégrées de l'IA au service de l'action publique :** L'IA offre un potentiel considérable pour transformer la conception, la mise en œuvre et l'examen de l'action publique. En adoptant une approche systémique, l'IA peut être intégrée de manière transversale dans les processus décisionnels, permettant une gestion plus agile et efficace des ressources publiques. Elle favorise également une meilleure anticipation des risques, une analyse approfondie des données, et une personnalisation des services publics pour répondre aux besoins des citoyens.

*Dr. Ott VELSBERG, Chief Data Officer, Estonie*



**Un environnement de la gestion publique, IA-centré, exige un audit interne renouvelé et transformé :** L'audit évolue rapidement dans un contexte où la numérisation et l'IA transforment les processus traditionnels. L'intervenante analysera les implications de ces mutations, les nouveaux paradigmes d'audit, et la manière dont les institutions publiques peuvent s'inspirer pour tirer parti de ces technologies.

*Mme Delphine MORETTI, Experte de la gouvernance publique à l'OCDE*

11h50 - 13h20



**L'IA comme levier de transformation systémique de l'action publique :** repenser les données, la gouvernance et l'évaluation, à l'heure de la décision augmentée. Comment l'IA peut structurer une gouvernance agile, proactive et prédictive ? Et comment faire de la donnée publique un actif structurant de la gouvernance.

*M. Naoufal RACHIDI, Inspecteur des Finances, IGF-Maroc*



**L'intégration des mégadonnées face à l'interopérabilité des métiers et des systèmes publics :** L'efficacité de l'IA dépend de la qualité des données et de la connectivité des systèmes d'information publics. Quels défis techniques, institutionnels et réglementaires liés à l'interopérabilité des systèmes, et quelles stratégies pour intégrer les mégadonnées issues des institutions publiques pour améliorer la gouvernance publique ?

*M. Arok VERMA, Expert Senior au Fonds Monétaire International*



**Défis éthiques de l'IA dans la gouvernance publique :** L'utilisation de l'IA dans la gestion publique soulève des questions éthiques liées aux biais algorithmiques, à la confidentialité des données, et à la transparence des décisions automatisées.

*Mme Renée CUMMINGS, Professeur de l'IA et de l'éthique à l'Université de Virginie, USA*

13h20 – 15h00

Déjeuner

# PROGRAMME

## Table ronde 2 : Vers un audit intelligent et augmenté en attendant les « algorithmes auditeurs », enjeux de compétences et d'adaptations

Cette table ronde se penchera sur les transformations nécessaires pour préparer les auditeurs publics internes à intégrer les algorithmes et les technologies d'audit augmenté dans leurs pratiques. Elle explorera les compétences clés à identifier, développer et déployer pour permettre aux institutions de s'adapter aux exigences de l'ère numérique. Seront également examinées les adaptations juridiques et normatives indispensables pour exploiter pleinement l'IA et ses applications dans les missions d'audit. Enfin, les discussions mettront en lumière comment ces outils augmentés, en synergie avec les algorithmes, peuvent révolutionner l'audit tout en renforçant la transparence et l'efficacité de la gouvernance publique.



**Modérateur : Monsieur Rachid MELLIANI**  
Inspecteur des finances, IGF-Maroc

**Renforcement de la conformité en natif et en automatique de la gestion publique :** Grâce à des algorithmes avancés, l'IA peut prédire les risques dans les projets publics avant qu'ils ne se concrétisent. Cela permet une meilleure allocation des ressources et une prévention proactive. Les tâches d'audit répétitives, comme les vérifications de conformité, peuvent être automatisées grâce à l'IA, libérant ainsi les auditeurs pour des missions plus stratégiques. Étude de cas : L'utilisation de l'IA par l'UE dans le contrôle des fonds européens

*M. Tom BLOCKMANS, Inspection Générale des Finances / Audit Flanders, Belgique*

*M. Jan Van LOOVEREN, Partner Deloitte, Government & Public Services*

**Intégration des normes internationales d'audit interne dans les pratiques numériques :** L'objectif est d'identifier les défis majeurs, tels que l'adaptation des cadres normatifs, la gestion des biais algorithmiques ou encore la protection des données, tout en mettant en avant les opportunités offertes par l'IA pour renforcer la transparence, l'efficacité et l'agilité des pratiques d'audit interne public.

*M. Artan OSMAN, Représentant du Chartered Institute of Public Finance and Accountancy - CIPFA, UK*

**Nouvelles compétences pour l'audit interne, entre auditeurs augmentés et algorithmes auditeurs :** L'IA modifie le rôle traditionnel de l'auditeur en intégrant des outils de traitement massif des données et des algorithmes. Les auditeurs doivent désormais maîtriser des compétences technologiques avancées tout en préservant leur expertise en analyse critique et en évaluation des systèmes de contrôle interne, avec une synergie étroite entre auditeurs et experts techniques.

*M. David WU, Expert international en Intelligence Artificielle*

15h00 - 16h30

# PROGRAMME



**L'exploitation intelligente des données au service de l'audit interne public :** Un focus sur l'expérience néerlandaise en matière d'intégration de l'analyse de données au sein de l'audit interne du secteur public. Son intervention mettra en lumière comment l'intelligence artificielle et les outils analytiques transforment les pratiques d'audit pour gagner en précision, en efficacité et en réactivité.

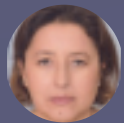
*M. Arthur VERKERKE, Chef du département d'analyse de données à l'audit interne du secteur public, Pays-Bas*



**Audit et protection des données à l'ère de l'IA :** Enjeux et gouvernance. L'essor de l'IA pose des défis majeurs en matière de protection des données publiques et personnelles. La collecte, le traitement et l'utilisation des données par des algorithmes nécessitent une gouvernance claire pour garantir leur conformité aux cadres réglementaires, leur sécurité et leur éthique.

*M. Omar SEGHROUCHNI, Président de la CNDP*

15h00 - 16h30



**Retour d'expérience du Maroc dans l'intégration progressive de l'intelligence artificielle dans l'audit interne public :** Cette intervention mettra en lumière les premiers jalons posés par le Maroc pour explorer les opportunités offertes par l'IA dans l'audit interne public, les chantiers engagés, les enseignements tirés et les perspectives d'évolution.

*Mme Mounia HARMOUCHE, Inspectrice des Finances, IGF-Maroc*



**Coexistence entre algorithmes, législation et réglementation :** L'intégration de l'IA dans les processus d'audit interne public et la gestion des finances publiques nécessite une adaptation en profondeur des cadres législatifs et réglementaires. Les algorithmes, en tant qu'outils décisionnels de plus en plus influents, posent des défis en matière de responsabilité, de transparence, et de respect du cadre normatif existant. Il devient urgent de repenser les corpus juridiques pour garantir une gouvernance équilibrée entre innovation technologique et protection des principes fondamentaux.

*M. Timothée PARIS, Membre du Conseil d'Etat, France*

# PROGRAMME

## Table ronde 3 : Face à la complexité systémique et inédite de l'IA, le renforcement de la coopération internationale est une nécessité : Vers une vision partagée et assumée pour l'avenir de l'audit interne public

Cette table ronde vise à poser les bases d'une vision stratégique commune pour l'intégration de l'IA dans l'audit interne public, en prenant en compte les défis spécifiques des pays en développement. Elle explorera des voies adaptées pour leur permettre de surpasser la complexité systémique et les contraintes socio-économiques liées à l'adoption de l'IA, tout en garantissant une transformation durable, éthique et inclusive. En s'appuyant sur des échanges entre experts, praticiens et décideurs, la discussion mettra également en lumière les opportunités offertes par une coopération internationale renforcée et des partenariats institutionnels solides. L'objectif est de définir des actions concrètes pour surmonter les obstacles technologiques et institutionnels, tout en aidant les pays à maximiser les bénéfices de l'IA dans leurs systèmes d'audit.



**Modérateur : Monsieur Ahmed RAHOU**  
Président du Conseil de la Concurrence,  
Ancien Ambassadeur du Maroc auprès de l'UE



**Les relations internationales à l'ère de l'IA :** la puissance analytique et prédictive des algorithmes laissera-t-elle de la place à l'art de la diplomatie lorsque l'IA investira les négociations internationales ? Quel est le sort des chancelleries qui se cherchent encore dans le concert des nations menées par les hyperpuissances notamment numériques ? Entre souveraineté et interdépendance, quels sont les ressorts d'une coopération équilibrée entre le Nord et le Sud dans ces conditions ?

*M. Mohamed Tajeddine HOUSSAINI, Professeur et expert en relations internationales*



**Aligner l'IA sur l'audit des Objectifs de Développement Durable :** L'IA, lorsqu'elle est utilisée de manière responsable, peut contribuer à atteindre des objectifs globaux, tels que l'amélioration de la transparence, la réduction des inégalités et la promotion d'une gestion efficace des ressources publiques. Ce thème explore l'utilisation de l'IA pour appuyer les ODD dans le cadre de l'audit interne public ou comment intégrer l'IA dans l'audit des projets financés par les bailleurs de fonds internationaux pour appuyer les priorités nationales et globales en matière de développement ?

*Mme Anke D'ANGELO, Vice-Président, Auditrice Générale de la Banque mondiale*

16h30 - 18h00

# PROGRAMME

16h30 - 18h00



**L'IA et les finances publiques : une opportunité pour les pays en développement ?** Pour les pays en développement, notamment en Afrique, l'intégration de l'IA dans les finances publiques et l'audit interne constitue une opportunité majeure, en vue de renforcer la transparence, l'efficacité et la lutte contre la corruption, mais présente aussi un défi multidimensionnel : comment surmonter les limites des infrastructures numériques et des compétences locales dans un contexte marqué par des contraintes socio-économiques ? Ces contraintes, spécifiques aux réalités africaines, nécessitent des approches adaptées en s'appuyant sur les expériences internationales, les spécificités locales et les partenariats stratégiques, et ce, afin de poser les bases d'une gouvernance moderne des finances publiques.

*M. Junior BERNARDO MARIANO JOAQUIM, Sous-Secrétaire Général, DG de l'Informatique et des Communications aux Nations Unies*



**Réseaux d'apprentissage et mutualisation des expériences internationales :** À l'ère de la mondialisation numérique, les auditeurs internes publics peuvent tirer parti des réseaux internationaux pour échanger les expériences, les outils et les méthodologies. Ces plateformes offrent une opportunité unique d'accéder à des formations spécialisées, des études de cas et des retours d'expérience pratiques.

*M. Taylor BENJAMIN JEPPSON, CEO Veox et expert en IA*



**Construire des passerelles durables entre institutions de contrôle en Europe et en Afrique : vers une gouvernance partagée de l'audit public à l'ère de l'IA :** Alors que l'intelligence artificielle redéfinit les modalités de l'audit interne public, la coopération apparaît comme un levier stratégique pour réduire les asymétries d'accès aux outils, aux compétences et aux normes. Ce panel explorera les opportunités de co-construction, d'harmonisation progressive des standards, et de solidarité technique et institutionnelle entre les institutions supérieures de contrôle, notamment en Afrique et en Europe.

*M. Alejandro BLANCO FERNÁNDEZ, membre de la Cour des Comptes Européenne*

# PROGRAMME

16h30 - 18h00



**Vers une coopération internationale renforcée :** L'intégration de l'IA dans l'audit interne public est un défi global qui nécessite un partage des meilleures pratiques et une coordination internationale continue. Cette intervention discutera des mécanismes de coopération régionale et internationale, ainsi que des possibilités d'institutionnaliser le partenariat en l'objet avec des organisations de référence comme la Banque Mondiale ou l'OCDE.

*M. Mohamed ELAZIZI, Directeur Général de BAD-Afrique du Nord*



**Co-construire une feuille de route stratégique pour l'intégration de l'IA dans l'audit interne public :** Cette dernière thématique visera à synthétiser les discussions et à proposer des recommandations concrètes pour construire une vision partagée et assumée sur la trajectoire et le cheminement à emprunter et définir les priorités à court, moyen et long terme, avec une mise à contribution des bailleurs de fonds, des institutions spécialisées et des organes nationaux.

*M. Peter WELCH, Expert international en Finances Publiques*

18h - 18h30

**Lecture du rapport de synthèse  
Lecture du message de fidélité et de loyalisme adressé  
à Sa Majesté le Roi Mohammed VI**